



الجمهورية التونسية  
وزارة شؤون الشباب والرياضة  
وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف



# التقرير السنوي للقدرة على الأداء لسنة 2018

جويلية 2019

## المحور الأول: التقديم العام

1- تقديم عام لأهم جوانب نشاط الوزارة خلال سنة 2018

2- تنفيذ ميزانية الوزارة لسنة 2018

## المحور الثاني: تقديم برامج الوزارة

### برنامج الشباب

صفحة 10.....41

1- التقديم العام للبرنامج

2- تقديم عام للإنجازات الاستراتيجية الخاصة بالبرنامج

3- نتائج القدرة على الاداء وتنفيذ ميزانية البرنامج لسنة 2018

4- التوجهات المستقبلية لتحسين الأداء

### برنامج الرياضة

صفحة 42.....82

1- التقديم العام للبرنامج

2- تقديم عام للإنجازات الاستراتيجية الخاصة بالبرنامج

3- نتائج القدرة على الاداء وتنفيذ ميزانية البرنامج لسنة 2018

4- التوجهات المستقبلية لتحسين الأداء

### برنامج التربية البدنية

صفحة 83.....96

1- التقديم العام للبرنامج

2- تقديم عام للإنجازات الاستراتيجية الخاصة بالبرنامج

3- نتائج القدرة على الاداء وتنفيذ ميزانية البرنامج لسنة 2018

4- التوجهات المستقبلية لتحسين الأداء

### برنامج القيادة والمساندة

صفحة 97.....116

1- التقديم العام للبرنامج

2- تقديم عام للإنجازات الاستراتيجية الخاصة بالبرنامج

3- نتائج القدرة على الاداء وتنفيذ ميزانية البرنامج لسنة 2018

4- التوجهات المستقبلية لتحسين الأداء

## الخاتمة

## التقديم العام

مثلت سنة 2018 سنة انطلاق الدورة الثانية لوحدة التصرف حسب الأهداف بوزارة شؤون الشباب والرياضة وذلك بمقتضى الأمر الحكومي عدد 588 لسنة 2018 والمؤرخ في 3 جويلية 2018 المتمم والمنقح للأمر الحكومي عدد 4327 لسنة 2013 المؤرخ في 18 سبتمبر 2013 والمتعلق بإحداث وحدة تصرف حسب الأهداف بوزارة الشباب والرياضة لإنجاز مشروع تطوير التصرف في ميزانية الدولة وبضبط تنظيمها وطرق تسييرها، وبناء على ذلك شرعت وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف بالتنسيق مع وحدة التصرف بوزارة المالية لتركيز منظومة التصرف في ميزانية الدولة و مع رؤساء البرامج وكل المتدخلين في برامجهم من أجل التقدم في إنجاز مشروع تركيز منظومة التصرف حسب الأهداف.

في إطار السياسة العامة للدولة وأولويات الحكومة الوطنية وتنفيذ المخططات التنموية حرصت الوزارة على تجسيم الخيارات الوطنية في ميدان الشباب والرياضة والتربية البدنية عبر تمويل برامج وأنشطة ومشاريع الموجهة للشباب والرياضيين والمتدربين من خلال توفير الإعتمادات اللازمة لبناء وصيانة المنشآت الشبابية والرياضية. كما سهرت مصالح الوزارة على استغلال مختلف الموارد وتوظيفها طبقا لقواعد الشفافية والحوكمة وترشيد النفقات العمومية والمحافظة على المال العام علما وأن مهمة شؤون الشباب والرياضة تضم أربعة برامج:

1. برنامج الشباب
2. برنامج الرياضة
3. برنامج التربية البدنية
4. برنامج القيادة والمساندة

## 1. التقديم العام لأهم جوانب نشاط الوزارة خلال سنة 2018

### 1.1. برنامج الشباب

هذا البرنامج يجمع مختلف الهياكل والمؤسسات الشبابية التي تعنى بالشباب. وتتمثل هذه المؤسسات التي

وضعت تحت مسؤولية رئيس برنامج الشباب (المدير العام للشباب) في:

- ✓ الإدارة العامة للشباب،
- ✓ المركز الثقافي والرياضي بالمنزه السادس
- ✓ المندوبيات الجهوية لشؤون الشباب والرياضة (عددتها 24)،
- ✓ دور الشباب،
- ✓ مراكز الإقامة،
- ✓ مراكز التخيم والاصطياف،
- ✓ المرصد الوطني للشباب (مؤسسة عمومية ذات صبغة إدارية).
- ✓ شركة سياحة الشباب

ينقسم برنامج الشباب إلى أربع برامج فرعية:

- ✓ التنشيط التربوي الاجتماعي بم.ش
- ✓ الرصد والبحث والإتصال
- ✓ الترفيه والسياحة الشبابية
- ✓ العمل التطوعي للشباب

## 2.1. برنامج الرياضة

هذا البرنامج يجمع مختلف المؤسسات و الهياكل الرياضية التي وضعت تحت مسؤولية رئيس برنامج

الرياضة (المدير العام للرياضة). وتتمثل في :

- ✓ الإدارة العامة للرياضة،
  - ✓ المندوبيات الجهوية لشؤون الشباب والرياضة (عددتها 24)،
  - ✓ مؤسسة الهي الوطني الرياضة (مؤسسة عمومية ذات صبغة غير صناعية وتجارية)،
  - ✓ المرصد الوطني للرياضة (مؤسسة عمومية ذات صبغة إدارية)،
  - ✓ الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات (مؤسسة عمومية ذات صبغة إدارية)،
  - ✓ المركز الوطني للطب و علوم الرياضة (مؤسسة عمومية ذات صبغة إدارية)،
  - ✓ الجامعات الرياضية بوصفها تسير مرفقا عاما رياضيا.
  - ✓ شركة النهوض بالرياضة.
- ينقسم البرنامج إلى ثلاث برامج فرعية:
- ✓ ممارسة الأنشطة الرياضية
  - ✓ رياضة النخبة
  - ✓ حماية الرياضيين

## 3.1. برنامج التربية البدنية

يجمع المؤسسات والهياكل التي تعنى بالتربية البدنية والتكوين والتفقد البيداغوجي ووضع تحت مسؤولية

رئيس برنامج التربية البدنية (المدير العام للتربية البدنية).

ويشمل برنامج التربية البدنية:

✓ الإدارة العامة للتربية البدنية والتكوين والبحث التي وضع تحت تصرفها الإطارات البيداغوجية للتربية

البدنية الناشطة في مختلف المؤسسات التربوية،

✓ المصالح الجهوية للتربية البدنية بالمندوبيات الجهوية (عددتها 24)،

✓ الأربع (04) معاهد عليا للرياضة والتربية البدنية (قصر سعيد، الكاف، قفصة و صفاقس).

ينقسم البرنامج إلى ثلاث برامج فرعية:

✓ التربية البدنية والأنشطة الرياضية بالوسط المدرسي

✓ التعليم العالي والبحث الرياضي

✓ التفقد البيداغوجي والتكوين المستمر

#### 4.1. برنامج القيادة والمساندة

يشمل الهياكل التي تعمل بصفة أفقية لمساندة بقية البرامج في إنجاز أهدافها. وقد وضع تحت مسؤولية

رئيس برنامج القيادة والمساندة (المدير العام للمصالح المشتركة). ويضم برنامج القيادة والمساندة الإدارة العامة

للمصالح المشتركة، الديوان، التفقدية العامة، مكتب العلاقات مع المواطن، إدارة الأنشطة الجهوية ووحدة

التصرف حسب الأهداف.

ينقسم البرنامج إلى ثلاث برامج فرعية:

✓ التصرف في الموارد البشرية

✓ الأنظمة المعلوماتية والاتصال

✓ التصرف في المعدات والمنشآت

## 2. أهم جوانب نشاط الوزارة وأهم توجهاتها الاستراتيجية خلال سنة 2018

تسهر وزارة شؤون الشباب والرياضة على النهوض بقطاعات الشباب والرياضة والتربية البدنية وهي تتولى في إطار السياسة العامة للدولة والمخططات تجسيم الخيارات الوطنية في قطاعات الشباب والرياضة والتربية البدنية ويمكن حوصلة مهامها وأولوياتها في:

- ◀ إعداد المخططات التنموية المتعلقة بقطاعات الشباب والرياضة والأنشطة البدنية.
- ◀ توفير الاعتمادات والتجهيزات لقطاعي الشباب والرياضة وإحكام استغلالها.
- ◀ بناء وتهيئة المنشآت الشبابية والرياضية.
- ◀ دراسة ومتابعة المسائل ذات الصبغة القانونية وإعداد النصوص التشريعية والترتيبية المتعلقة بالقطاع الشبابي والرياضي.
- ◀ تنمية الموارد البشرية والمالية التي تؤمن وظائف التدريس والتكوين والتأطير والتسيير الرياضي والشبابي.
- ◀ تشجيع الاستثمار الخاص في مجالات التنشيط التربوي الاجتماعي والرياضي.
- ◀ تطوير وظيفة الإعلام والاتصال والأنشطة التحسيسية الخاصة بالشباب والرياضة بالتعاون مع الهياكل ذات العلاقة.

### في مجال الشباب:

- ◀ توجيه رسالة قوية للشباب لإعطائه الأمل في المستقبل
- ◀ تشجيع انخراط الشباب في المجهود الوطني لمقاومة الإرهاب
- ◀ تشجيع الشباب على المبادرة والاندماج في سوق الشغل
- ◀ حماية الشباب من السلوكيات المحفوفة بالمخاطر
- ◀ المزيد من العناية بمشاغل الشباب ودعم منظومة التنشيط والترفيه والسياحة الشبابية.
- ◀ تنمية قدرات الشباب القيادية والإبداعية وإعدادهم للتأقلم مع مستجدات العصر.
- ◀ تطوير الحوار والاتصال مع الشباب.
- ◀ تشجيع انخراط الشباب في العمل التطوعي وترسيخ قيم المواطنة والحرية والتسامح والاعتدال
- ◀ مزيد العناية بشباب الأحياء كثيفة السكان والأرياف وخاصة المناطق المعنية بالتمييز الإيجابي.

في مجال الرياضة:

- ◀ تطوير الأنشطة البدنية والرياضية ونشر الثقافة والتربية الأولمبية.
- ◀ تأمين الرعاية والخدمات الطبية والمتابعة العلمية للرياضيين.
- ◀ تطوير التكوين والبحث العلمي في الطب وعلوم الرياضة.
- ◀ تحسين النتائج الرياضية ورفع الراية الوطنية في المحافل الإقليمية والدولية.
- ◀ توسيع قاعدة الممارسين للرياضة وذلك بتعزيز ونشر رياضة المواطنة في كل الأوساط والفئات العمرية.
- ◀ تطوير قاعدة المجازين في مختلف الرياضات الفردية والجماعية
- ◀ مزيد دعم الرياضة النسائية
- ◀ مواصلة دعم رياضة المواطنة
- ◀ دعم رياضة المعوقين
- ◀ ترشيد وحوكمة التصرف والتسيير بالجامعات الرياضية.

في مجال التربية البدنية:

- ◀ الرفع من نسبة التغطية في مادة التربية البدنية بالمؤسسات التربوية.
- ◀ إعداد برامج تدريس مادة التربية البدنية والأنشطة الرياضية بمؤسسات التعليم الأساسي والثانوي والعالي والسهر على تنفيذها.
- ◀ تطوير وتفعيل دور مراكز النهوض بالرياضة واستكشاف المواهب بالوسط المدرسي.
- ◀ دفع البحث العلمي الرياضي بتأهيل وحداته وتشجيع تنظيم الندوات العلمية.
- ◀ تشجيع الإطارات للعمل في الجهات المعنية بالتميز الإيجابي.



## 3. تنفيذ ميزانية الوزارة لسنة 2018

## جدول عدد 1:

تنفيذ ميزانية\* الوزارة ل سنة 2018 مقارنة بالتقديرات  
التوزيع حسب طبيعة النفقة (إع الدفع)

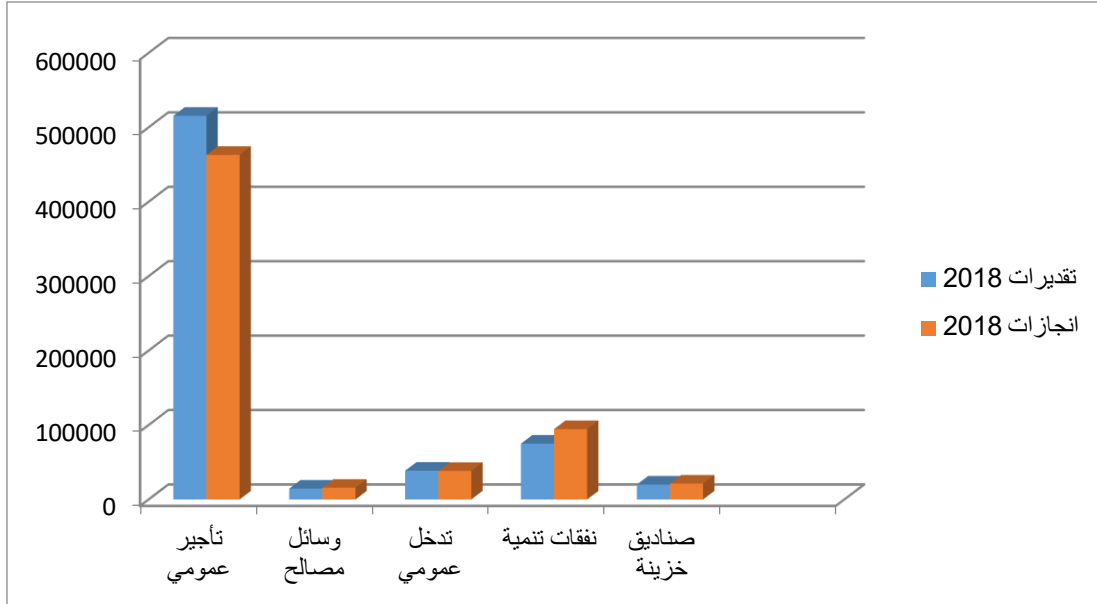
الوحدة: ألف دينار

| الإنجازات مقارنة بالتقديرات |                     | إنجازات<br>2018<br>(2) | تقديرات<br>2018         | تقديرات<br>2018 | بيان النفقات        |
|-----------------------------|---------------------|------------------------|-------------------------|-----------------|---------------------|
| نسبة الإنجاز %<br>(1)/(2)   | المبلغ<br>(1) - (2) |                        | ق. م<br>التكميلي<br>(1) | ق. م<br>الأصلي  |                     |
| %90.89                      | -51816.824          | 517122.176             | -                       | 568939          | نفقات تصرف          |
| %89.8                       | -52545.997          | 463014.003             | -                       | 515560          | تأجير عمومي         |
| %107.6                      | -1126.32            | 15756.32               | -                       | 14630           | وسائل مصالح         |
| %99.2                       | -297.147            | 38351.853              | -                       | 38649           | تدخل عمومي          |
| %126                        | -19553.908          | 94553.908              | -                       | 75000           | نفقات تنمية         |
|                             | -18 099,249         | 53900,751              | -                       | 72000           | إستثمارات مباشرة    |
|                             | -18 099,249         | 53900,751              | -                       | 72000           | على الميزانية       |
|                             | -                   | -                      | -                       | -               | على القروض الخارجية |
|                             | -                   | 3000                   | -                       | 3000            | تمويل عمومي         |
|                             | -                   | 3000                   | -                       | 3000            | على الميزانية       |
|                             | -                   | -                      | -                       | -               | على القروض الخارجية |
| %107                        | +1425               | 21425                  | -                       | 20000           | صناديق خزينة        |
| %95.3                       | -30737.916          | 633101.084             | -                       | 633839          | المجموع العام       |

\* دون إعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات.

رسم بياني عدد 1:

مقارنة بين تقديرات وإنجازات ميزانية سنة 2018  
التوزيع حسب طبيعة النفقة (إع الدفع)



جدول عدد 2:

تنفيذ ميزانية\* الوزارة لسنة 2018 مقارنة بالتقديرات  
التوزيع حسب البرامج (إع الدفع)

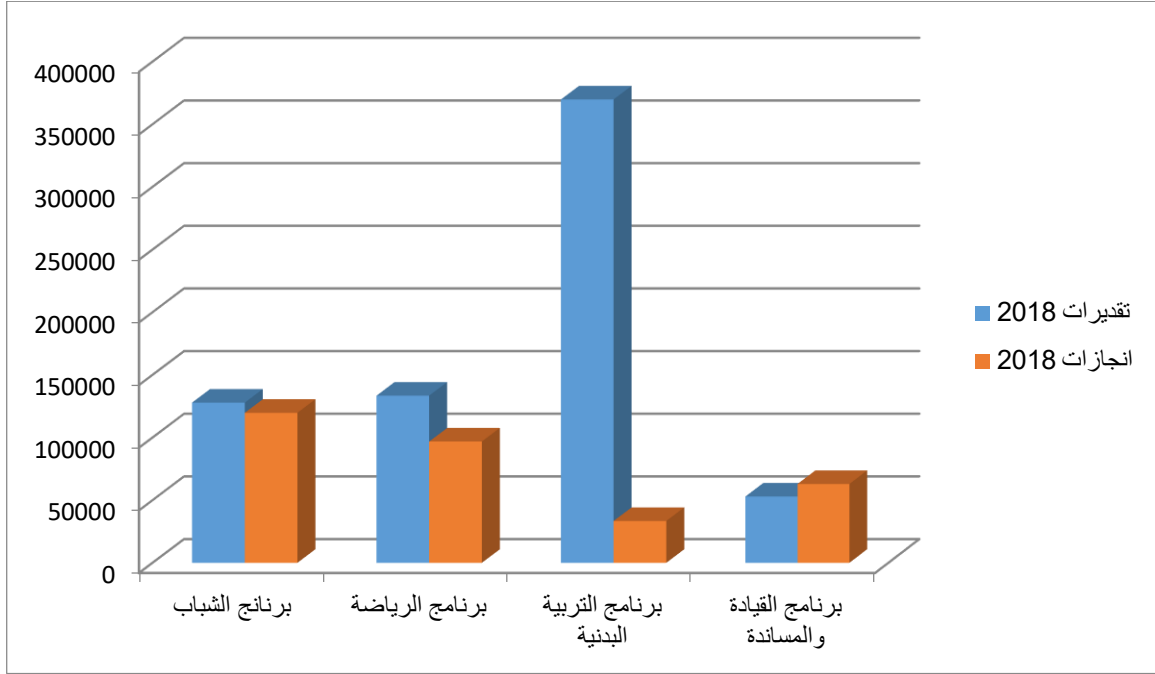
الوحدة: ألف دينار

| الإنجازات مقارنة بالتقديرات |                     | إنجازات 2018<br>(2) | تقديرات 2018<br>(ق. م التكميلي)<br>(1) | تقديرات 2018<br>(ق. مالأصلي) | البرامج        |
|-----------------------------|---------------------|---------------------|--|------------------------------|----------------|
| نسبة الإنجاز %<br>(1) / (2) | المبلغ<br>(1) - (2) |                     |  |                              |                |
| %93.6                       | 8109.724            | 119707.276          |  | 127817                       | البرنامج عدد 1 |
| %85.36                      | 16597.596           | 96787.404           |  | 133385                       | البرنامج عدد 2 |
| %90.2                       | 35887.448           | 333876.552          |  | 369764                       | البرنامج عدد 3 |
| %40.5                       | 31448               | 62901.071           |  | 52873                        | البرنامج عدد 4 |
| %86.1                       | 92042.768           | 571796.232          |  | 663839                       | المجموع العام  |

\* دون إعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات.

رسم بياني عددي:

مقارنة بين تقديرات وإنجازات ميزانية سنة 2018  
التوزيع حسب البرامج (إع الدفع)



# المحور الثاني:

## تقديم برامج الوزارة

- برنامج الشبـاجـ
- برنامج الريـاضة
- برنامج التربيـة البدنيـة
- برنامج القيـادة والمسانـدة

# بیر ناهج الشیر ناج



## رئيس البرنامج

السيد كمال العربي المدير العام للشباب رئيسا للبرنامج يتولى قيادة أنشطة برنامجه بالتنسيق مع رؤساء البرامج الفرعية الوحدات العملية والفاعلين العموميين.

### 1. تقديم عام للبرنامج

يمثل الشباب الذي تتراوح أعمارهم بين 15 و29 سنة اليوم نسبة 24,5% من العدد الجملي للسكان في تونس (والأقل من 35 سنة نسبة 57%) و38% من عدد السكان الذين هم في سن الشغل (15-60 سنة). واعتبارا لثقلهم الديموغرافي فإن الشباب يمثلون بالنسبة للمسار التنموي تحديا وفرصة في الآن ذاته. حيث يمثل إدماجهم في هذا المسار استثمارا لمخزون هام يدعم عملية التنمية، بمختلف جوانبها.

ولا يزال الشباب التونسي يعتبر نفسه ضحية لإقصاء متعدد الأشكال والأوجه تؤججه عديد الأسباب التي من بينها صعوبة النفاذ الى سوق الشغل والفوارق الجهوية في التنمية وعدم المساواة القائم على النوع الاجتماعي. كما يواجه عدد كبير من الشباب البطالة أو يعمل في ظروف سيئة مع آفاق محدودة لا تسمح بالتطور على المستوى الشخصي والمهني. إضافة الى ذلك فإن نسب انخراط الشباب في النشاط السياسي والجمعياتي، وبصفة عامة مشاركته في الشأن العام، تبقى محدودة. ولعل أكثر ما يشغل في هذا الإطار هو تنامي أزمة الثقة في المؤسسات (60% من الشباب ليس لهم ثقة في مؤسسات الدولة) و غياب آفاق الاندماج الاجتماعي التي تدفع بجزء هام من الشباب إلى الهجرة أو إلى التشدد التي تصل حد التطرف العنيف.

وبهدف الاستجابة للتحديات سالفة الذكر و احياء الأمل لدى الشباب التزمت الوزارة بتبني سياسات تهدف إلى تمكين الشباب ودعم مشاركته وحماية حقوقه وتعزيزها. وقد بادرت في هذا الإطار، سنة 2016 بالقيام بالحوار المجتمعي حول شؤون الشباب وقضاياها لإعداد رؤية استراتيجية للشباب. وكانت هذه الأخيرة نتاجا لحوار تشاركي، ساهم فيه أكثر من 40.000 شاب من مختلف جهات البلاد مكنت من الحصول على أكثر من 35.000 مساهمة، إضافة إلى ذلك أعدت الوزارة سنة 2015 بنك معطيات يتضمن قائمة بالمؤسسات العمومية المعنية بالشباب

وتشخيصها حول مشاركة الشباب في الشأن العام لسنة 2017 واختتمت هذه المرحلة من الاستشارة بتنظيم مؤتمر وطني للشباب في ديسمبر 2016 مكن من تقديم انتظارات الشباب التي تمحورت حول سبع نقاط أساسية تتعلق بالتنمية والصحة والقيم والمواطنة والتعبير الثقافي والإبداعي وتكنولوجيا المعلومات والاتصال والهجرة والتوقي من التطرف العنيف.

### الأولويات الاستراتيجية:

ترتكز الرؤية القطاعية للشباب حول أربع محاور استراتيجية تستجيب للحاجيات والانتظارات التي تم تحديدها في الحوار الوطني حول الشباب وذلك بهدف تشجيع بروز:

1. شاب مواطن يشارك بصفة فاعلة في الشأن العام على المستويين الوطني والمحلي: من خلال دعم تبني

قيم ومبادئ الدستور من قبل الشباب وتنمية مشاركتهم وانخراطهم في الحياة الجمعياتية والسياسية وفي آليات الحكم المحلي. وهي تهدف لهذا الغرض إلى دعم قيم المواطنة لديهم وممارسة حقوقهم وواجباتهم بصفتهم فاعلين مساهمين في التحولات الاجتماعية. كما تهدف إلى النهوض بالعمل التطوعي للشباب في خدمة الصالح العام عبر العمل الاجتماعي والمجتمعي.

2. شاب نشط منفتح على العالم ومتجذر في هويته: بتشجيع حركية الشباب وتبادل الخبرات على الصعيد

المحلي والجهوي والوطني والدولي وتحفيز الحركية المهنية للشباب بهدف إيجاد فرص إدماج اقتصادي واجتماعي بديلة للعمل بالوظيفة العمومية. كما تهدف إلى توفير فرص بديلة للترفيه الثقافي والفني والرياضي إضافة إلى الفضاءات والوسائل والتأطير الضروري للترفيه. كما-تقترح تحسيس الشباب بالقيم الوطنية والديمقراطية والانسانية قصد التوقي من التطرف العنيف.

3. شاب مبادر وقادر على تحيّن الفرص للاندماج في الحياة النشيطة: تهدف الرؤية الى تنمية العمل المستقل

والمبادرة ببعث المشاريع لدى الشباب وتسهيل تفاعلهم مع شبكات دعم بعث المؤسسات. كما تدعو إلى التركيز على التكوين المهني لتدعيم تشغيل الشباب. حيث يتوجب على التكوين المهني ان يوفر فرصا جديدة عبر اختصاصات متنوعة تتلاءم مع متطلبات سوق الشغل لتثمين كفاءات الشباب. كما تقترح الرؤية

أيضا تشجيع الخلق والابتكار وحث الشباب على بلورة بدائل جديدة في ميدان الشغل عبر تنمية استقلاليتهم وتحفيزهم على روح المغامرة وبعث مشاريع اقتصادية. كما تدعو إلى تدعيم قدرات الشباب لاقتناص فرص الشغل بشكل أفضل ولتمكينهم من الحصول على المعطيات اللازمة والمهمة وذات صلة بالبرامج العمومية الموضوعية للغرض. كما تقترح توجيههم نحو تكوين متخصص لتنمية شخصياتهم واكتساب كفاءات متناسبة مع متطلبات سوق الشغل إضافة إلى مساعدتهم على الانخراط في الحياة المهنية.

4. شاب مبدع يرنو إلى الابتكار والتجديد: تدعو الرؤية إلى استكشاف الشباب الذي يتمتع بمواهب والتعريف بهم في مختلف المجالات (بالنسبة للشباب بين 15 و19 سنة) ومرافقة الشباب (بين 20 و24 سنة) الذين تتوفر لديهم مواهب يمكن تطويرها وخلق الفرص للتعريف بالشباب المبدع البالغة أعمارهم 25 سنة فما فوق. ولهذا الغرض فهي تقترح الإحاطة بالشباب الموهوب وتوجيهه نحو هياكل الدعم المتخصصة.

#### تفعيل الرؤية الاستراتيجية:

يعتمد تفعيل الرؤية على الدور الرئيسي لدور الشباب التي هي مدعوة في هذا الإطار إلى ضمان الاندماج والعمل على تطوير المهارات الاجتماعية ودعم المواطنة الفاعلة لدى الشباب (المحور الأفقي: دور الشباب فضاءات داعمة للتمكين والابتكار). وتقترح الرؤية في هذا الصدد مراجعة وتوسيع مهام دور الشباب وتعزيز دورها في تفعيل الرؤية القطاعية وإضفاء النجاعة عليها نظرا لدورها التنسيقي بين مختلف المؤسسات ذات الصلة على المستوى المحلي، وذلك عبر تقديم خدمات متنوعة ومشخصة حسب خصوصية كل جهة مع الأخذ بعين الاعتبار التحديات والانتظارات سالفة الذكر. ويتطلب تحقيق هذا الهدف:

- (1) تصميم دور الشباب وفق تصور جديد
- (2) إعادة النظر في الانتشار الجغرافي لدور الشباب
- (3) تأهيل بُنيته التحتية وتطوير تجهيزاتها
- (4) تعزيز قدرات الموارد البشرية للاستجابة لمتطلبات المرافقة والتكوين والتنشيط ...
- (5) مراجعة طرق تسييرها بهدف تعزيز مشاركة الشباب في تصور أنشطتها وتنفيذها.



ويرتكز تفعيل هذه الرؤية أيضا على مقارنة شاملة (تحشد جميع الفاعلين المتداخلين في هذا الموضوع) وترابية (تأخذ بعين الاعتبار العناصر الخاصة بكل جهة أو محلية) وافقية (تشمل جميع المجالات في إطار خطة مندمجة) وتحترم المساواة القائمة على النوع الاجتماعي. ويتم تفعيل هذه الرؤية عبر مخطط عمل (2018-2020) يحدد الأولويات ويمنح مكانة مركزية للمشاركة ويرسي آليات التصرف في التغيير بهدف ضمان تبني أعوان وزارة شؤون الشباب والرياضة لهذا المسار و أهدافه وخاصة من هم في علاقة مع الشباب (المنشطون و المرتبون).

### البرامج الفرعية:

ينقسم برنامج الشباب إلى أربع برامج فرعية وهي :

1- التنشيط التربوي الاجتماعي

2- الترفيه والسياحة الشبابية

3- الرصد والبحث والاتصال

4- العمل التطوعي للشباب.

### الأطراف الفاعلة:

- الإدارة العامة للشباب

- المرصد الوطني للشباب

- المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه السادس

- المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة

- الهياكل العمومية للشباب بمختلف أصنافها

## 2. أهم إنجازات برنامج الشباب لسنة 2018

### 1.1. البنية الأساسية والتجهيزات

- إحداث مركب نموذجي بحي التضامن والشروع في تهيئة 23 مؤسسة شبابية باعتماد جملي قدره 2.420 مليون دينار في إطار برنامج الجيل الثاني لدور الشباب.
- تخصيص اعتماد مالي قدره 18 مليون دينار لتهيئة 76 مؤسسة بعنوان سنة 2019 ليصل العدد الجملي للمؤسسات المبرمجة 100 دار شباب من الجيل الثاني في انتظار تعميم المشروع بصفة تدرجية ليشمل مختلف المؤسسات الشبابية والبالغ عددها 320 مؤسسة.
- إحداث 3 مراكز إقامة ومركب شبابي و2 دور شباب.
- تحويل 27 مؤسسة شبابية الى مؤسسات عمومية ذات صبغة إدارية.
- إحداث 24 إذاعة واب و13 تلفزة واب
- اقتناء تجهيزات بقيمة 7 مليون دينار لفائدة مؤسسات الشباب.

### 2.2. البرامج والأنشطة

#### المواطنة والعمل التطوعي

في إطار دعم قيم المواطنة لدى الشباب وتعزيز ممارسته لحقوقه وواجباته تم تنظيم جملة من البرامج على المستوى الوطني والدولي كالآتي:

- الدورة السادسة للجامعة المتوسطة للشباب والمواطنة الكونية
- المنتدى الدولي حول التنشيط التطوعي والتربية غير النظامية
- البرنامج الوطني "شباب سفراء التطوع أكاديمية شباب فاعل ومواطني"
- البرنامج الوطني "الشباب سفراء السلامة على الطرقات"

- الندوة الوطنية حول المنشط المتطوع الكفايات والأدوار
- دعم 14 تظاهرة في مجال المواطنة والعمل التطوعي بالتعاون مع 10 مندوبيات جهوية لشؤون الشباب والرياضة
- تنفيذ 21 برنامجا فرعيا ضمن البرنامج الوطني السياحة الشبابية لصائفة 2018 تعنى بالتطوع والشباب والسلم والشباب والأمن الجوّاري إستفاد منها 2856 شاب وشابة.
- انجاز 992 برنامج نشاط بالمؤسسات الشبابية بالجهات استفاد منها 280895 شابا وشابة.

## الإبداع الشبابي

في إطار اكتشاف المواهب الشابة في مختلف المجالات ومرافقتها وتوفير فرص الإبداع والممارسة الثقافية والفنية والرياضية، تمّ خلال سنة 2018 :

- دعم 12 تظاهرة وطنية باعتماد جملي قدر بـ 63.600 د واستفاد منها 1464 شابا وشابة.
- تنفيذ 14 برنامجا في مجال الإبداع الفني والعلمي والصحفي والرياضي ضمن البرنامج الوطني للسياحة الشبابية تونس دارنا استفاد منه 3831 شابا وشابة.
- تنظيم البرنامج الوطني " كأس العالم في حومتنا
- تنظيم البرنامج الوطني " فوت بنات في حومتنا
- تنظيم الدورة التدريبية الوطنية في رياضة كرة السرعة
- تنظيم الأكاديمية الصيفية الوطنية لتدريب الصحفيين الشبان بإذاعات وتلفزات الواب
- تنظيم الجامعة الصيفية للإعلام والتوجيه
- تنظيم ملتقى الشباب العربي للتكوين الإعلامي بمشاركة 05 بلدان عربية
- تنظيم منتدى الشباب العربي الأوروبي تحت شعار " نحو بناء ديناميكيات مشتركة للإعلام العربي الأوروبي "

- تنظيم الدورة العربية الثانية لإعلام القرب للشباب "تلفزات الواب نموذجاً" في الفترة الممتدة من 29 أكتوبر إلى 03 نوفمبر 2018 بمشاركة 50 شاباً وشابة يمثلون 09 دول عربية هي اليمن والسعودية وقطر وفلسطين والأردن وليبيا وموريتانيا والسودان والبلد المستضيف تونس.

## المبادرة والإدماج الاقتصادي للشباب

تم في إطار التشجيع على المبادرة ودعم تشغيلية الشباب والمساهمة في بعث المشاريع ونشر ثقافة الانتصاب للحساب الخاص:

- دعم 8 مشاريع لشبان تونسيين باعتماد مالي قدره 70 ألف دينار في إطار برنامج النهوض بالمبادرات الشبابية في مجال بعث المشاريع الصغرى التابع "للكنفجاس".
- تنفيذ 38 دورة نشاط ضمن برامج الجامعة الصيفيّة لأصحاب الشّهادات المعطلّين عن العمل والدورات التدريبية لتأهيل وتحسين الكفايات لدى خريجي بئر الباي في مجال السلامة المرورية وأكاديمية شباب فاعل مواطني وقد بلغ عدد المستفيدين 2155 مستفيد.
- المساهمة في تنفيذ برنامج الإدماج الاقتصادي "مبادرون" للشباب بالتعاون مع وزارة التشغيل والتكوين المهني بـ 7 ولايات وبدعم من البنك الدولي يهدف إلى مرافقة وتكوين الشباب في ريادة الأعمال وخلق فرص التشغيل وبعث المشاريع.
- انجاز 06 دورات تكوينية في مجال ريادة الأعمال بالشراكة مع الوكالة الألمانية للتعاون الدولي GIZ
- دعم 3 دورات تكوينية بثلاث مندوبيات جهوية في مجال المبادرة وريادة الأعمال باعتماد جملي قدره 5700 د واستفاد منها 366 شاباً وشابة.
- كما تم انجاز 48 برنامج في مجال المبادرة بالمؤسسات الشبابية بالجهات استفاد منه 10982 شاباً وشابة.

## السياحة الشبابية

✓ مؤشرات السياحة الشبابية الشاطئية جويلية / أوت 2018:

عدد المستفيدين: 180059

عدد البرامج: 40

عدد الدورات: 674

عدد المؤطرين والمرافقين للوفود الشبابية: 1200

عدد الولايات المحتضنة: 11

عدد المراكز وفضاءات النشاط: 62

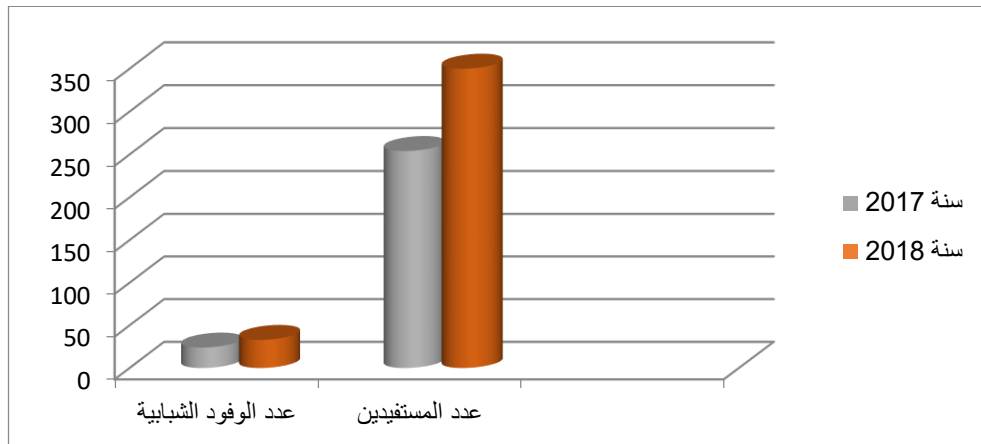
تطور في عدد البرامج مقارنة بسنة 2017 من 31 برنامجا سنة 2017 وصولا إلى 40 برنامجا سنة 2018.

إرتفاع عدد مستفيدي أنشطة وبرامج السياحة الشبابية الشاطئية من 154 ألف مستفيد سنة 2017 إلى 180 ألف مستفيد سنة 2018 بنسبة تطور 16 %.

## ✓ التبادل الشبابي الدولي

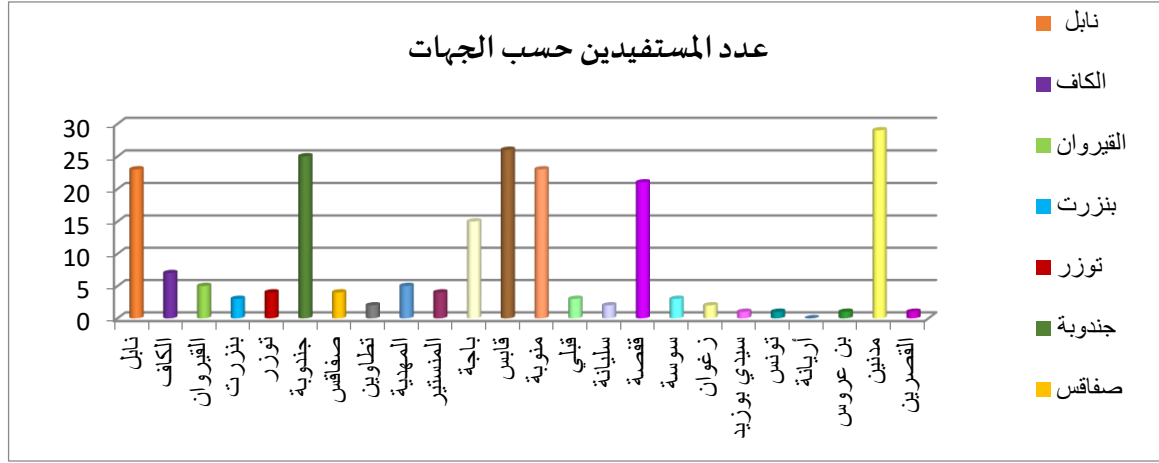
### مؤشرات عامة

| مؤشرات سنة 2018 | مؤشرات سنة 2017 |                              |
|-----------------|-----------------|------------------------------|
| 33              | 24              | العدد الجملي للوفود الشبابية |
| 350             | 254             | العدد الجملي للمستفيدين      |



تطور مؤشري العدد الجملي للوفود الشبابية المستفيدة بـ 37.5% والعدد الجملي للمستفيدين بـ

37.8% مقارنة بسنة 2017.



### برامج التعاون

● تطور برامج التبادل مع الخارج من خلال :

■ الترفيع في عدد المستفيدين من برامج الإيفاد والاستقبال ضمن برنامج الوكالة التونسية المغربية للشباب.

■ إرسال وفد شبابي نسائي يتركب من 18 شابة إلى جمهورية الهند.

■ زيارة وفد شبابي تونسي إلى تركيا واستقبال وفد شبابي تركي في إطار تنفيذ البند الثاني من البرنامج

التنفيذي للتعاون التونسي التركي في مجال الشباب لسنة 2018

■ استقبال وايفاد إطارات شبابية في إطار الإطلاع على التجربة البحرينية في مجال الشباب.

■ مشاركة وفد شبابي تونسي في فعاليات "المهرجان العالمي الأول للشباب لأهداف التنمية

■ تطور عدد المستفيدين من برامج الأمانة العامة لجامعة الدول العربية بنسبة 24.13% مقارنة

بسنة 2017.

- المشاركة في فعاليات منتدى التعاون الصيني الافريقي تحت شعار " حلم مشترك للشباب الصيني والافريقي من أجل عهد جديد للعلاقات الصينية الافريقية" الذي انتظم بجمهورية الصين الشعبية.

## الرصد والبحث

- تنظيم المسح الوطني حول الشباب شمل 10.000 شابا وشابة من الفئة العمرية 15 و 29 سنة
- تطوير 80 مؤشر إحصائي حول الشباب في مشروع قاعدة بيانات شباب أنفو
- إعداد دراسة تشخيصية حول مراكز الإقامة بمؤسسات الشباب
- إعداد دراسة حول الشباب والاقتصاد الموازي في المناطق الحدودية
- إعداد دراسة حول المجالس المحلية للشباب

## الشراكة مع الهياكل والمنظمات الوطنية والدولية

### ✓ على المستوى الوطني

- تم خلال هذه السنة الترفيع في العد الإجمالي لإتفاقيات الشراكة المبرمة مع الجمعيات والمنظمات وذلك من خلال إبرام 08 إتفاقيات شراكة:
- بلغت قيمة الدّعم الإجمالي الموجّه للجمعيات خلال سنة 2018 459.6 أ.د.

### ✓ على المستوى الدولي

- إنجاز مجموعة من الدورات التكوينية بالتعاون مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي PNUD استهدفت قرابة 1000 إطار شبابي من مختلف الأسلاك في إطار تقديم الرؤية الاستراتيجية بقطاع الشباب وتنظيم أيام إخبارية ب 7 مؤسسات شبابية من الجيل الثاني للتعريف بالصيغ المتعلقة بدعم المشاريع الشبابية المنجزة في إطار الرؤية الاستراتيجية إلى جانب توقيع 42 اتفاقية شراكة بين منظمات المجتمع المدني من جهة وبرنامج

الأمم المتحدة الإنمائي من جهة أخرى بعشر ولايات تهدف إلى خلق شراكة بين دور الشباب والمجتمع المدني لتفعيل وتنزيل الرؤية القطاعية للشباب.

- تنظيم دورات تكوينية بالشراكة مع وكالة التعاون الألماني GIZ في مجال آليات البرمجة وطرق التصرف في الميزانية وتطوير قدرات الإطارات الشبابية في مجال مرافقة الشباب في بعث المشاريع وتحفيز الشباب على المشاركة في الشأن المحلي من خلال محاكاة الانتخابات البلدية وطرق تسييرها بالإضافة إلى الشروع في إعداد إطار مرجعي لكفايات المنشط وإعداد دليل حول مراكز استقبال وسياحة الشباب مع برمجة التدخل لتهيئة 5 دور شباب من الجيل الثاني وتدعيم 30 دار شباب بتجهيزات وفق حاجيات هذه المؤسسات .
- إعداد مخطط تنفيذي لسنتي 2018-2019 يحتوي على برنامج تكوين في مجال إذاعات وتلفزات الواب والتربية على وسائل الإعلام بالشراكة مع أكاديمية Deutsche Welle الألمانية لفائدة متفقي الشباب والإطارات المشرفة على فضاءات الإعلام بالمؤسسات الشبابية والشباب المنخرط بها.
- تنظيم المؤتمر الإقليمي حول المشاركة النشيطة والشاملة للشباب في الحياة العامة على المستوى المحلي بالشراكة مع منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية (OCDE) بهدف تقديم أبرز التجارب وتبادل الخبرات بين البلدان الثلاثة الشريكة في مشروع التعاون في المغرب والأردن وتونس فضلا عن بلدان أخرى في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا وبلدان منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية بمشاركة 120 شابا وشابة.



### 3. نتائج القدرة على الأداء وتنفيذ ميزانية البرنامج لسنة 2018

إن المتأمل في المعطيات الواردة بجدول تنفيذ ميزانية برنامج الشباب لسنة 2018 مقارنة بالتقديرات

يلاحظ التقارب الكبير بين ما هو مبرمج ومنجز حيث تراوحت نسب الإنجازات مقارنة بالتقديرات بين 94.22%

و110.31% وهو دلالة على التزام الإدارة بتنفيذ برامجها واعتماد منهج الواقعية في التخطيط والبرمجة

#### ■ جدول عدد 1:

#### تنفيذ ميزانية\* الوزارة لسنة 2018 مقارنة بالتقديرات

■ الوحدة: ألف دينار

| الإنجازات مقارنة بالتقديرات |                     | إنجازات<br>2018 | تقديرات<br>2018 | بيان النفقات     |
|-----------------------------|---------------------|-----------------|-----------------|------------------|
| نسبة الإنجاز %<br>(1)/(2)   | المبلغ<br>(1) - (2) | 2-              | ق. م<br>الأصلي  |                  |
| 95,38%                      | 4,936               | 101,881         | 106,817         | نفقات تصرف       |
| 94,70%                      | 5,139               | 91,852          | 96,991          | تأجير عمومي      |
| 94,22%                      | 0,291               | 4,744           | 5,035           | وسائل مصالح      |
| 110,31%                     | -0,494              | 5,285           | 4,791           | تدخل عمومي       |
| 98,95%                      | 0,189               | 17,811          | 18,000          | نفقات تنمية      |
| 98,95%                      | 0,189               | 17,811          | 18,000          | إستثمارات مباشرة |
| 98,95%                      | 0,189               | 17,811          | 18,000          | على الميزانية    |
| 80,67%                      | 0,580               | 2,420           | 3,000           | صناديق خزينة     |
| 95,54%                      | 5,705               | 122,112         | 127,817         | المجموع العام    |

أما بخصوص تحقيق نسبة 110.31% في مستوى التدخل العمومي فيفسر بتحويل اعتماد من قسم

التأجير العمومي إلى قسم التدخل العمومي بقيمة 772 أ.د تم توزيعها كالآتي:

✓ 1300 أ.د تكملة لفائدو ودادية أعوان قطاع الشباب،

✓ 1472 أ.د لخلاص قسط من ديون المؤسسات الشبابية بعنوان الكهرباء والماء.

وتجدر الإشارة إلى أن برنامج الشباب الذي يشهد حركية كبيرة باتجاه تطوير البرامج وطرق الأداء وتحسين

الخدمات الموجهة للشباب في إطار تنزيل الرؤية القطاعية للشباب 2020/2018 \_ التي تعتبر الشباب قوة فاعلة في

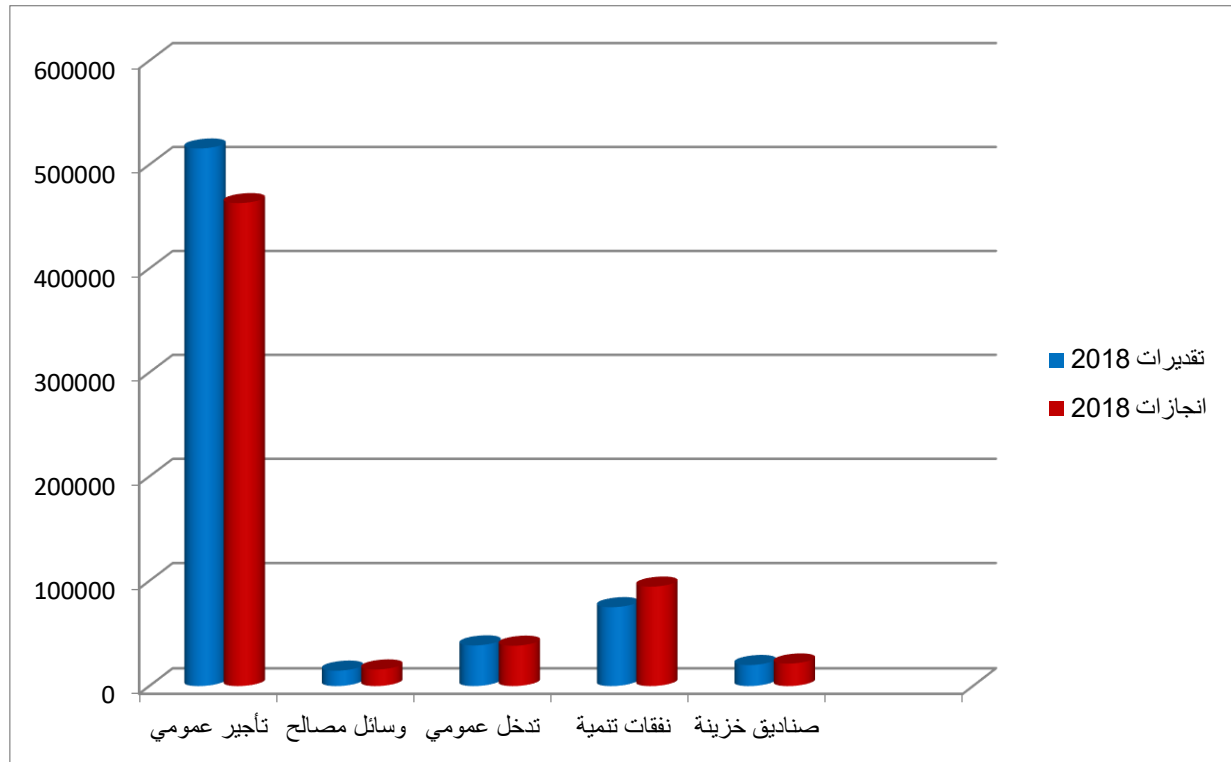
بناء الوطن وتفتح إعداد إطار ملائم لتنشئة شباب مواطن، منتج و مبدع، يشارك بفعالية في الحياة العامة وفي

مسار التنمية، معتمد على ذاته نشط ومنخرط في خدمة الصالح العام \_ قد راهن على حوكمة القطاع وحسن

توظيف الإعتمادات من أجل تحقيق الأهداف في ضل ضعف نسق تطور الميزانية،

■ رسم بياني عدد1 :

مقارنة بين تقديرات وانجازات ميزانية برنامج الشباب لسنة 2018



وفي هذا الإطار فقد عمدت الوزارة إلى تنشيط الشراكات مع المنظمات والهيكل الدولية بالتنسيق مع

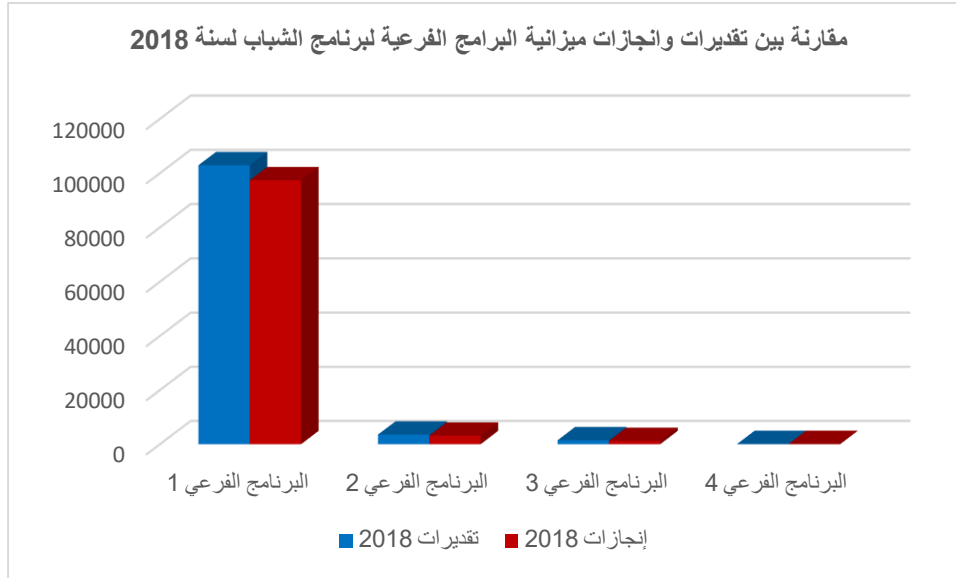
الأطراف ذات العلاقة من أجل المساعدة على إنجاز البرامج وتحقيق الأهداف.

**جدول عدد4:**

تنفيذ ميزانية البرنامج لسنة 2018 مقارنة بالتقديرات

التوزيع حسب البرامج الفرعية (إع الدفع)

| الإنجازات مقارنة بالتقديرات  |                     | إنجازات<br>2018<br>2- | تقديرات<br>2018<br>(ق.م محين)<br>1- | تقديرات<br>2018<br>(ق.م الأصلي) | بيان البرامج الفرعية                           |
|------------------------------|---------------------|-----------------------|-------------------------------------|---------------------------------|--|
| نسبة الإنجاز<br>%<br>(1)/(2) | المبلغ<br>(1) - (2) |                       |                                     |                                 |  |
| 94,64%                       | 5514                | 97394                 | 102908                              | 102244                          | البرنامج الفرعي 1-1: التنشيط التربوي الاجتماعي |
| 89,16%                       | 385                 | 3168                  | 3553                                | 3510                            | البرنامج الفرعي 2-1: الترفيه والسياحة الشبابية |
| 83,87%                       | 236                 | 1227                  | 1463                                | 963                             | البرنامج الفرعي 3-1: الرصد والبحث والاتصال     |
| 94,02%                       | 5,984               | 94,016                | 100                                 | 100                             | البرنامج الفرعي 4-1: العمل التطوعي للشباب      |
| 94%                          | 6141                | 101883                | 108024                              | 106817                          | مجموع برنامج الشباب                            |



### 1.3. القدرة على الأداء لبرنامج الشباب

عملت وزارة شؤون الشباب والرياضة خلال سنة 2018 على تنزيل الرؤية القطاعية للشباب من خلال

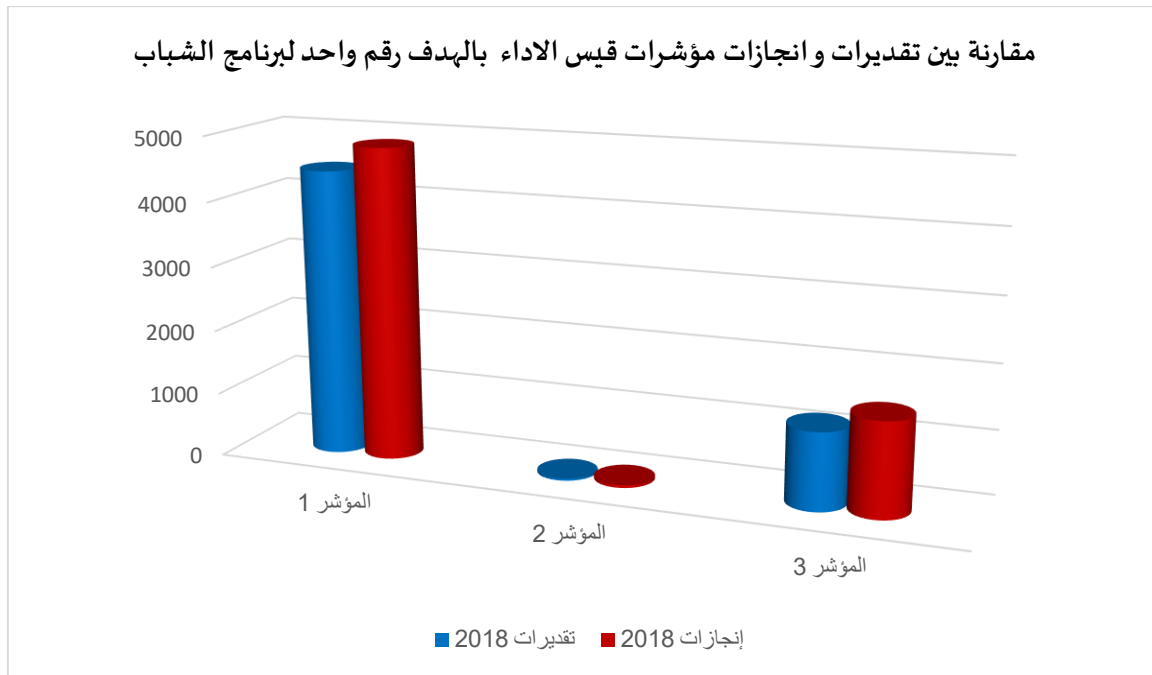
تنفيذ العديد من البرامج الوطنية والجهوية والمحلية، مما ساهم في تحقيق أغلب الأهداف المرسومة بالبرنامج

السنوي للقدرة على الأداء، ويرجع ذلك الى :

- ✓ ترشيد وحوكمة النفقات.
- ✓ تعزيز التعاون مع المنظمات و الهياكل الدولية.
- ✓ مزيد العناية بالشباب ودعم التنشيط والترفيه الشبابي والسياحة الشبابية.
- ✓ تشجيع انخراط الشباب في العمل التطوعي.
- ✓ تنمية قدرات الشباب واعدادهم للتأقلم مع مستجدات العصر.

جدول عدد 3: متابعة مؤشرات قياس الأداء  
للهدف عدد 1: احداث فضاءات لاحتضان وتنمية المواهب

| نسبة الإنجازات مقارنة بالتقديرات لسنة 2018 | إنجازات 2018 | تقديرات 2018 | إنجازات 2017 | الوحدة | مؤشرات قياس أداء الهدف   | الهدف 1.1: احداث فضاءات لاحتضان وتنمية المواهب |
|--|--------------|--------------|--------------|--------|--|--|
| %109                                       | 4853         | 4450         | 4045         | عدد    | 1. عدد المستفيدين من نوادي و برامج رعاية مواهب الشباب بمؤسسات الشباب (علمية/رياضية/فكرية/فنية...)    |  |
| %143                                       | 43           | 30           | 20           | عدد    | مؤشر فرعي 1: عدد المهرجانات و التظاهرات الوطنية الموجهة للشباب المبدع                                |  |
| %122                                       | 1464         | 1200         | 1000         | عدد    | مؤشر فرعي 2: عدد الشبان المتألقين في التظاهرات و المهرجانات الوطنية و الدولية (رياضية/علمية/فنية...) |  |



✓ المؤشر 1: عدد المستفيدين من نوادي وبرامج رعاية مواهب الشباب بمؤسسات الشباب

(علمية/رياضية/فكرية/فنية...)

بلغ العدد الجملي للمستفيدين من نوادي وفضاءات احتضان وتنمية المواهب الشبابية 4853 شابا وشابة في كل ولاية خلال سنة 2018. وقد ساهمت وزارة الشباب والرياضة (الإدارة العامة للشباب) في دعم 74 مشروعا بقيمة جمالية قدرت بـ 285 أ.د. كما تم دعم 30 برنامج شبابي حول العمل التطوعي بقيمة جمالية قدرت بـ 193 أ.د. ويتوزع عدد المستفيدين حسب مجالات النشاط وفق الجدول التالي :

| المجال           | عدد النوادي | ذكور   | إناث  | المجموع |
|------------------|-------------|--------|-------|---------|
| التربية الصحية   | 130         | 2035   | 1450  | 3485    |
| البيئة           | 182         | 2976   | 1423  | 4399    |
| السمعي البصري    | 168         | 2880   | 1330  | 4210    |
| الفنون التشكيلية | 318         | 3600   | 3901  | 7501    |
| التعبير الجسماني | 257         | 3195   | 4345  | 7540    |
| المسرح           | 222         | 3489   | 2424  | 5913    |
| الأدبي والثقافي  | 110         | 1483   | 1225  | 2708    |
| موسيقى           | 124         | 2121   | 1298  | 3419    |
| سينما            | 137         | 2083   | 1041  | 3124    |
| اعلامية وانترنات | 178         | 6277   | 3841  | 10118   |
| اعلام شبابي      | 135         | 1918   | 1493  | 3411    |
| الأنشطة الرياضية | 1510        | 31751  | 10709 | 42460   |
| اختصاصات أخرى    | 444         | 11088  | 7100  | 18188   |
| المجموع          | 3915        | 74896  | 41580 | 116476  |
|                  |             | 116476 |       |         |

✓ المؤشر 2: عدد المهرجانات والتظاهرات الوطنية الموجهة للشباب المبدع:

سجلنا خلال هذه السنة تطور في عدد المهرجانات و التظاهرات الوطنية الموجهة للشباب المبدع مقارنة بسنة 2017 ليصل عددها الى 43 نشاطا، حيث حرصت الوزارة على اعداد برامج متنوعة تساهم في دعم الابداعات الشبابية وفي هذا الصدد تم :

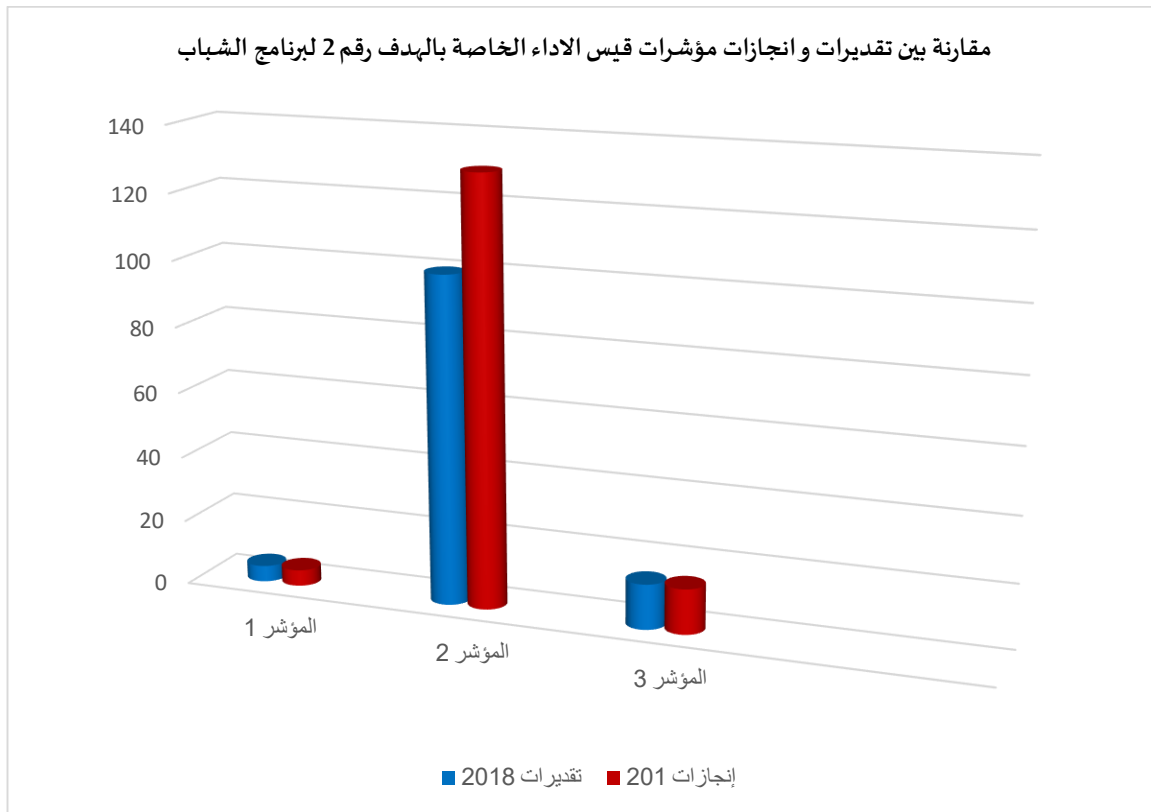
- دعم 12 تظاهرة وطنية باعتماد جملي قدره 63.600.أ.د واستفاد منها 1464 شابا وشابة .
- تنفيذ 14 برنامجا في مجال الابداع الفني والعلمي والرياضي واستفاد منه 3831 شابا وشابة.
- دعم 35 تظاهرة جهوية بقيمة جمالية قدرت ب 159.700.أ.د
- دعم 213 رحلة شبابية داخلية لفائدة رواد المؤسسات الشبابية بقيمة جمالية قدرت ب 40280.أ.د
- تنفيذ البرنامج الوطني "كاس العالم في حومتنا" والذي استفاد منه 50 الف شاب.
- تنفيذ البرنامج الوطني "فوت بنات" واستفاد منه 1440 شابة.

### ✓ المؤشر 3: عدد الشبان المتألقين في التظاهرات والمهرجانات الوطنية والدولية

بلغ عدد الشبان المتألقين في التظاهرات والمهرجانات الوطنية والدولية 1464 شابا وشابة خلال سنة 2018، من منخرطي المؤسسات الشبابية المتميزين في مجالات مختلفة (الفنون، الرياضة، التطوع، المواطنة، القيادة...) ويتم ترشيحهم من الجهات للمشاركة في الأنشطة الشبابية الجهوية والوطنية والدولية لتشجيعهم وإتاحة مزيد الفرص لتحسين قدراتهم الإبداعية في جميع المستويات .

**الهدف الثاني: انجاز دراسات وبحوث حول أوضاع ومشاكل واهتمامات الشباب**

| نسبة الإنجازات مقارنة بالتقديرات لسنة 2018 | إنجازات 2018 | تقديرات 2018 | إنجازات 2017 | الوحدة | مؤشرات قياس أداء الهدف  | الهدف 2: انجاز دراسات وبحوث حول أوضاع ومشاكل واهتمامات الشباب |
|--|--------------|--------------|--------------|--------|---|---|
| 100%                                       | 5            | 5            | 3            | عدد    | المؤشر 1: عدد البحوث والدراسات وعمليات سبر الآراء المنجزة (1) |   |
| 130%                                       | 130          | 100          | 80           | عدد    | المؤشر 2: عدد المؤشرات الشبابية التي يتم تطويرها (2)          |   |
| 78%  | 11           | 14           | 8            | عدد    | المؤشر 3: عدد الندوات والأنشطة العلمية وورشات التفكير (3)     |   |





(1) بالنسبة للبحوث والدراسات هنالك بعض الدراسات التي هي بصدد الإنجاز لم يتم إدراجها بحكم أنه لم يقع نشرها بعد على غرار 3 دراسات في إطار مشروع شأن ودراسة بعنوان الشباب والتطرف العنيف إضافة إلى الشريط الوثائقي البحثي حول الشباب والعنف والت سيقع إدراجها في مؤشرات سنة 2019.

(2) بالنسبة للمؤشرات كان المؤمل في سنة 2018 حوالي 120 مؤشر ولكن نظرا للتأخر في إنجاز المسح الوطني حول الشباب الذي أنجز في أكتوبر 2018 فإنه سيقع إدراج المؤشرات التي سينتجها المسح الوطني حول الشباب في سنة 2019.

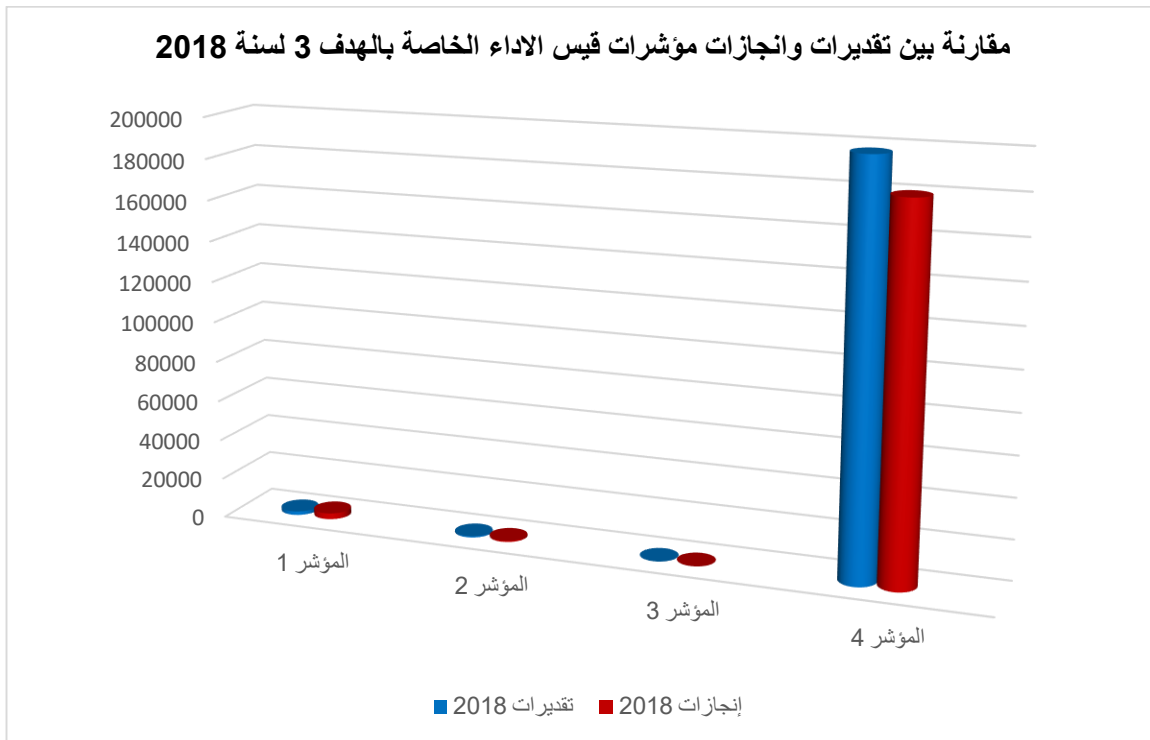
(3) بالنسبة للأنشطة والندوات والتظاهرات يمكن حوصلتها فيما يلي: الجامعة المتوسطة حول الشباب والمواطنة الكونية – مشروع الشراكة مع الوكالة الألمانية للتعاون الدولي – الملتقى الإقليمي حول مشاركة الشباب في الشأن المحلي مع OCDE – ورشات العمل المنجزة في إطار الشراكة مع جمعية البحث عن أرضية مشتركة – ورشة التفكير حول الوكالة الوطنية للعمل التطوعي...

**الهدف الثالث: تحقيق فرص متكافئة ودعم استقلالية الشباب :**

| مؤشرات قياس أداء الهدف   | الوحدة | إنجازات 2017 | تقديرات 2018 | إنجازات 2018 | نسبة الإنجازات مقارنة بالتقديرات لسنة 2018 |
|--|--------|--------------|--------------|--------------|--|
| المؤشر 1 : عدد المنخرطين بنوادي إذاعات وتلفزات الواب.  | عدد    | 1667         | 1833         | 2983         | %178                                       |
| المؤشر 2: معدل المستفيدين من الأنشطة والبرامج الموجهة لشباب الوسط الريفي والحضري و المناطق الداخلية والحدودية. | معدل   | 568          | 624          | 580          | %92  |
| المؤشر 3: عدد المستفيدين من برامج التشجيع على المبادرة وبعث المشاريع الخاصة.                                   | عدد    | 10           | 10           | 08           | %80  |
| المؤشر 4 : عدد المستفيدين من برامج السياحة الشبابية.   | عدد    | 188587       | 197744       | 180059       | %91  |

الهدف 3: تحقيق فرص متكافئة ودعم استقلالية الشباب

مقارنة بين تقديرات وانجازات مؤشرات قياس الاداء الخاصة بالهدف 3 لسنة 2018



✓ المؤشر 1: عدد المنخرطين بنوادي إذاعات وتلفزات الواب

تعتبر نوادي إذاعات وتلفزات الواب من أهم الأنشطة الحديثة والتي تستقطب أعدادا كبيرة من الشباب بالمؤسسات الشبابية، وفي هذا الإطار فقد تطور عدد المنخرطين بهاته النوادي من 1667 سنة 2017 ليصل عددهم إلى 2983 شابا وشابة سنة 2018، ويعود ذلك الى:

- تطور عدد الفضائيات المحتضنة للنشاط الإعلامي الشبابي من إذاعات وتلفزات الواب موزعة على كل الولايات .
- تنظيم دورات تدريبية بالتعاون مع الأكاديمية الألمانية Deutsche Welle في مجال التربية على وسائل الإعلام وتقنيات العمل الصحفي.
- تنظيم أكاديميات صيفية للناشطين في إذاعات وتلفزات الواب.

✓ تنظيم تظاهرات دولية ووطنية وجهوية في مجال الإعلام على غرار "الدورة العربية الثانية لإعلام القرب للشباب" منتدى الشباب العربي الأوروبي تحت شعار "نحو بناء ديناميكيات مشتركة للإعلام العربي الأوروبي"، الأكاديمية الصيفية الوطنية لتدريب الصحفيين الشباب بإذاعات وتلفزات الواب.

✓ المؤشر 2: معدل المستفيدين من الأنشطة والبرامج الموجهة لشباب الوسط الريفي والحضري والمناطق الداخلية والحدودية .

تم خلال سنة 2018 تنفيذ 1306 تظاهرة لفائدة شباب الأوساط الريفية والحضرية والمناطق الداخلية والحدودية ، أشرف على تنفيذها 47 دار شباب متنقلة و 30 وحدة تنشيط أحياء، وقد استفاد من مختلف هاته البرامج 757.700 الف شابا وشابة أي بمعدل 580 مستفيد في كل تظاهرة.

✓ المؤشر 3: عدد المستفيدين من برامج التشجيع على المبادرة وبعث المشاريع الخاصة.

يبرز هذا المؤشر دعم تشغيلية الشباب عبر برنامج النهوض بالمبادرات الشبابية في مجال بعث المشاريع الصغرى التابع لندوة وزراء الشباب والرياضة للدول الفرنكوفونية "الكنفجاس" والذي يستفيد منه رواد

المؤسسات الشبابية من مختلف الولايات ، وفي هذا الإطار تم خلال سنة 2018 دعم 08 مبادرات ومشاريع شبابية للانتصاب للحساب الخاص بمبلغ جملي قدره 170أ.د، وهنا نسجل تراجع في عدد المشاريع الممولة مقارنة بسنة 2017 ويعود ذلك الى تراجع في نسبة التمويل من طرف "الكنفجاس".

كما تم خلال هذه السنة تنفيذ 38 دورة نشاط ضمن برامج السياحة الشبابية على غرار:

- برامج الجامعة الصيفيّة لأصحاب الشّهادات المعطلّين عن العمل
- الدورات التدرّبيّة لتأهيل وتحسين الكفايات لدى خريجي بئر الباي في مجال السلامة المرورية
- أكاديمية شباب فاعل مواطني
- انجاز 06 دورات تكوينية في مجال ريادة الاعمال بالشراكة مع الوكالة الألمانية للتعاون الدولي GIZ وقد بلغ عدد المستفيدين من هذه البرامج 2155 مستفيد.

#### ✓ المؤشر 4: عدد المستفيدين من برامج السياحة الشبابية

تمّ تنفيذ البرنامج الوطني "السياحة الشبابية" #تونس\_دارنا، خلال هذه الصائفة وتضمّن 40 برنامجا فرعيا ذات علاقة بالمحاور الأربع للرؤية الإستراتيجية لقطاع الشباب المواطنة، الإبداع، المبادرة، التجوال موجهة لكافة الفئات الشبابية بمختلف مناطق البلاد الحضرية والريفية والداخلية والحدودية وفقا لخطة عمل تقوم على:

- الترفيع في عدد المستفيدين من برامج السياحة الشبابية مقارنة بسنة 2017.
- تعزيز العمل التشاركي والشبكي بين المؤسسات الشبابية وهياكل المجتمع المدني
- دعم الكفايات لأدلاء ومرافقي السياحة الشبابية.
- تطوير الأنشطة والبرامج وملاءمتها لرغبات الشباب وميولاتهم.
- التأهيل والترفيح في جودة خدمات مؤسسات استقبال وسياحة الشباب.
- إعداد خارطة لمراكز وأدلة السياحة الشبابية.

تأمين برامج السياحة الشبابية في إطار صفقة تمتد على ثلاث سنوات 2018-2020.

### المؤشرات الكمية والنوعية للسياحة الشبابية الشاطئية لصائفة 2018 ✓

مؤشرات السياحة الشبابية الشاطئية جويلية / أوت 2018:

عدد المستفيدين: 180059

عدد البرامج: 40

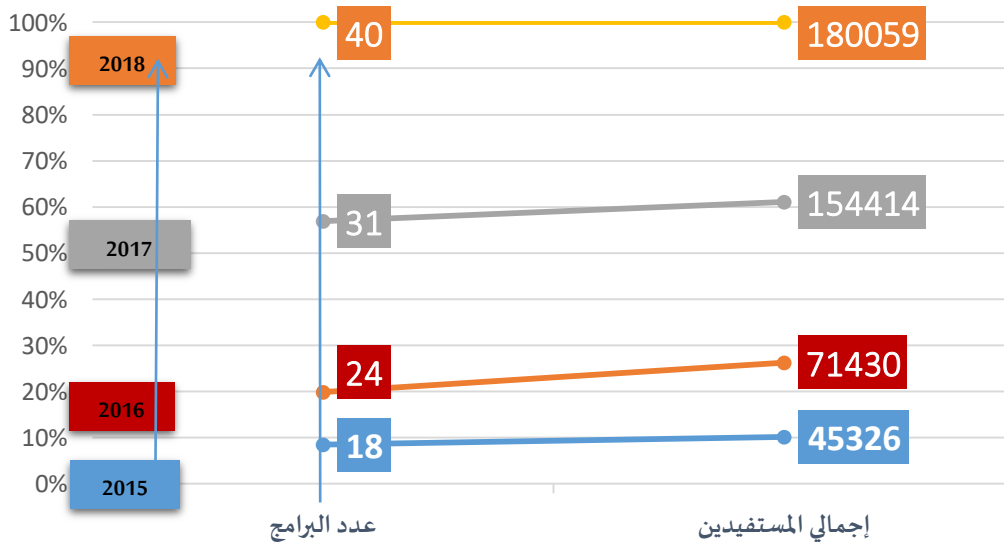
عدد الدورات: 674

عدد المؤطرين والمرافقين للوفود الشبابية: 1200

عدد المراكز وفضاءات النشاط: 62

نسب التطور في عدد برامج ومستفيدي السياحة الشبابية الشاطئية من سنة 2015 إلى 2018:

| البيانات                 | مؤشر سنة 2015 | مؤشر سنة 2016 | مؤشر سنة 2017 | مؤشر سنة 2018 |
|--------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| البرامج الشبابية الوطنية | 18            | 24            | 31            | 40            |
| المستفيدون               | 45326         | 71430         | 154414        | 180059        |
| الطاقة الجمالية للإيواء  | 1300          | 1693          | 1785          | 2610          |
| عدد دورات النشاط         | 06            | 10            | 10            | 09            |



البرنامج الوطني لتنشيط الشباب على الشواطئ: تم تنفيذ هذا البرنامج خلال صائفة 2018 في 11 ولاية

وهي (تونس، بن عروس، نابل، بنزرت، سوسة، المنستير، صفاقس، قابس، مدنين، جندوبة والمهدية) واستفاد

منه 127461 ألفا شابا وشابة..

توزيع المستفيدين من برامج السياحة الشبابية 2018:

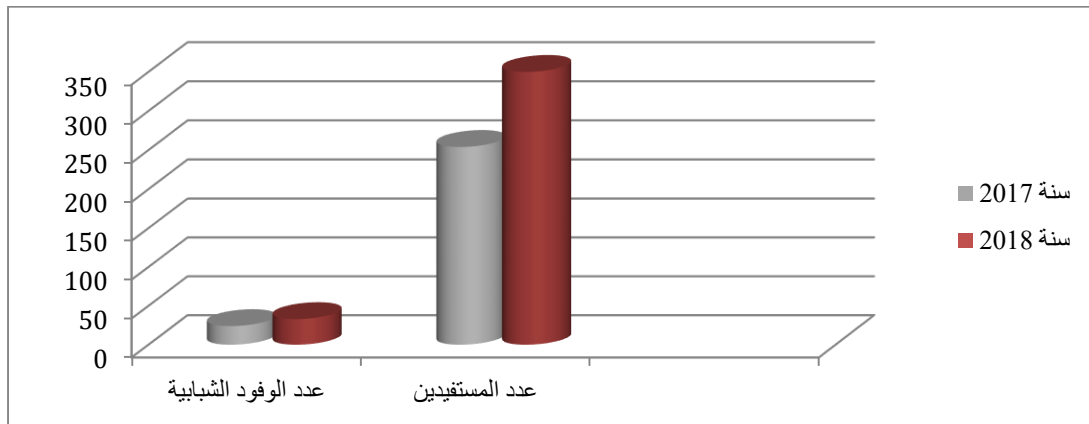
| ع/ر | البرامج               | ذكور  | اناث  | المجموع |
|-----|-----------------------|-------|-------|---------|
| 01  | برامج الاقامة الكاملة | 5590  | 3544  | 9134    |
| 02  | برامج نصف الاقامة     | 24040 | 19424 | 43464   |
| 03  | برامج بدون اقامة      | 67298 | 60163 | 127461  |
|     | المجموع               | 96928 | 83131 | 180059  |

التبادل الشبابي: يندرج التبادل الشبابي ضمن المحور الاستراتيجي الثاني من الرؤية القطاعية للشباب

2020-2018، "شباب نشط، متجذر في هويته ومنفتح على العالم"، حيث تم خلال سنة 2018 ايفاد

واستقبال 32 وفد شبابي وبمشاركة 350 شابا وشابة.

| مؤشرات سنة 2018 | مؤشرات سنة 2017 |                              |
|-----------------|-----------------|------------------------------|
| 33              | 24              | العدد الجملي للوفود الشبابية |
| 350             | 254             | العدد الجملي للمستفيدين      |

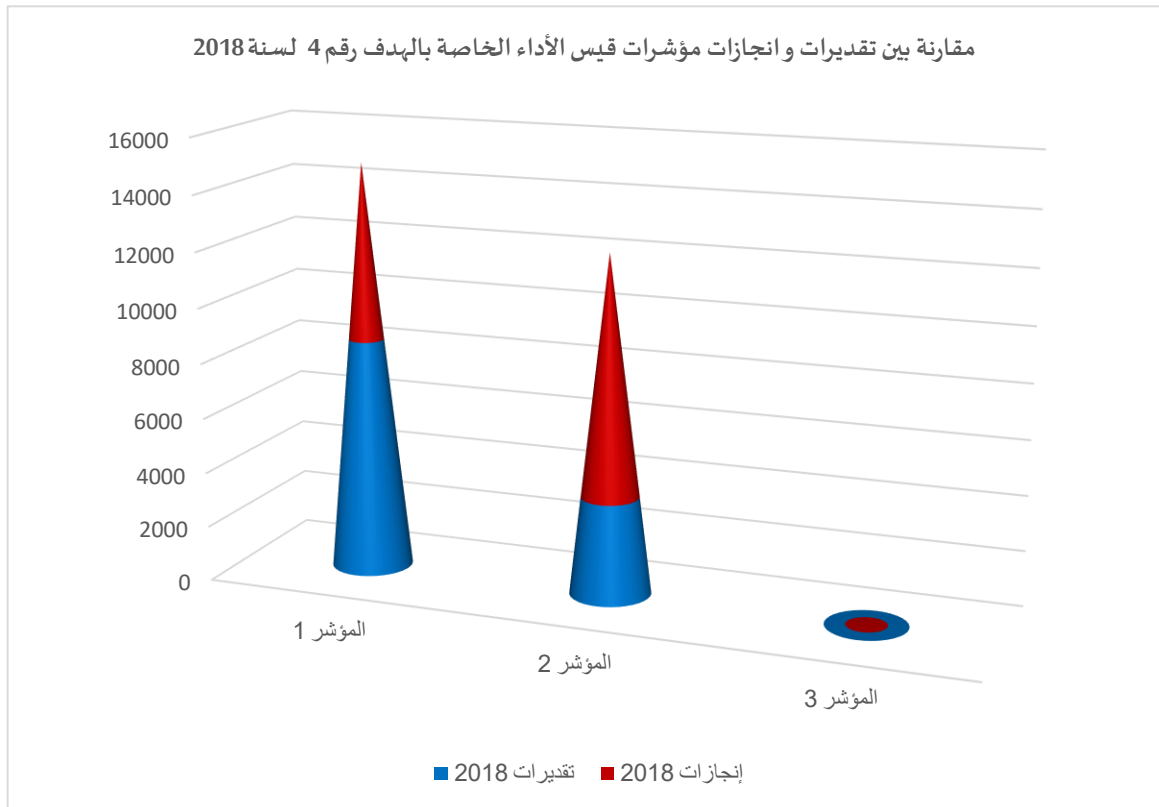


تطور مؤشري العدد الجملي للوفود الشبابية المستفيدة بـ 37.5% والعدد الجملي للمستفيدين بـ

37.8% مقارنة بسنة 2017.

## الهدف الرابع: تحقيق التنمية الذاتية من خلال المواطنة الإيجابية

| نسبة الإنجازات مقارنة بالتقديرات لسنة 2018 | إنجازات 2018 | تقديرات 2018 | إنجازات 2017 | الوحدة | مؤشرات قياس أداء الهدف  | الهدف الرابع: تحقيق التنمية الذاتية من خلال المواطنة الإيجابية |
|--|--------------|--------------|--------------|--------|---|--|
| %75  | 6391         | 8470         | 7763         | عدد    | المؤشر 1 : عدد المشاركين في برامج و أنشطة العمل التطوعي التي تنظمها وزارة الإشراف (محليا و جهويا و وطنيا) |  |
| %246                                       | 8736         | 3539         | 3578         | عدد    | المؤشر 2 : عدد المستفيدين من الدورات التدريبية في مجال التأهيل القيادي و برامج نشر قيم المواطنة.          |  |
| %100                                       | 15           | 15           | 13           | عدد    | المؤشر 3: عدد المشاريع والبرامج الممولة في اطار الشراكة مع الجمعيات والمنظمات                             |  |



✓ المؤشر 1: عدد المشاركين في برامج وأنشطة العمل التطوعي التي تنظمها الوزارة

عملت الإدارة العامة للشباب خلال سنة 2018 على تشجيع التطوع الشبابي وذلك لخدمة المصلحة العامة من خلال العمل الاجتماعي والمدني، وفي هذا الاطار تعددت البرامج التطوعية وتنوعت حيث تم تنفيذ عدد من البرامج الوطنية شارك فيها 6391 شابا وشابة على غرار:

- ❖ البرنامج الوطني "شباب سفراء التطوع" بمشاركة 1230 شابا وشابة من رواد المؤسسات الشبابية قامت بحملات نظافة في 08 معتمديات من ولاية نابل بعد تضررها من الفيضانات .
- ❖ المنتدى الدولي حول التنشيط التطوعي والتربية غير النظامية يوم 06 نوفمبر 2018 بالشراكة بين الإدارة العامة للشباب والمركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه السادس وجمعية مشهد وبمشاركة شباب من المجتمع المدني وإطارات الشباب من متفقدين ومنشطين.
- ❖ كما تم تنفيذ 992 نشاط تطوعي بالمؤسسات الشبابية في شكل حملات تحسيسية وتوعوية وأنشطة بيئية من خلال غراسة الأشجار وتهيئة فضاءات وحملات نظافة بالمؤسسات الشبابية و حملات تبرع وتضامن بالجهات المتضررة من التقلبات المناخية.

✓ المؤشر 2: عدد المستفيدين من الدورات التدريبية في مجال التأهيل القيادي وبرامج نشر قيم المواطنة:

في اطار دعم قيم المواطنة لدى الشباب وتعزيز ممارسته لحقوقه وواجباته بصفته مساهما فاعلا في التحولات الاجتماعية ، تم تنظيم جملة من البرامج على المستوى الدولي والوطني والجهوي على غرار:

- البرنامج الوطني " الشباب سفراء السلامة على الطرقات "؛ حيث أذن السيد رئيس الحكومة خلال إشرافه على المؤتمر العالمي الثالث عشر للمنظمة الدولية للوقاية من حوادث الطرقات بانطلاق البرنامج الوطني " الشباب سفراء السلامة على الطرقات " والذي نفذ في إطاره:

- الأكاديمية الوطنية للسلامة المرورية



- ملتقى الشباب للمواطنة الفاعلة بالتعاون مع المندوبية الجهوية بتوزر
- المنتدى الوطني للسواق الشباب بالتعاون مع المندوبية الجهوية بسوسة
- تنظيم 10 دورات لتكوين متطوعين في التخطيط والبرمجة والتقييم في مجال السلامة المرورية استفاد منها 597 من خريجي المعهد العالي للتنشيط الشبابي والثقافي.

- الدورة السادسة للجامعة المتوسطة للشباب والمواطنة الكونية ،
- "المنتدى الدولي حول التنشيط التطوعي والتربية غير النظامية"،
- "اكاديمية شباب فاعل شباب مواطن" ،
- الندوة الوطنية حول المنشط المتطوع "الكفايات والأدوار" ،

وقد استفاد من مختلف هذه البرامج 8736 شابا وشابة.

### ✓ المؤشر 3: عدد المشاريع والبرامج الممولة في إطار الشراكة مع الجمعيات والمنظمات

تم في هذا الصدد:

- ❖ إبرام 08 اتفاقيات اطارية مع هياكل عمومية ومنظمات المجتمع المدني بهدف تعزيز البعد التشاركي في مجال الشباب لتبلغ جملة الاتفاقيات الممضاة 25 .
- ❖ بلغت قيمة الدعم المسدى للجمعيات الشبابية التي تم عرض ملقاتها على أنظار لجنة التمويل العمومي 68 أ.د واستفاد منه 17 جمعية.

## 4. التحديات والتوجهات المستقبلية لبرنامج الشباب

### 1.4. أهم الإشكاليات المطروحة

- ضعف الاعتمادات المخصصة لإنجاز المشاريع والبرامج الوطنية التي تم برمجتها انطلاقاً من الرؤية القطاعية للشباب 2018 – 2020 .
- تواضع ميزانيات مؤسسات الشباب وصعوبة التصرف المالي بها إلى جانب محدودية الاعتمادات المخصصة للتنشيط التي لا تتجاوز الثلث من مجموع الميزانية.
- التأخر في صرف الميزانيات وعدم التوازن في توزيعها بين مختلف المؤسسات.
- تخلي الجماعات العمومية المحلية عن التدخل في عملي التعهد والصيانة وتوفير العملة.
- تعطل المشاريع ببعض الجهات مما يربك عملية تجهيزها.
- عدم وجود مقرات وظيفية لمؤسسات التنشيط الحضري والريفي ووحدات رحلات وسياحة الشباب بأغلب الجهات.
- صعوبة في صرف الميزانيات والتأخير في خلاص معالم التأمين والجولان لسيارات مؤسسات التنشيط الحضري والريفي.
- نقص الإطار العمالي خاصة في مجال الحراسة الليلية وهو ما جعل العديد من المؤسسات تتعرض للسرقة.
- تفتقر مراكز الإقامة والاصطياف والتخييم إلى عملة مختصين في الطبخ والاستقبال والخدمات
- الإشراف المزدوج على نوادي الشباب الريفية من قبل الوزارة والمجالس الجهوية أثر سلباً على حسن سير نشاط هذه الفضاءات
- غلق العديد من نوادي الشباب الريفية وعدم إمكانية إصدار قرار فتح في شأن النوادي المحدثه لعدم إمكانية التعاقد مع عملة.

## 1.5. المقترحات والتوصيات

### 1- تأهيل البنية الأساسية للمؤسسات الشبابية وتحسين خدماتها:

- إعادة النظر في الخارطة الوطنية للمؤسسات الشبابية وفقا للتطور الديموغرافي والحضري.
- مواصلة البرنامج الوطني لإحداث مؤسسات الشباب من الجيل الثاني و تعهد وصيانة المؤسسات الشبابية وتزويدها بالتجهيزات الأساسية والتربوية اللازمة بما يتماشى مع الأدوار الجديدة للمؤسسات الشبابية.
- إعادة تأهيل وتطوير خدمات مراكز استقبال و سياحة الشباب من حيث البنى التحتية والأمثلة الهندسية والتجهيزات والمكونات و طاقة استغلالها و تأهيل العاملين بها .
- مواصلة تحويل مؤسسات الشباب ذات مراكز الإقامة بصفة تدريجية إلى مؤسسات عمومية ذات صبغة إدارية تتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي.
- مواصلة إنجاز الخطة الوطنية لتأهيل نوادي الشباب الريفي.
- مواصلة العمل على تركيز نوادي إذاعات وتلفزات الواب بمؤسسات الشباب وتنمية قدرات الإطارات الشبابية ومنخرطي نوادي الإعلام في مجال الاتصال وتمكينهم من فرص التعبير والمشاركة.

### 2- تطوير البرامج والأنشطة:

- تنظيم برامج خصوصية بمناسبة الإعلان عن تونس عاصمة للشباب العربي لسنة 2019 في المحاور التالية : (الإعلام الشبابي/ ريادة الأعمال / السياحة الشبابية / القيادة / السلامة على الطرقات / السياسات الشبابية / التعبيرات الفنية والرياضية
- تعزيز قدرات المشرفين على مؤسسات الشباب للاستجابة لمتطلبات المرافقة والتكوين والتنشيط.
- تحديد الأنشطة البديلة للشباب بالاعتماد على نتائج المسح الوطني للشباب والدراسات العلمية وعمليات سبر الآراء لوضع مجموعة من البرامج والتظاهرات الوطنية الجديدة التي تستجيب لتطلعات الشباب.

- تنظيم دورات تدريبية في مجال أهداف التنمية المستدامة وتكثيف البرامج التي تعنى بالتنمية البشرية وبتطوير قدرات الشباب القيادية.
- دعم حركية وتنقل الشباب وتطوير منظومة السياحة الشبابية.
- تعزيز الشراكة مع هياكل المجتمع المدني والهيئات الدولية في مجال تمكين الشباب ودعم مشاركته وحماية حقوقه.
- بعث مجالس استشارية بالمؤسسات الشبابية تهدف إلى توسيع إسهام الشباب في التنمية الثقافية والاجتماعية والاقتصادية والسياسية على المستوى المحلي والجهوي وإعدادهم لتحمل المسؤوليات صلب مجالس الجماعات المحلية.
- إقرار حوافز لتشجيع الشباب على الانخراط في البرامج التطوعية والمشاركة في الشأن العام وإبرام اتفاقيات شراكة مع هياكل المجتمع المدني لإنجاز مشاريع لفائدة المجموعة الوطنية.
- تعميم نوادي التربية على المواطنة بدور الشباب وإصدار المعينات البيداغوجية الضرورية التي تنظم نشاطها.
- تنظيم دورات تكوينية لتطوير قدرات الإطارات التربوية ومهاراتهم في مجال تدريب الشباب على مبادئ الديمقراطية وقيم المواطنة فكرياً وممارسة.
- إرساء منظومة إتصالية وطنية متكاملة للإعلام الخدماتي والتوجيه الشبابي تمكّن من الإحاطة بشواغل الشباب ومرافقته وإسناده
- دعم المؤسسات الشبابية بتكنولوجيات الاتصال الحديثة وإتاحة فرص أكبر للشباب خاصة بالمناطق المحرومة للاستفادة من الوسائل الرقمية في تقريب الخدمات له.
- مواصلة إحداث نوادي صحافة المواطنة بدور الشباب وتعزيز التعاون مع الهياكل والمنظمات ذات الصلة لتكوين الناشطين في المجال .

- تنظيم أنشطة تطوعية وتضامنية وندوات تحسيسية في مختلف المواضيع التي تعنى بالترقية الصحية والاجتماعية والنفسية للشباب خاصة بالأحياء ذات الكثافة السكانية العالية.
- تطوير صيغ الشراكة مع المؤسسات التربوية والثقافية والتكوينية والاجتماعية وهياكل المجتمع المدني وبلورة ذلك في عقود وبرامج تنفيذية.
- توفير الإمكانيات المادية والبشرية لتشجيع الشباب على ممارسة النشاط الرياضي بانتظام وتعزيز الشراكة بين الوزارة والجامعات الرياضية من خلال بعث نوادي رياضية في مختلف الاختصاصات

### 3- ضبط الأطر التشريعية المنظمة لقطاع الشباب:

- إعداد سياسة وطنية للشباب تراعي متغيرات المرحلة وتشريك الشباب في تصورها وضبط آليات متابعة تنفيذها وتقييمها.
  - بعث هيئة استشارية وطنية (الاتحاد الوطني للشباب التونسي) متكونة من الشباب ومختلف المتدخلين في المسألة الشبابية تساعد على رسم السياسات الوطنية للشباب ومتابعة تنفيذ البرامج وتقييم مردوديتها واقتراح السبل الكفيلة بتطوير العمل الشبابي.
  - احداث وحدة تصرف حسب الأهداف في المشاريع الممولة من الهياكل الخارجية
  - إصدار القانون التوجيهي للتنشيط التربوي الاجتماعي والنصوص المنظمة للمؤسسات الشبابية .
- مراجعة كراس الشروط الخاصة بالاستثمار الخاص في مجال الترفيه.

# برنامج الريادة









## رئيس البرنامج

السيد منصف شلغاف المدير العام للرياضة رئيسا للبرنامج يتولى قيادة أنشطة برنامجه بالتنسيق مع رؤساء البرامج الفرعية الوحدات العملية والفاعلين العموميين.

### 1. تقديم عام للبرنامج

يعتبر برنامج الرياضة من أهم القطاعات الاستراتيجية التي ما انفكت تراهن عليها الدول المتقدمة لتنفيذ سياساتها الوطنية، حيث خصت هذا القطاع بميزانيات متطورة ايماننا منها بما يمكن ان يحققه من أهداف خاصة على مستوى ابراز مميزات بلدانها ودعم اشعاعها أو على مستوى نشر الممارسة الرياضية كآلية لحماية شبابها وتأطيره في ظل بروز ظاهرة الإرهاب في العالم.

ومن هذا المنطلق، تركز حرص مهمة شؤون الشباب والرياضة على صياغة عدد من البرامج والمشاريع، ووضع الأهداف والأولويات باعتبار المسؤولية الجسيمة الموكولة إلى جميع المؤسسات والهيكل الرياضية من جامعات وجمعيات في تنظيم وتطوير وتنمية مختلف الاختصاصات الرياضية بغاية توسيع قاعدة المجازين والمساهمة في التكوين الأساسي للرياضيين ونشر الممارسة الرياضية بين مختلف الشرائح والفئات الاجتماعية وتطعيم رياضة النخبة بالموهب الرياضية الصاعدة والمتمثلة أساسا في:

- ✓ تطوير قاعدة المجازين
- ✓ مزيد دعم الرياضة النسائية
- ✓ مواصلة دعم رياضة المواطنة
- ✓ دعم رياضة المعوقين
- ✓ حوكمة التصرف والتسيير بالجامعات الرياضية
- ✓ تألق رياضي النخبة على المستوى الدولي
- ✓ دعم العمل الميداني وتكثيف العناية بالنخبة الشابة.
- ✓ تدعيم برامج حماية الرياضيين

ورغم الجهود المبذولة من قبل كافة الأطراف الفاعلة في برنامج الرياضة، فقد عرف هذا القطاع خلال سنة 2018 عددا من الصعوبات والإشكاليات المترتبة خاصة عن ضعف الميزانية المرصودة لهذا القطاع وتراجعها خاصة على مستوى قسم التدخل العمومي. وعلى الرغم من ذلك سجل هذا القطاع خلال سنة 2018 العديد من الإنجازات والتي تمحورت أساسا حول تطوير ممارسة الأنشطة الرياضية لمختلف الأصناف لا سيما أصناف الشبان حيث ارتفع عدد الجمعيات الرياضية وتطور عدد المجازين. كما تواصل العمل على حوكمة القطاع من خلال تحسين أداء الهياكل الرياضية وتنظيم برامج تكوين ورسكلة دورية لفائدتها وتطوير التمثيلية التونسية في الهياكل الرياضية الدولية.

### الاستراتيجية:

بناء على تشخيص واقع قطاع الرياضة تم بلورة استراتيجية ثلاثية لهذا البرنامج تتمثل في: "توسيع قاعدة ممارسي الأنشطة الرياضية وتعميمها على كافة الفئات الاجتماعية والعمرية و في أغلب مناطق الجمهورية ودعم مقومات التسيير و التصرف الرشيد صلب الهياكل الرياضية و الإرتقاء بريضة النخبة".

### الخطوط الاستراتيجية:

و تتمثل الخطوط الاستراتيجية لهذا البرنامج في :

- ✓ توسيع قاعدة ممارسي الأنشطة الرياضية وتعميمها على كافة الفئات الاجتماعية و العمرية و في أغلب مناطق الجمهورية.
- ✓ تحسين النتائج الرياضية والارتقاء بمستوى الرياضيين لتشيرف تونس في المحافل الدولية و الإقليمية
- ✓ تطوير التكوين والبحث العلمي في الطب وعلوم الرياضة.
- ✓ تأمين الرعاية والخدمات الطبية والمتابعة العلمية للرياضيين.
- ✓ تحسين نجاعة مكافحة تعاطي المنشطات وذلك بدعوة الهياكل الرياضية للانخراط في هذا البرنامج وتكثيف الحملات التحسيسية.

## البرامج الفرعية:

لوضع هذه الاستراتيجية على أرض الواقع، تم تفريع برنامج الرياضة إلى ثلاثة برامج فرعية تتكامل فيما بينها

لتحقيق الأهداف الاستراتيجية المرسومة:

- البرنامج الفرعي 1: ممارسة الأنشطة الرياضية
- البرنامج الفرعي 2: رياضة النخبة
- البرنامج الفرعي 3: تدعيم حماية الرياضيين

## الأطراف الفاعلة:

يتدخل في إنجاز وتحقيق أهداف البرنامج الإدارات والمؤسسات والهيكل التالية:

- ✓ المرصد الوطني للرياضة
- ✓ الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات
- ✓ المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة والمراكز الجهوية التابعة
- ✓ المركب الرياضي ببحر السدرية
- ✓ المركب الرياضي الدولي بعين دراهم
- ✓ المندوبيات الجهوية لشؤون الشباب و الرياضة
- ✓ مراكز ألعاب القوى بكل من قفصة، سيدي بوزيد، القيروان، رادس، قبلي و قابس
- ✓ العي الوطني الرياضي
- ✓ شركة النهوض بالرياضة
- ✓ الجامعات الرياضية
- ✓ الجمعيات الرياضية

## 2. أهم إنجازات برنامج الرياضة لسنة 2018

### 1.2. على مستوى الهياكل الرياضية

شهد قطاع الرياضة سنة 2018 تحقيق عديد الإنجازات على مستوى الهياكل الرياضية سواء على المستوى الهيكلي والتشريعي أو على مستوى نشر تعاطي الرياضة وحوكمة التصرف و التسيير بالجامعات الرياضية والتي من أهمها:

#### شبكة المنشآت الرياضية

✓ 08 قاعات رياضية منجزة سنة 2018

✓ 17 ملعب معشب منجزة سنة 2018

✓ 01 مسبح مغطى سنة 2018

✓ 13 مضامير اصطناعية

#### تطور ممارسة الأنشطة الرياضية

✓ تطور عدد المجازين من 162033 مجاز خلال سنة 2017 إلى 169535 مجاز خلال سنة 2018 أي بنسبة زيادة تقدر بـ 4.6%.

✓ تطور عدد المجازات من 39677 مجازة خلال سنة 2017 إلى حوالي 47 ألف مجازة خلال سنة 2018 أي بنسبة تقدر بحوالي 18.5% من المجموع العام لعدد المجازين.

✓ تطور عدد الجمعيات الرياضية من 1132 جمعية خلال سنة 2017 إلى 1363 جمعية خلال سنة 2018 أي بزيادة 231 جمعية مكونة بصفة قانونية أي بنسبة زيادة تقدر بـ 20.4%.

✓ الترفيع في عدد النوادي والجمعيات المختصة في رياضة المعوقين من 143 خلال سنة 2017 إلى 160 خلال سنة 2018 أي بنسبة زيادة تقدر بـ 11.8%.

- ✓ الترفيع في عدد المجازين في الرياضات البرلمبية من 2475 مجاز خلال سنة 2017 إلى 2575 مجاز خلال سنة 2018 أي بنسبة زيادة تقدر بـ 4%.
- ✓ الترفيع في أنشطة الجامعة التونسية للرياضة للجميع في مختلف مناطق الجمهورية وفي عدد المنتفعين بهذه الأنشطة، حيث تطور عدد التظاهرات المنظمة من قبل الجامعة التونسية للرياضة للجميع من 120 سنة 2017 إلى 150 سنة 2018.
- ✓ الترفيع في عدد المستفيدين من أنشطة الجامعة التونسية للرياضة للجميع من حوالي 10000 مستفيد سنة 2017 إلى 15000 مستفيد سنة 2018 أي بنسبة 50%.
- ✓ إحداث الجامعة التونسية للرياضات الإلكترونية ونشرها بالرائد الرسمي بتاريخ أكتوبر سنة 2018.
- ✓ تنظيم 18011 مقابلة خلال الموسم الرياضي 2017/2018 في اختصاص الرياضات الجماعية.
- ✓ تنظيم 07 تربصات تكوينية لفائدة المدربين نجح منهم 390 مدرب كما انتفع حوالي 4000 من الإطارات الفنية في مختلف الاختصاصات الرياضية بتربصات رسكلة.
- ✓ إيفاد 38 حكما لحضور تربصات تكوين و رسكلة إلى الخارج والحصول على درجات عليا في التحكيم سنة 2018 مقابل 24 حكم سنة 2017 .
- ✓ مشارك 1300 حكما في دورات رسكلة بتونس قصد التعرف على المستجدات الفنية في جميع الاختصاصات الرياضية الصادرة عن الاتحادات الدولية مقابل 1220 سنة 2017. إضافة إلى تنظيم 20 تربصا للحصول على الدرجات العليا سنة 2018.
- ✓ تنظيم العديد من التظاهرات الدولية والعربية الهامة أبرزها:
  - بطولة العالم للأواسط في رياضة التايكواندو
  - كأس العالم للصيد بالغطس للأندية.
  - رالي الاتحاد الدولي للدراجات النارية
  - البطولة العربية للأندية في كرة الطاولة

- البطولة العربية للأندية البطللة رجال في رياضة الكرة الطائرة

- البطولة العربية للأندية البطللة رجال في رياضة كرة اليد

✓ بلغ عدد المشاركات في اجتماعات الهياكل الرياضية الدولية 85 مشاركة سنة 2018.

✓ بلغ عدد التونسيين المتواجدين صلب الهياكل الرياضية الدولية والقارية والإقليمية 181 عضوا من بينهم 28

عنصرًا نسائيًا، مقابل 171 عضو سنة 2017 منهم 27 عنصر نسائي.

✓ بلغ عدد إنخرطات الجامعات الرياضية في مختلف الاختصاصات صلب الهياكل الرياضية الدولية 70 إنخرط

سنة 2018 مقابل 60 سنة 2017.

✓ المحافظة على الاعتمادات المخصصة لدعم الجمعيات الرياضية في مختلف الإختصاصات الناشطة سواء في

إطار الهواية أو الاحتراف، من الصندوق الخاص بالخرينة عدد 19 "الصندوق الوطني للنهوض بالرياضة

والشباب والمقدرة بـ 17 مليون دينار بالنسبة لسنوات 2016-2017-2018.

✓ تم خلال سنة 2018 تمكين 948 جمعية من منح مالية مقابل 963 جمعية سنة 2017.

## أهم نتائج الأندية التونسية في التظاهرات القارية والإقليمية لسنة 2018

| النتائج          | الجمعية                     | التظاهرة والمكان والتاريخ   |
|------------------|-----------------------------|---|
| المرتبة الثانية  | الترجي الرياضي              | البطولة العربية للأندية البطة في كرة الطائرة أكبر (تونس) فيفري (2018) |
| المرتبة الثانية  | نادي النسائي بقرطاج         | البطولة العربية للأندية البطة في كرة الطائرة سيدات (مصر)              |
| الحصول على اللقب | النجم الرادسي               | بطولة دبي الدولية لكرة السلة جانفي                                    |
| الحصول على اللقب | التقدم التميمي لكرة الطاولة | البطولة المغربية للأندية لكرة الطاولة جانفي                           |
| المركز الثالث    | النادي الرياضي بساقية الزيت | البطولة العربية للأندية البطة لكرة اليد (مارس)                        |
| الحصول على اللقب | الجمعية النسائية بصفاقس     | البطولة العربية للأندية أبطال الكؤوس لكرة اليد كبريات                 |
| الحصول على اللقب | الترجي الرياضي              | كأس رابطة الأبطال الإفريقية لكرة القدم                                |
| الحصول على اللقب | الترجي الرياضي              | البطولة العربية للأندية البطة لكرة اليد أكبر (صفاقس بر)               |
| المركز الخامس    | الترجي الرياضي              | كاس العالم للأندية لكرة القدم (أبوظبي ديسمبر)                         |

## 2.2. على مستوى رياضة النخبة

تميز النشاط الرياضي النخبوي خلال سنة 2018 بالزخم من حيث عدد التظاهرات الرياضية الرسمية التي تمت المشاركة فيها، حيث سجلت منتخباتنا حضورها في أهم المنافسات العالمية والقارية والألعاب الرسمية على غرار الألعاب الأولمبية للشبان بالأرجنتين والألعاب الإفريقية بالجزائر والألعاب المتوسطية بإسبانيا. كما عرفت النتائج الرياضية المحققة بصفة عامة تطورا إيجابيا على المستويين الكمي والنوعي بالنسبة لأغلب المسابقات التي تمت المشاركة فيها مع تحسين واضح للترتيب العالمي في بعض الاختصاصات وبتألق لافت للرياضيات التونسيات.

## الجانب التشريعي:

في إطار مزيد تنظيم القطاع الرياضي وهيكلته بما يضمن تحقيق الأهداف الإستراتيجية المرسومة، تم:

- ✓ إعداد مشروع أمر حكومي متعلق بإحداث مراكز تكوين وإعداد رياضيي النخبة
- ✓ إنجاز مشروع أمر حكومي متعلق بضبط التنظيم الإداري والمالي لمراكز تكوين وإعداد رياضيي النخبة
- ✓ الانطلاق في صياغة عقود أهداف مع الجامعات الرياضية باعتماد مقاربة التصرف حسب الأهداف يتم من خلالها توضيح الأهداف المتفق عليها والالتزامات المتبادلة لكلا الطرفين ويتم على أساسها إسناد المنح للجامعات الرياضية
- ✓ الشروع في تنقيح الأمر عدد 3192 لسنة 2005 والمتعلق بالنظام الأساسي لرياضي نخبة والأمر عدد... لسنة 2004 والمتعلق بلجنة رياضة النخبة بالشراكة مع عدد من الجامعات الرياضية في مختلف الاختصاصات وذلك في اتجاه ضبط مقاييس دقيقة لتصنيف رياضيي النخبة وتوسيع دور اللجنة المذكورة ليشمل المشاركة في عضوية الهيئة التسييرية الوقتية لتعاونية الرياضيين واستكمال استصدار النصوص الترتيبية المتعلقة بها.

## الجانب الإجرائي:

### ❖ تحضيرات الانتخابات الوطنية

شهدت سنة 2018 تطورا نسبيا في عدد التريصات التي خاضها رياضيوننا في مختلف الاختصاصات سواء داخل تونس أو في الخارج حيث بلغت 515 تريصا مقابل 493 تريصا خلال سنة 2017 ، وذلك رغم محدودية الإمكانيات المادية للجامعات للرياضية في ظل الضغط الحاصل على ميزانية إعداد الانتخابات الوطنية خلال السنوات الأخيرة وتقهر قيمة الدينار مقابل العملات الأجنبية. كما شاركت مختلف منتخباتنا الوطنية في 297 دورة وتظاهرة رسمية خلال نفس السنة مقابل 237 تظاهرة خلال السنة الماضية.



أما بالنسبة للتعاون الفني ، فقد شهد عدد التبادلات تطورا من 253 سنة 2017 إلى 307 سنة 2018 كان أهمها مع الدول الأوروبية (146) ثم الدول العربية (125).

### ❖ الإحاطة برياضي النخبة المتألقين

تم إبرام 41 عقدا لرياضي نخبة مميز خلال سنة 2018 وذلك وفق منهجية تعتمد على استهداف الاختصاصات الأكثر حظوظا للتنويع ، وباعتماد تصنيف مبني على معايير فنية وعلمية واستنادا للنتائج المحققة لكل رياضي ولصنفة العمري

### ❖ العمل القاعدي

- الترفيع في عدد المراكز الوطنية لتكوين النخبة من 03 سنة 2017 إلى 05 مراكز سنة 2018
- إعادة استئناف النشاط بالمركز الإقليمي لتكوين الشبان في كرة القدم بالكاف.
- ارتفاع العدد الجملي لرياضي النخبة من 2759 سنة 2017 إلى 3494 سنة 2018 أي بنسبة زيادة تقدر بـ 26.6%
- ارتفاع عدد الرياضيين المقبولين بالمعهد الرياضي "بيار دي كوبرتان بالمنزه" من 465 تلميذا خلال الموسم الرياضي 2017-2018 إلى 527 تلميذا خلال الموسم 2018-2019.

## 3. نتائج القدرة على الأداء وتنفيذ ميزانية البرنامج لسنة 2018

### 1.3. تنفيذ ميزانية برنامج الرياضة

ضبطت إتمادات العنوان الأول لبرنامج الرياضة لسنة 2018 في حدود 48.435 م د مقابل 46.164 م د تم صرفها أي بفارق قدره 2.271 م د وهو ما يعادل نسبة إنجاز بـ 95%. و يعود تحقيق هذه النسبة إلى بلوغ نسبة صرف نفقات التأجير الـ 89% من الاعتمادات المفتوحة لسنة 2018 وإلى تنفيذ 100% من نفقات وسائل المصالح بالإضافة إلى صرف 98% من الإتمادات المخصصة للتدخل العمومي.

جدول عدد 1: تنفيذ ميزانية البرنامج الرياضية لسنة 2018 مقارنة بالتقديرات  
التوزيع حسب طبيعة النفقة (إع الدفع)\*

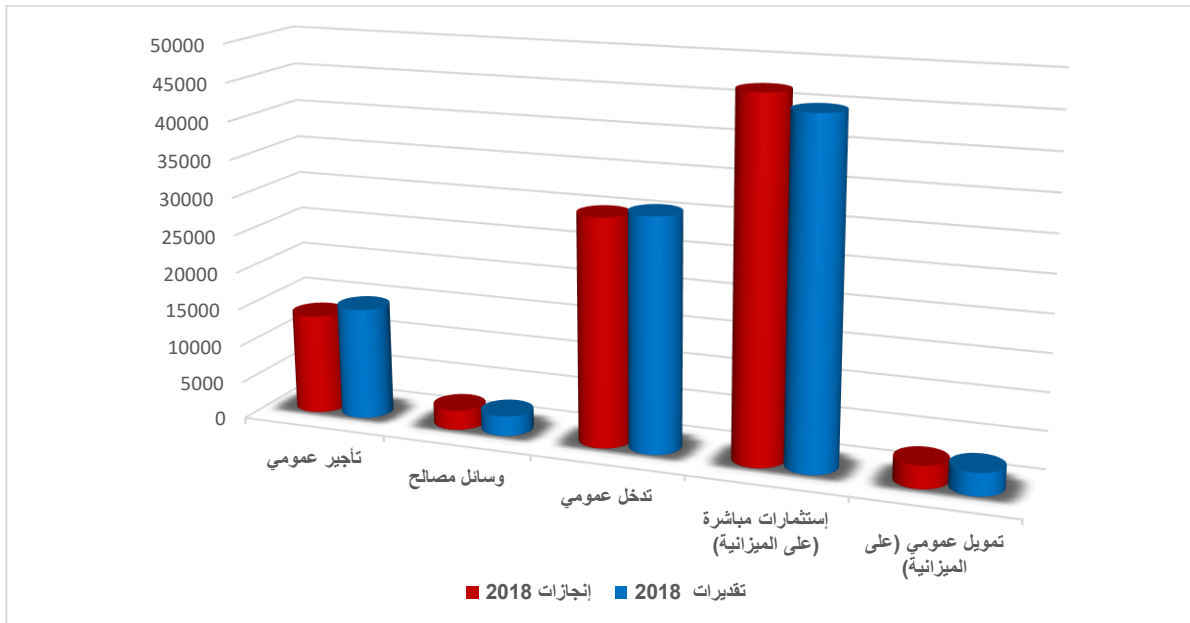
| الإنجازات مقارنة بالتقديرات |                     | إنجازات 2018<br>(2) | تقديرات<br>2018<br>(1) | بيان النفقات                     |
|-----------------------------|---------------------|---------------------|------------------------|----------------------------------|
| نسبة الإنجاز %<br>(1)/(2)   | المبلغ<br>(1) - (2) |                     |                        |                                  |
| 95%                         | -2271               | 46164               | 48435                  | نفقات تصرف                       |
| 89%                         | -1567               | 13341               | 14908                  | تأجير عمومي                      |
| 100%                        | -9                  | 2632                | 2641                   | وسائل مصالح                      |
| 98%                         | -695                | 30191               | 30886                  | تدخل عمومي                       |
| 104%                        | 2030                | 49975               | 47950                  | نفقات تنمية                      |
| 105%                        | 2025                | 46975               | 44950                  | إستثمارات مباشرة (على الميزانية) |
| 100%                        | 0                   | 3000                | 3000                   | تمويل عمومي (على الميزانية)      |
| 112%                        | 2005                | 19005               | 17000                  | صناديق الخزينة                   |
| 102%                        | 1764                | 115144              | 113385                 | المجموع العام                    |

الوحدة: ألف دينار

\* دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات

رسم بياني عدد 1:

مقارنة بين تقديرات وإنجازات ميزانية برنامج الرياضة لسنة 2018  
التوزيع حسب طبيعة النفقة (إع الدفع)



كما قدرت نسبة صرف نفقات التنمية بـ 104 % من حجم الإعتمادات المبرمجة بلغت فيها نسبة إنجاز الاستثمارات المباشرة الـ 105 % في حين سجلت نسبة تنفيذ التمويل العمومي الـ 100 % . هذا كما تم فتح اعتماد قدره 19.005 مليون دينار كتسبقة على حساب الخزينة لتغطية العجز في أوجور شهر ديسمبر 2018 ضمن إجراء شمل سبعة وزارات في الغرض الشئ الذي أدى إلى بلوغ نفقات صناديق الخزينة نسبة إنجاز تتجاوز تقديرات سنة 2018 بـ 112%.

كما نلاحظ من خلال الجدول عدد 2 تقاربا في نسب استهلاك الاعتمادات بين البرامج الفرعية حيث قدرت بـ 98% بالنسبة للبرنامج الفرعي الخاص برياضة النخبة في حين حقق البرنامج الفرعي حماية الرياضيين نسبة إنجاز بـ 100 % مع تجاوز طفيف في استهلاك الاعتمادات الخاصة بالبرنامج الفرعي "ممارسة الأنشطة الرياضية حيث بلغت نسبة استهلاك 98%.

#### جدول عدد 2 :

#### تنفيذ ميزانية البرنامج الرياضية لسنة 2018 مقارنة بالتقديرات التوزيع حسب البرامج الفرعية (إع الدفع)\*

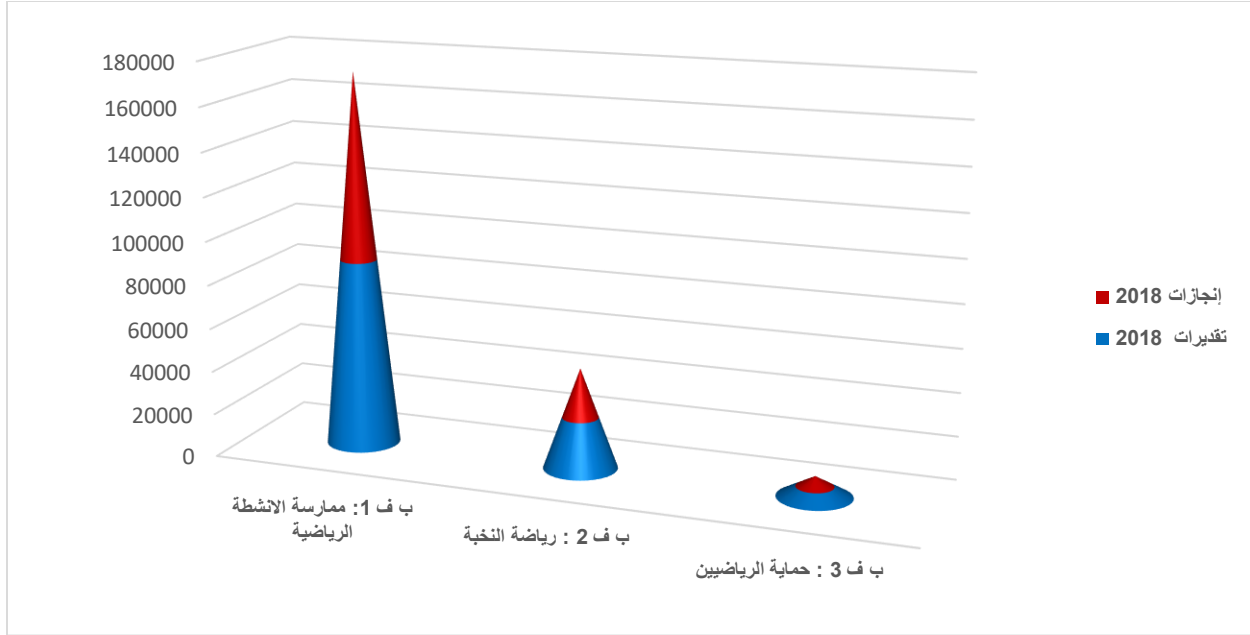
الوحدة: ألف دينار

| الإنجازات مقارنة بالتقديرات<br>لسنة 2018 |                     | إنجازات<br>2018 | تقديرات<br>2018<br>(1) | بيان البرامج الفرعية           |
|--|---------------------|-----------------|------------------------|--------------------------------|
| نسبة الإنجاز %<br>(1)/(2)                | المبلغ<br>(1) - (2) | (2)             |                        |                                |
| 100%                                     | 847                 | 86726           | 85879                  | ب ف 1: ممارسة الأنشطة الرياضية |
| 104%                                     | 920                 | 23673           | 22753                  | ب ف 2: رياضة النخبة            |
| 99%                                      | -8                  | 4745            | 4753                   | ب ف 3: حماية الرياضيين         |
| 101%                                     | 1759                | 115144          | 113385                 | المجموع                        |

رسم بياني عدد 2:

مقارنة تقديرات وإنجازات برنامج الرياضة

حسب البرامج الفرعية لسنة 2018



### 2.3. نتائج الأداء وتحليلها

#### 1.2.3. البرنامج الفرعي ممارسة الأنشطة الرياضية

تعمل إدارة الهياكل الرياضية في إطار هذا البرنامج الفرعي على توسيع قاعدة المجازين وتعميم ونشر ثقافة ممارسة الأنشطة الرياضية والبدنية في إطار منظم (صلب الجمعيات والنوادي) بين مختلف الشرائح العمرية والاجتماعية وفي أغلب المناطق والجهات (خاصة منها تلك التي تقل فيها الممارسة الرياضية على المعدل الوطني)، وذلك بالعمل على مواصلة دعم رياضة المواطنين والرياضة للجميع وإيلاء اهتمام خاص بالرياضة المدنية بالإضافة إلى دعم الرياضة النسائية ورياضة الأشخاص ذوي الإعاقة باعتبارها من الرياضات التي نجحت في تحقيق نتائج باهرة في مختلف التظاهرات والمسابقات الدولية الكبرى.

سجلت مؤشرات قياس الأداء الخاصة بالبرنامج الفرعي "ممارسة الأنشطة الرياضية" بالنسبة لسنة 2018 تطورا ملحوظا مقارنة بسنة 2017 ويتجلى ذلك خاصة من خلال الأرقام المتعلقة بتطور عدد المجازين والمجازات بالإضافة إلى نسب المنح المسندة بعنوان التسيير والتنمية والتكوين والرسكلة لفائدة الجامعات الرياضية التي تبرز تحقيق نسب إنجاز عالية تجاوزت 120%. هذا ويتضمن التقرير أهم الأرقام والإحصائيات التي تبرز التطور الذي شهدته ممارسة الأنشطة الرياضية في بلادنا خلال سنة 2018 مقارنة بالسنة الماضية.

### الهدف عدد 1: نشر تعاطي الرياضة

#### مرجع الهدف: البرنامج الفرعي ممارسة الأنشطة الرياضية

تعد سنة 2018 سنة تحقيق نسب إنجاز لا تقل عن 93.3% من القيم المنشودة لمؤشرات قياس الأداء لهدف نشر تعاطي الرياضى مسجلة بذلك تطورا ملحوظا على مستوى ممارسة الأنشطة الرياضية وفي مختلف ولايات الجمهورية مقارنة بسنة 2017 إلى جانب التطور المحقق في الرياضة النسائية.

جدول عدد 3: متابعة مؤشرات قياس الأداء

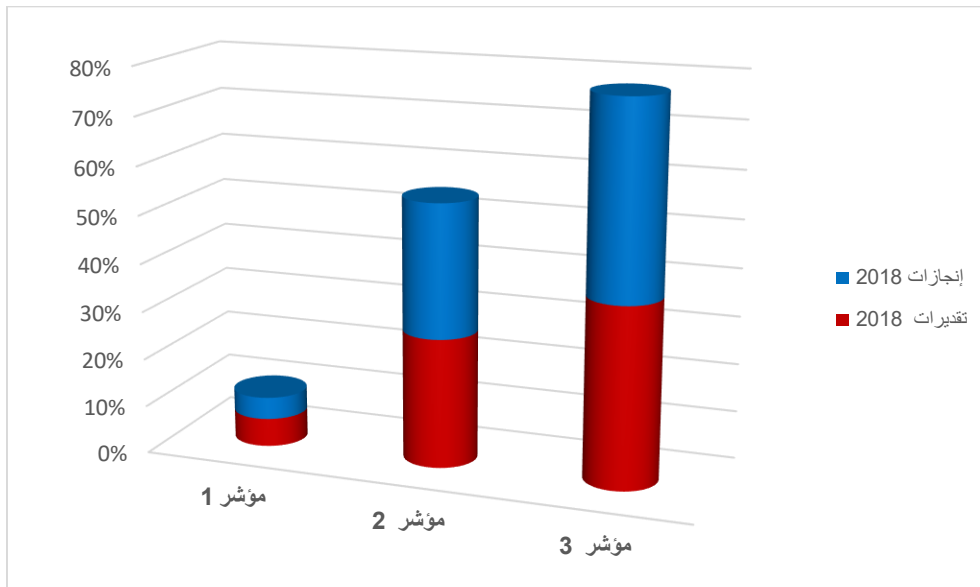
للهدف عدد 1: نشر تعاطي الرياضة

| مؤشرات قياس أداء الهدف  | الوحدة | إنجازات 2017 | تقديرات 2018 | إنجازات 2018 | نسبة الإنجازات مقارنة بالتقديرات لسنة 2018 |
|---|--------|--------------|--------------|--------------|--|
| 1.نسبة تطور العدد الجملي للمجازين   | نسبة   | -            | %5.9         | 4,6%         | 98,8%                                      |
|   | عدد    | 162033       | 171656       | 169535       |  |
| مؤشر فرعي 1: نسبة تطور عدد المجازين في الرياضة المدنية                        | نسبة   | 2,7%         | %3           | 2%           | 98%  |
|   | عدد    | 151123       | 155656       | 152615       |  |
| مؤشر فرعي 2: نسبة تطور عدد المجازين في الرياضات الغير تنافسية                 | نسبة   | -            | %46.7        | 55.1%        | 106%                                       |
|   | عدد    | 10910        | 16000        | 16920        |  |
| 2. نسبة المجازات  | نسبة   | 26,30%       | 26.9%        | 27,7%        | %102.97                                    |
|   | عدد    | 39677        | 47000        | 47000        |  |
| 3. نسبة السكان بالولايات التي تقل فيها ممارسة الرياضة عن معدل النسبة الوطنية. | نسبة   | 40%          | 37.5%        | 40,2%        | 93,3%                                      |

الهدف 1.1: نشر تعاطي الرياضة

رسم بياني عدد 3: متابعة مؤشرات قياس الأداء

للهدف عدد 1: نشر تعاطي الرياضة



✓ المؤشر عدد1: نسبة تطور عدد المجازين

بالنسبة للمؤشر عدد1 المتعلق بالعدد الجملي للمجازين "دون اعتبار إجازات الرياضة المدرسية والجامعية التي تهم برنامج التربية البدنية"، فرغم عدم تحقيق التوقعات في خصوص بلوغ 171656 مجاز سنة 2018 إلا أننا سجلنا زيادة في عدد المجازين بـ 7502 مجاز أي بنسبة 4.6% (169535 مجاز سنة 2018) مقارنة بسنة 2017. أي بتحقيق نسبة إنجاز هامة تقدر به 98.8%.

يعود تسجيل هذا الارتفاع في عدد المجازين إلى:

- ارتفاع في عدد مجازين الرياضات المدنية الذي بلغ 152615 مجاز مقارنة بـ 151123 مجاز سنة 2017. أي بنسبة زيادة تقدر بـ 2%. ويرجع ذلك خاصة إلى إقبال الشباب على تعاطي الرياضات الدفاعية على غرار الجوجتسو 3012 مجاز سنة 2018، والرياضات الجماعية على غرار كرة القدم المصغرة من 980 مجاز سنة 2017 إلى 2267 مجاز سنة 2018 أي بنسبة تطور بـ 131%. بالإضافة إلى تطور عدد المجازين في الرياضات البرلمبية وحاملي الإعاقة الذهنية الذي تم إحداث فروع لها في جامعات رياضة الأسوياء على غرار الكانو كاياك، الترياتلون، التجديف، الكرة الطاولة. طبقا للقوانين الدولية المنظمة لهذا الاختصاص.
- تطور عدد المجازين في اختصاصات الرياضات الغير التنافسية على غرار الجامعة التونسية للرياضة للجميع حيث تم الحرص على الترفيع في أنشطة الجامعة التونسية للرياضة للجميع في مختلف مناطق الجمهورية وفي عدد المنتفعين بهذه الأنشطة، وذلك بالترفيع في ميزانية الجامعة التونسية للرياضة للجميع مما مكن من تحقيق تطور في عدد التظاهرات المنظمة من قبل الجامعة ومن عدد المستفيدين من حوالي 8000 مستفيد سنة 2017 إلى 15000 مستفيد سنة 2018 أي بنسبة 87.5%.
- ارتفاع عدد الجمعيات الرياضية، الراجع بالأساس إلى سهولة إجراءات الإحداث المقررة بموجب المرسوم عدد 88 لسنة 2011 المتعلق بالجمعيات الرياضية الذي أقر مبدأ التصريح بالنسبة لتكوين الجمعيات عوضا عن مبدأ الترخيص الذي كان معتمدا في السابق، حيث بلغ عددها 1363 جمعية سنة 2018.

- تشجيع الجمعيات الرياضية على بعث فروع جديدة وتوسيع قاعدة المجازين الشبان وذلك في إطار عقود برامج واضحة في مستوى الأهداف والإمكانيات، حيث تم إضافة 4 اختصاصات رياضية إلى الرياضات المستهدفة ليصبح عدد الاختصاصات المستهدفة 14 اختصاصا.
- إحداث جامعة جديدة تحت اسم الجامعة التونسية للرياضات الإلكترونية في شهر أكتوبر 2018 ليبلغ عدد الجامعات الرياضية 49 جامعة سنة 2018. حيث يعتبر هذا الاختصاص من الرياضات القادرة على استيعاب عدد كبير من المجازين.
- التشجيعات المخصصة للرياضات المستهدفة والترفيه في المنح المسندة للجمعيات الرياضية خاصة منها الجمعيات الرياضية الصغرى والنسائية. مع المحافظة على مواصلة دعم الجمعيات الأخرى لا سيما المحترفة منها والتي لها من الإمكانيات لاستيعاب عدد كبير من المجازين.

هذا ويلاحظ أنه رغم المجهودات المبذولة في توفير الدعم العمومي لفائدة الهياكل الرياضية وتخصيص الفضاءات الرياضية وفقا للإمكانيات المتاحة للتشجيع على الانخراط في ممارسة الأنشطة الرياضية، إلا أننا وكما سبق الإشارة إليه لم نتمكن من تجاوز التوقعات وذلك للأسباب التالية:

- نشاط الجامعة التونسية للرياضات الإلكترونية بإعتبار حادثة تكوينها.
- ضعف الإمكانيات المادية لهياكلنا الرياضية.
- صعوبة في إستغلال المنشآت الرياضية نظرا لكثافة النشاط وتدخل جمعيات وهياكل غير رياضية في إستغلال مثل هذه المنشآت.
- صعوبة صيانة هذه المنشآت لتشعب الإجراءات الإدارية وتداخل في الأدوار فيما يتعلق بالإشراف على إدارتها (تداخل الأدوار بين البلديات والسلط الجهوية (ولاية، معتمديات...))

✓ المؤشر عدد 2: نسبة المجازات مقارنة بالعدد الجملي للمجازين



عرف هذا المؤشر تطورا هاما مقارنة بسنة 2017 حيث بلغت نسبة المجازات مقارنة بالعدد الجملي للمجازين 27.7% سنة 2018 مقارنة بـ 26.3% سنة 2017 وبنسبة إنجاز 102.97%. كما تطور عدد المجازات من 39677 مجازة سنة 2017 إلى 47000 مجازة سنة 2018 أي بنسبة زيادة تقدر بحوالي 18.5 أي بزيادة تقدر بـ 7323 مجازة. مع الإشارة إلى أن عدد المجازات في الرياضات المدنية بلغت 41127 مجازة و 5873 مجازة في الرياضات الغير التنافسية. ويعود هذا التطور إلى:

- ارتفاع عدد المجازات في الرياضات الجماعية من 13364 مجازة سنة 2017 إلى 15879 مجازة سنة 2018.
- ارتفاع عدد المجازات في الرياضات الدفاعية من 12893 مجازة سنة 2017 إلى 13529 مجازة سنة 2018.
- ارتفاع عدد المجازات في الرياضات البرلمبية والإعاقة الذهنية من 802 مجازة سنة 2017 إلى 1231 مجازة سنة 2018.

- ارتفاع في عدد الجمعيات النسائية من 92 سنة 2017 إلى 117 سنة 2018.

- حرص الوزارة على مواصلة دعم حضور الفتاة التونسية في شتى الأصناف والاختصاصات الرياضية من خلال المحافظة على الإجراءات المتخذة لفائدة قطاع الرياضة النسائية والمتمثلة في:

- تخصيص 10% سنويًا من مداخيل الصندوق الوطني للنهوض بالرياضة لفائدة الجمعيات الرياضية النسائية.

- إعفاء الجمعيات والفروع الرياضية النسائية من معالم الانخراط بالجامعات الرياضية والتي دأبت الوزارة على تخصيص اعتمادات لا تقل عن 300 ألف دينار سنويًا في هذا الباب.

- مجانية استغلال المنشآت الرياضية للتمارين والمباريات وتحمل الوزارة للمصاريف المنجزة عن هذا الإجراء من خلال اتفاقية مع الهي الوطني الرياضي.

- بالإضافة إلى مواصلة الدعم المالي لفائدة الجمعيات النسائية من خلال المحافظة على الاعتمادات المالية بعنوان منح لفائدة الجمعيات النسائية المختصة المبرمجة على حساب الصندوق الوطني للنهوض بالرياضة والشباب والمقدرة بـ 1400 ألف دينار.

وعلى الرغم من تحقيق هذه النتائج الممتازة وتجاوز التوقعات في نسبة الإنجاز إلا أن الرياضة النسائية مازالت تعاني العديد من الصعوبات، حيث ساهم الارتفاع الكبير في عدد الجمعيات في صعوبات كبيرة في توفير الفضاءات الرياضية لممارسة الجمعيات والنوادي لنشاطهم الرياضي وخاصة على مستوى التدريبات. وقد كان حل أغلب الإشكاليات على حساب الجمعيات النسائية التي يقل إشعاعها مقارنة بالجمعيات الأخرى وخاصة في اختصاصات الرياضات الجماعية. بالإضافة إلى غياب الدعم المالي لفائدة الجمعيات النسائية من قبل المؤسسات والشركات الاقتصادية الخاصة، التي تفضل دعم الجمعيات والنوادي المعروفة باعتبارها قادرة على ضمان نسب مشاهدة عالية خلال بث مقابلاتها الرياضية وبالتالي تساهم بشكل فعال في عملية إشهار منتوجاتها. إضافة إلى الإنقطاع المبكر للفتيات لأسباب عديدة منها العائلية، الدراسية...إلخ.

### ✓ المؤشر عدد3: نسبة السكان بالولايات التي تقل فيها ممارسة الرياضة عن متوسط النسبة الوطنية

رغم عدم بلوغ هذا المؤشر النسبة المرجوة لسنة 2018 والمقدرة بـ37.5% فقد حافظ على نفس النسبة المحققة سنة 2017 تقريبا أي 40.2 % عرفت هذه السنة تطور في نسبة الممارسة الرياضية في الولايات التالية: نابل (من 1.6 إلى 1.7) وقابس (من 1.5 إلى 1.6) مع محافظة ولاية المنستير على المرتبة الأولى من حيث بلوغها إلى أعلى نسبة ممارسة مقارنة بالولايات الأخرى. ويعود ذلك لانخفاض عدد متساكنيها وتحوزها على بنية تحتية رياضية أفضل من الولايات الأخرى ونسيج مؤسساتي اقتصادي كبير مما يمكن جمعياتها من الحصول على الدعم المالي. لاحظنا أيضا محافظة ولاية صفاقس سنة 2018 على المعدل الوطني من حيث عدد المجازين، ويعزى ذلك إلى ارتفاع عدد الجمعيات بهذه الولاية الناتج خاصة على الأثر الذي تركته التظاهرات دولية التي تنم تنظيمها بالجهة وحصول الجمعيات النسائية بها على نتائج مشرفة مما شجع على إنخراط الشبان وخاصة الإناث بالجمعيات والنوادي الرياضية. إلى جانب تطور عدد الملاعب الخاصة بهذه الولاية وارتفاع عدد الأكاديميات الرياضية خاصة في إختصاص كرة القدم الأمر الذي شجع على تكوين الجمعيات الرياضية في كرة القدم المصغرة وكرة القدم داخل القاعات.

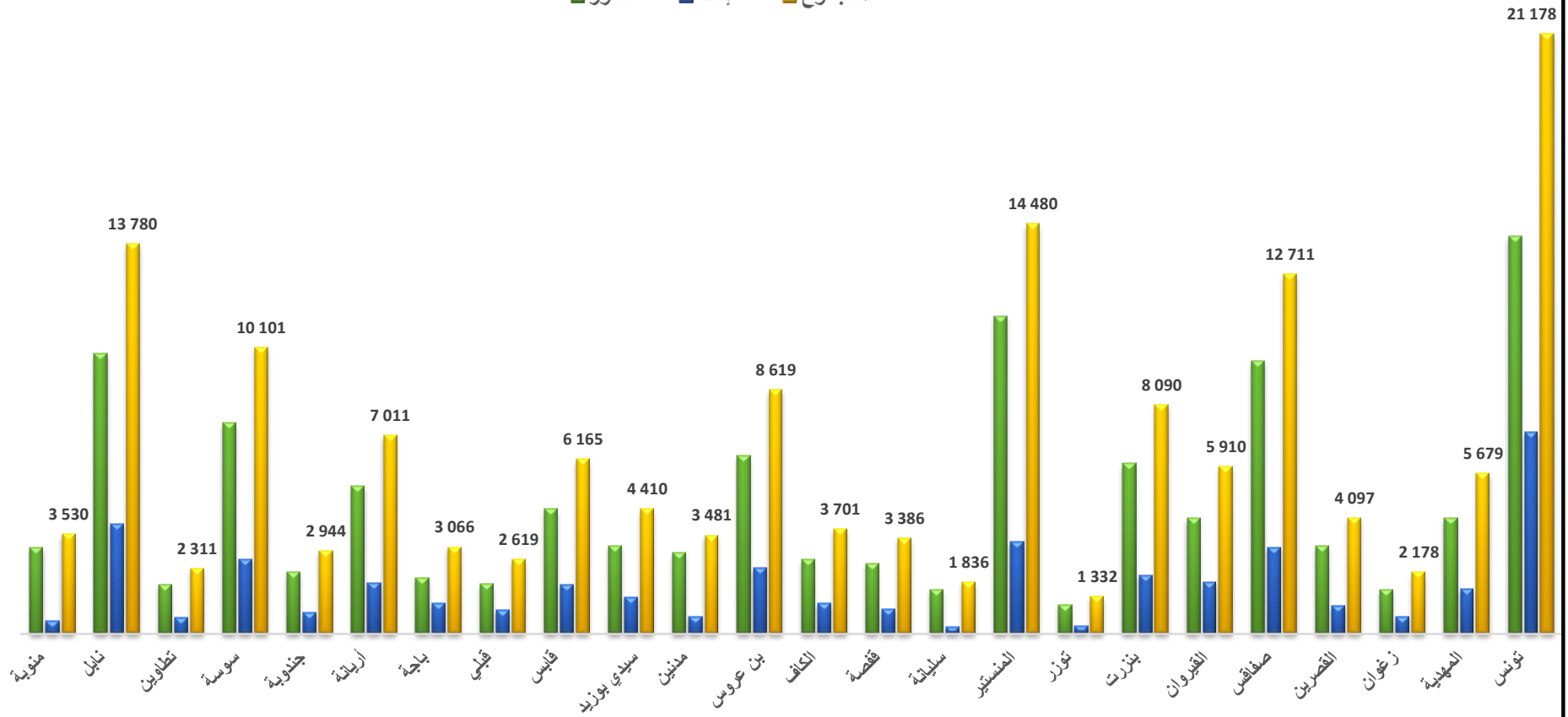
ويمكن تفسير بلوغ هذه النسبة المقبولة رغم عديد الصعوبات إلى تواصل الترفيع النسبي في الدعم المخصص للجمعيات الرياضية الصغرى التي يتمركز عدد هام منها في المناطق الداخلية كما يتضح من خلال التوجه الوطني نحو دعم مبدأ اللامركزية خاصة على مستوى تنظيم التظاهرات الرياضية في الجهات الداخلية والحرص على نجاحها، وكذلك بالتنسيق مع الجامعات الرياضية والسلطات الأمنية والمندوبيات. بالإضافة إلى ارتفاع عدد الجمعيات الرياضية والنوادي خاصة في إختصاصات الرياضات الدفاعية بالجهات الداخلية مما مكّنها من استقطاب شبابها.

كما نلاحظ تراجع في النسب المحققة في عدد 12 ولايات وخاصة في ولايات منوبة والقصرين وجندوبة وسليانة التي تراجعت عن تحقيقها لنسب تساوي المعدل الوطني، نتيجة للظروف المعيشية الصعبة التي يعاني منها مواطني هذه الجهات، حيث يتركز إهتمام سكانها على توفير ضرورات الحياة الأساسية (تنقل، تعليم، صحة..). وليس لتعاطي النشاط الرياضي أو تخصيص جانب من عائدات العائلة المالية بعنوان تكاليف ممارسة أنشطة رياضية لفائدة أطفالهم.

استنادا لقراءتنا لهذه المعطيات والبيانات فإنه وعلى الرغم مما يوفره هذا المؤشر من صورة أولية على التفاوت في نسبة ممارسة الأنشطة الرياضية بين مختلف الولايات وتمركزها الجغرافي، إلا أن التفكير في مراجعة هذا المؤشر، أو المحافظة عليه مع تحديد الفئة العمرية القادرة على ممارسة الأنشطة الرياضية المنظمة، أصبح أمرا ضروريا، حيث لا يمكن احتساب معدل ممارسة الأنشطة البدنية بقسمة عدد المجازين على العدد الجملي للسكان الذي يتضمن أعداد كبيرة غير قادرة على ممارسة النشاط الرياضي والبدني. كثرة كبار السن والأطفال الأقل من 06 سنوات مثلا.

## التوزيع الجهوي للمجازين للموسم الرياضي 2017-2018

المجموع إناث ذكور



| عدد المجازين حسب الولايات للموسم الرياضي 2017-2018 |                |               |                |                   |             |
|--|----------------|---------------|----------------|-------------------|-------------|
| ولاية  | ذكور           | إناث          | المجموع        | عدد السكان        | النسبة      |
| منوبة  | 3058           | 472           | 3 530          | 402617            | 0,9%        |
| نابل   | 9891           | 3889          | 13 780         | 831 860           | 1,7%        |
| تطاوين   | 1737           | 574           | 2 311          | 150 526           | 1,5%        |
| سوسة   | 7476           | 2625          | 10 101         | 716 577           | 1,4%        |
| جندوبة   | 2187           | 757           | 2 944          | 404203            | 0,7%        |
| أريانة   | 5213           | 1798          | 7 011          | 629056            | 1,1%        |
| باجة   | 1981           | 1085          | 3 066          | 306591            | 1,0%        |
| قبلي   | 1778           | 841           | 2 619          | 164 500           | 1,6%        |
| قابس   | 4421           | 1744          | 6 165          | 391 478           | 1,6%        |
| سيدي بوزيد   | 3099           | 1311          | 4 410          | 446178            | 1,0%        |
| مدنين  | 2862           | 619           | 3 481          | 502318            | 0,7%        |
| بن عروس  | 6284           | 2335          | 8 619          | 678326            | 1,3%        |
| الكاف  | 2614           | 1087          | 3 701          | 246 867           | 1,5%        |
| قفصة   | 2492           | 894           | 3 386          | 347717            | 1,0%        |
| سليانة   | 1580           | 256           | 1 836          | 227477            | 0,8%        |
| المنستير   | 11233          | 3247          | 14 480         | 581 291           | 2,5%        |
| توزر   | 1039           | 293           | 1 332          | 112458            | 1,2%        |
| بنزرت  | 6017           | 2073          | 8 090          | 586 032           | 1,4%        |
| القيروان   | 4085           | 1825          | 5 910          | 586612            | 1,0%        |
| صفاقس  | 9652           | 3059          | 12 711         | 995261            | 1,3%        |
| القصرين  | 3090           | 1007          | 4 097          | 452391            | 0,9%        |
| زغوان  | 1567           | 611           | 2 178          | 184 402           | 1,2%        |
| المهدية  | 4096           | 1583          | 5 679          | 431205            | 1,3%        |
| تونس   | 14036          | 7142          | 21 178         | 1 070 374         | 2,0%        |
| <b>المجموع</b>                                     | <b>111 488</b> | <b>41 127</b> | <b>152 615</b> | <b>11 446 317</b> | <b>1,3%</b> |

## الهدف عدد 2: مساندة الجامعات الرياضية في ترشيد التصرف والتسيير صليها

### مرجع الهدف: البرنامج الفرعي ممارسة الأنشطة الرياضية

في إطار حرص وزارة الإشراف على مواصلة مساندة الجامعات الرياضية في ترشيد التصرف والتسيير صليها بهدف تطوير نشاطها وأداء المهام الأساسية المناطة بعهدتها لفائدة منظورها وذلك بمتابعتها وتوجيهها نحو ترشيد التصرف والتسيير ودفعها إلى الاستغلال الأنجع للموارد المتوفرة سواء منها المادية والبشرية في ظل التقلص الكبير في مصادر التمويل الخاصة بما يمكنها من مسابقة ومواكبة نظرائها من الهياكل الدولية في مجال التسيير والمحافظة على المال العام، تم اتخاذ عدد من الإجراءات و التدابير :

- دعوة كافة الهياكل الرياضية إلى فتح حساب جاري موطن وحيد يخصص للتمويل العمومي المسند لفائدتها.
- حث الجامعات الرياضية على تطبيق التوصيات الصادرة عن الهياكل الرقابية مسك حساباتها طبقا للمعيار المحاسبي Norme 40، لما له من انعكاس إيجابي على مراقبة تعاملاتها المالية بصفة حينية بما يساعدها على التحكم في صرف ميزانياتها وفقا لأولوياتها. (تم في هذا الصدد إجراء دورتين تكوينيتين سنة 2018 لفائدة أعوان كل من الجامعات الرياضية ووزارة الإشراف)
- تعليق صرف المنح لفائدة الجمعيات الرياضية التي تثبت في شأنها اخلالات على مستوى التصرف المالي أو لم تحترم القوانين الجاري بها العمل.

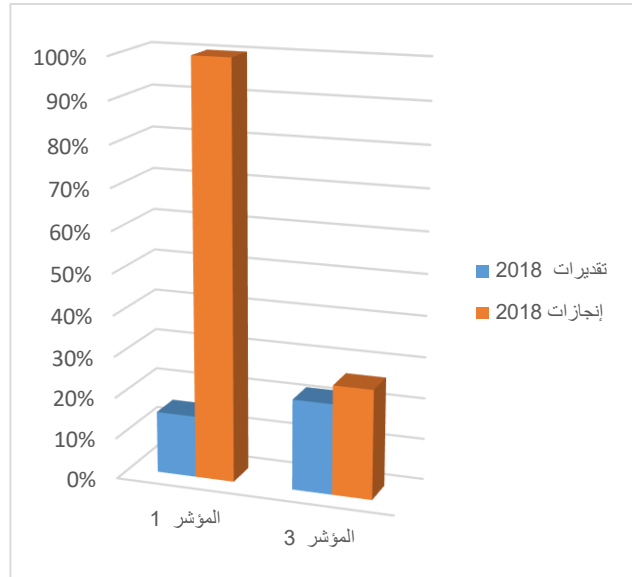
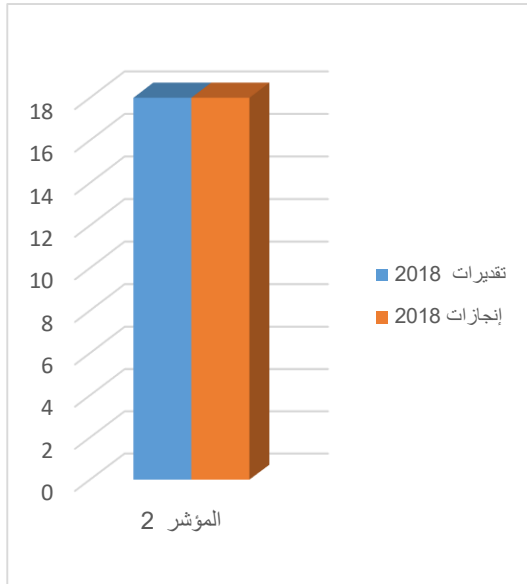
| مؤشرات قياس أداء الهدف   | الوحدة | إنجازات 2017 | تقديرات 2018 | إنجازات 2018 | نسبة الإنجاز مقارنة بتقديرات 2018 |
|--|--------|--------------|--------------|--------------|-----------------------------------|
| المؤشر عدد 1: نسبة الموظفين الموضوعين على ذمة الجامعات الرياضية من العدد الجملي للأعوان الإداريين صلبها. | نسبة   | -            | %15          | 100%         | 100%                              |
| المؤشر عدد 2 : تطور عدد الجامعات الرياضية التي تعتمد المعيار المحاسبي Norme 40                           | عدد    | 14           | 18           | 18           | %100                              |
| المؤشر عدد 3: نسبة منح التنمية والتكوين والرسكلة مقارنة بمنح التسيير                                     | نسبة   | %21.4        | 22%          | 26.5%        | %120                              |

### رسم بياني عدد 5 :

مقارنة بين تقديرات وإنجازات مؤشرات قياس الأداء الخاصة

بالهدف عدد 2: مساندة الجامعات الرياضية في ترشيد التصرف والتسيير صلبها

لسنة 2018



✓ المؤشر عدد 1: نسبة الموظفين الموضوعين على ذمة الجامعات الرياضية من العدد الجملي للأعوان الإداريين صليها.

تم بلوغ النسبة المحددة لمؤشر "نسبة الاعوان الإداريين العاملين بالجامعات الرياضية والراجعين بالنظر الي وزارة الاشراف من العدد الجملي للإداريين للعاملين صليها" المعتمد خلال السنوات الفارطة تبعا لإلغاء صيغة الموضوعيين علي الذمة وإعادة تعيينهم بمختلف مصالح الوزارة نظرا لما يشوب هذه الوضعية من عدم وضوح الجانب القانوني من ناحية ويهدف توفير فرص شغل اكثر للشباب العاطل من ناحية اخرى. و تم اعتماد مؤشر جديد سنة 2019 "نسبة المنح المسندة للجامعات الرياضية من مجموع ميزانيتها (باعتبار مواردها الذاتية) وذلك لحثها علي ترشيد النفقات وتنوع مصادر تمويلها والبحث عن مستشهرين وعدم التعويل بنسبة كبيرة علي التمويل العمومي في دعم ميزانيتها.

✓ المؤشر عدد 2: تطور عدد الجامعات التي تعتمد المعيار المحاسبي "Norme 40"

سجل هذا المؤشر نسبة إنجاز نقدر بـ 100 مقارنة بتقديرات سنة 2018 حيث بلغ عدد الجامعات الرياضية التي تعتمد في مسك حساباتها هذا المعيار المحاسبي 18 جامعة سنة 2018، مقارنة بـ 14 جامعة سنة 2017.

ويعود ذلك إلى حرص الإدارة العامة للرياضة في حث الجامعات الرياضية على احترام الترتيب المعمول بها في مسك حساباتها من خلال تنظيم حلقات تكوينية بالتنسيق مع المركز الوطني لتكوين ورسكلة الإطارات لفائدة أعوان الجامعات الرياضية وأعوان الوزارة المكلفين بمتابعة ملفات الجامعات الرياضية. وحث الجامعات الرياضية على تخصيص جانب من ميزانيتها لانتداب مختصين في المحاسبة والتصرف المالي.



### ✓ المؤشر عدد 3: نسبة منح التنمية والتكوين مقارنة بمصاريف التسيير

عرف هذا المؤشر تطورا هاما من 21.4 % سنة 2017 إلى 26.5 % سنة 2018 كما فاقت نسبة إنجازه 120 % مما هو متوقع (22%) و يعود ذلك بالأساس إلى المحافظة على الميزانية المرصودة بعنوان هذا الباب لسنتي 2017 و 2018 المقدرة بـ 1500 ألف دينار مقابل التخفيض في ميزانية التسيير من 7000 ألف دينار سنة 2017 إلى 5660 ألف دينار سنة 2018.

علما أنه من أولويات مواصلة العمل على تجويد المستوى الفني لإطارات التدريب بالإعتماد على منظومتي التكوين الأساسي والتكوين المستمر والتكثيف في عدد الدورات التكوينية والتربصات لفائدتهم بهدف مواكبة التطورات التي يشهدها القطاع الرياضي على المستوى الدولي.

### 2.2.3. البرنامج الفرعي رياضة النخبة

تميز العمل صلب إدارة رياضة النخبة خلال سنة 2018 بتعدد وجهات التحضيرات وذلك تبعا للعدد الهام من التظاهرات الإقليمية والدولية التي خاضتها المنتخبات الوطنية، ولكن مع الحفاظ على نفس التوجهات الرئيسية والتي تتمحور حول:

- ✓ دعم البرامج الفنية للمنتخبات الوطنية
- ✓ دعم رياضي المستوى العالي المقيمين بتونس والخارج وإبرام عقود أهداف معهم
- ✓ التركيز على العمل القاعدي والعناية بالنخبة الشابة مع تصنيف المتميزين منها

وقد ساهم العمل المبذول طوال السنة ومختلف المنافسات التي خاضتها جميع المنتخبات الوطنية من تحقيق نتائج هامة بالنسبة لمختلف الأصناف والاختصاصات تمثل أهمها في تحقيق النتائج التالية:

## جدول عدد 02 :

تطور عدد الميداليات من سنة 2010 إلى غاية سنة 2018

| عدد الميداليات | برنزية | فضية | ذهبية | التظاهرات  |
|----------------|--------|------|-------|--|
| 273            | 99     | 87   | 87    | عدد الميداليات في البطولات الافريقية                 |
| 321            | 114    | 98   | 109   | عدد الميدالية في البطولات العربية والتضامن الإسلامي. |
| 53             | 10     | 19   | 24    | عدد الميداليات في البطولات المتوسطة                  |
| 21             | 10     | 11   |       | عدد الميداليات في بطولات العالم                      |
| 6              | 3      | 2    | 1     | عدد الميداليات في كؤوس العالم                        |
| 3              | 1      | 1    | 1     | الألعاب الأولمبي للشبان                              |
| 38             | 8      | 11   | 19    | الألعاب الإقليمية ( الأولمبياد الخاص)                |
| 32             | 13     | 13   | 6     | الألعاب المتوسطة                                     |
| 136            | 54     | 46   | 36    | الالعاب الإفريقية للشبان                             |
| 3              | 1      | 2    |       | الجائزة الكبرى                                       |
| 886            | 313    | 290  | 283   | المجموع العام  |

وتعتبر هذه الحصيلة من الميداليات قياسية مقارنة بالسنوات الفارطة مثلما يبينه الجدول الموالي:

| السنة          | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 |
|----------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| عدد الميداليات | 872  | 680  | 521  | 704  | 578  | 472  | 710  | 626  | 886  |

## على المستوى النوعي

- مشاركة المنتخب الوطني لكرة القدم في نهائيات كأس العالم بروسيا 2018 للمرة الخامسة في تاريخه
- حصول المنتخب الوطني لكرة اليد على اللقب الإفريقي العاشر ( 10 ) في رصيده بعد غياب دام 6 سنوات .
- إحراز أفضل نتيجة في تاريخ المشاركات التونسية في الألعاب الإفريقية للشبان، في دورة الجزائر 2018
- تحقيق أفضل نتيجة في تاريخ المشاركات التونسية في الألعاب الأولمبية 2018.

- كما حققت الرياضة النسائية نتائج غير مسبوقه على المستوى الوطني و العربي و الإفريقي وذلك بتتويج كل من :

❖ إيناس البوبكري ( مبارزة ) بالميدالية البرونزية في بطولة العالم بالصين

❖ نهى الأندلسي (رفع الأثقال) بميدالية فضية و أخرى برونزية في بولة العالم و سيطيات

❖ غفران بالخير(رفع الأثقال) بميدالية فضية و برونزيتان في بطولة العالم و سيطيات، و ميدالية

ذهبية خلال الألعاب الأولمبية للشبان بالأرجنتين 2018 \* حصول الرياضية أميمة البدوي في رياضة

الجودو على الميدالية الفضية في بطولة العالم بالباهاماس 2018 حصول الرياضية شيماء التومي في

رياضة التايكواندو على الميدالية البرونزية في بطولة العالم بتونس 2018 .

❖ تحقيق أحسن ترتيب في تاريخ رياضة التنس التونسية : الرياضي ملك الجزيري : المرتبة 46

عالميا ،و الرياضية أنس جابر المرتبة 60 .

### الهدف عدد 3 : تحسين نتائج النخبة الرياضية

مرجع الهدف: البرنامج الفرعي رياضة النخبة

تمكن عناصر المنتخبات الوطنية في جميع الاختصاصات والأصناف الرياضية من تحقيق نتائج جد

مشرفة في التظاهرات الرسمية المنجزة خلال سنة 2018 وذلك بحصد 886 ميدالية وهي حصيلة قياسية والأهم

منذ سنة 2010.

✓ المؤشر عدد 1: نتائج التظاهرات الرياضية الرسمية العالمية أكابروكبريات

تطور عدد الميداليات والنقاط بالنسبة للتظاهرات العالمية أكابروكبريات

| عدد النقاط |      | عدد الميداليات |      | السنة  |
|------------|------|----------------|------|--------|
| 2018       | 2017 | 2018           | 2017 |        |
| 09         | 57   | 03             | 19   | ذهبية  |
| 12         | 30   | 06             | 15   | فضية   |
| 07         | 19   | 07             | 19   | برنزية |
| 28         | 106  | 16             | 53   | الجملة |

مقارنة بسنة 2017 شهدت نتائج التظاهرات العالمية أكابروكبريات تراجعاً ملحوظاً حيث لم يتعد عدد النقاط

المسجلة خلال سنة 2018 سقف 28 مقابل 106 من النقاط تم تسجيلها خلال سنة 2017.

المؤشر عدد 2: نتائج التظاهرات الرياضية الرسمية الإفريقية أكابروكبريات :

تطور عدد الميداليات والنقاط بالنسبة للتظاهرات الإفريقية أكابروكبريات

| عدد النقاط |      | عدد الميداليات |      | السنة  |
|------------|------|----------------|------|--------|
| 2018       | 2017 | 2018           | 2017 |        |
| 117        | 195  | 39             | 65   | ذهبية  |
| 86         | 114  | 43             | 57   | فضية   |
| 51         | 38   | 51             | 38   | برنزية |
| 254        | 347  | 133            | 160  | الجملة |

✓ المؤشرات السنوية

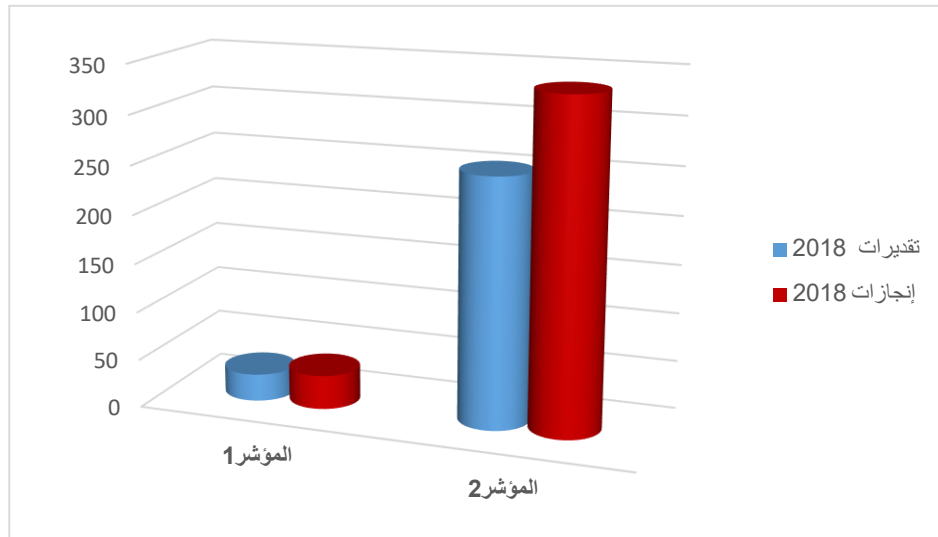
الهدف 1.1: تحسين النتائج الرياضية

| مؤشرات قيس الأداء                                | وحدة المؤشر | تقديرات 2017 | إنجازات 2017 | نسبة الإنجازات مقارنة بالتقديرات 2017 | تقديرات 2018 | إنجازات 2018 | نسبة الإنجازات مقارنة بالتقديرات لسنة 2018 |
|--|-------------|--------------|--------------|---------------------------------------|--------------|--------------|--|
| المؤشر 1: نتائج التظاهرات العالمية أكبر وكبريات  | عدد         | 80           | 106          | %75.74                                | 35           | 28           | %80  |
| المؤشر 2: نتائج التظاهرات الإفريقية أكبر وكبريات | عدد         | 340          | 347          | %97.98                                | 336          | 254          | % 75.6                                     |

رسم بياني:

مقارنة بين تقديرات وإنجازات مؤشرات قيس الأداء الخاصة

بالهدف عدد 3 : تحسين نتائج النخبة الرياضية لسنة 2018



خلفا للعدد الجملي للنتائج و الميداليات المحققة عامة خلال سنة 2018 والتي تعتبر هامة وجد

إيجابية ، فإن مؤشرات القدرة على الأداء لم تعكس هذه النتائج. باعتبارها تقتصر على أصناف الأكابر و

الكبريات وعلى التظاهرات العالمية والإفريقية دون غيرها.

• بالنسبة للتظاهرات العالمية أكبر وكبريات:

لم ترتق الحصيلة المحققة خلال التظاهرات العالمية إلى مستوى التوقعات بالنسبة لسنة 2018 حيث تحصل مجموع الرياضيين المتوجين على 16 ميدالية عالمية منها: 03 ذهبية و06 فضية و07 برنزية أي بمجموع نقاط لم يتجاوز 28 نقطة مقابل 35 نقطة مبرمجة .  
ويعود هذا التراجع للأساس إلى :

- اكتفاء عدد من الرياضيين من صنف الأكاير الذين كان من المتوقع فوزهم بالمراتب الأولعلى ميداليات برنزية وذلك نتيجة الإرهاق البدني ونقص الحضور الذهني خاصة في فترة التحضيرات لألعاب البحر المتوسط.
- إصابة بعض الرياضيين وعدم تمكنهم من المشاركة في التظاهرات العالمية المدرجة ضمن برنامج تحضيراتهم
- التركيز على دعم تحضيرات الأصناف الشابة باعتبار المواعيد الرياضية الهامة التي شهدتها سنة 2018 بالنسبة لهذه الأصناف على غرار الألعاب الأولمبية للشبان بالأرجنتين والألعاب الإفريقية للشبان بالجزائر وهو ما يفسر النتائج الإيجابية المحققة في هذه الألعاب.
- عدم تنظيم بطولة العالم لرياضة المعوقين والتي يتم خلالها حصد أكبر عدد من الميداليات(53 ميدالية سنة 2017)

• بالنسبة للتظاهرات الإفريقية أكبر وكبريات:

بلغ عدد الميداليات المحققة خلال التظاهرات الإفريقية أكبر وكبريات لسنة 2018 ، 133ميدالية من بينها 39 ذهبية و43 فضية و51 برنزية ، وهي نتيجة دون المأمول مقارنة بما تحقق سنة 2017 (160 ميدالية)

كما تعتبر هذه النتيجة دون المتوقع مقارنة بما تم برمجته للسنة المذكورة ضمن مشروع القدرة على الأداء، حيث لم تتمكن مختلف المنتخبات المعنية من تحقيق سوى 254 نقطة ضمن هذا المؤشر أي بنسبة إنجاز لا تتجاوز 75.6 %

وتكمن أهم الأسباب التي حالت دون تحقيق النتائج المرسومة خلال هذه التظاهرات في:

- عدم تمكن عدد من المنتخبات الوطنية من التحضير الجيد لهذه التظاهرات نتيجة نقص الإمكانيات المادية للجامعات الرياضية خاصة مع الضغط الحاصل على ميزانية الإعداد.
- عدم مواكبة التجهيزات الرياضية المتوفرة لدى بعض رياضيي النخبة للجودة أو الكمية اللازمة للمنافسة خاصة على المستوى العالي (الرماية، الأشرعة، الكاياك، الصيد البحري....)
- تراجع عدد التظاهرات المنظمة بتونس لأصناف الأكابر والكهريات والتي يتم تحقيق عدد هام من الميداليات خلالها.

#### • الألعاب المتوسطة:

شاركت بلادنا في هذه الألعاب بـ 22 اختصاصا رياضيا وبعدها جملي من الرياضيين بلغ 133 رياضيا منهم 89 ذكور

و44 إناث ، حيث كانت النتائج كالآتي:

#### المؤشر: نتائج الألعاب المتوسطة

| مؤشرات قياس الأداء            | وحدة المؤشر | تقديرات 2018 | إنجازات 2018 | نسبة الإنجازات مقارنة بالتقديرات لسنة 2018 % |
|-------------------------------|-------------|--------------|--------------|--|
| المؤشر نتائج الألعاب المتوسطة | عدد         | 81           | 57           | %70.3  |

الهدف 1.1: تحسين النتائج الرياضية

تعتبر نسبة الإنجاز بالنسبة لهذا المؤشر دون المطلوب وذلك مقارنة بالتقديرات التي تم إعدادها استئناسا بالدورات السابقة حيث لم تم الاكتفاء بتحقيق 32 ميدالية من مختلف الأصناف أفضت إلى الحصول على 57 نقطة أي ما يعادل 70.3% من مجموع النقاط المبرمجة. ويعود ذلك خاصة إلى:

- صعوبة القيام بجميع التحضيرات الضرورية لهذه الألعاب بالبلدان الأوربية نتيجة الكلفة الباهظة
- نقص الإعداد الذهني للرياضيين وعدم اكتسابهم الخبرة الضرورية لمجراة المستوى العالي لهذه الألعاب.

#### الهدف عدد 4 : تدعيم حماية الرياضيين

مرجع الهدف: البرنامج الفرعي حماية الرياضيين

مؤشر : عدد تحاليل مراقبة تعاطي المنشطات ✓

دون اعتبار الـ 232 عينة المأخوذة من قبل مصالح المراقبة بالوكالة في إطار المنافسات الدولية المقامة بالجمهورية التونسية، تم خلال سنة 2018 أخذ 80 عينة للمنشطات في إطار البرنامج الوطني لمراقبة المنشطات لدى الرياضيين وقد خضعت لـ 98 تحليل في الجملة. وقد تمت تلك عمليات المراقبة تحت سلطة الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات كسلطة مراقبة وتصرف في النتائج أساسا خال الثلاثية الأولى لسنة 2018 مع تحليلها بمخبر أثينا المعتمد دوليا والمتعاقد مع الوكالة لحدود آخر مارس 2018. وبالرغم من جهود مصالح الوكالة منذ أواخر سنة 2017 للتسريع في إعادة التعاقد مع مخبر معتمد آخر من خلال صفقة إطارية جديدة إلا أن:

- تدهور قيمة الدينار التونسي اضطر الوكالة للتقليص من عدد التحاليل المطلوبة سنويا من 408 على

الأقصى في الصفقة الإطارية المنقضية إلى ما أقصاه 225 تحليل في الصفقة الإطارية المقبلة

- تشعب الإجراءات الإدارية وثقل الملف المطلوب من المخابر الأجنبية المعتمدة بالنظر للعدد الضعيف

للتحاليل الجميلية المطلوبة سنويا أدى لقلّة العروض المقبولة من المخابر المعتمدة مما أثر سلبا على

استعادة نشاط المراقبة خلال سنة 2018 حيث توقف نشاط المراقبة الوطنية مقابل تواصل نشاط

المراقبة الدولية باعتبار أن سلطة المراقبة هي المسؤولة عن توفير التحاليل المخبرية، فيما تواصلت في



الأثناء جهود الوكالة للتوصل لطلب عروض مثمر لكل أصناف الخدمات المخبرية المطلوبة (تمت إعادة طلب العروض لثلاث مرات في بعض فصول طلب العروض الدولي).

← وبناء على ما سبق، يتبين أن تقلص عدد التحاليل المنجزة ناجم أساسا عن صعوبات لوجستية وإدارية واجهتها الوكالة بصفة ظرفية في المدة الأخيرة.

| المؤشر                           | إنجازات سنة 2017 | تقديرات سنة 2018 | إنجازات سنة 2018 | نسبة الإنجازات مقارنة بالتقديرات % |
|----------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------------------------|
| عدد تحاليل مراقبة تعاطي المنشطات | 294              |                  | 98               |                                    |
| عدد حالات الخرق المكتشفة         | 04               |                  | 01               |                                    |
| المؤشر 1: نسبة حالات الخرق       | 1.36 %           | 1.3%             | 1.2 %            |                                    |

\* : عينات البرنامج الوطني لمراقبة المنشطات (المأخوذة تحت الوكالة الوطنية لمراقبة تعاطي المنشطات كسلطة مراقبة وتصرف في النتائج)

إن ما شهدته الوكالة هذه السنة من تقلص في العدد السنوي لعمليات المراقبة على المستوى الوطني مما أدى آليا لتسجيل تدهور في عدد العينات المأخوذة وفي عدد التحاليل المنجزة عليها، فرض على مصالح الوكالة إعادة التفكير في مستوى القيمة الهدف لمؤشر القدرة على الأداء للسنوات المقبلة فيما يخص نشاط المراقبة ليكون متلائما مع الآفاق وكذلك الموارد المتاحة التي بقيت في حدود ما كانت عليه منذ سنوات عديدة في ظل ارتفاع متواصل لقيمة التحاليل المخبرية المعتمدة لاستكشاف المنشطات. فمن غير الواقعي ولا المنطقي السعي حاليا أو في مستقبل قريب لنسبة أرفع لحالات الخرق المكتشفة في الظروف الراهنة والتي لا تتيح غير ما يقارب عن نصف عدد عمليات المراقبة المجرأة في السنوات الماضية، كل ذلك في ظل منظومة دولية متحركة دائما نحو تعزيز المراقبة الذكية والتي تتطلب أحيانا مراقبة رياضيين عديد المرات سنويا، والحال أن العدد السنوي للتحاليل في إطار الصفحة الإطارية سيكون ثابتا لحدود 2021.

وأمام صعوبة تعزيز ميزانية الوكالة بصفة نوعية حاليا، ارتأت مصالح الوكالة مراجعة القيمة الهدف لنسبة حالات الخرق لتحديدتها بـ (1.1%) وهي قيمة هدف تبقى أرفع من المعدلات المسجلة دوليا) مع السعي

لتعزيز عمليات المراقبة الذكية ابتداء من سنة 2018 والتي تحتم الاستعانة بخدمات الوحدات المعتمدة دوليا للتصرف في الجواز البيولوجي للرياضي والتي هي إجبارية على المستوى الدولي مع محاولة تطبيق التحليل الخصوصية على الرياضات والرياضيين الأكثر عرضة في غياب إمكانية توفير العامل الكمي.

✓ مؤشر: عدد الحصص التوعوية

| المؤشر                       | إنجازات سنة 2017 | تقديرات سنة 2018 | إنجازات سنة 2018 | نسبة الإنجازات مقارنة بالتقديرات % |
|------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------------------------|
| المؤشر 2: عدد الحصص التوعوية | 84               | 75               | 83               | 110%                               |

إيماننا من الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات بان نجاعة سياسة مكافحة المنشطات لا تقتصر فقط على المراقبة وانما تمر وجوبا عبر سياسة وقائية توعوية متكاملة، تقوم الوكالة منذ عدة سنوات بدعم ودفع الجانب التوعوي من خلال وضع وتنفيذ البرنامج الوطني لمكافحة المنشطات، يمثل عدد الحصص التوعوية كمؤشر أداء لمدى تطبيق هذا البرنامج. وحيث ان هذا المؤشر يشهد تطورا في كل سنة فإن هذا يرجع بالأساس إلى تنوع البرامج والتدخلات وذلك في العديد من الجهات والمشاركة في العديد من التظاهرات المبرمجة من قبل مختلف الأطراف.

لإنجاح وإنجاز برنامجها الوقائي والتوعوي تعتمد الوكالة اعتمادا كليا على منحة الدولة وذلك من خلال توفير دعائم توعوية مختلفة حاملة لشعار الوكالة "من أجل رياضة نظيفة" لتعميم وترسيخ ثقافة مكافحة المنشطات وتطوير طرق وأساليب التواصل والتخاطب باستعمال التكنولوجيا الحديثة ومجاراة التطورات العالمية في هذا المجال. ولتحقيق هذا المؤشر يتعين على سلطة الإشراف مزيد دعم الوكالة بتوفير المستلزمات الضرورية أهمها:

- وضع سيارة إدارية لمواكبة نشاط وتنقلات أعوان وإطارات الوكالة على كامل تراب الجمهورية التونسية،
- تدعيم الزاد البشري وذلك بإلحاق أعوان بالوكالة.

و لبلوغ هذا الهدف " تدعيم حماية الرياضيين" و تحقيق رياضة صحية يقوم المركز الوطني للطب و علوم الرياضة بإسداء خدمات طبية و علمية للرياضيين عامة و للنخبة خاصة. يرتكز نشاطه بالأساس على الجانب الوقائي الذي يمتاز به كمؤسسة وطنية متخصصة في الطب الرياضي و في الاختبارات العلمية و المخبرية لمتابعة التدريبات و السعي برياضي النخبة إلى التآلق.

ففي الجانب الصحي الذي هو من مشمولات المركز الوطني للطب و علوم الرياضة، تم اعتماد مؤشرين اثنين لترجمة التغطية الصحية للنخبة و مدى انضوائها في برنامج المتابعة الصحية و العلمية. هذان المؤشران وقع اعتمادهما إبتداء من سنة 2018 تعويضا للمؤشرات الكمية التي كانت معتمدة سابقا :

✓ نسبة رياضي النخبة\* الخاضعين للفحص الطبي التأهيلي

✓ نسبة رياضي النخبة\* الخاضعة لبرنامج المتابعة العلمية للتآلق الرياضي

| انجازات 2018 | تقديرات 2018 | الوحدة   |   |
|--------------|--------------|----------|---|
| 30.93%       | 34%          | النسبة** | <u>مؤشر 3</u><br>نسبة رياضي النخبة* الخاضعين للفحص الطبي التأهيلي                   |
| 8.1%         | 12%          | النسبة** | <u>مؤشر 4</u><br>نسبة رياضي النخبة* الخاضعة لبرنامج المتابعة العلمية للتآلق الرياضي |

\* النخبة هي المجموعة المنتمية إلى إحدى الفرق الوطنية حسب الأمر عدد 3290 لسنة 2005 مؤرخ في 19 ديسمبر 2005 و التي قدرت ب3220 رياضي نخبة في 2018 .

\*\*وقع احتساب النسبة بعدد النخبة التي خضعت للفحص بالنسبة للعدد الجملي للنخبة بنفس السنة إستنادا للإدارة العامة للرياضة.

بالنسبة لسنة 2018 نلاحظ زيادة ضئيلة في النسبة المرجوة والتي لاتصل الى 1% مقارنة بسنة 2017 في

نسبة رياضي النخبة الخاضعة لبرنامج المتابعة العلمية للتآلق الرياضي و لا تتعدى 2% في مجال الفحص الطبي

التأهيلي و ذلك لعدة اسباب من أهمها نقص في المعدات و اهترائها و وجود شغورات في بعض الاختصاصات الطبية و الشبه طبية مما أدى الى تراجع بعض الخدمات المقدمة لرياضيي النخبة .

## 4. التحديات والتوجهات المستقبلية لبرنامج الرياضة

### 1.4. أهم الإشكاليات المطروحة سنة 2018

- ✓ عدم ملائمة النصوص التشريعية للتحويلات المتسارعة والإشكالات الجديدة التي عرفها قطاع الرياضة والأنشطة البدنية على الصعيدين الوطني والدولي.
- ✓ الآثار السلبية للمرسوم عدد 88 لسنة 2011 المتعلق بتنظيم الجمعيات حيث أنّ بعث جمعية رياضية تخضع لمبدأ التصريح لدى الكتابة العامة للحكومة دون التطرق للجانب الفني والمالي على غرار مدى توفر الموارد المالية الذاتية وتواجد المنشآت الرياضية، أي الشروط الأساسية لممارسة النشاط الرياضي وضمان ديمومته. كذلك وبموجب هذا المرسوم فإنّ تكوين الجامعات الرياضية يخضع لمبدأ التصريح، والحال أنّها هياكل رياضية تسهر على تسيير مرفق عام في إطار الصلاحيات التي تمكنها منها وزارة الإشراف حسب الفصل 9 من القانون الأساسي المتعلق بالهيكل الرياضية، وبالتالي تستوجب تأهيل الوزير المكلف بالرياضة.
- ✓ تراجع تدخّل الجماعات العمومية المحلية والجهوية والهيكل العمومية المحلية والجهوية من بلديات ومجالس جهوية في دعم الأنشطة الرياضية بمختلف أصنافها وخاصة في مستوى البنية الأساسية والدعم المالي للنوادي والجمعيات الرياضية
- ✓ عدم تلائم الأمر المتعلق بالتمويل العمومي للجمعيات الرياضية (أمر عدد 5183 لسنة 2013) وخصوصية الهياكل الرياضية.
- ✓ ضعف الحوكمة في الهياكل الرياضية من جامعات وجمعيات ونقص التكوين في مجالات التصرف المالي والإداري.

- ✓ ضعف المشاركة النسائية والإعتمادات المخصصة لها.
- ✓ صعوبات في إستغلال وتنظيم التظاهرات والمسابقات الرياضية نظرا للنقائص المسجلة على مستوى صيانة وتعهد المنشآت الرياضية.
- ✓ عدم تهيئة وصيانة الملاعب الرياضية الصلبة في الرياضات الجماعية أدى إلى نقص في حصص التدريب لأصناف الشبان.
- ✓ نقص في القاعات الرياضية المختصة في الرياضات الفردية تسبب في إزدواجية إستغلال القاعات المتعددة الإختصاصات بصفة مكثفة.
- ✓ الدعم العمومي المخصص لفائدة الهياكل الرياضية لم يعد يفي بالغرض لتغطية الكلفة المترتبة عن مختلف أوجه نشاطها.
- ✓ صعوبات على مستوى التمويل الذاتي للهياكل الرياضية وإيجاد مصادر تمويل تساعد على مجابهة النفقات الناتجة عن نشاطها.
- ✓ تفاقم ظاهرة العنف بمختلف أشكاله المادية واللفظية وبروز لافت للتعصب وإثارة النعرات الجهوية.

## 2.4. المقترحات والتوصيات

- ✓ مراجعة المنظومة الخاصة باستهداف الإختصاصات الرياضية بما يتماشى مع التغيير الحاصل في الخارطة الرياضية ببلادنا وبروز إختصاصات رياضية تألقت خلال السنوات الأخيرة.
- ✓ توسيع رقعة التعامل بنظام " عقود برامج " بين الجامعات والجمعيات والنوادي الرياضية المستهدفة. وفي هذا الصدد سيتم الإنطلاق في العمل بعقود برامج مع الجامعات الرياضية سنة 2019.
- ✓ دعوة الجامعات الرياضية إلى إصدار قوانين أساسية خاصة باللاعبين والمسيرين والممرنين والحكام وتحديد حقوق وواجبات كل طرف.

- ✓ التسريع بإعداد وإصدار قانون الهياكل الرياضية الجديد بهدف ملائمة النصوص التشريعية لتطور المشهد الرياضي. وتجاوز خاصة النقائص المسجلة خاصة بعد اعتماد نظام اللاهوية، وذلك بتحيين بعض النصوص وإعداد قوانين جديدة تتعلق بالنزاعات الرياضية، التمويل الرياضي...
- ✓ تنظيم دورات تكوين ورسكلة لفائدة المسيرين بالجمعيات والجامعات الرياضية.
- ✓ مراجعة الآليات المعتمدة في خصوص تسيير واستغلال صيانة المنشآت الرياضية، وذلك بتحديد مجال التدخل بين الوزارة والجماعات المحلية في هذا الشأن.
- ✓ تكثيف تواجد الفروع الجهوية من رابطات وخلايا، وتمكينها من مقرات مجهزة وإمكانيات مادية وبشرية لممارسة النشاط الرياضي وتنشيط المسابقات الجهوية.

## ملخص لأهم الصعوبات والمقترحات

| أهم الصعوبات في إنجاز البرنامج   | الحلول المقترحة  |
|--|--|
| 1 صعوبات في استغلال وتنظيم التظاهرات والمسابقات الرياضية نظرا للنقائص المسجلة على مستوى صيانة وتعدد المنشآت الرياضية.  | دعوة البلديات إلى الأخذ بتوصيات اللجنة الجهوية لمعاينة صلوحيية المنشآت الرياضية وإصلاح النقائص في الإبان.  |
| 2 نقص في القاعات الرياضية المختصة في الرياضات الفردية تسبب في ازدواجية استغلال القاعات المتعددة الاختصاصات بصفة مكثفة.   | إحداث قاعات رياضية مختصة ذات كلفة معقولة لفائدة الرياضات الفردية.  |
| 3 عدم تهيئة وصيانة الملاعب الرياضية الصلبة في الرياضات الجماعية أدى إلى نقص في حصص التدريب لأصناف الشبان.  | تخصيص اعتمادات مالية لتهيئة الملاعب الصلبة وخاصة في رياضة كرة اليد وكرة السلة والكرة الطائرة. وخاصة منها ملاعب الأحياء حيث تم الإعلان عن تهيئة وإحداث 100 ملعب حي.   |
| 4 صعوبة التوفيق بين الدراسة والشغل وتعاطي الرياضة التنافسية خاصة بالنسبة للعنصر النسائي،   | مراجعة التوقيت المدرسي.  |
| 5 الدعم العمومي المخصص لفائدة الهياكل الرياضية لم يعد يفي بالغرض لتغطية الكلفة المترتبة عن مختلف أوجه نشاطها، خاصة أما متراجع تدّخل الجماعات العمومية المحلية والجهوية والهياكل العمومية المحلية والجهوية من بلديات ومجالس جهوية في دعم الأنشطة الرياضية بمختلف أصنافها وخاصة في مستوى البنية الأساسية والدعم المالي للنوادي والجمعيات الرياضية. | الترفيح في النسبة المخصصة للقطاع الرياضي والمتأتية من الصندوق الوطني للتهوض بالرياضة.<br>ضرورة المطالبة بمراجعة الأمر المتعلق بالتمويل العمومي للجمعيات الرياضية (أمر عدد 5 183 لسنة 2013) لعدم تلائمه مع خصوصية الهياكل الرياضية. |
| 6 صعوبات على مستوى التمويل الذاتي للهياكل الرياضية وإيجاد مصادر تمويل تساعد على مجابهة النفقات الناتجة عن نشاطها.  | إحداث مؤسسات ذات صبغة رياضية حيث تم إدراج هذا المقترح ضمن مشروع قانون الهياكل الرياضية .   |

6 تفاقم ظاهرة العنف بمختلف أشكاله المادية واللفظية وبرز لاففت للتعصب وإثارة النعرات الجهوية .

الإسراع في تنفيذ مشروع بيع التذاكر عن بعد وهو ما سيمكن المصالح المختصة بوزارة الداخلية من وضع منصة معطيات خاصة بال جماهير في الملاعب الكبرى وإعداد خطط تأمين أنجع وهو ما يمكن إعتباره من الحلول العاجلة لمجابهة هذه الظاهرة .

### 3.4. التوجهات المستقبلية لبرنامج الرياضة

- ✓ الإسراع في اعتماد عقود الأهداف مع الجامعات الرياضية تتضمن الأهداف المشتركة والالتزامات المحمولة على كل طرف.
- ✓ العمل على تطوير المتابعة الفنية لبرامج المنتخبات الوطنية ورياضي المستوى العالي وادخال معايير علمية للتقييم لتحسين الاداء.
- ✓ العمل على تطوير التنظيم الإداري والفني لمراكز تكوين وإعداد النخبة لجعلها نواة تكوين نموذجية لتخريج رياضي المستوى العالي.
- ✓ التسويق لصورة تونس بالخارج كوجهة سياحية ورياضية مميزة من خلال تنظيم التظاهرات الرياضية الدولية ببلادنا.
- ✓ الارتقاء بالنتائج الرياضية للمنتخبات الوطنية وتطوير مردود رياضي النخبة
- ✓ استقطاب النخبة الرياضية الشابة في الجهات، دعم الهياكل الرياضية الجهوية وبرمجة احداث 6 معاهد رياضية إقليمية (سوسة – صفاقس - قابس - الكاف - قفصة - نابل).
- ✓ مراجعة المنظومة الخاصة باستهداف الاختصاصات الرياضية بما يتماشى مع التغيير الحاصل في خارطة الرياضية ببلادنا وبرز إختصاصات رياضية تألفت خلال السنوات الأخيرة.



- ✓ توسيع رقعة التعامل بنظام " عقود برامج " بين الجامعات والجمعيات والنوادي الرياضية المستهدفة. وفي هذا الصدد سيتم الانطلاق في العمل بعقود برامج مع الجامعات الرياضية سنة 2019.
- ✓ دعوة الجامعات الرياضية إلى إصدار قوانين أساسية خاصة باللاعبين والمسيرين والممرنين والحكام وتحديد حقوق وواجبات كل طرف.
- ✓ التسريع بإعداد وإصدار قانون الهياكل الرياضية الجديد بهدف ملائمة النصوص التشريعية لتطور المشهد الرياضي. وتجاوز خاصة النقائص المسجلة خاصة بعد اعتماد نظام اللاهوية، وذلك بتحيين بعض النصوص وإعداد قوانين جديدة تتعلق بالنزاعات الرياضية، التمويل الرياضي...
- ✓ تنظيم دورات تكوين ورسكلة لفائدة المسيرين بالجمعيات والجامعات الرياضية.
- ✓ مراجعة الآليات المعتمدة في خصوص تسيير واستغلال صيانة المنشآت الرياضية، وذلك بتحديد مجال التدخل بين الوزارة والجماعات المحلية في هذا الشأن.
- تكثيف تواجد الفروع الجهوية من رابطات وخلايا، وتمكينها من مقرات مجهزة وإمكانيات مادية وبشرية لممارسة النشاط الرياضي وتنشيط المسابقات الجهوية.

# برنامج التدريبية الهندسية



## رئيس البرنامج: السيد الحفصي بالضيوفي

### 1. التقديم العام للبرنامج

تعد التربية البدنية والأنشطة الرياضية في الوسط المدرسي من العناصر الأساسية داخل المنظومة التربوية، لذلك بذلت الوزارة جهداً خاصاً للرفع من نسبة التغطية بهذه المادة بالمؤسسات التربوية وخاصة المدارس الابتدائية، وهو ما أدى إلى توسيع خارطة ممارسة التربية البدنية في كامل ولايات الجمهورية و تطوير عدد المنتفعين و تقليص الفجوة في نسبة التغطية بين الجهات وكذلك تعمل على الرفع في مستوى خريجي المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية وعلى تكوين الإطارات التربوية وتحسين ظروف عمل المتفقدين .

كما حرصت الوزارة على تطوير عمل الخلايا التنموية للرياضة بالمؤسسات التربوية وتطوير أساليب عملها من خلال دعمها بالتجهيزات الضرورية وتوفير الإطارات المختصة ومزيد تفعيل دور هذه الخلايا في استكشاف المواهب و صقلها لتكوين قاعدة رياضية عريضة بكامل تراب الجمهورية.

وقد دعمت النخبة الوطنية بالعديد من العناصر والمواهب الرياضية من خلال تنظيم الاختبارات و توجيه التلاميذ المتميزين إلى المسلك الرياضي بالمعاهد الثانوية المحتضنة لشعبة الرياضة لمساعدة الرياضيين على التوفيق بين الدراسة و ممارسة الأنشطة الرياضية في ظروف ملائمة تهيأ لهم أسباب التألق الرياضي و النجاح الدراسي من جهتها، سعت إدارة التكوين والبحث إلى النهوض بالتكوين والتعليم العالي والبحث العلمي في الرياضة والتربية البدنية وتشخيص واقعه وتقييمه، والحرص باستمرار على تطويره وتأهيله ووضع الاستراتيجيات والبرامج الملائمة لذلك مواكبة للتطورات التي يشهدها ميدان علوم وتقنيات الأنشطة البدنية والرياضية.

## 2. أهم الإنجازات الاستراتيجية الخاصة بالبرنامج

- ✓ السعي إلى تعميم تدريس مادة التربية البدنية خاصة بالمدارس الابتدائية والتي تتوفر فيها الظروف الملائمة وإيلاء عناية خاصة بالجهات الداخلية سواء بتعيين مدرسين جدد أو تهيئة الفضاءات الرياضية وبالرفع في نسق الانتدابات مساهمة في المجهود الوطني لاستيعاب طالبي الشغل من بين حاملي الشهادات العليا في مجال التربية البدنية.
- ✓ تكثيف الأنشطة الرياضية لمراكز النهوض بالرياضة وخلايا تطوير الرياضة
- ✓ تنظيم تربية جهوية للمتميزين من التلاميذ المنتميين لهذه الخلايا التنموية الرياضية خلال عطلة الشتاء والربيع.
- ✓ تنظيم دورات تكوين ورسكلة لمؤطري هذه الخلايا وذلك بالتنسيق مع الجامعات المختصة والهياكل الرياضية الجهوية.
- ✓ تنظيم حملة وطنية توعوية وتحسيسية حول الثقافة الأولمبية والسلوك الحضاري بالمؤسسات التربوية
- ✓ تنظيم النهائيات الوطنية للعدو الريفي بالتنسيق مع الجامعة التونسية لألعاب القوى.
- ✓ تنظيم المهرجان الوطني لمراكز النهوض بالرياضة بالابتدائي وخلايا تطوير الرياضة بالإعدادي

### 3. نتائج القدرة على الأداء وتنفيذ ميزانية البرنامج لسنة 2018

#### 1.3. تقديم لتنفيذ ميزانية البرنامج

ضبطت اعتمادات العنوان الأول لبرنامج التربية البدنية لسنة 2018 في حدود 364.264 ألف دينار

مقابل 329.196 ألف دينار تم صرفها أي بفارق قدره 35.068 ألف دينار وهو ما يعادل نسبة انجاز قدرت بـ 90.37

% . حيث بلغت نسبة صرف نفقات التأجير 90.17 % من الإعتمادات المفتوحة لسنة 2018.

#### جدول عدد 1:

تنفيذ ميزانية البرنامج لسنة 2018 مقارنة بالتقديرات

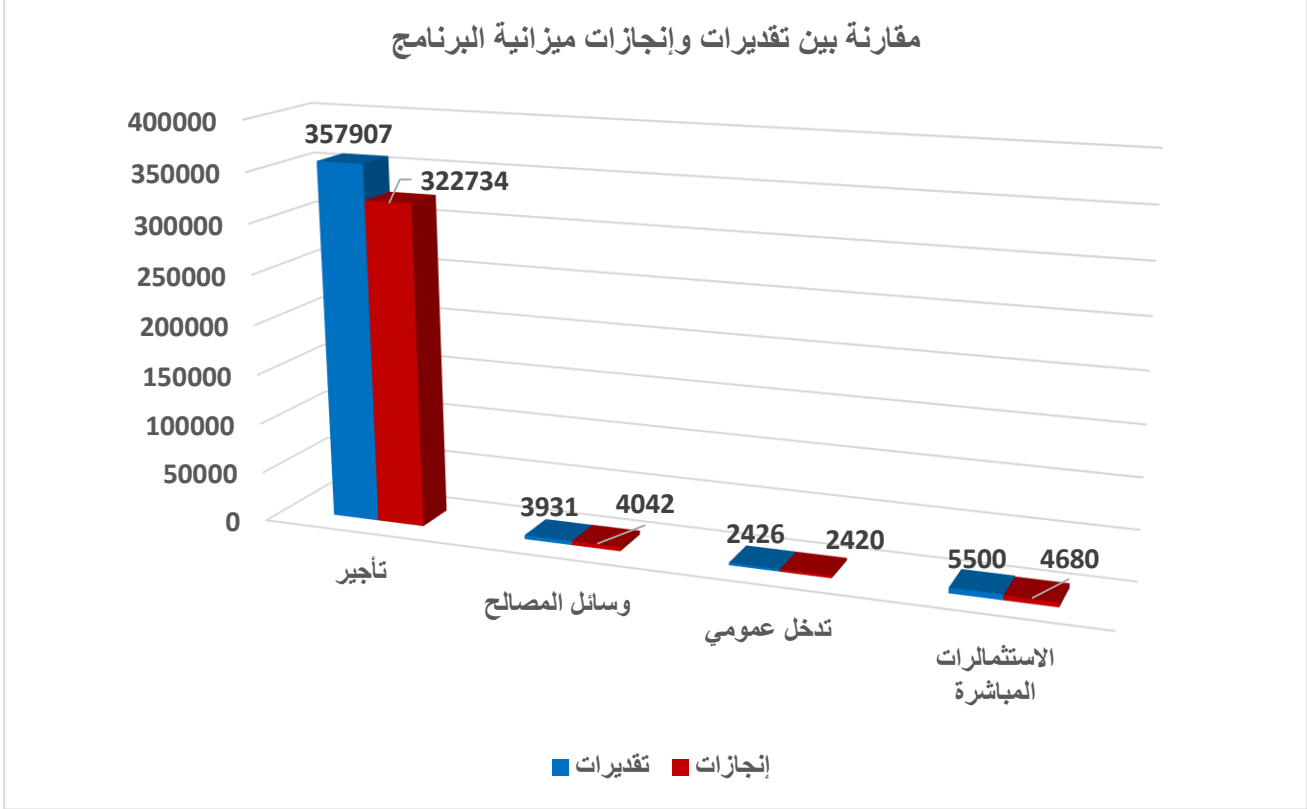
التوزيع حسب طبيعة النفقة

بحساب الألف دينار

| الإنجازات مقارنة بالتقديرات |                  | إنجازات<br>2018 | تقديرات<br>2018 | بيان النفقات                   |
|-----------------------------|------------------|-----------------|-----------------|--------------------------------|
| نسبة الإنجاز (2) / (1)<br>% | المبلغ (2) - (1) |                 |                 |                                |
| 90.37                       | 35068            | 329196          | 364264          | العنوان الأول : نفقات تصرف     |
| 90.17                       | 35173            | 322734          | 357907          | تأجير عمومي                    |
| 102                         | -111             | 4042            | 3931            | وسائل مصالح                    |
| 99.75                       | 6                | 2420            | 2426            | تدخل عمومي                     |
| 85                          | 820              | 4680            | 5500            | العنوان الثاني: نفقات التنمية  |
| 85                          | 820              | 4680            | 5500            | الاستثمارات المباشرة على م ع م |
| 90.36                       | 35588            | 333876          | 369464          | المجموع العام للبرنامج         |

رسم بياني عدد 1 :

مقارنة بين تقديرات وإنجازات ميزانية برنامج التربية البدنية لسنة 2018  
التوزيع حسب طبيعة النفقة



يمكن الإستنتاج من خلال هذا الرسم البياني أن الإعتمادات المرصودة للتدخل العمومي ووسائل

المصالح قد تم استهلاكها بالكامل في حين ناهز استهلاك الإعتمادات المخصصة للتأجير العمومي نسبة 90%.

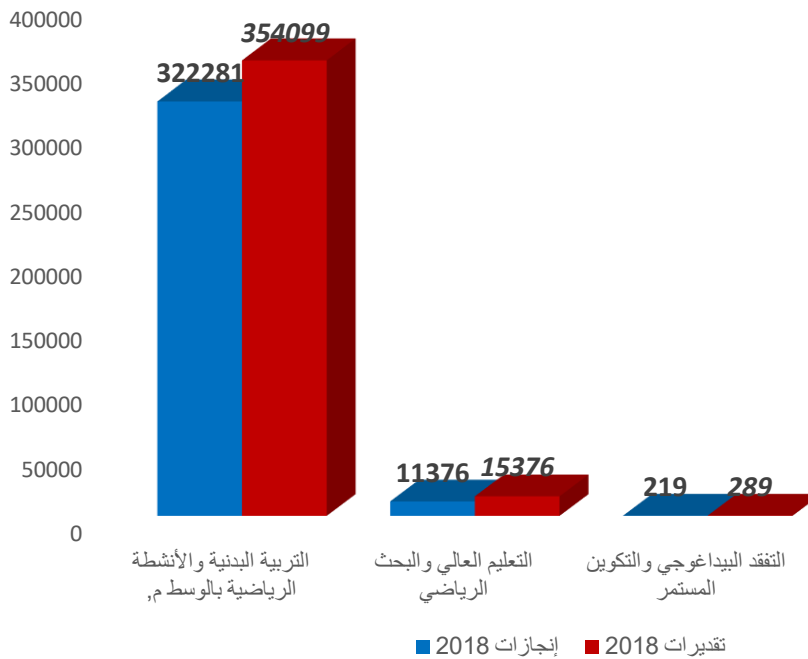
جدول عدد 2: تنفيذ ميزانية البرنامج الرياضية لسنة 2018 مقارنة بالتقديرات

التوزيع حسب البرامج الفرعية (إع الدفع)\*

الوحدة: ألف دينار

| الإنجازات مقارنة بالتقديرات لسنة 2018 |                     | إنجازات<br>2018<br>(2) | تقديرات 2018<br>(1) | بيان البرامج الفرعية                                    |
|---------------------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|---|
| نسبة الإنجاز %<br>(1)/(2)             | المبلغ<br>(2) - (1) |                        |                     |   |
| 91                                    | 31818               | 322281                 | 354099              | ب ف 1: التربية البدنية والأنشطة الرياضية بالوسط المدرسي |
| 73.9                                  | 4000                | 11376                  | 15376               | ب ف 2: التعليم العالي والبحث الرياضي                    |
| 75.7                                  | 70                  | 219                    | 289                 | ب ف 3: التفقد البيداغوجي والتكوين المستمر               |
| 90.2                                  | 35888               | 333876                 | 369764              | المجموع   |

مقارنة بين تقديرات وإنجازات ميزانية البرامج الفرعية لسنة 2018



## 2.3. تقديم لنتائج الأداء وتحليلها

### 1.2.3. البرنامج الفرعي التربية البدنية والأنشطة الرياضية في الوسط المدرسي

تعد التربية البدنية مادة تعليمية أساسية داخل المنظومة التربوية وهي تتفاعل تفاعلا منسجما مع باقي المواد الدراسية الأخرى لإكساب المتعلمين القدرة على المثابرة وتنمية روح المبادرة والثقة بالنفس والحس الوطني وفي هذا الإطار حرصت الإدارة العامة للتربية البدنية والتكوين والبحث على الرفع من نسبة التغطية داخل المؤسسات التربوية وخاصة بالابتدائي وتقليص الفجوة في نسبة التغطية بين الجهات. من جهته، يساهم النشاط الرياضي المدرسي في تنشئة الأطفال والشباب تنشئة سليمة ومتوازنة تؤهلهم للانخراط في المنظومة الرياضية كما تمكنهم من صقل مواهبهم وتنمية شخصيتهم على مختلف مستوياتها الذهنية والنفسية والبدنية والتربوية والاجتماعية. كما أنه من خلال الخلايا التنموية الرياضية المدرسية تم الارتقاء بمستوى النشاط الرياضي المدرسي من تنشيط رياضي ترفيهي إلى مستوى مسابقات جهوية وإقليمية ووطنية تمهيدا لاحتضان تظاهرات رياضية مدرسية دولية. وتبعاً لذلك أولت الإدارة العامة للتربية البدنية أهمية قصوى لهذه الهياكل من خلال دعمها بالتجهيزات والأثاث الرياضي وتوفير الإطارات المختصة ، وذلك لتكوين قاعدة رياضية عريضة بكامل تراب الجمهورية.

### الهدف 1: الترفيع في نسبة التغطية بالتربية البدنية والأنشطة الرياضية في الوسط المدرسي

تقديم الهدف : هو العمل على الترفيع في نسبة تغطية مادة التربية البدنية التربوية على المستوى الوطني التي تشهد نقصا خاصة بالنسبة للمدارس الابتدائية. ولتحسين نسبة التغطية ستتواصل الجهودات المبذولة من أجل توفير عدد كاف من المدرسين بالمؤسسات التربوية خاصة منها التي تفتقر للمادة أو التي تشكو نقصا فادحا في الانتفاع بهذه المادة.



مبررات اعتماد المؤشر (نسبة التغطية في المؤسسات التربوية): يمكن هذا المؤشر من احتساب عدد الفصول المنتفحة بمادة التربية البدنية بالمؤسسات التربوية وذلك بمعدل ساعة واحدة في الأسبوع بالمدارس الابتدائية وثلاث ساعات بالمدارس الإعدادية وساعتين بالنسبة للمعاهد الثانوية.

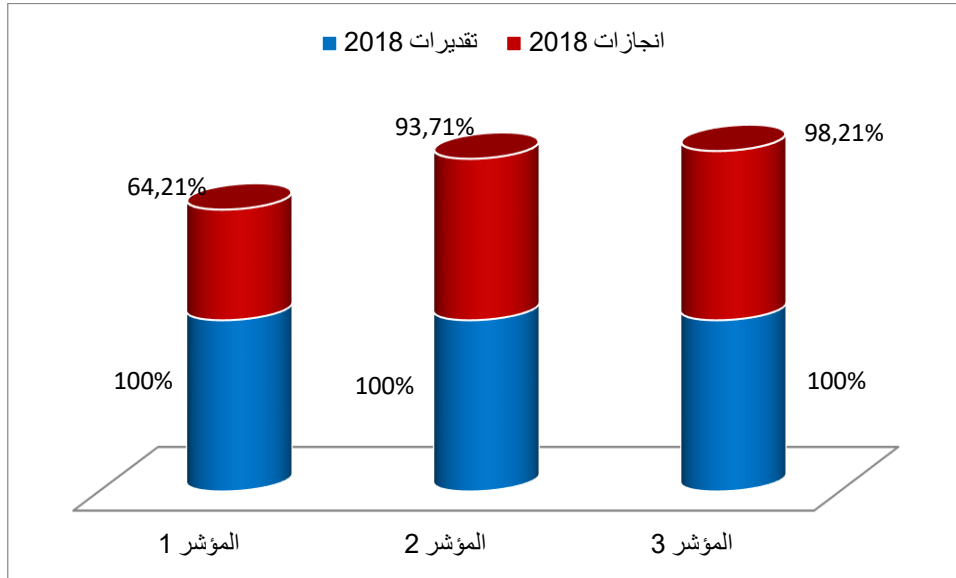
**جدول عدد 3:**

الهدف عدد 1: الترفيع في نسبة التغطية بالتربية البدنية والأنشطة الرياضية في الوسط المدرسي.

| نسبة الإنجازات مقارنة بالتقديرات 2017 (1)/(2) | انجازات 2018 (1) | تقديرات 2018 (2) | انجازات 2017 | وحدة المؤشر    | مؤشرات قيس الأداء                             | الهدف 1.1<br>الترفيع في نسبة تغطية مادة التربية البدنية بالمؤسسات التربوية |
|---|------------------|------------------|--------------|----------------|---|--|
| % 72.62                                       | %64.21           | %100             | %65.36       | النسبة المئوية | المؤشر 1.1.1<br>التغطية حسب الفصول بالابتدائي |  |
| %94.76  | %93.71           | %100             | %93.82       | النسبة المئوية | المؤشر 2.1.1<br>التغطية حسب الفصول بالثانوي   |  |
| % 98.22                                       | %98.21           | %100             | %98.22       | النسبة المئوية | المؤشر 3.1.1<br>التغطية حسب الفصول بالثانوي   |  |

### رسم بياني عدد 3:

مقارنة بين تقديرات و إنجازات مؤشرات قياس الأداء الخاصة بالهدف عدد 1:  
الترفيـع في نسبة التغطية بالتربية البدنية والأنشطة الرياضية في الوسط المدرسي



تحليل وتفسير النتائج التي تم تحقيقها مقارنة بالتقديرات لسنة 2018

تم تسجيل فوارق بين التقديرات والإنجازات خاصة بالابتدائي ويعود ذلك بالأساس إلى :

- غياب الانتدابات منذ سنة 2016 .
- عدم تعويض الإطارات الذين أحيلوا على شرف المهنة.
- عدم تعويض الإطارات الملحقة لدى الوكالة التونسية للتعاون الفني.
- تسجيل تراجع في عدد الفصول بالمؤسسات التربوية خاصة بالإعدادي والثانوي.

### الهدف عدد 2: الترفيع في عدد التلاميذ بمراكز النهوض بالرياضة

تقديم الهدف: يتمثل في الترفيع في عدد المنخرطين بمراكز النهوض بالرياضة لضمان حسن تأطير هذه الفئة وتوجيههم للانخراط في الرياضة المدنية وتأهيلهم للنخبة الوطنية وانتقاء المواهب الرياضية بالمؤسسات التربوية وتوسيع قاعدة الاختصاصات الرياضية لدعم الرياضة المدنية وتوفير الظروف الملائمة للإعداد الجيد للاعبين الموهوبين وللنخب الرياضية.

مببرات اعتماد المؤشر: يمكن من معرفة عدد التلاميذ المرسمين بمراكز النهوض بالرياضة بالابتدائي.

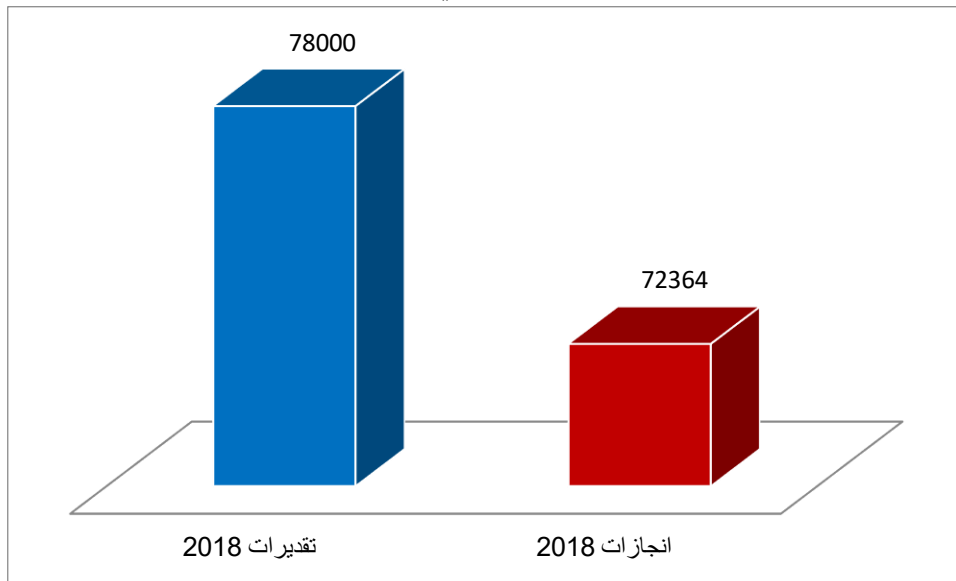
**جدول عدد 4:**

**الهدف عدد 2: الترفيع في عدد التلاميذ بمراكز النهوض بالرياضة**

| نسبة الإنجازات مقارنة بالتقديرات 2017 (1)/(2) | انجازات 2018 (1) | تقديرات 2018 (2) | نسبة الإنجازات مقارنة بتقديرات 2016 | انجازات 2017 (2) | تقديرات 2017 (1) | وحدة المؤشر | مؤشرات قيس الأداء                                | الهدف 1.1 الترفيع في عدد التلاميذ بمراكز النهوض بالرياضة |
|---|------------------|------------------|-------------------------------------|------------------|------------------|-------------|--|--|
| %93.70  | 72364            | 78000            | %93.70                              | 73093            | 78000            | العدد       | المؤشر 1.1.1 عدد التلاميذ بمراكز النهوض بالرياضة |  |

**رسم بياني عدد 4**

مقارنة بين تقديرات و إنجازات مؤشرات قيس الأداء الخاصة بالهدف عدد 2: الترفيع في عدد التلاميذ بمراكز النهوض بالرياضة



تحليل وتفسير النتائج التي تم تحقيقها مقارنة بالتقديرات لسنة 2018

نلاحظ وجود زيادة في عدد التلاميذ مقارنة بسنة 2017 وهو ناتج عن التطور الحاصل في عدد المراكز إثر

ترشيد التصرف في الموارد البشرية بحركة النقل وذلك بإعادة توزيع الإطارات بالجهات وكذلك إنهاء إلحاق بعض

إطارات مهن الرياضة. غير أن الإنجازات لم ترتقي إلى مستوى التقديرات نظرا لغياب الإنتدابات منذ سنة 2016 وعدم تعويض الإطارات الملحقه بالوكالة التونسية للتعاون الفني.

### 2.2.3 البرنامج الفرعي التعليم العالي والبحث العلمي الرياضي

سعت إدارة التكوين والبحث إلى النهوض بالتكوين والتعليم العالي والبحث العلمي في الرياضة والتربية البدنية وتشخيص واقعه وتقييمه، والحرص باستمرار على تطويره وتأهيله ووضع الاستراتيجيات والبرامج الملائمة لذلك مواكبة للتطورات التي يشهدها ميدان علوم وتقنيات الأنشطة البدنية والرياضية. حيث أفرزت الجهود الأكاديمية للمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية عن تخرج عدد 877 من طلبتها في شعبة الإجازة الأساسية للتربية البدنية بالنسبة للمعاهد الأربعة وفي التدريب الرياضي بالنسبة لمعهد قصر السعيد وفي التسيير الرياضي بالنسبة لمعهد الكاف للسنة الجامعية 2017-2018. يئم المعاهد العليا في إطار الدراسة على مستوى الإجازة الأساسية في التربية البدنية والإجازة التطبيقية في التدريب الرياضي (معهد قصر السعيد) والإجازة التطبيقية في التسيير الرياضي (معهد الكاف) 3483 طالبا، وهذا العدد هو في تراجع مقارنة بالسنوات السابقة وذلك ملائمة لطاقة الاستيعاب بالمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية ولعدم التناسب بين عدد الطلبة والموارد المتاحة ولاستفحال ظاهرة البطالة في صفوف الخريجين.

وعلى إثر المفاوضات مع وزارة المالية والأطراف المتداخلة بالوزارة (إدارة الموارد البشرية والمعدات وإدارة الشؤون المالية) تمت برمجة عدد 72 خطط جديدة للترقية في سلك المدرسين الباحثين لمختلف الرتب ومختلف الاختصاصات (في العلوم البيولوجية المطبقة في علوم وتقنيات الأنشطة البدنية والرياضية والعلوم الإنسانية والاجتماعية المطبقة في علوم وتقنيات الأنشطة البدنية والرياضية وتعلمية الأنشطة البدنية والرياضية) بعنوان سنة 2019. وذلك سعيا منا إلى تحسين على نسبة تأطير الدروس بمدرسين باحثين بمعدل مدرس باحث لكل 18 طالب غرارا على السنوات الفارطة حيث بلغ هذا المؤشر بالنسبة للسنة الجامعية 2016-2017 معدل مدرس باحث لكل 20 طالب رغم عدم برمجة خطط انتداب وترقية في سلك المدرسين الباحثين بعد أن كان في السنة

الجامعية 2016-2015 بمعدل مدرس باحث لكل 25 طالب وهو ما يفسر بارتفاع نسبة الأساتذة الجامعيين بالمعاهد العليا من 153 أستاذ باحث سنة 2017 إلى 168 أستاذ باحث سنة 2018.

### الهدف عدد 3: الترفيع في تأطير الطلبة بالمدرسين الباحثين

تقديم الهدف: هو الترفيع في مستوى تأطير الدروس بالمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية بالمدرسين الباحثين وذلك بالعمل على تحقيق نسبة التأطير المنشودة على الصعيد الوطني (22 طالب لكل مدرس باحث)، علما أنه رغم المجهودات المبذولة من حيث الإنتدابات فإن الترفيع في طاقة استيعاب الطلبة يؤثر سلبا على مستوى التأطير. مبررات اعتماد المؤشر: يمكن من معرفة نسبة تأطير الطلبة بالمدرسين الباحثين.

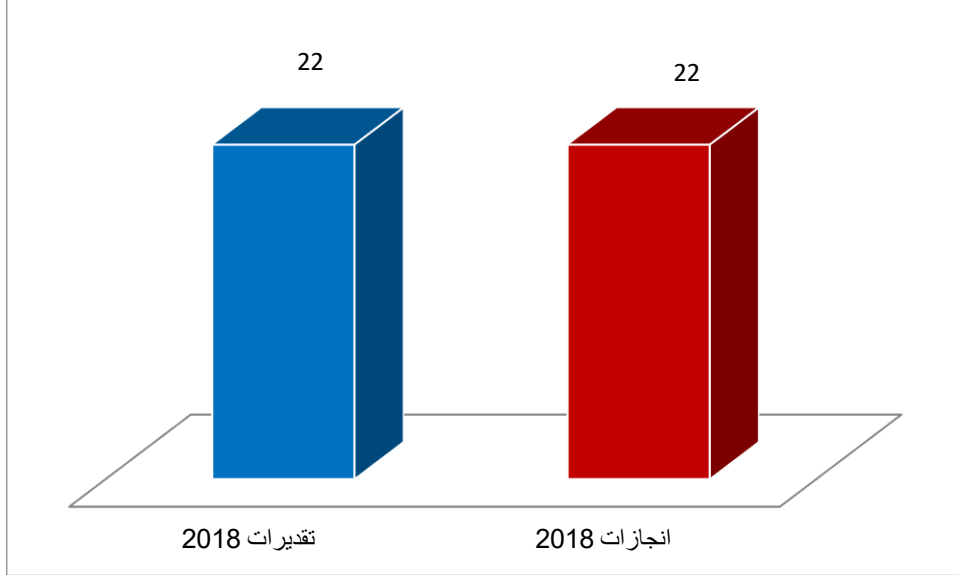
#### جدول عدد 5:

#### الهدف عدد 3: الترفيع في تأطير الطلبة بالمدرسين الباحثين

| نسبة الإنجازات مقارنة بالتقديرات %2017 (1)/(2) | إنجازات 2018 (2) | تقديرات 2018 (1) | وحدة المؤشر | مؤشرات قياس الأداء                       | الهدف 1.1: الترفيع في تأطير الطلبة بالمدرسين الباحثين |
|--|------------------|------------------|-------------|--|---|
| % 100  | 22               | 22               | العدد       | المؤشر 1.1.1 عدد الطلبة على كل مدرس باحث |   |

رسم بياني عدد 5

مقارنة بين تقديرات و انجازات مؤشرات قياس الأداء الخاصة بالهدف عدد 3:  
الترفيح في تأطير الطلبة بالمدرسين الباحثين



تحليل وتفسير النتائج التي تم تحقيقها مقارنة بالتقديرات لسنة 2018

تحققت نسبة 100% للإنجازات مقارنة بالتقديرات في تأطير الطلبة بالمدرسين الباحثين يعود ذلك

لتقليص طاقة الاستيعاب الخاصة بالمعاهد العليا مقارنة بالسنة الجامعية 2017 مما أدى إلى تحقيق معدل 22

طالب لكل مدرس باحث.

### 3.2.3 البرنامج الفرعي التفقد البيداغوجي والتكوين المستمر

#### الهدف عدد 4: الترفيح في نسبة تأطير المدرسين بمتفقدين حاملين للرتبة

تقديم الهدف: الترفيح في مستوى تأطير مدرسي التربية البدنية لماله من انعكاسات إيجابية على مستوى الأداء

الفني و البيداغوجي للمربين

**جدول عدد 6:**

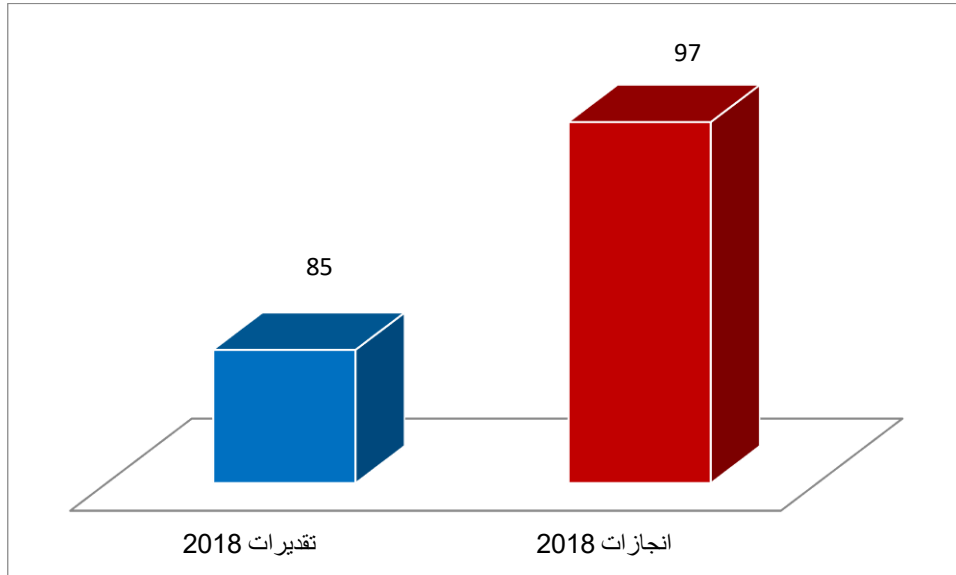
الهدف عدد 4: الترفيع في نسبة تأطير المدرسين بمتفقدين حاملين للرتبة

| الهدف 1.1              | مؤشرات قياس الأداء                | الوحدة | تقديرات 2018 | إنجازات 2018 |
|------------------------|-----------------------------------|--------|--------------|--------------|
| الترفيع في مستوى تأطير | المؤشر 1: معدل المدرسين لكل متفقد | عدد    | 85           | 97           |

**رسم بياني عدد 6:**

مقارنة بين تقديرات و إنجازات مؤشرات قياس الأداء الخاصة بالهدف عدد 4:

الترفيع في نسبة تأطير المدرسين بمتفقدين حاملين للرتبة



تحليل وتفسير النتائج التي تم تحقيقها مقارنة بالتقديرات لسنة 2018

لم يتمكن من تحقيق الهدف حيث بلغ المؤشر الحالي معدل (97) مدرسا لكل متفقد وذلك للأسباب التالية:

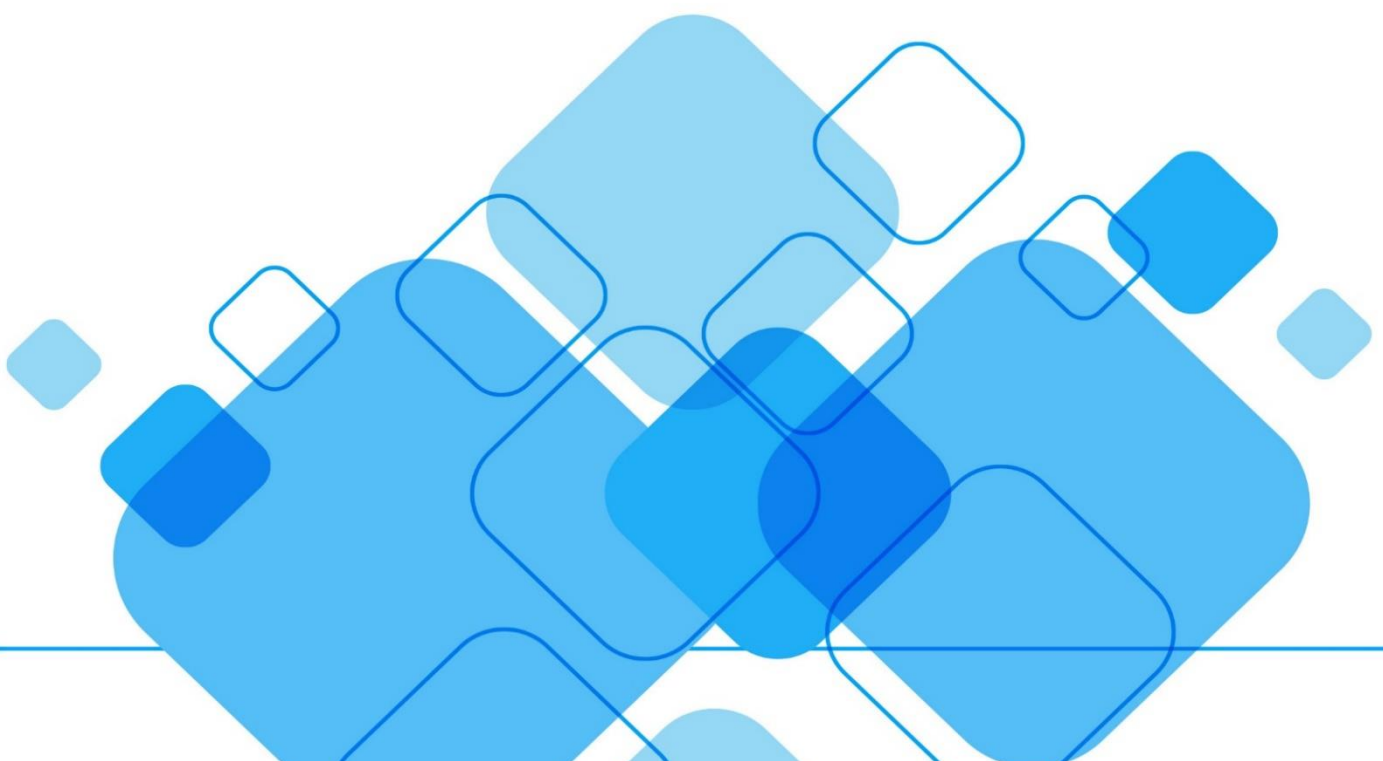
- إحالة عدد 2 من المتفقدين على التقاعد المبكر
- إلحاق متفقد لدى الوكالة التونسية للتعاون الفني
- تواصل غياب مناظرة القبول للدخول في مرحلة تكوين متفقدى التربية البدنية والرياضة رغم توفر الإعتمادات

#### 4. التوجهات المستقبلية لتحسين الأداء

- ✓ تمت المحافظة على نفس مؤشر قياس الأداء على المستوى الوطني مع تسجيل نسب إنجاز متفاوتة حسب الجهات وهو ما يستدعي تدعيم الانتدابات الموجهة لتدارك هذا التفاوت .
- ✓ سيقع العمل على مزيد انتداب إطارات مهن الرياضة للترفيه في عدد المراكز وعدد التلاميذ المنخرطين والترفيه في عدد الاختصاصات الرياضية.
- ✓ سيقع اعتماد مؤشر قياس الأداء في ما يتعلق بخلايا تطوير الرياضة بالمؤسسات التربوية بالإعدادي انطلاقا من السنة القادمة وذلك لحدثة التجربة.



# برنامج القيادة والمساندة



## رئيس برنامج القيادة والمساندة: السيد عبد المنعم الشعافي

### 1. التقديم العام للبرنامج

#### 2.1 أولويات البرنامج وأهدافه

يمثل برنامج القيادة والمساندة المحرك الأساسي لسير عمل بقية برامج مهمة شؤون الشباب والرياضة نظرا لخصوصية المهام التي يضطلع بها إزاء المصالح الفنية التابعة لبقية البرامج من حيث الدعم والمساندة باعتباره مصدر مالي وإداري يهدف إجمالاً إلى تحقيق أهداف مهمة شؤون الشباب والرياضة وفق الاستراتيجية العامة للدولة الداعية إلى حوكمة وترشيد النفقات العمومية والحدّ من استهلاك الطاقة (طبقاً لمنشور السيد رئيس الحكومة عدد 16 بتاريخ 07 جوان 2017 المتعلق بإعداد مشروع ميزانية الدولة لسنة 2018) من خلال العمل على مزيد العناية بالعنصر البشري وتعزيز نسبة تأطير الأعوان وتطوير قدراتهم المهنية ومزيد إحكام التصرف الإداري والمالي لدى الإدارات المركزية، ورقمنة الإدارة عبر تطوير نظم المعلومات والاتصال الإلكتروني لمزيد الارتقاء بجودة الخدمات الإدارية. ويضم هذا البرنامج الهياكل الإدارية التالية:

- الديوان
- التفقدية العامة
- الإدارة العامة للمصالح المشتركة
- وحدة التصرف حسب الأهداف
- إدارة متابعة الأنشطة الجهوية
- المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية

تتفرع عنها ثلاث برامج فرعية نبينها كالآتي:

- البرنامج الفرعي 1: التصرف في الموارد البشرية.
- البرنامج الفرعي 2: الأنظمة المعلوماتية والاتصال.
- البرنامج الفرعي 3: التصرف في المعدات والمنشآت.

إن الأهداف التي تم ضبطها لهذا البرنامج تندرج في إطار التوجّهات الوطنية للارتقاء بجودة الخدمات الإدارية

وتحسين نسبة التآطير الإدارية وترشيد استهلاك الطاقة، لذا فقد تم اعتماد (03) أهداف خاضعة للقياس بناء على 6

مؤشرات كبرى وفقاً للتالي:

| البرنامج الفرعي              | الهدف                           | مؤشرات قياس أداء الهدف   | تبرير اختيار المؤشر  |
|------------------------------|---------------------------------|--|--|
| التصرف في الموارد البشرية    | تحسين التصرف في الموارد البشرية | نسبة الانتدابات المنجزة خلال السنة الجارية   | يرجع اختيار هذا المؤشر إلى نقص كمي وكيفي في الأعوان الإداريين والفنيين بمختلف رتبهم (السلك الإداري المشترك، مستشاري المصالح العمومية، المهندسين، التقنيين، الفنيين السامين، الإطار الطبي وشبه الطبي....) مقارنة بالأسلاك البيداغوجية حيث لا تتجاوز نسبتهم 5 % من مجموع الأعوان الراجعين بالنظر للوزارة مما يوجب متابعة نسق الانتدابات والترقيات. |
|                              |                                 | نسبة تأطير أعوان الصنفين الفرعيين أ1 وأ2 من مجموع أعوان الأسلاك المشتركة بالمصالح الإدارية | يهدف هذا المؤشر إلى تحديد نسبة التأطير بالأسلاك المشتركة حتى يتسنى متابعة نسبة الارتقاء بمختلف الرتب المنتمة إلى الصنفين الفرعيين أ1 وأ2.  |
| الأنظمة المعلوماتية والاتصال | تحسين نوعية الخدمات الإعلامية:  | سعة تدفق الأنترنات   | يمكننا هذا المؤشر من تقييم المنظومة الاتصالية للوزارة من خلال جودة الخدمات الإعلامية المسداة بالإدارة المركزية أو المندوبيات الجهوية ومختلف المؤسسات العمومية من حيث سعة تدفق الأنترنت.  |
|                              |                                 | معدل عمر الحواسيب  | يمكننا هذا المؤشر من حصر معدل عمر الحواسيب بالوزارة ومختلف المؤسسات الراجعة لها بالنظر ورصد مجهود الوزارة في التجديد الدوري لمعدات الإعلامية   |
| التصرف في المعدات والمنشآت   | ترشيد التصرف في وسائل النقل     | معدل عمر السيارات / سنة  | يهدف هذا المؤشر إلى تحديد معدل عمر السيارات خاصة أمام تنامي الأعطاب وارتفاع كتلة الصيانة لأسطول العربات الإدارية بمختلف الإدارات المركزية التابعة للوزارة، حتى يتسنى تقدير الإجراءات التي سيتم اتخاذها لتجديد الأسطول وتطويره بأحدث الطرق المواكبة للتطورات التكنولوجية الحديثة.   |
|                              |                                 | معدل استهلاك الوقود في كل 100 كلم  | يمكننا هذا المؤشر من تحديد استهلاك الوقود لسيارات المصلحة خاصة أمام تقادم أغلبها وكذلك من تقييم منظومة (GPS/GPRS) نهاية سنة 2018 التي عملت الإدارة على تركيزها خلال سنة 2017.  |

## 2. تقديم عام للإنجازات الاستراتيجية الخاصة بالبرنامج

### على مستوى الصفقات التجهيز والخدمات

| الأنشطة المنجزة سنة 2018 التجهيز والخدمات | القيمة المالية الجملية |
|---|------------------------|
| إبرام 10 صفقات                            | 8.458.315,255 دت       |
| إعداد 7 ملاحق صفقات                       | 142716,600 دت          |
| ختم 6 صفقات                               | 1.148.282,688 دت       |
| فسخ 3 صفقات                               | 627.455,940 دت         |

### على مستوى صفقات الأشغال

| المشروع   | النشاط                | القيمة المالية بالدينار (TTC) |
|---|-----------------------|-------------------------------|
| مشروع تجديد تجهيزات التسخين بالجناح المركزي وجناح VIP و محلّ التمرير بالمعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقصر سعيد.   | ختم نهائي             | 66262.702 دت                  |
| مشروع أشغال بناء حجرات ملابس وتكييف مخبر الإعلامية و وحدات بالمعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقصر سعيد.   | ختم نهائي             | 540897.577 دت                 |
| مشروع أشغال تهيئة السور الخارجي للمركز الثقافي و الرياضي للشباب بالمنزّه السادس.  | ملحق                  | 39 447,400 دت                 |
| مشروع أشغال تهيئة شبكة الطرقات بالمركب الرياضي ببرج السدريّة.   | صفقة                  | 699611,710 دت                 |
| طلب العروض لقسطين :<br>-القسط الأول : أشغال تهيئة ملاعب الاختصاص بالمعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقصر سعيد.<br>-القسط الثاني : أشغال تهيئة ملاعب الاختصاص بالمركب الرياضي ببرج السدريّة (تهيئة ملعب كرة اليد و ملعب كرة الطائرة و ملعب كرة التّنس). | تقرير تقييمي غير مثمر |                               |
| مشروع أشغال بناء القسط الثالث من مشروع تهيئة و توسعة المركز الوطني لتكوين و رسكلة إطارات الشّباب و الرّياضة   | تقرير تقييمي غير مثمر |                               |
| مشروع تعشيب ملعب الرقبي بالحي الوطني الرياضي بالمنزه (عشب طبيعي).   | تقرير تقييمي غير مثمر |                               |

|               |                       |   |
|---------------|-----------------------|---|
|               | تقرير تقييمي غير مثمر | مشروع أشغال تهيئة المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة بالمنزه.   |
|               | تقرير تقييمي غير مثمر | مشروع أشغال تأهيل تجهيزات التسخين المركزي بالمركب الرياضي ببرج السدرية  |
| 15 707.000 دت | صفحة                  | إعداد دراسة المؤثرات على المحيط لمشروع المدينة الرياضية بصفاقس  |
|               | تقرير تقييمي غير مثمر | اختيار مكتب دراسات (صنف أ1) /مكتب استشاري /مكتب خبرة، لإعداد الدراسة المسبقة لمشروع المدينة الرياضية بصفاقس                       |
|               | تقرير تقييمي غير مثمر | اختبار فيّ مدقق للأقساط التالية: هندسة مدنية، سوائل وكهرباء والحماية من الحرائق، لكل المباني بالمركب الرياضي ببرج السدرية         |
|               | تقرير تقييمي غير مثمر | اختبار فيّ مدقق للأقساط التالية: هندسة مدنية، سوائل وكهرباء والحماية من الحرائق، لمسبح المعهد العالي للتربية البدنية بقصر السعيد. |
| 505.000 دت    | صفحة بالتفاوض المباشر | إعداد دراسة تهيئة وحماية من الفيضانات يخص مشروع إحداث مركز التربصات بالقصرين  |

## على مستوى الإعلامية

- اقتناء معدات إعلامية لفائدة المؤسسات الشبابية: تم تجميع حاجيات الهياكل التابعة للوزارة لسنة 2018 والقيام بطلب عروض لاقتناء المعدات الإعلامية من حواسيب وآلات طباعة، وتتم هذه الإقتناءات لتدعيم المصالح المركزية، المندوبيات الجهوية، المؤسسات الشبابية خاصة منها مؤسسات شبابية من الجيل الثاني ومختلف المؤسسات التابعة للوزارة (المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية، المرصد الوطني للرياضة، المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة، الوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات...) و قد بلغت الكلفة الجمالية لهذه

الاقتناءات 2 024 384,000

- تدعيم إدارة التنظيم والأساليب والإعلامية المؤسسات الشبابية وذلك بمواصلة تركيز شبكة الأنترنات بنقاط

عبور Point d'accès wifi

- الشروع في إعداد كراس الشروط المتعلق بتغيير خطوط الأنترنت من نوع ADSL بخطوط ألياف بصرية « fibreoptique » لفائدة 200 مؤسسة شبابية.
- تم ربط الإدارة المركزية والفروع التابعة لها وجميع المندوبيات الجهوية بالشبكة الإدارية المندمجة RNIA2
- تم اقتناء منظومة لحماية المعلومات و تركيزها على مستوى مركزي و جهوي وكل المؤسسات الشبابية والقيام بتكوين 40 تقني إعلامية بنفقة تقدر بـ **239656.000 دت** وتتكون المنظومة من العناصر التالية:

#### Composante 1 : Solution antivirale (Architecture Client/Serveur)

- Fournir 6500 licences

#### Composante 2 : Formation et transfert de compétences

- Transfert de compétence .
- Formation sur la Solution antivirale pour 40 techniciens

- وضع قواعد سلامة خاصة بوزارة الشباب والرياضة والهيكل التابعة لها واتخاذ الإجراءات الضرورية للحد من المخاطر (اقتناء وتركيز أدوات ووسائل السلامة الضرورية مع تكوين في المجال) بنفقة تقدر بـ **42 803,120 د.ت**

- تم إبرام الصفقة الخاصة ضمن الصفقة الاطارية العامة بملغ قدره **22656.000 دت**
- تم تمكين 40 إطار من الإدارة المركزية والمندوبيات الجهوية من التكوين بالمركز الوطني للإعلامية حول منظومة التصرف في المنح الخاصة بالجمعيات الرياضية والتي تعني بـ:

- تسجيل بيانات الجمعيات ومؤشراتها

- تسجيل معايير اسناد منح الدعم لفائدة الجمعيات الرياضية
- احتساب المنح حسب المعايير المحددة
- إعداد احصائيات
- إنجاز منظومة متابعة الأنشطة الصيفية على ذمة المندوبيات الجهوية والمؤسسات الشبابية مع العلم أنه تم تركيزها بالإدارة العامة للشباب **comme administrateur principale** والتي تعني بـ:
  - ❖ التسجيل عن بعد للمؤطرين
  - ❖ تمكين المترشحين من بطاقات تثبت (عن بعد)
  - ❖ توفير حساب خاص للمندوبات الجهوية لتمكينها من اصلاح البيانات التي وفرها المترشحون والمصادقة عليها
  - ❖ تسجيل عن بعد للمشاركين في كل نشاط صيفي
  - ❖ توفير حساب خاص للمؤسسات الشبابية لتمكينها من الاطلاع والتصرف و المصادقة علي بيانات الشباب المسجل عن طريقها
  - ❖ طباعة قوائم المشاركين في كل نشاط و ربطها بشركات التأمين ومتابعة الإحصائيات
- الإعداد لتركيز منظومة: Office 365 وذلك في إطار الحرص على تفعيل برنامج الإدارة الإتصالية بالوزارات والهيكل التابعة لها ولدعم الاتصال والتواصل بين أعوان و إطارات الوزارة مبيّنة في الخدمات التالية:
  - ❖ التواصل والاتصال عن طريق البريد الإلكتروني.
  - ❖ جدول أعمال مشترك.
  - ❖ القيام بجلسات عمل افتراضية.



❖ فضاء مشترك لتقاسم وتبادل المعلومات والبيانات.

- تم مد وزارة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي بقائمة أولية متكونة من 700 لخلق المستخدم وكلمة العبور

- تم اقتناء اسم مجال جديد من المركز الوطني للإعلامية: [mjs.gov.tn](http://mjs.gov.tn)

- تمّ اقتناء معدات ومنظومات لتركيز 23 راديو وab وتلفزة الواب بالمؤسسات الشبابية توزعت كلفتها كالاتي:

- معدات: 1.524.134,358 دت

- منظومات: 178.436,000 دت المبلغ السنوي /// 535.308,000 دت (جملة 3 سنوات)

## 🔍 على مستوى الشؤون القانونية

### • الجانب التشريعي

النصوص القانونية الصادرة بالرائد الرسمي للجمهورية التونسية لسنة 2018

- الأوامر الحكومية:

#### عنوان النص

❖ أمر حكومي عدد 351 لسنة 2018 مؤرخ في 13 أفريل 2018 يتعلق بضبط نظام تأجير الأعوان المكلفين بالإعداد المادي وبالإشراف على الإمتحانات والمناظرات المدرسية الوطنية في مادة التربية البدنية والأنشطة الرياضية.

❖ أمر حكومي عدد 402 لسنة 2018 مؤرخ في 23 أفريل 2018 يتعلق "بمنحة التعيين" المسندة لفائدة مدرسي التربية البدنية العاملين بالمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية.

- ❖ أمر حكومي عدد 588 لسنة 2018 مؤرخ في 03 جويلية 2018 يتعلق بتنقيح وإتمام الأمر عدد 4327 لسنة 2013 المؤرخ في 18 سبتمبر 2013 المتعلق بإحداث وحدة تصرف حسب الأهداف بوزارة الشباب والرياضة لإنجاز مشروع تطوير التصرف في ميزانية الدولة وبضبط تنظيمها وطرق تسييرها.
- ❖ أمر حكومي عدد 628 لسنة 2018 مؤرخ في 26 جويلية 2018 المتعلق بإحداث مؤسسات عمومية للشباب.
- ❖ أمر حكومي عدد 842 لسنة 2018 مؤرخ في 11 أكتوبر 2018 يتعلق بتنقيح الأمر عدد 2438 لسنة 2014 المؤرخ في 3 جويلية 2014 المتعلق بضبط نظام تأجير سلك رجال التعليم الراجعين بالنظر لوزارة الشباب والرياضة ووزارة المرأة والأسرة والطفولة.

#### مشاريع النصوص القانونية

##### - مشاريع القوانين

| عنوان المشروع  | تاريخ آخر إحالة | الملاحظات  |
|--|-----------------|--|
| -مشروع قانون يتعلق بتنقيح وإتمام القانون عدد 66 لسنة 1979 المتعلق بقانون المالية لسنة 1980 المؤرخ في 31 ديسمبر 1979 (توزيع المراتب). | 2018/07/2       | تمت الإحالة الى وحدة متابعة تنظيم المؤسسات والمنشآت العمومية برئاسة الحكومة بتاريخ 2 جويلية 2018 |

##### - مشاريع الأوامر الحكومية

| عنوان المشروع   | تاريخ آخر إحالة | الملاحظات   |
|---|-----------------|---|
| -مشروع أمر حكومي يتعلق بتنقيح وإتمام الأمر عدد 1808 لسنة 2014 المؤرخ في 19 ماي 2014 المتعلق بضبط النظام الأساسي الخاص بسلك رجال التعليم |                 | - أحيل إلى رئاسة الحكومة (الهيئة العامة للوظيفة العمومية) |

|  |                   |   |
|--|-------------------|---|
| <p>- تم إعداد مشروع نص جديد يلغي ويعوض مشروع الأمر المتعلق بالنظام الأساسي المحال بتاريخ 2018/7/2 بإضافة أحكام تتعلق بتسوية الوضعية الإدارية للمرتقين بالمناظرة المهنية للترقية الى رتبة أستاذ تعليم ثانوي تربية بدنية بعنوان سنة 2011 دفعة واحدة باعتماد الأقدمية الإدارية بداية من جانفي 2012 عوضا عن أفريل 2013 دون مفعول مالي وأحيل إلى رئاسة الحكومة بتاريخ 2018/09/18.</p> <p>"تمت إحالته إلى المحكمة الإدارية ووزارة المالية قصد ابداء الرأي حسب ما أفادت به المصالح المختصة برئاسة الحكومة".</p> | <p>2018/07/2</p>  | <p>الراجعين بالنظر لوزارة الشباب والرياضة ووزارة المرأة والأسرة والطفولة.</p> <p>-مشروع أمر حكومي يتعلّق بتنقيح الأمر الحكومي عدد 154 لسنة 2016 المؤرخ في 25 جانفي 2016 المتعلق بضبط المطابقة بين درجات رتب سلك رجال التعليم الراجعين بالنظر لوزارة الشباب والرياضة ووزارة المرأة والأسرة والطفولة ومستويات التأجير.</p> <p>-مشروع أمر حكومي يتعلّق بتنقيح وإتمام الأمر عدد 2438 لسنة 2014 المؤرخ في 3 جويلية 2014 المتعلق بضبط نظام تأجيرسلك رجال التعليم الراجعين بالنظر لوزارة الشباب والرياضة ووزارة المرأة والأسرة والطفولة.</p> |
| <p>أحيل لرئاسة الحكومة (الهيئة العامة للتوظيف العمومية) "تمت إحالته إلى المحكمة الإدارية قصد إبداء الرأي حسب ما أفادت به المصالح المختصة برئاسة الحكومة".</p>  | <p>2018/01/12</p> | <p>-مشروع أمر حكومي يتعلّق بتنقيح وإتمام الأمر عدد 1809 لسنة 2014 المؤرخ في 19 ماي 2014 المتعلق بضبط الخطط الوظيفية وشروط إسنادها والمنح المخولة بعنوانها بالمؤسسات الإجتماعية التربوية التابعة لوزارة الشباب والرياضة والمرأة والأسرة.</p>   |
| <p>أحيل لرئاسة الحكومة (الهيئة العامة للتوظيف العمومية) الإدارة العامة للمصالح الإدارية والتوظيف العمومية.</p>   | <p>2018/6/28</p>  | <p>-مشروع أمر حكومي يتعلّق بسحب أحكام الأمر الحكومي عدد 402 لسنة 2018 المؤرخ في 23 أفريل 2018 المتعلق بـ"منحة التعيين" المسندة لفائدة مدرسي التربية البدنية العاملين بالمعاهد العليا</p>  |

|   |           |   |
|---|-----------|---|
|   |           | للرياضة والتربية البدنية، على إشارات مهن الرياضة العاملين بالمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية.   |
| أحيل إلى وحدة متابعة تنظيم المؤسسات والمنشآت العمومية برئاسة الحكومة  | 2018/7/2  | -مشروع أمر حكومي يتعلق بتغيير تسمية شركة النهوض بالرياضة وبضبط مهامها   |
| أحيل إلى مصالح مستشار القانون والتشريع للحكومة  | 2018/7/2  | -مشروع أمر يتعلق بإحداث المتحف الوطني للرياضة وضبط مشمولاته وتنظيمه الإداري والمالي وطرق تسييره.  |
| -أحيل لرئاسة الحكومة (الهيئة العامة للتوظيف العمومية)<br>-تمت إحالته إلى المحكمة الإدارية ووزارة المالية قصد ابداء الرأي حسب ما أفادت به المصالح المختصة برئاسة الحكومة". | 2018/7/23 | -مشروع أمر حكومي يتعلق بإسناد المنحة الشهرية الخاصة لفائدة مدرسي التربية البدنية العاملين بالمدارس الإعدادية والمعاهد التابعة لوزارة التربية ، الى مدرسي التربية البدنية العاملين بالمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية. |
| أحيل لرئاسة الحكومة (وحدة متابعة تنظيم المؤسسات والمنشآت العمومية)  | 2018/8/8  | -مشروع أمر حكومي يتعلق بتنقيح الأمر عدد 1601 لسنة 1993 المؤرخ في 26 جويلية 1993 المتعلق بتنظيم وطرق تسيير شركة النهوض بالرياضة.   |
| أحيل لرئاسة الحكومة (الهيئة العامة للتوظيف العمومية)  | 2018/9/17 | -مشروع أمر حكومي يتعلق بإحداث مراكز تكوين وإعداد رياضيي النخبة وضبط اختصاصاتها  |
| أحيل لرئاسة الحكومة (الهيئة العامة للتوظيف العمومية)  | 2018/9/17 | -مشروع أمر حكومي يتعلق بضبط التنظيم الإداري والمالي لمراكز تكوين وإعداد رياضيي النخبة وطرق تسييرها.   |
| أحيل للهيئة العامة للتوظيف العمومية   | 2018/9/19 | -مشروع أمر حكومي يتعلق بضبط النظام الأساسي الخاص بسلك المنشطين الرياضيين.   |
| أحيل للهيئة العامة للتوظيف العمومية   | 2018/9/19 | -مشروع أمر حكومي يتعلق بضبط المطابقة بين درجات رتب سلك المنشطين الرياضيين.  |
| أحيل للهيئة العامة للتوظيف العمومية   | 2018/9/19 | -مشروع أمر حكومي يتعلق بضبط نظام تأجير سلك المنشطين الرياضيين.  |

|  |            |  |
|--|------------|--|
| أحيل إلى مصالح مستشار القانون والتشريع للحكومة | 2018/10/25 | -مشروع أمر يتعلق بتنقيح وإتمام الأمر الحكومي عدد 369 لسنة 2016 المؤرخ في 8 مارس 2016 المتعلق بضبط التنظيم الإداري والمالي لتعاونية الرياضيين وطرق تسييرها. |
|--|------------|--|

### 3. القدرة على الأداء وتنفيذ ميزانية برنامج القيادة والمساندة لسنة 2018

#### 1.3. أهداف ومؤشرات قياس الأداء الخاصة بالبرنامج

##### الهدف الأول: تحسين التصرف في الموارد البشرية

مرجع الهدف : البرنامج الفرعي:التصرف في الموارد البشرية

| الهدف                           | مؤشرات قياس الأداء   | تقديرات 2018 | الإنجازات 2018 | تبرير المؤشر   |
|---------------------------------|--|--------------|----------------|--|
| تحسين التصرف في الموارد البشرية | نسبة الإنتدابات المنجزة خلال السنة الجارية   | 100%         | 100%           | يهدف هذا المؤشر إلى متابعة تنفيذ الانتدابات خلال نفس السنة المالية المبرمج بعنواها بقانون المالية والحرص على إنجازها في آجالها، تسديدا للشغورات المتوقعة بقانون الإطار قصد الاستفادة من الخطط المحدثة وتجنباً لإلغائها خاصة وأن طلب تحويلها من سنة مالية إلى أخرى لم يعد ممكناً. |
|                                 | نسبة أعوان الصنفين الفرعيين أ1 وأ2 من مجموع أعوان الأسلاك المشتركة بالمصالح الإدارية | 45%          | 38%            | يهدف هذا المؤشر إلى الترفيع في نسبة التأطير بالأسلاك المشتركة، وبالتالي الترفيع في الإنتدابات بمختلف الرتب المنتمية إلى الصنفين الفرعيين أ1 وأ2.   |

## ✓ مؤشر: نسبة الإنتدابات المنجزة خلال السنة الجارية

تم العمل خلال سنة 2018 على الإسراع في إصدار قرارات فتح المناظرات الداخلية والخارجية ومعالجتها وإصدار نتائجها بهدف الوصول إلى نسبة إنجاز 100%.

لذا، سجلنا نسبة قريبة من المعدل المأمول حيث بلغت 97% إذ تم تسجيل 91 إنتداب بوزارة شؤون الشباب والرياضة تتوزع كالتالي حسب الرتب:

| الرتب           | عدد الانتدابات في الرتبة |
|-----------------|--------------------------|
| منشط رياضة      | 27                       |
| تقني            | 12                       |
| مسير في الرياضة | 38                       |
| المجموع         | 91                       |

⇐ تم إنجاز 560 عملية ترسيم تخص أعوان وزارة شؤون الشباب والرياضة خلال السنة المنقضية تتوزع كالتالي

حسب الرتب:

| الرتبة                      | العدد |
|-----------------------------|-------|
| أستاذ تربية بدنية           | 349   |
| ملحق إدارة                  | 20    |
| واضع برامج                  | 04    |
| متصرف مستشار                | 02    |
| مستكتب إدارة                | 06    |
| عون استقبال                 | 01    |
| معلم أول تربية بدنية        | 03    |
| أستاذ شباب وطفولة           | 16    |
| متفقد شباب وطفولة           | 21    |
| العملة                      | 102   |
| مسير في الرياضة             | 04    |
| محلل                        | 01    |
| فني سامي أول للصحة العمومية | 01    |
| تقني أول                    | 03    |

|     |                                 |
|-----|---------------------------------|
| 06  | متصرف                           |
| 01  | مهندس معماري أول                |
| 02  | متصرف مستشار                    |
| 07  | فني سامي رئيس للصحة العمومية    |
| 02  | حافظ مكتبات                     |
| 04  | واضع برامج                      |
| 02  | متصرف مساعد في الوثائق والأرشيف |
| 02  | متصرف في الوثائق والأرشيف       |
| 01  | مساعد تقني                      |
| 560 | المجموع                         |

كما تمت إحالة 269 عون على التقاعد (212 إطارا بيداغوجيا ، 06 سلك إداري و45 عاملا ، 01 من السلك

التقني، 03 من سلك الفنيين السامين للصحة العمومية)

✓ مؤشر: نسبة أعوان الصنفين الفرعيين أ1 أ2 من مجموع أعوان الأسلاك المشتركة بالمصالح الإدارية

شهدت سنة 2018 تراجعا في نسبة التآطير على مستوى الأسلاك المشتركة بالمصالح الإدارية مما مكن من بلوغ

نسبة 28% أي أقل من النسبة المأمولة وفقا لإجراءات التالية:

❖ تسوية وضعية الأعوان المتعاقدين:

| الجملة | الصنف الفرعي    |
|--------|-----------------|
| 01     | الصنف الفرعي أ1 |
| 26     | الصنف الفرعي أ2 |
| 27     | المجموع         |

## الهدف الثاني : تحسين نوعية الخدمات الإعلامية

| الهدف                         | مؤشرات قياس الأداء | تقديرات 2018                    | الإنجازات                      | تبرير المؤشر   |
|-------------------------------|--------------------|---------------------------------|--------------------------------|--|
| تحسين نوعية الخدمات الإعلامية | سعة تدفق الأنترنت  | من 16 إلى 20 ميغابيت في الثانية | من 8 إلى 16 ميغابيت في الثانية | سعة تدفق الأنترنت حاليا تتجاوز 16 ميغابيت كمعدل عام وهي سعة متوسطة تستجيب نسبيا للطلبات وخاصة التحميل أو حتى الإبحار بالسرعة والنجاعة المطلوبتين للخدمات .   |
|                               | معدل عمر الحواسيب  | 3.14 (سنة)                      | 3.07                           | يبلغ عدد الحواسيب بالإدارات المركزية و مختلف المؤسسات الراجعة لها بالنظر إلى أكثر من 7807 حاسوب (بعد إقتناء 1000 حاسوب سنة 2018) و هو من شأنه أن يساعد على التقليل في العمر الافتراضي للحواسيب إلى أقل من 3 سنوات. |

### المؤشر: سعة تدفق الأنترنت ✓

تمّ تركيز خطوط أنترنت عالية الجودة ذات نوع Adsl HD بالمؤسسات الشبابية والمندوبيات الجهوية و بسعة تدفق تفوق 8ميغابيت في الثانية. بالنسبة للمؤسسات التي لا تتمتع بتغطية شبكة Adsl اتصالات تونس ، سيقع مدها بمفاتيح 4G+.

### المؤشر: معدل عمر الحواسيب ✓

تم إقتناء 1000 حاسوب بالنسبة لسنة 2017- 2018 وهذه الكمية لن تأثر على تحسين معدل عمر الحواسيب مقارنة بالكمية الهائلة للحواسيب التي هي في طور الاستغلال ولمعالجة هذا الاشكال فإنه من الضروري العمل على التجديد الدوري لأسطول المعدات الإعلامية وخاصة أجهزة الحواسيب التي لم تتغير وبالغة عمرها 3.16 سنة (2018).



## ◀ الهدف الثالث: ترشيد التصرف في وسائل النقل

- توفير وقود السيارات بالتنسيق مع الشركة الوطنية لتوزيع البترول و إبرام صفقة خاصة في الغرض.تبعا للصفقة الإطارية المبرمة بين وزارة التجهيز و الإسكان و الهيئة الترابية و شركة عجيل.
- وفي نفس الإطار شرعت الوزارة سنة 2018 في استغلال منظومة أجيليس.
- كما تقوم المصلحة بإحصاء وصيانة أسطول السيارات الإدارية وإعداد التقارير المعللة لاستعمال السيارات الإدارية لإغراض شخصية بصفة ثانوية.
- إسترجاع السيارات التي زال الإنتفاع بها من مختلف المصالح والإدارات الراجعة بالنظر للوزارة والشروع في إعداد الإجراءات الإدارية للتفويت فيها وبيعها عن طريق مزاد علني بالتنسيق مع وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية
- كما تسهر المصلحة على تأمين تنقل أعوان وإطارات الوزارة للقيام بالتنقلات والمهمات لمواكبة ومعاينة التظاهرات الرياضية والنشاطات الشبابية ومتابعة أشغال البنية الأساسية الرياضية والشبابية لمختلفالجهات.
- القيام بعمليات تأمين الأسطول التابع للوزارة
- خلاص معالم الجولان لمختلف العربات التابعة للإدارات المركزية للوزارة.
- تعهد و صيانة العربات الإدارية.
- متابعة مختلف التدخلات التي تستوجب تدخلات خارجية ( الصيانة عند الشركة الأم او في مستودعات خاصة)
- إتمام إجراءات إقتناء وسائل نقل لتعزيز أسطول الوزارة (استخراج بطاقات ترقيم إداري، استخراج البطاقات الرمادية، بطاقات التأمين، القيام بعمليات التسليم...)

- القيام بإجراءات قصد التفريط في وسائل نقل زال الانتفاع بها
- إتمام إجراءات المعاينة والاختبار.

✓ المؤشر: معدل عمر السيارات / سنة

جدول عدد 1: معدّل عمر السيارات/سنة

| مؤشر قيس الأداء         | تقديرات 2018 | إنجازات سنة 2018 |
|-------------------------|--------------|------------------|
| معدل عمر السيارات / سنة | 7            | 7.5              |

↩ لقد سجلنا سنة 2018 معدل يقدر بـ 7.50 سنة مقارنة بـ 7 سنوات كانت مبرمجة خلال سنة 2018 بينما

يكمن الهدف الرئيسي في التخفيض التدريجي في معدل عمر السيارات ويكون ذلك على مراحل أي من 7.8 سنة 2015 ليصل إلى 6 سنوات ونصف سنة 2019، وهو المعدل المطلوب للتجديد الدوري لوسائل النقل.

↩ وذلك رغم المجهود المبذول من قبل الإدارة لتحقيق هذا الهدف تم اقتناء سيارات جديدة.

↩ كما تمت إحالة بعض السيارات القديمة على عدم الاستعمال في انتظار بيعها عن طريق التثبيت.

✓ المؤشر: معدل استهلاك الوقود في كل 100 كلم

جدول عدد 2: معدّل عمر السيارات/سنة

| الهدف                       | مؤشرات قيس الأداء                 | تقديرات 2018 | إنجازات 2018 |
|-----------------------------|-----------------------------------|--------------|--------------|
| ترشيد التصرف في وسائل النقل | معدل استهلاك الوقود في كل 100 كلم | 8            | 8.2          |

يرمي هذا المؤشر إلى ترشيد استهلاك الوقود بالنسبة لسيارات المصلحة لينتقل من 9,5% سنة 2014 ليصل

إلى 7,5% سنة 2019 ولكن شهد معدل استهلاك الوقود سنة 2018 ارتفاعا ليصل إلى 8.2% ونبرر هذه الزيادة بكثرة

التنقلات والزيارات الميدانية التي شهدتها الوزارة خلال سنة 2018 بمختلف جهات الجمهورية. أما فيما يتعلق بالمؤشر

الخاص بمعدل استهلاك الوقود فلقد شهد بعض التحسن بفضل تجديد سيارات المصلحة بالإدارة المركزية والمؤسسات العمومية في انتظار اقتناء المعدات الخاصة بمنظومة التصرف في أسطول النقل عبر الأقمار الصناعية « GPS/GPRS » و منظومة ترشيد كلفة الاستغلال.

## ❖ تنفيذ ميزانية برنامج القيادة والمساندة لسنة 2018

### جدول عدد 3 :

تنفيذ ميزانية برنامج القيادة والمساندة لسنة 2018 مقارنة بالتقديرات  
التوزيع حسب طبيعة النفقة (اعتمادات الدفع)

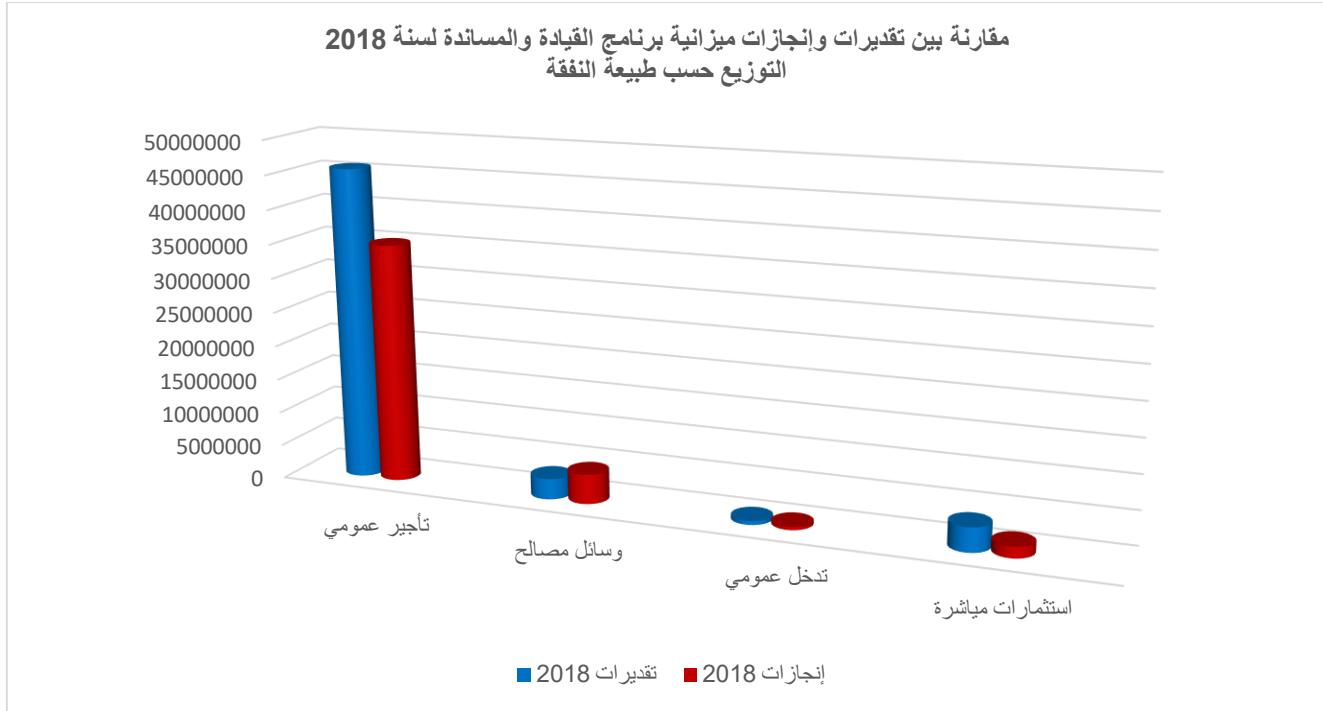
الوحدة: ألف دينار

| الإنجازات مقارنة بالتقديرات 2018 |                     | إنجازات<br>2018<br>(2) | تقديرات 2018<br>(1) | بيان النفقات     |
|----------------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------|
| نسبة الإنجاز %<br>(1)/(2)        | المبلغ<br>(1) - (2) |                        |                     |                  |
| نفقات تصرف                       |                     |                        |                     |                  |
| 76 %                             | -10666476           | 35087524               | 45754000            | تأجير عمومي      |
| 143 %                            | 1315673             | 4338673                | 3023000             | وسائل مصالح      |
| 83 %                             | -92344              | 453656                 | 546000              | تدخل عمومي       |
| 44.96 %                          | -1953783            | 1596217                | 3550000             | استثمارات مباشرة |

\*دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات

**رسم بياني عدد 3:**

**مقارنة بين تقديرات وإنجازات ميزانية برنامج القيادة والمساندة لسنة 2018**



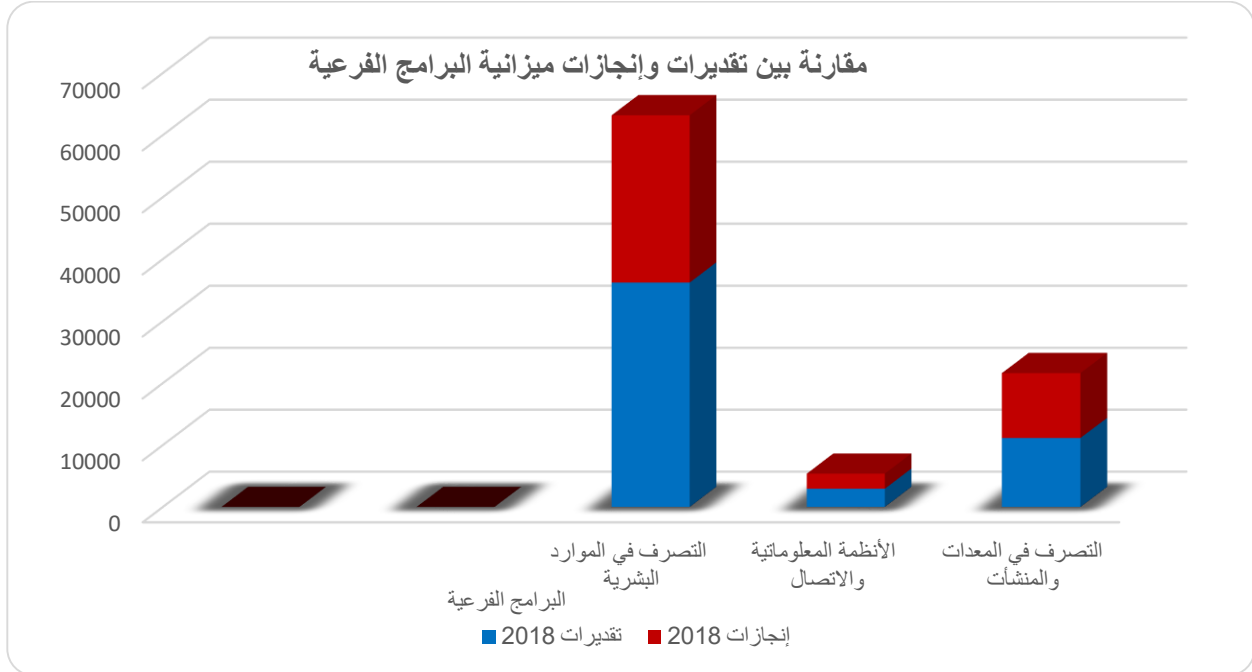
**جدول عدد 4:**

**تنفيذ ميزانية برنامج القيادة والمساندة لسنة 2018 مقارنة بالتقديرات  
التوزيع حسب البرامج الفرعية (إعتمادات الدفع)**

| الإنجازات مقارنة بالتقديرات 2018 |                     | إنجازات 2018<br>(2) | تقديرات 2018<br>(ق.م الأصلي)<br>(1) | بيان البرامج الفرعية                              |
|----------------------------------|---------------------|---------------------|-------------------------------------|---|
| نسبة الإنجاز %<br>(1)/(2)        | المبلغ<br>(1) - (2) |                     |                                     |   |
| 74,45%                           | -9255,01            | 26968,919           | 36224                               | البرنامج الفرعي 1-1: التصرف في الموارد البشرية    |
| 82,57%                           | -514,35             | 2436,650            | 2951                                | البرنامج الفرعي 2-1: الأنظمة المعلوماتية والاتصال |
| 93,95%                           | -673,717            | 10474,283           | 11148                               | البرنامج الفرعي 3-1: التصرف في المعدات والمنشآت   |

**رسم بياني عدد 4:**

**مقارنة بين تقديرات وإنجازات ميزانية البرامج الفرعية لسنة 2018**



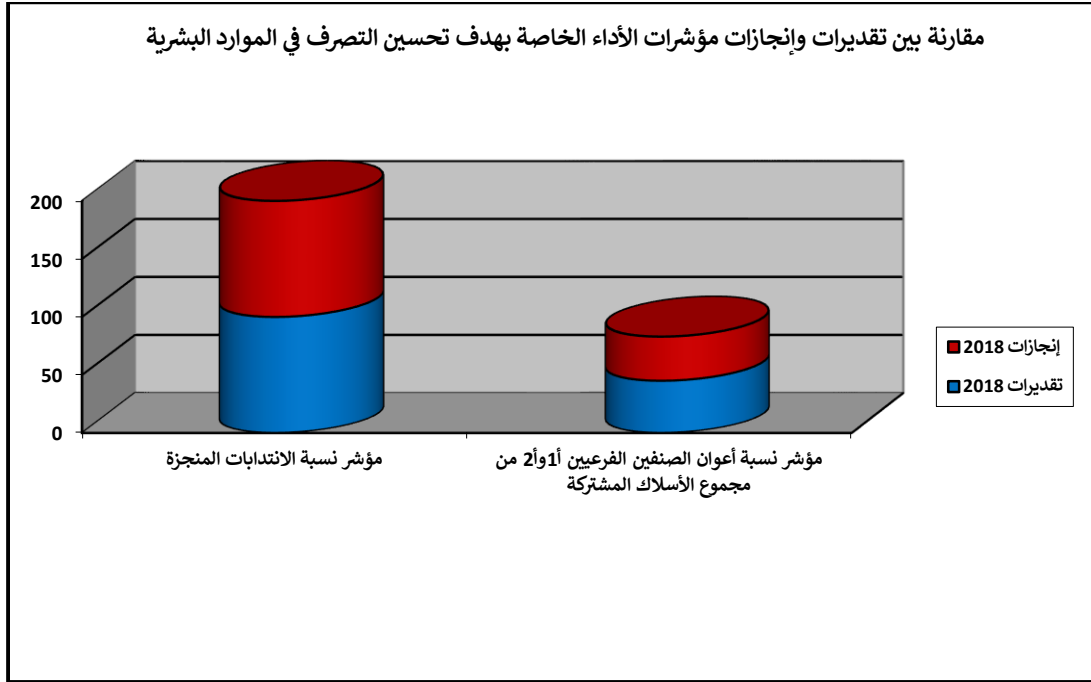
**جدول عدد 5:**

**الهدف: تحسين التصرف في الموارد البشرية**

| مؤشر قياس الأداء  | وحدة المؤشر | تقديرات 2017 | انجازات 2017 | نسبة الإنجازات مقارنة بتقديرات 2017 | تقديرات 2018 (1) | إنجازات 2018 (2) | نسبة الانجازات مقارنة بالتقديرات لسنة 2018 % (1)/(2) | الهدف: 1- تحسين التصرف في الموارد البشرية |
|---|-------------|--------------|--------------|-------------------------------------|------------------|------------------|--|---|
| المؤشر 1.1.1 نسبة الانتدابات المنجزة خلال السنة الجارية                                 | %           | 100          | 85           | 85                                  | 100              | 100              | 100  |   |
| المؤشر 1.1.2 نسبة أعوان الصنفين الفرعيين 1 و 2 من مجموع أعوان الأسلاك المشتركة الإدارية | %           | 45           | 41           | 91                                  | 45               | 38               | 84.4   |   |

**رسم بياني عدد 5:**

مقارنة بين تقديرات وإنجازات مؤشرات قياس الأداء الخاصة بالهدف تحسين التصرف في الموارد البشرية لسنة 2018



**جدول عدد 6:**

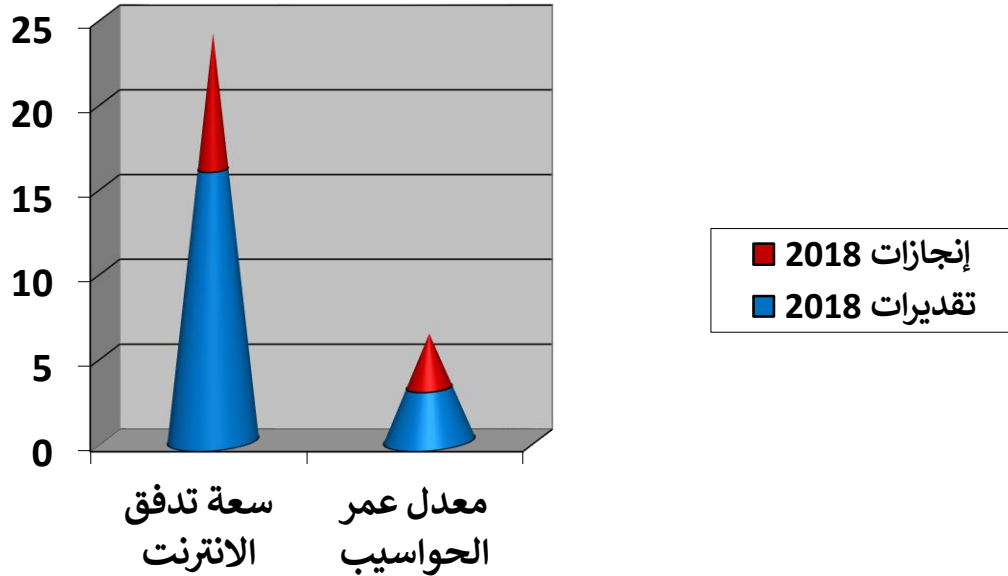
الهدف: تحسين نوعية الخدمات الإعلامية

| مؤشر قياس الأداء               | وحدة المؤشر | تقديرات 2017 | انجازات 2017 | نسبة الإنجازات مقارنة بتقديرات 2017 | تقديرات 2018 (1)     | إنجازات 2018 (2) | نسبة الانجازات مقارنة بالتقديرات لسنة 2018 % (1)/(2) |
|--------------------------------|-------------|--------------|--------------|-------------------------------------|----------------------|------------------|--|
| المؤشر 2.1.1 سعة تدفق الانترنت | ميغابايت    | 8            | 4            | 50                                  | من 8 إلى 16 ميغابايت | 8                | 50   |
| المؤشر 2.1.2 معدل عمر الحواسيب | السنة       | 3.14         | 3.16         | 100                                 | لا تتجاوز 3 سنوات    | 3                | 100  |

رسم بياني عدد6:

مقارنة بين تقديرات و إنجازات مؤشرات قياس الأداء الخاصة بالهدف تحسين نوعية الخدمات الإعلامية لسنة

2018



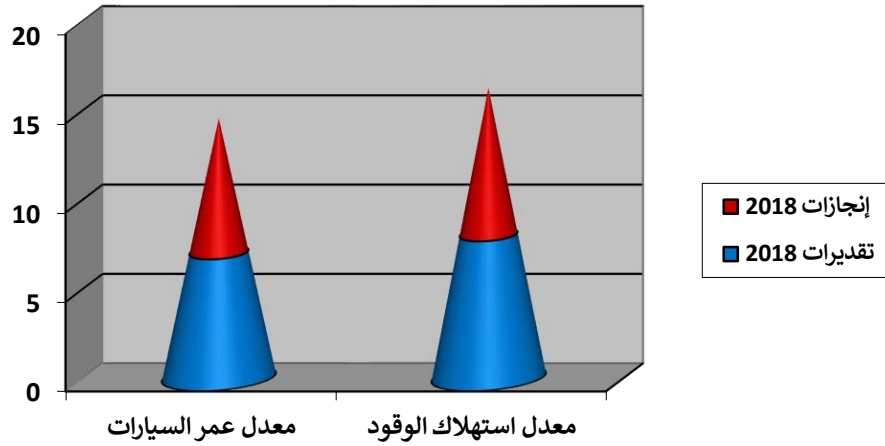
جدول عدد 7:

الهدف: ترشيد التصرف في وسائل النقل

| مؤشر<br>قيس الأداء                                      | وحدة<br>المؤشر | تقديرات<br>2017 | انجازات<br>2017 | نسبة<br>الإنجازات<br>مقارنة<br>بتقديرات<br>2017 | تقديرات<br>2018<br>(ق.م.<br>النكميلي)<br>(1) | إنجازات<br>2018<br>(2) | نسبة الانجازات مقارنة<br>بالتقديرات لسنة 2018<br>% |
|---|----------------|-----------------|-----------------|---|--|------------------------|--|
| المؤشر<br>3.1.1<br>معدل عمر<br>السيارات/<br>سنة         | السنة          | 7               | 7.12            | 101.7   | 6.6  | 7.5                    | 113  |
| المؤشر<br>3.1.2<br>معدل<br>استهلاك<br>الوقود/<br>100 كم |                | 8               | 8.2             | 102.5   | 7.5  | 8.2                    | 109  |

رسم بياني عدد 7:

مقارنة بين تقديرات وإنجازات مؤشرات قياس الأداء الخاصة بالهدف ترشيد التصرف في وسائل النقل  
لسنة 2018





## 4. التحديات والتوجهات المستقبلية لبرنامج القيادة والمساندة

يعد برنامج القيادة والمساندة برنامجا افقيا يتابع ويشرف على كل البرامج الأخرى خاصة من الناحية الإدارية والمالية واللوجستية وقد تبين خلال تصرف ميزانية 2018 ما يلي:

- إن حسن التصرف في الموارد البشرية لمختلف الاسلاك يتطلب بضرورة الحال تحسين وضعية الإطارات البشرية القائمة على هذه متابعة هذه المسائل. ان السلك الإداري المشترك وكذلك سلك العملة يعرف نقصا واضحا خاصة بالمقارنة مع الاسلاك الأخرى التي إزداد عددها بصفة ملحوظة في السنوات الماضية وهو ما يجعله غير قادر علي الإحاطة والتصرف بحوكمة رشيدة في مختلف اسلاك وزارة الشباب والرياضة.

- فيما يتعلق بتصرف في المعدات والمنشآت فقد ثبت مما لا يدعو للشك أن اسطول السيارات بالوزارة أصبح قديما نسبيا مما يستوجب تعويضه بصفة تدرجية ومتواصلة علما وان الوزارة مكلفة بمتابعة العديد من المشاريع وطنيا وجهويا ومحليا. وامام الضرورة القصوي لتعهد تجديد اسطول السيارات فان وزارة المالية مطالبة بالاستجابة لهذه الطلبات الملحة وترسيم هذه الاعتمادات اللازمة بدية من السنة المالية 2020

## الخاتمة

لقد تم إعداد التقرير السنوي للقدرة على الأداء لسنة 2018 طبقاً للهيكلية الموحدة للتقارير الأداء الواردة بمنشور السيد رئيس الحكومة المتعلق بإعداد مشروع ميزانية الدولة لسنة 2020 وبالتنسيق الكامل مع السادة رؤساء البرامج وفريق وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف بالوزارة وحسب المعطيات المالية والإدارية التي تم افادتنا بها من طرف الإدارة العامة للمصالح المشتركة خاصة فيما يتعلق بتنفيذ الميزانية في جميع جوانبها وقد تمت متابعة جميع المحاور مع كافة الأطراف المعنية. وقد تطلبت مختلف هذه العمليات بعض الوقت.

أما فيما يتعلق بالتحديات وأهم التوجهات المستقبلية فقد كانت نتاج لما إرتأه رؤساء البرامج من صعوبات تحول دون إنجاز برامجهم على الوجه المطلوب مقترحين أهم الحلول لتجاوز مختلف العوائق والعراقيل وهم بذلك مشكورين على حسن تصوراتهم وتعاونهم المثمر مع الوحدة للنهوض بالسياسات العمومية الشبابية والرياضية الراجعة لهم بنظر وإنجاز هذا العمل متواضع كأداة تقييمية موضوعية لكل ما تم القيام به خلال السنة المالية 2018.