



أجمهورية التونسية
وزارة شؤون الشباب و الرياضة



المشروع السنوي للقدرة على الأداء
مهامت الشباب و الرياضة لسنة 2017

نوفمبر 2016

العنوان الأول
مقدمة عامة لمهمة الشباب والرياضة

- 1 - التقديم العام والسياسة القطاعية..... 4
- 2- خارطة برامج مهمة الشباب والرياضة..... 8
- 3- الميزانية وبرمجة نفقات الوزارة..... 10
- 1-3 تقديم ميزانية الوزارة لسنة 2017..... 10
- 3- 2 إطار النفقات متوسط المدى 2019/2017..... 16

العنوان الثاني
برامج مهمة الشباب والرياضة

البرنامج 1 : الشباب

1. - تقديم البرنامج وإستراتيجيته..... 19
- 2 الأهداف ومؤشرات القدرة على الأداء..... 27
3. نفقات البرامج..... 37

البرنامج 2: الرياضة

- 1 - تقديم البرنامج وإستراتيجيته..... 40
- 2- الأهداف ومؤشرات القدرة على الأداء..... 42
- 3 نفقات البرنامج..... 55

البرنامج 3 : التربية البدنية

1.3 - تقديم البرنامج وإستراتيجيته.....58

3 2. أهداف ومؤشرات القدرة على الأداء.....59

3.3 نفقات برنامج التربية البدنية.....63

البرنامج 4 : القيادة والمساندة

1.4 - تقديم البرنامج وإستراتيجيته.....66

4 2. - أهداف ومؤشرات القدرة على الأداء.....66

3.4 - نفقات برنامج القيادة والمساندة.....70

العنوان الثالث

بطاقات مؤشرات الأداء

1) برنامج الشباب.....72

2) برنامج الرياضة.....93

3) برنامج التربية البدنية.....107

4) برنامج القيادة و المساندة.....114

1) التقديم العام والسياسة القطاعية لمهنة الشباب

و الرياضة:

تسهر وزارة شؤون الشباب و الرياضة على النهوض بقطاعات الشباب و الرياضة و التربية البدنية وهي تتولى في إطار السياسة العامة للدولة و المخططات التنموية تجسيم الاختيارات الوطنية في ميدان الشباب و الرياضة و التربية البدنية.

وفي نطاق مسمولاتها تضطلع وزارة شؤون الشباب و الرياضة بالمهام التالية:

- ⊗ إعداد مخططات التنمية المتعلقة بقطاعات الشباب و الرياضة والأنشطة البدنية و الرياضية .
- ⊗ توفير الإعتمادات و التجهيزات اللازمة لقطاعي الشباب و الرياضة و إحكام استغلالها.
- ⊗ بناء و تهيئة المنشآت الشبابية و الرياضية.
- ⊗ دراسة و متابعة المسائل ذات الصبغة القانونية و إعداد النصوص التشريعية و الترتيبية المتعلقة بالقطاع الشبابي و الرياضي.
- ⊗ تنمية الموارد البشرية و المالية التي تؤمن وظائف التدريس و التكوين و التأطير و التسيير الرياضي و الشبابي.
- ⊗ تشجيع الاستثمار الخاص في مجالات التنشيط التربوي الاجتماعي الثقافي و الرياضي.
- ⊗ تطوير وظيفة الإعلام و الاتصال و الأنشطة التحسيسية بالتعاون مع الهياكل المعنية.

• السياسة القطاعية لوزارة :

وفيما يلي التوجهات الكبرى لوزارة شؤون الشباب و الرياضة حسب القطاعات :

في مجال الشباب :

- ⊗ المزيد من العناية بمشاغل الشباب و دعم التنشيط و الترفيه الشبابي و السياحة الشبابية.
- ⊗ تطوير الأنشطة الموجهة لشباب الأحياء كثيفة السكان و التجمعات الريفية و التي يقطنها أساسا فئات اجتماعية ذات أولوية.
- ⊗ تنمية قدرات الشباب القيادية و الإبداعية و إعدادهم للتأقلم مع مستجدات العصر.
- ⊗ تطوير الحوار و الاتصال مع الشباب.
- ⊗ وقاية الشباب من السلوكيات المحفوفة بالمخاطر.
- ⊗ تشجيع انخراط الشباب في العمل التطوعي و ترسيخ قيم المواطنة و الحرية و التسامح و الاعتدال لدى الشباب.

في مجال الرياضة:

- ✎ تطوير الأنشطة البدنية والرياضية ونشر الثقافة و التربية الأولمبية.
- ✎ تأمين الرعاية و الخدمات الطبية و المتابعة العلمية للرياضيين.
- ✎ تطوير التكوين و البحث العلمي في الطب و علوم الرياضة.
- ✎ تحسين النتائج الرياضية و رفع الراية الوطنية في المحافل الإقليمية و الدولية.
- ✎ توسيع قاعدة الممارسين للرياضة و ذلك بتعزيز نشر ممارسة الرياضة بكل الأوساط و الفئات العمرية باعتبار أن الرياضة حق للجميع.

في مجال التربية البدنية

- ⊗ الرفع من نسبة التغطية في مادة التربية البدنية بالمؤسسات التربوية.
- ⊗ التوسيع في خارطة ممارسة التربية البدنية في كامل تراب الجمهورية
- ⊗ إعداد برامج تدريس مادة التربية البدنية و الأنشطة الرياضية بمؤسسات التعليم الأساسي و الثانوي و العالي و السهر على تنفيذها.
- ⊗ تطوير و تفعيل دور مراكز النهوض بالرياضة و استكشاف المواهب بالوسط المدرسي.
- ⊗ دعم تشغيلية خريجي التعليم العالي.
- ⊗ دفع البحث العلمي بتأهيل وحداته و تشجيع تنظيم الندوات العلمية.
- ⊗ تدعيم مؤسسات التعليم العالي بالتجهيزات العلمية و المعلوماتية.

• المخطط التنموي 2016-2020

ولتحقيق الأهداف الاستراتيجية الكبرى المشار إليها أعلاه تم وضع جملة من الأهداف التنموية و التي تم إدراجها بالمخطط 2016-2020 :

الرياضة:

-تثمين المنشآت الرياضية التي هي بصدد الإستغلال و تعهدها بالصيانة و التهيئة و الترميم بهدف المحافظة على جاهزيتها لاحتضان مختلف الأنشطة الرياضية في ظروف ملائمة خاصة أمام تزايد عدد الجمعيات الرياضية الناشطة بها و ذلك أساسا من خلال أشغال التوسعة و التنوير و التعشيب علاوة عن الأشغال التي تستوجبها شروط السلامة بالمنشآت الرياضية.

-تسريع إنجاز المشاريع التي هي بصدد الإنجاز لتصبح وظيفية في أقرب الآجال واحترام الآجال التعاقدية المتعلقة بها.

-مواصلة تحمل المساهمة المالية للجماعات المحلية في المشاريع المشتركة وذلك بصفة استثنائية بالنظر إلى الضغوطات المالية التي تواجهها تلك الجماعات في الفترة الحالية.

-مواصلة تأهيل المركبات الرياضية الكبرى لجعلها جاهزة لاحتضان المباريات الرسمية الوطنية والدولية وكذلك التبرعات التدريبية في أحسن الظروف لمختلف الأندية والمنتخبات الوطنية.

-مواصلة تهيئة الفضاءات الرياضية والبيداغوجية بالمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية.

-مواصلة تحسين ظروف العمل بالمندوبيات الجهوية من خلال إنجاز أشغال توسعة البعض من مقراتها وبناء مقرات جديدة لعدد آخر من المندوبيات و دعم قدرة المصالح الجهوية على تأطير وتنفيذ الأنشطة الجهوية ومتابعة إنجاز مشاريع البنية الأساسية.

الشباب:

-مواصلة برامج تأهيل عدد من المنشآت الشبابية في مستوى البنية الأساسية بما في ذلك الفضاءات الخارجية و الملاعب وقاعات التنشيط الرياضي والشبابي وفي مستوى التجهيزات الاجتماعية والتربوية.

-مواصلة التأهيل التدريجي لمراكز السياحة الشبابية كمراكز الإقامة ومراكز الاصطياف والتخييم بهدف الارتقاء بأدائها وتطوير جودة خدماتها وتحسين قدرتها على الاستجابة للطلب المتزايد عليها خاصة من طرف المؤسسات الشبابية والاجتماعية الناشطة بالأوساط الريفية والمستقطبة لناشطين من الفئات الاجتماعية المستهدفة.

-مواصلة تجهيز مؤسسات الشباب بالتكنولوجيا الحديثة للاتصال من حواسيب وتجهيزات إعلامية وأنترنات وشاشات تفاعلية ورايو الواب.

-تأهيل عدد من المركبات الشبابية بالمدن الكبرى وتطوير أدائها وتنويع خدماتها انطلاقاً من التجربة الناجحة للمركب الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه السادس.

• الهياكل الراجعة بالنظر للوزارة:

-الهياكل الجهوية

• 24 مندوبية جهوية للشباب و الرياضة.

- المؤسسات العمومية ذات الصبغة الإدارية

• المركز الثقافي و الرياضي للشباب بالمنزه السادس

• المركز الوطني للطب و علوم الرياضة

- مرصد ومراكز للإعلام والتكوين والتوثيق والدراسات
- المرصد الوطني للشباب
- المرصد الوطني للرياضة
- الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات
- مؤسسات تكوين الإطارات
- المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية (4)
- المركز الوطني لتكوين إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية
- المركب الرياضي ببحر السدرية
- المركب الرياضي الدولي بعين دراهم
- مراكز ألعاب القوى بكل من قفصة وسيدي بوزيد والقيروان ورادس وقبلي وقابس

- المؤسسات العمومية ذات الصبغة غير الإدارية

- الحي الوطني الرياضي بالمنزه
- المدينة الرياضية برادس

- المنشآت العمومية

- شركة النهوض بالرياضة

- مؤسسات أخرى

- الجامعات الرياضية
- مركز رياضي النخبة

2) هيكلت برامج مهمة الشباب والرياضة:

اقتضاء لمزيد من الشفافية و التصرف الرشيد في الأموال العمومية و لتحسين الخدمات العمومية المسداة للمواطن و الرفع من أداءها، تم الشروع منذ سنة 2014 في تركيز منظومة التصرف في الميزانية حسب الأهداف و ذلك بإعداد أول مشروع سنوي للأداء لمهمة الشباب و الرياضة حيث تم تقسيم مهمة الشباب و الرياضة إلى ثلاثة برامج عملياتية تمثل القطاعات الكبرى و هي :

برنامج الشباب:

يجمع مختلف الهياكل و المؤسسات الشبابية التي تعنى بالشباب و هي المصالح المركزية للإدارة العامة للشباب، المصالح الجهوية للشباب بالمندوبيات الجهوية، دور و نوادي الشباب، مراكز الإقامة و مراكز التخيم و الاصطياف و المرصد الوطني للشباب. و توضع كلها تحت مسؤولية رئيس البرنامج.

برنامج الرياضة

يجمع مختلف المؤسسات و الهياكل الرياضية و هي بالإضافة للمصالح المركزية للإدارة العامة للرياضة، تشمل المصالح الجهوية للرياضة بالمندوبيات الجهوية، مؤسسة الهي الوطني للرياضة، المرصد الوطني للرياضة، الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات، المركز الوطني للطب و علوم الرياضة، المركبات الرياضة و الجمعيات و الجامعات الرياضية و توضع كلها تحت مسؤولية رئيس البرنامج.

برنامج التربية البدنية

يجمع المعاهد العليا للرياضة و التربية البدنية (قصر سعيد، الكاف، قفصة و صفاقس) بالإضافة للتصرف في الإطار البيداغوجية للتربية البدنية الناشطة في مختلف المؤسسات التربوية و توضع كلها تحت مسؤولية رئيس البرنامج.

و إلى جانب البرامج العملياتية، يشمل برنامج القيادة المساندة الديوان، التفقدية العامة، مكتب العلاقات مع المواطن مكتب التعاون الدولي، إدارة الأنشطة الجهوية، وحدة التصرف حسب الأهداف و الإدارة العامة للمصالح المشتركة و التي تعمل بصفة أفقية لمساندة بقية البرامج في إنجاز أهدافها.

و تنقسم هذه البرامج إلى 13 برنامج فرعي و هي كالتالي:

شباب	1	البرنامج
التنشيط التربوي الاجتماعي بمؤسسات الشباب	1.1	البرنامج الفرعي
الرصد و البحث و الاتصال	2.1	البرنامج الفرعي
الترفيه و السياحة الشبابية	3.1	البرنامج الفرعي
العمل التطوعي للشباب	4.1	البرنامج الفرعي
رياضة	2	البرنامج
ممارسة الأنشطة الرياضية	1.2	البرنامج الفرعي
رياضة النخبة	2.2	البرنامج الفرعي
حماية الرياضيين	3.2	البرنامج الفرعي
تربية بدنية	3	البرنامج
التربية البدنية و الأنشطة الرياضية بالوسط المدرسي	1.3	البرنامج الفرعي
التعليم العالي و البحث الرياضي	2.3	البرنامج الفرعي
التفقد البيداغوجي و التكوين المستمر	3.3	البرنامج الفرعي
المساندة و القيادة	4	البرنامج
التصرف في الموارد البشرية	1.4	البرنامج الفرعي
الأنظمة المعلوماتية و الإتصال	2.4	البرنامج الفرعي
التصرف في المطبات و المنشآت	3.4	البرنامج الفرعي

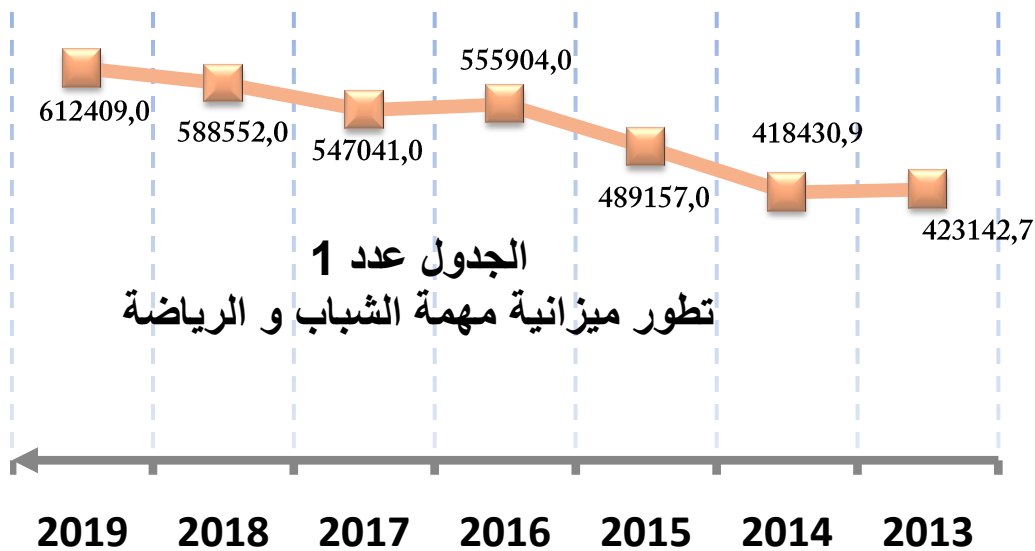
3) الميزانية وبرمجة نفقات الوزارة على المدى المتوسط (2017-2018-2019)

1.3 تقديم ميزانية الوزارة لسنة 2017:

في نطاق تركيز منظومة التصرف في الميزانية حسب الأهداف، يتواصل إدخال الإصلاحات اللازمة اقتضاءا لمزيد من الشفافية والحوكمة وذلك بتحديد الاعتمادات الحقيقية المخصصة لكل برنامج على حده، كما سيتم ابتداءا من السنة المالية 2017 العمل على توزيع الاعتمادات حسب البرامج فقط عوضا عن جزئي الشباب والرياضة، هذا مع العلم أنه بوثيقة الميزانية ولأول مرة تم توزيع اعتمادات الصندوق الوطني النهوض بالرياضة والشباب على برنامجي الشباب والرياضة (عوضا عن برنامج الرياضة فقط في الوثائق السابقة)، كما تم تحميل المنح المتعلقة بالمركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه السادس على برنامج الشباب عوضا عن برنامج الرياضة، حيث أنه وبمقتضى هذه التحويرات أصبحت الاعتمادات المخصصة حسب البرامج والمدرجة بوثيقة الميزانية متساوية لتلك المدرجة بالمشروع السنوي للأداء.

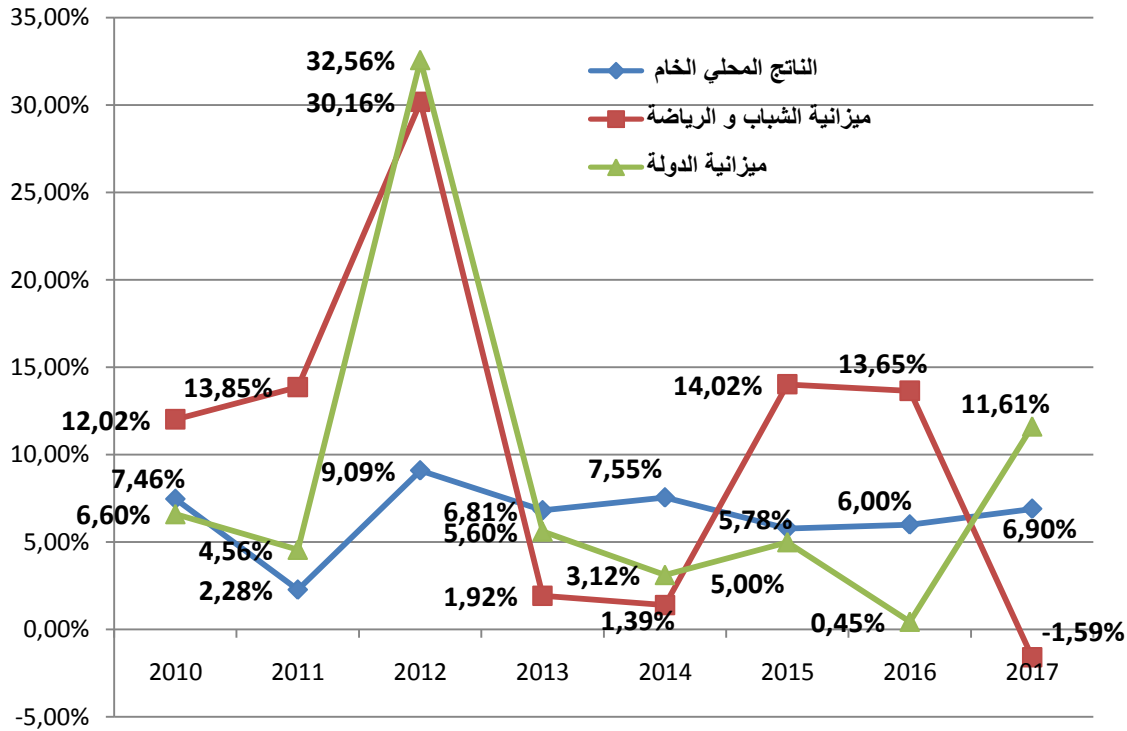
ومن ناحية أخرى وطبقا (للجدول عدد 1) فقد بلغت ميزانية مهمة الشباب والرياضة لسنة 2017 547,041 م. د مقابل 555,904 م. د مرسمة بقانون المالية لسنة 2016 حيث انخفضت انخفاضاً طفيفاً بـ 8,68 م. د أي بنسبة 1,59 %.

و يرجع ذلك للظروف الاقتصادية التي تمر بها البلاد كقلة الموارد المالية وارتفاع المديونية والذي يقتضي الضغط أكثر على النفقات.



و من جهة اخرى رغم التخفيض في ميزانية مهمة الشباب و الرياضة فقد ارتفعت ميزانية الدولة بنسبة 11,61 % سنة 2017 مقابل انخفاض ميزانية الشباب و الرياضة بنسبة -1,59 % طبقا (لرسم عدد 1).
كما أن تطور ميزانية الدولة جاء طبقا لتصورات المخطط الخماسي القادم و الذي يتضمن ارتفاعا سنويا لتقديرات الميزانية بنسبة 8,3 % لتبلغ جملة الموارد و النفقات 171432 م د خلال كامل الفترة 2016-2020.
ويتضح من خلال الرسم عدد 1 أن نسق تطور ميزانية الشباب و الرياضة مرتفع و أسرع من تطور بميزانية الدولة و الناتج المحلي الخام و ذلك خاصة في سنتي 2015 و 2016 حيث شهدت ميزانية الشباب و الرياضة ارتفاعا بنسبة 14,02 % و 16,65 % سنتي 2015 و 2016 مقابل ارتفاع ميزانية الدولة على التوالي بنسبتي 5 % و 0,45 % .

الرسم عدد 1 : تطور ميزانية الشباب و الرياضة مقارنة بتطور ميزانية الدولة و الناتج المحلي الخام



و يلاحظ طبقا للجدول عدد 2 و المتعلق بتوزيع الميزانية حسب طبيعة النفقة تراجعاً في اعتمادات الدفع المتعلقة بميزانية الاستثمارات المباشرة على مستوى أغلب البرامج مقارنة بالقانون المالية لسنة 2016، حيث انخفضت من 80,124 م د سنة 2016 إلى 73,346 م د سنة 2017 أي بنسبة - 9,2 % . علماً و أن هذا الانخفاض يتعلق بالبرامج و المشاريع الجديدة و لم يمس المشاريع و البرامج المتواصلة، حيث و اعتباراً لتوجهات المخطط 2016-2020 ، سيقع إعطاء الأولوية لتسريع إنجاز المشاريع المتواصلة و ذلك بالترفيف في الاعتمادات المتواصلة من 50 م د سنة 2016 إلى 52296 م د سنة 2017 أي بزيادة 4,6 % .

وبالإضافة إلى ذلك ولتحقيق الأهداف المرسومة يتضح من خلال الاعتمادات المقترحة لسنة 2017 بعنوان المشاريع والبرامج الجديدة سعي الوزارة إلى تحسين وظيفية البنية الأساسية وذلك بإعطاء الأولوية لتهيئة وصيانة البنية الأساسية وتطوير وتحسين التجهيزات الرياضية والشبابية.

جدول عدد 2:

توزيع ميزانية الوزارة لسنة 2017 حسب البرامج وطبيعة النفقة (اعتمادات الدفع)*

الوحدة: ألف دينار

المجموع		القيادة والمساندة		برنامج التربية البدنية		برنامج الرياضة		برنامج الشباب		البرامج طبيعة النفقة
2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2017	2016	
453 695	454 280	47 950	109 432	258 959	209 534	49 298	51 466	97 488	83 848	نفقات التصرف
398 611	399 196	44 224	105 796	252 553	203 337	14 759	15 404	87 075	74 659	التأجير العمومي
15 240	15 240	3 082	3 014	3 980	4 018	2 738	2 725	5 440	5 483	وسائل المصالح
39 844	39 844	644	622	2 426	2 179	31 801	33 337	4 973	3 706	التدخل العمومي
73 346	81 624	3 000	5 600	7 600	7 400	39 900	43 524	22 846	25 100	نفقات التنمية
71 346	80 124	3 000	5 600	7 600	7 400	37 900	42 024	22 846	25 100	الاستثمارات المباشرة على م ع م
2 000	1 500	-	-	-	-	2 000	1 500	-	-	التمويل العمومي
20000	20000	0	-	0	-	18 500	18 500	1 500	1500	صناديق الخزينة
547 041	555 904	50 950	115 032	266 559	216 934	107 698	113 490	121 834	110 448	المجموع
-2%	-	-56%	-	23%	-	-5%	-	10%	-	نسبة التطور

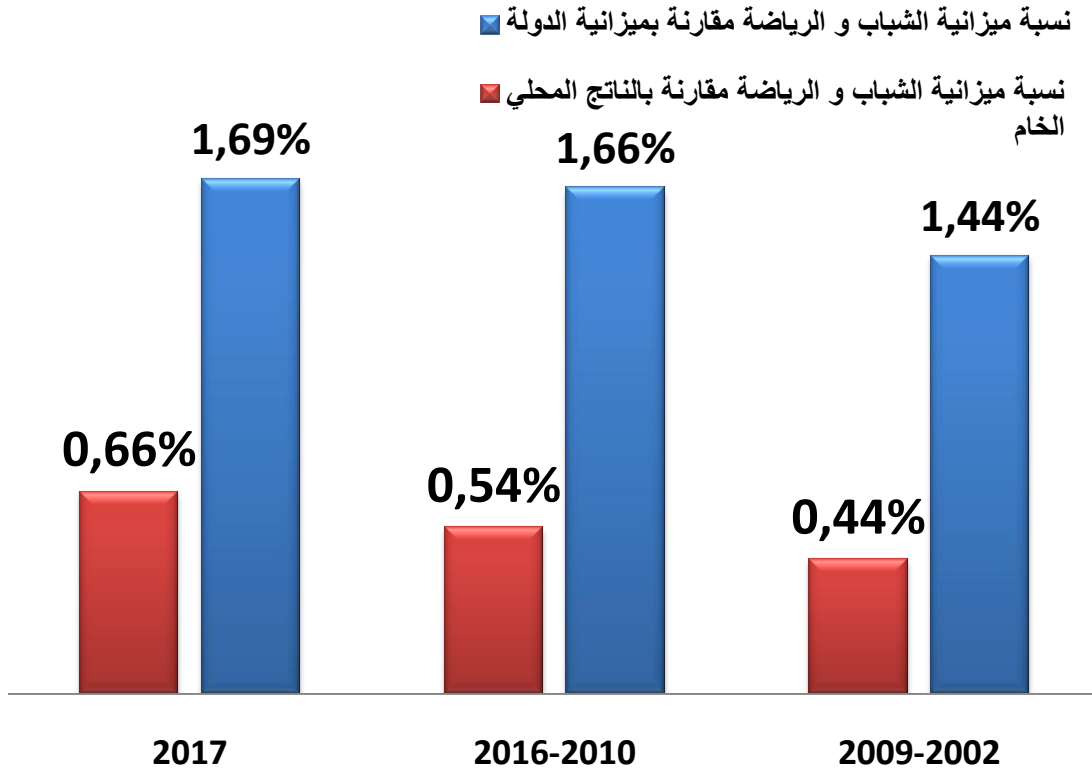
* بدون اعتبار المؤسسات العمومية

وتبعاً لما جاء في منشور السيد رئيس الحكومة عدد 09 المؤرخ في 9 ماي 2016 حول اعداد الميزانية تم التخفيض في نفقات التصرف بنسبة - 0.1 % وذلك بالسعي للتحكم أكثر في كتلة الأجور والتي تراجعت الإعتمادات المتعلقة بها من 399,196 م د إلى 398,611 م.د (حسب الجدول عدد 2 أعلاه) مع المحافظة على نفس سقف اعتمادات الدفع المتعلقة بوسائل المصالح والتدخلات، حيث يفترض طبقاً لما جاء في المخطط الخماسي القادم التقليل من نسبة تطور نفقات الصرف للدولة من معدل 11,5 % خلال الفترة 2011-2015 إلى معدل 5,7 % خلال الفترة 2016-2020 وبالتالي التقليل في معدل تطور الأجور بميزانية الدولة من 11,4 % إلى 7,3 %.

إلا أنه ورغم تراجع الميزانية المخصصة للشباب والرياضة و على عكس الاعتقاد السائد بأنه تم التخلي بعد الثورة عن إيلاء العناية اللازمة بقطاعات الشباب والرياضة، تجدر الإشارة طبقاً (لرسم عدد 2) الموالي إلى أن نسبة الميزانية المخصصة للشباب والرياضة سواء من ميزانية الدولة أو من الناتج المحلي الخام ارتفعت على التوالي من 1,44 % و 0,44 % خلال الفترة 2002-2009 إلى 1,66 % و 0,54 % خلال الفترة 2010-2016

الرسم عدد 2 : نسبة ميزانية مهمة الشباب و الرياضة مقارنة

بميزانية الدولة و الناتج المحلي الخام

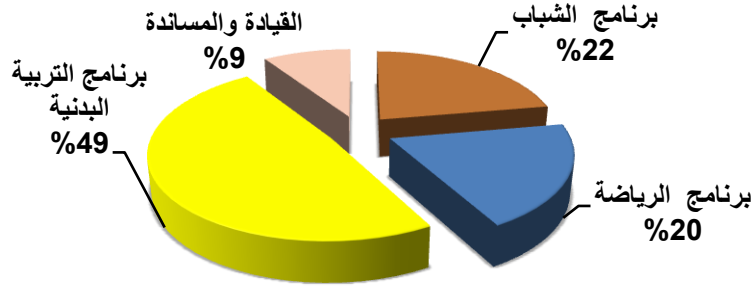


و من ناحية توزيع الاعتمادات حسب البرامج مقارنة بسنة 2016، يلاحظ انخفاض جملة الاعتمادات المخصصة لبرنامج الرياضة من 114,990 م.د إلى 107,698 م.د أي بنسبة - 6,3% وفي المقابل ارتفعت الميزانية المخصصة لبرنامج الشباب بنسبة 11,8%.

كما أن النسبة الأهم من الاعتمادات تخصص لتأجير الإطار البيداغوجي للتربية البدنية و الذي يستأثر

بنسبة 49% من اعتمادات الدفع لسنة 2017 طبقا للرسم البياني عدد 3.

رسم بياني عدد 3 توزيع ميزانية الوزارة لسنة 2017 حسب البرامج (اعتمادات الدفع)



ويرجع ارتفاع الاعتمادات المخصصة لبرنامج التربية البدنية بنسبة 22,9% (الجدول عدد 3) مقابل انخفاض الاعتمادات المخصصة لبرنامج القيادة والمساندة بنسبة - 55,7% ، إلى أسباب فنية حيث يتواصل إعادة توزيع الأعوان حسب البرامج و تحميل الأجر المتعلقة بالإطار البيداغوجي للتربية البدنية على برنامج التربية البدنية عوضا عن برنامج القيادة والمساندة. علما وأنه تم الشروع في إعادة توزيع وتوظيف الأعوان حسب البرامج وضم جزء هام من الإطارات البيداغوجية للتربية البدنية لبرنامج التربية البدنية والذين كانوا المنضوين تحت برنامج القيادة والمساندة، منذ إعداد الشروع السنوي للأداء الأول لسنة 2015 ، حيث لا تمثل الميزانية المخصصة لبرنامج التربية البدنية آنذاك سوى 27,355 م.د.

جدول عدد 3: تطور ميزانية الوزارة لسنة 2017 حسب البرامج والبرامج الفرعية (اعتمادات الدفع)*

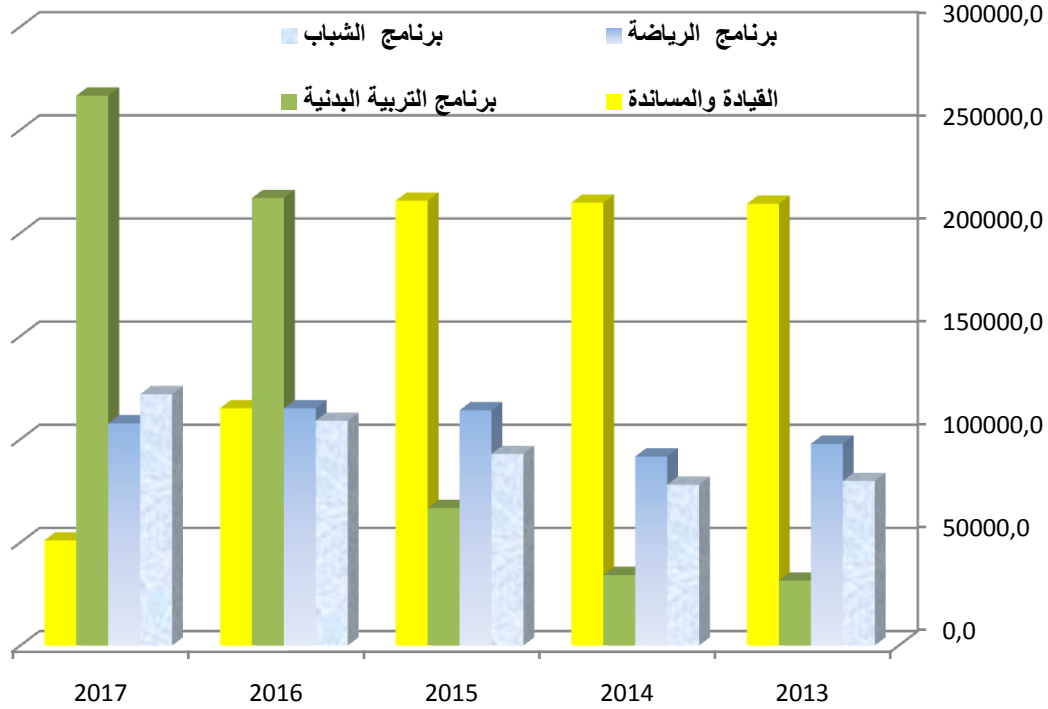
الوحدة: ألف دينار

البرامج والبرامج الفرعية	إجازات سنة 2015	قانون المالية لسنة 2016	الاعتمادات المقترحة لسنة 2017		النسبة
			تمهد	دفع	
البرنامج الفرعي 1-1: التنشيط التربوي الاجتماعي	82 537,0	93 748,0	120 977,0	109 653,0	17,0%
البرنامج الفرعي 2-1: الرصد والبحث والاتصال	1 519,0	1 399,0	778,0	778,0	-44,4%
البرنامج الفرعي 3-1: الترفيه والسياحة الشبابية	8 772,0	13 701,0	8 353,0	11 303,0	-17,5%
البرنامج الفرعي 4-1: العمل التطوعي للشباب	0,0	100,0	100,0	100,0	0,0%
جملة برنامج الشباب	92 828,0	108 948,0	130 208,0	121 834,0	11,8%
البرنامج الفرعي 1-2: ممارسة الأنشطة الرياضية	84 113,0	81 765,0	98 441,0	79 241,0	-3,1%
البرنامج الفرعي 2-2: رياضة النخبة	25 475,0	27 550,0	22 263,0	23 363,0	-15,2%
البرنامج الفرعي 3-2: حماية الرياضيين	4 450,0	5 675,0	5 444,0	5 094,0	-10,2%
جملة برنامج الرياضة	114 038,0	114 990,0	126 148,0	107 698,0	-6,3%
البرنامج الفرعي 3-3: التربية البدنية والأنشطة الرياضية بالوسط	53 466,0	200 714,0	249 023,0	249 823,0	24,5%
البرنامج الفرعي 2-3: التعليم العالي والبحث الرياضي	13 047,0	15 943,0	18 636,0	16 536,0	3,7%
البرنامج الفرعي 3-3: التفقد البيداغوجي والتكوين المستمر	148,0	277,0	200,0	200,0	-27,8%
جملة برنامج التربية البدنية	66 661,0	216 934,0	267 859,0	266 559,0	22,9%
البرنامج الفرعي 1-4: التصرف في اطراد البشرية	202 964,0	99 609,0	36 405,0	36 405,0	-63,5%
البرنامج الفرعي 2-4: الأنظمة المعلوماتية والاتصال	3 128,0	3 628,0	2 932,0	3 332,0	-8,2%
البرنامج الفرعي 3-4: التصرف في المعبات والمنشآت الشبابية والرياضية	9 538,0	11 795,0	10 463,0	11 213,0	-4,9%
جملة برنامج القيادة والمساندة	215 630,0	115 032,0	49 800,0	50 950,0	-55,7%
المجموع العام للبرامج	489 157,0	555 904,0	574 015,0	547 041,0	-1,6%

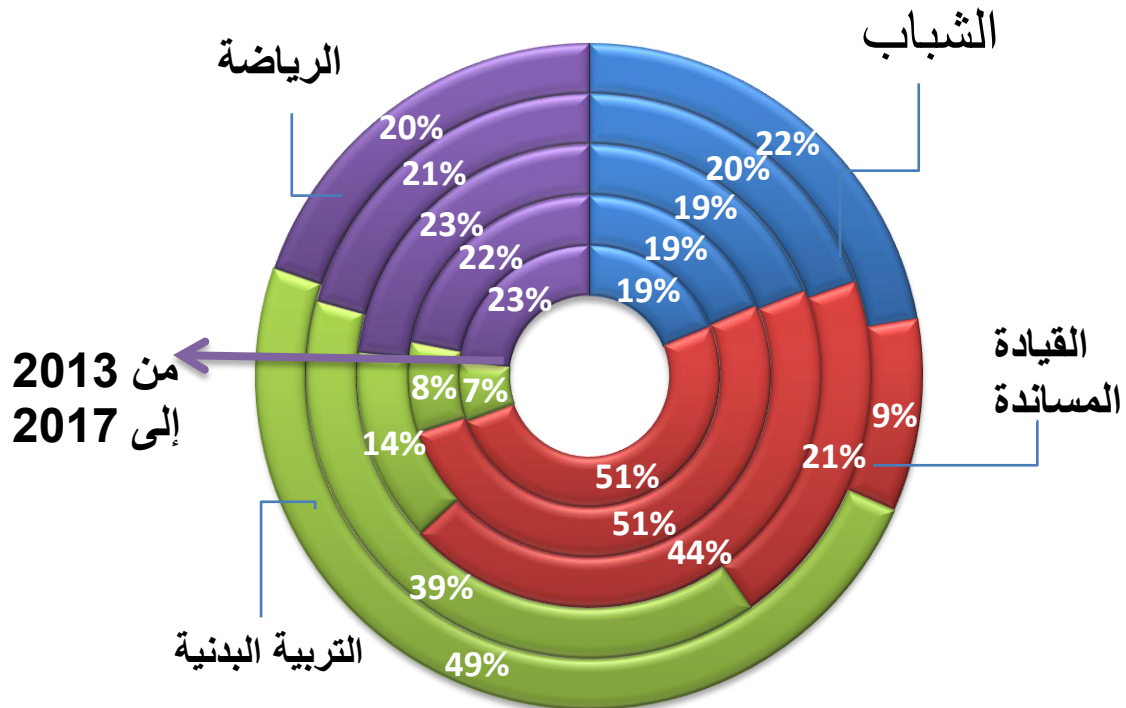
* دون إعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات العمومية

و نظرا للتحديات الكبرى التي يواجهها الشباب، تم توظيف نسبة هامة من الاعتمادات لقطاع الشباب، والتي تم الترفيع في نسبتها خلال السنوات الأخيرة مقارنة ببرنامج الرياضة، حيث تمثل النسبة المخصصة لبرنامج الشباب 22 % من اعتمادات الدفع لسنة 2017 فيما كانت تمثل 19 % سنة 2013 طبقا للرسمين البيانيين عدد 4 و عدد 5.

رسم بياني عدد 4 : تطور ميزانية الوزارة حسب البرامج (اعتمادات الدفع)



رسم بياني عدد 5 تطور توزيع الاعتمادات حسب البرامج



2.3 إطار النفقات متوسط المدى 2019/2017 :

نظرا لضرورة التحكم في نفقات الأجور وذلك بإعادة توظيف الأعوان طبقا لما جاء في تعليمات السيد رئيس الحكومة في منشوري إعداد الميزانية لسنتي 2015 و 2016 ، تم تحديد التقديرات بالنسبة لسنوات 2017-2019 ، وذلك بالمحافظة على نفس سقف الاعتمادات المخصص للأجور في مستوى 398000 د مع اعتبار نسبة التضخم في الأسعار والتي من المؤمل أن تبلغ نسبة ارتفاع بـ 4.2 % إلى غاية سنة 2020 . وبالتالي من المنتظر أن ترتفع نفقات الأجور للوزارة إلى مستوى 433,689 م د أي بزيادة 8 % وذلك باعتبار فرضية تأجيل الزيادة في الأجور لسنة 2018.

أما بالنسبة لسنة 2019 فقد تم اعتبار نسبة زيادة في الأجور إلى حدود 451,036 م د أي بنسبة 4,3 % باعتبار نسبة التضخم المالي المنتظرة طبقا للإطار العام للنفقات متوسطة المدى.

و اعتمادا على الإطار العام للنفقات متوسطة المدى المشار إليه و المعد من قبل الإدارة العامة للموارد والتوازنات بوزارة المالية تم ترسيم تقديرات تطور نفقات التنمية بنسبة 7,9 % سنة 2018 و نسبة 7,4 % سنة 2019 وذلك لتحقيق معدل نسبة تطور نفقات التنمية بـ 10,7 % طيلة المخطط الخماسي.

جدول عدد 4:

إطار النفقات متوسط المدى 2017-2018-2019 للوزارة: التوزيع حسب طبيعة النفقة (اعتمادات الدفع)

بحساب الألف دينار

تقديرات			قانون المالية	إجازات			النفقات
2017	2018	2019	2017	2018	2019	2017	
نفقات التصرف							
507 730	489 569,6	453 695,0	454 280,0	391 341,0	345 435,0	326 329,4	على موارد الميزانية
451 036	433 689	398 611	399 196	336 824	302 070	280 466,8	التأخير العمومي
15 240	15 240	15 240	15 240	14 955	14 347	14 644,8	وسائل المصالح
41 454	40 641	39 844	39 844	39 562	29 018	31 217,8	التدخل العمومي
15 084	13 501	9 640	14 613	7 022 ☆	6 892	غ م	على الموارد الذاتية للمؤسسات
148	156	149	175	217,0	161,0	غ م	التأخير العمومي
11 887	10 694	8 443	10 493	5 914,0	5 992,0	غ م	وسائل المصالح
3 049	2 651	1 048	3 945	891,0	739,0	غ م	التدخل العمومي
507 730	489 570	453 695	454 280	391 341	345 435	326 329,4	مجموع نفقات التصرف (بدون الموارد الذاتية)
522 814	503 070	463 335	468 893	398 363	352 327	-	مجموع نفقات التصرف (باعتبار الموارد الذاتية)
نفقات التنمية على م.ع.م							
84 679	78 982,3	73 346,0	81 624,0	74 063,0	52 595,9	72 900,3	الاستثمارات المباشرة
82 679	76 982	71 346	80 124	72563	51595,9	71 900,3	التمويل العمومي
2 000	2 000	2 000	1 500	1 500	1 000	1 000	
84 679	78 982	73 346	81 624	74 063	52 596	72 900,3	مجموع نفقات التنمية
20 000	20 000	20 000	20 000	23 753	20 400	23 913,0	صناديق التوظيف
612 409	588 552	547 041	555 904	489 157,0	418 430,9	423142,7	الميزانيات بدون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات
627 493	602 052	556 681	570 517	496 179	425 323	-	الميزانيات باعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات

☆ تقديرات سنة 2015

جدول عدد 5:
إطار النفقات متوسط المدى (2019/2017):
التوزيع حسب البرامج (اعتمادات الدفع) *

الوحدة : ألف دينار

تقديرات			ق م 2016	إنجازات			البرامج
2019	2018	2017		2015	2014	2013	
137116,0	131400,9	121834,0	108948,0	92828,0	77938,8	79736,7	برنامج الشباب
116944,1	112626,9	107698,0	114990,0	114038,0	91618,2	97793,3	برنامج الرياضة
301080,0	289432,6	266559,0	216934,0	66661,0	34163,7	31466,9	برنامج التزييت البدني
57268,9	55091,6	50950,0	115032,0	215630,0	214710,2	214145,9	القيادة والمساندة
612409,0	588552,0	547041,0	555904,0	489157,0	418430,9	423142,7	المجموع

* بدون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات العمومية

البرنامج الأول: الشباب

1) تقديم البرنامج وإستراتيجيته

أ - توطئة:

يمثل الشباب قوة أساسية وفاعلة في جملة التحولات الحاصلة في المشهد السياسي والإقتصادي والإجتماعي حيث أسهم في الحراك السياسي وأثبت دوره الحاسم في تغيير واقع البلاد، كما ساهم في المحطات السياسية الأخيرة على غرار الإنتخابات الرئاسية والتشريعية وفي صياغة مشهد تعددي وديمقراطي. كما تركزت مختلف البرامج الإقتصادية والإجتماعية على النهوض بالفئات الشبابية لا سيما على مستوى الصحة والتعليم والتكوين وغيرها.

1-التشخيص

يؤدي التنشيط التربوي والإجتماعي دورا أساسيا في صياغة ملامح الشخصية الشبابية كقوة فاعلة في تحقيق التنمية عبر البرامج الهادفة لتطوير مهاراتهم الشباب وتنمية مواهبه الفكرية وتعزيز ثقته بنفسه وقد رته على مجابهة مختلف التحديات. كما تطورت الآليات والاساليب الحديثة للإنصات والحوار والتواصل مع الشباب وبين الشباب وساهمت في رصد مشاغله وعززت النهج التشاركي قصد صياغة الرؤية والبرامج الشبابية المستقبلية. وتمثلت أهم الملامح العامة لقطاع الشباب خلال الفترة 2011-2015 في تعزيز مكانة الشاب من خلال تنصيب الفصل الثامن من الدستور الجديد على "أن الشباب قوة فاعلة في بناء الوطن".

2-الشباب والمشاركة في الحياة العامة

تعد مشاركة الشباب في الحياة العامة من الإشكاليات الأساسية المطروحة حيث أنه رغم توفر مناخ ديمقراطي يضمن حرية الرأي والتعبير والتنظيم والمشاركة في الحياة المدنية والسياسية وفي المحطات السياسية إلا أنّ هذا الحضور لأزال دون المأمول نظرا لقلة الخبرة ونقص التأطير في مجال العمل التشاركي والجمعياتي والممارسة الديمقراطية بصفة عامة. كما أكدت نتائج بعض الدراسات ضعف مشاركة الشباب في الحياة الجمعياتية رغم تضاعف عدد الجمعيات المدنية حيث أن 1 بالمائة فقط من الشباب الريفي ينشطون ضمن المجتمع المدني و 9 على 11 شبان تونسيون يولون أهمية للأعمال التطوعية.

3-الوضع الراهن لمنظومة التنشيط الشبابي

تطورت منظومة التنشيط الشبابي خلال الفترة 2011-2015 من خلال تدعيم البرامج الشبابية على المستوى المحلي والجهوي والوطني. كما تنوعت هذه البرامج لتتجاوز الجوانب التنشيطية وتشمل تيسير الإندماج الإجتماعي للشباب من خلال دعم المبادرات الشبابية لبعث المشاريع الصغرى. كما شملت برامج الإحاطة بأبناء جاليتنا بالخارج بإنجاز أنشطة مشتركة. وحظيت المنظومة الإتصالية بمؤسسات الشباب بالإهتمام من خلال دعم نوادي صحافة المواطن بالتجهيزات الإعلامية والسمعية البصرية إلى جانب تنظيم الملتقيات الوطنية والجهوية والدورات التدريبية حول الإعلام والإتصال الشبابي.

كما تحسن مستوى التأطير بمؤسسات الشباب بإنتداب 911 أستاذا للشباب والطفولة مع تكثيف البرامج

والتظاهرات الموجهة لشباب المناطق الحدودية والأحياء ذات الكثافة السكانية وأبناء العائلات ذات الدخل المحدود وتعزيز وتأهيل البنية الأساسية الشبابية وتطوير الإستثمارات العمومية إلى جانب إصلاح التنظيم القانوني للهيكل العمومية للشباب وتدعيم صلاحيات الهياكل الجهوية أو لمبادرات المحلية. كما تكثفت العناية بتطوير قدرات الموارد البشرية لقطاع الشباب من خلال دعم البرامج التكوينية وتطوير سلك التفقد البيداغوجي والإطارات العاملة بمؤسسات الشباب التي بلغ عددها 2052 إطارا سنة 2014 مقابل 1364 سنة 2011 .

وتواصل رصد المشاغل العامة في قطاع الشباب من خلال القيام بدراسات وبحوث علمية واستشرافية وعمليات سبر آراء وتنظيم ملتقيات وندوات حول واقع وأفاق قطاع الشباب، حيث تم إنجاز عدة دراسات حول واقع الشباب التونسي من أبرزها "إزالة الحواجز أمام إشراك الشباب" وواقع المؤسسات الشبابية وأفاق تطويرها بالإضافة إلى الشروع في إنجاز بحوث حول "الشباب والشرعية والاعتراف الاجتماعي في تونس خلال المرحلة الانتقالية وعمليات سبر آراء حول انتخابات المجلس التأسيسي في عيون الشباب والمشاركة في الحياة العامة. كما تم الإنطلاق في تركيز منظومة متابعة وتقييم أوضاع الشباب في تونس بإحداث قاعدة جامعة للبيانات والمعلومات حول الشباب chabeb-info.

وعلى صعيد آخر تعزز شبكة المنشآت الشبابية وتدعمت بالتجهيزات العصرية حيث ارتفع عدد دور الشباب من 310 دار شباب سنة 2010 إلى 332 دار شباب سنة 2015 وارتقى عدد مركبات الشباب من 1 مركبات سنة 2010 إلى 24 سنة 2015 بالإضافة إلى تطور عدد مراكز الإقامة ومراكز التخييم والاصطياف ودور الشباب المتنقلة والنوادي الريفية القارة. وتمت تهيئة وتأهيل وتوسيع 19 مركز تخييم واصطياف و 12 مركز إقامة وتهيئة 119 دار شباب وذلك بالإضافة إلى تجهيز المؤسسات الشبابية بالتجهيزات التربوية والاجتماعية والإعلامية.

وشهد قطاع الشباب خلال الفترة 2011-2015 جملة من الإصلاحات الهيكلية والتشريعية بإصدار عدة قوانين وأوامر ومناشير تتعلق بالعمل التطوعي والهياكل العمومية للشباب بإحداث مؤسسات جديدة وتنظيمها الإداري والمالي وأساليب تسييرها، إلى جانب مراجعة المنح المسندة لمديري مؤسسات الشباب ومختلف العاملين بالمؤسسات الشبابية.

4-الإشكالات التي تعيق تطور قطاع الشباب

رغم الانجازات التي تحققت خلال الفترة 2011-2015 فإن قطاع الشباب لا يزال يشكو من عديد الاشكالات والنقائص تتمثل خاصة في غياب إطار وطني إستراتيجي مندمج للتخطيط والتنسيق والمتابعة للسياسات القطاعية للشباب وافتقار الإطار التشريعي الملائم والقادر على ضبط رؤية وطنية للشأن الشبابي وللمؤسسات الشبابية وعلاقتها بمختلف المتدخلين والمتعلقة كذلك بتحديد منطلقات وغايات ومبادئ التنشيط التربوي والاجتماعي الموجه للشباب في إطار منظومة وطنية للتربية والثقافة والترفيه.

وما زالت منظومة التنشيط التربوي والاجتماعي ذات مردودية ضعيفة وغير مواكبة للمتغيرات المحلية والوطنية والدولية ولتنسيق المتسارع للتحويلات التكنولوجية، إلى جانب إشكالات التصرف المالي بالمؤسسات الشبابية وعدم تلاؤمها مع طبيعة المؤسسات الشبابية وخصوصيات التنشيط التربوي الاجتماعي وضعف المنح المرصودة لتسيير هذه المؤسسات وغياب المعايير الموضوعية في ضبطها وتوزيعها بين مؤسسات الشباب واختلال التوازن في توزيع

إطارات التنشيط بين الجهات مما قلص من نسب الإقبال عليها. أما فيما يتعلق بالبنية الأساسية الشبابية فهي تشكو من قلة الصيانة.

وافترقت السياحة الشبابية إلى رؤية واضحة تضبط التوجهات القادرة على استقطاب الشباب نتيجة غياب خارطة وطنية للترويج والسياحة الشبابية ودراسة تقييمية لأداء مراكز إستقبال وسياحة الشباب العمومية وعدم وجود خطة للهوض بالاستثمار الخاص في مؤسسات الشباب حيث مازالت تدخلاته ضعيفة في مجال البنية الأساسية الترفيهية والسياحية الشبابية لعدم تحيين الأوامر الترتيبية المتعلقة بالإعفاءات الجبائية بعنوان إقتناء التجهيزات الضرورية لإنتصاب المشاريع الخاصة بما يتلاءم مع متطلبات هذا الصنف من المشاريع.

5- الآفاق والإستراتيجيات والأهداف القطاعية

ستركز الخطة التنموية لقطاع الشباب خلال الخماسية القادمة على جملة من الأهداف تتعلق بتكريس حق الشباب في المشاركة ودعم المنظومة التربوية والجامعية في تكوين الشباب والرفع من قدرتهم التشغيلية ومراجعة منظومة التنشيط التربوي الإجتماعي في مستوى البرامج والأدوات والمناهج ودعم البنية الأساسية الشبابية لتتلاءم مع الأولويات الوطنية والمحلية بصيغ منفتحة وتشاركية مع العمل على تطوير منظومة الترفيه والسياحة الشبابية وارساء إطار وطني إستراتيجي مندمج للتخطيط والتنسيق والمتابعة للسياسة الشبابية.

6- تكريس حق الشباب في المشاركة

تهدف الخطة الإستراتيجية إلى اعتماد مقاربة تشاركية بغية دعم دور الشباب بكل أطيافه وفئاته العمرية في المشاركة في قضايا الشأن العام من خلال تطوير المضامين والبرامج الموجهة للشباب قصد الرفع من مستوى مشاركته في الحياة السياسية والمدنية بتعزيز قيم المواطنة لديه وتدريبه على ممارسة الديمقراطية والمشاركة الفاعلة في مختلف المشاغل الوطنية المتصلة بمقاومة الإرهاب ونبذ كل أشكال التطرف والعنف قصد مزيد الإحاطة به لحمايته من خطر الاستقطاب والتطرف والإرهاب وذلك بإقرار برامج وحوافز لتشجيع الشباب على الانخراط في البرامج التطوعية وابرام اتفاقيات شراكة مع هياكل المجتمع المدني لإنجاز المشاريع.

كما سيواصل المرصد الوطني للشباب إنجاز الدراسات والبحوث النظرية والميدانية والعمل على بلورة نظرة جديدة لحوار حقيقي مع الشباب يرتكز بالأساس على إرساء تقاليد جديدة للإنصات لهذه الفئات ورصد آراء الشباب المتواجد في مختلف الجهات والمعتمديات والأخذ في الإعتبار لمشاغله وتطلعاته في مختلف المجالات مع إيلاء الشباب المقيم بالمهجر ما يستحقه من عناية.

ولتدعيم مشاركة الشباب سيتم العمل على دعم تواجده في الهياكل التمثيلية الوطنية والجهوية وحثه على بعث الجمعيات الشبابية والجمعيات الرياضية وحضوره في المنابر الإعلامية.

7- تطوير أداء منظومة التنشيط التربوي الإجتماعي:

ستعمل منظومة التنشيط التربوي والإجتماعي على تنمية قدرات الشباب القيادية والإبداعية عبر تكثيف البرامج وتنظيم الدورات التدريبية والتظاهرات ذات الصلة. كما سيتواصل تشجيع روح المبادرة لديهم من خلال وضع آلية مادية لدعم المبدعين الشبان واحداث جائزة وطنية لأفضل المشاريع الشبابية إضافة إلى دعم التظاهرات الوطنية الفنية والرياضية وتوفير الإمكانيات المادية والبشرية لإحتضان الطاقات الإبداعية ورعايتها.

وعلى صعيد آخر سيتجه السعي إلى تكريس حق الشباب في الرعاية الصحيّة والنفسية والإجتماعية وحمائته من السلوكيات المحفوفة بالمخاطر من خلال المساعدة على الإدماج في الحياة الإجتماعية والإقتصادية والسياسية إلى جانب العمل على تنمية الأنشطة التثقيفية والتحصينية المتعلقة بالتربية والتوعية الصحية والرعاية النفسية والاجتماعية للشباب خاصة بالأحياء ذات الكثافة السكانية العالية وتوفير الإمكانيات المادية والبشرية لتشجيع الشباب على ممارسة النشاط الرياضي وتطوير صيغ الشراكة مع المؤسسات التربوية والثقافية والتكوينية والاجتماعية وهياكل المجتمع المدني وبلورة ذلك في عقود وبرامج تنفيذية.

كما سيتم تطوير الخدمات المقدمة للشباب وتنمية قدراته في مجال الاتصال والإعلام وتمكينه من فرص التعبير والمشاركة من خلال " بطاقة شاب " التي تمكن حاملها من التمتع بإمكانيات تفضلية في مختلف الخدمات والأنشطة الثقافية والنقل والصحة والرعاية النفسية والإقامة والإتصالات وغيرها، وإرساء منظومة إتصالية وطنية متكاملة للإعلام الخدماتي والتوجيه الشبابي تشتمل على مركز للإعلام والإتصال والتوجيه الشبابي وبوابة وطنية للإعلام الخدماتي ونقطة إعلام وتوجيه شبابي بكل مؤسسة شبابية.

أما على مستوى المناهج فستتطور آليات الشراكة والتنسيق بين مختلف المتدخلين في الشأن الشبابي من خلال بعث " مجلس المؤسسة " أو " مجلس التنشيط " متكوّن من تمثيلية لشباب المنطقة ومختلف المتدخلين بما يساعد على صياغة البرامج والأنشطة المحلية ويسهر على متابعة تنفيذها وتقييم مردوديتها.

وتحتاج هذه التدخلات إلى إقرار جملة من الإصلاحات تتعلق بتطوير ومراجعة الأطر التشريعية عبر تحويل المرسوم عدد 119 إلى قانون توجيهي للتنشيط التربوي الإجتماعي واصدار النصوص المنظمة للمؤسسات الشبابية وإيجاد صيغة قانونية لتأمين الأنشطة الشبابية المنجزة خارج مؤسسات الشباب وذلك بالإضافة إلى مراجعة ضوابط التصرف المالي بقطاع الشباب والتفتح على الاختصاصات ذات الصلة بالتنشيط التربوي والإجتماعي وفتح آفاق لتشغيل خريجي المعهد العالي للتنشيط الشبابي والثقافي بئر الباي.

أما فيما يتعلق بالبنية الأساسية الشبابية، فستعزز شبكة المنشآت الشبابية وستدعم بالتجهيزات العصرية وذلك بإحداث أقطاب نشاط بالجهات في اختصاصات مختلفة تسخر لها جميع الإمكانيات الضرورية لضمان عدم تشتت الجهود وتأمين توزيع عادل للأنشطة والبرامج بمختلف الجهات واستكمال برنامج تعميم دور الشباب على المعتمديات وتوسيع الوحدة الترابية المعتمدة لإحداث دور الشباب من المعتمدية إلى البلدية وذلك بصفة مرحلية .

كما سيتواصل خلال الفترة القادمة برنامج تأهيل مؤسسات الشباب وصيانتها ودعمها بالفضاءات الرياضية والتجهيزات العصرية ومزيد تشجيع القطاع الخاص على الاستثمار في قطاع الشباب وتعزيز الجهود العمومية في المجال ومراجعة دور الجماعات العمومية المحلية والجهوية في الالتزام بصيانة وتهيئة المنشآت الشبابية وذلك بالإضافة إلى هيكلة وحدات التنشيط المتنقلة على المستوى التنظيمي والتنشيطي وفي مستوى البنية الأساسية والتجهيزات ووضع خطة وطنية مرحلية للتنشيط التربوي الإجتماعي بالريف بالاشتراك مع المجالس الجهوية والإدارة المحلية والهياكل ذات العلاقة.

8- تطوير منظومة الترفيه والسياحة الشبابية

ستركز أهم الخيارات الاستراتيجية في مجال الترفيه والسياحة الشبابية خلال الخماسية القادمة على إرساء سياسة وطنية في مجال الترفيه والسياحة الشبابية تجمع بين مختلف الهياكل العمومية ومنظمات المجتمع المدني وتعتمد على اللامركزية في تنفيذ البرامج من خلال إبرام إتفاقيات إطارية مع الهياكل ذات العلاقة بالشأن الشبابي في مجال الترفيه والرحلات وتطوير التعاون مع الهياكل والمنظمات الدولية المختصة .

كما سيتم العمل على مراجعة النصوص القانونية نحو منح مزيد من الصلاحيات للجهات في التسيير المالي وبناء الشراكات والتشجيع على الاستثمار الخاص في الجهات في مجال البرامج الترفيهية والسياحة الشبابية. وتمثل المنظومة الوطنية للسياحة الداخلية الموجهة للشباب عنصرا أساسيا صلب السياسة الشبابية من خلال إعداد دليل للرحلات الشبابية يتضمن المسالك البيئية والثقافية والسياحية وإعداد خارطة وطنية لمؤسسات الشباب وهياكل إستقبال و سياحة الشباب وخارطة وطنية للسياحة الشبابية تحدد بدقة شروط ومواقع إحداث مراكز الإقامة والتخييم والإصطيفاف إلى جانب وضع خطة اتصالية للتعريف بالمسالك السياحية الشبابية وبمؤسسات الإصطيفاف الموجهة للشباب.

كما ستعجه الجهود نحو تعزيز قدرة وفاعلية الهياكل الشبابية في مجال الترفيه والسياحة الشبابية حيث سيتم العمل على الترفيع في الإعتمادات الموجهة للنقل الشبابي وترشيد عمليات توظيفها والعمل على إنجاز منظومة وطنية للحجز الإلكتروني لمراكز استقبال الشباب العمومية وربط الصلة مع المنظمات الدولية المهتمة بدور الشباب وإدراج مراكز إستقبال و سياحة الشباب التونسية ضمن المنظومة الدولية مع بلورة خطة لتكوين الموارد البشرية لمؤسسات الشباب ودعمها بالإطارات المختصة ومراجعة الإطار القانوني في اتجاه مزيد من المرونة في التسيير المالي وتنفيذ البرامج.

كما سيتم تطوير التبادل الشبابي مع البلدان الشقيقة والصديقة عبر توسيع دائرة التعاون الثنائي ومراجعة محتوى الإتفاقيات ووضع برامج و آليات تحفيزية لإتاحة الفرص للشباب للانفتاح على الثقافات الأخرى. كما سيتم العمل على تشجيع مبادرات هياكل المجتمع المدني التونسي على بناء علاقات شراكة وتنفيذ البرامج المشتركة في مجال الترفيه والسياحة الشبابية مع هياكل المجتمع المدني المغربي والعمل على إبرام إتفاقيات إطارية لتسهيل عمليتي استقبال وارسال الوفود الرسمية وإحداث لجنة وطنية لإعداد وتنفيذ البرامج والتظاهرات الشبابية الخاصة باعتماد تونس عاصمة الشباب العربي لسنة 2019 .

9- إرساء إطار وطني إستراتيجي مندمج للتخطيط والتنسيق والمتابعة للسياسة الشبابية:

ستتكثف الجهود خلال الفترة القادمة من أجل إرساء خطة وطنية مندمجة للسياسة الشبابية من خلال تعزيز إنتاج المعرفة حول مشاغل الشباب بالقيام بمسوحات وطنية حول الشباب لرصد مؤشرات تطوّر الحياة الشبابية وتطوير قواعد المعلومات والبيانات حول مشاغل هذه الفئة على غرار المسح الوطني حول الشباب سنة 2016 ومسح آخر يتم إنجازه سنة 2020 . كما سيتم العمل على دعم الشراكة مع المنظمات والهيئات الوطنية والدولية المختصة في مجال رصد قضايا الشباب وتنفيذ برامج مشتركة في المجالات ذات الأولوية وإحداث شبكة

وطنية للباحثين الشبان تكون آلية لاقتراح برامج الرصد والبحث ووضع منظومة توثيقية متخصصة في مجال الشباب وتطوير قاعدة البيانات حول الشباب - info chabeb.

كما سيتم إنجاز حوار مجتمعي وطني وفق مقاربة تشاركية تجمع مختلف الفئات الشبابية والفاعلين في الشأن الشبابي للتباحث حول أهم القضايا المتعلقة بالشباب مما يمكن من ضبط الأولويات الإستراتيجية ومن تحديد ملامح السياسة الشبابية للفترة القادمة وسبل إنجازها وتقييمها.

ب - مدخل مفاهيمي:

1 - تعريف الشباب :

يسلم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بتعريف الشباب إنطلاقاً من التعريف الصادر عن الجمعية العامة للأمم المتحدة الذي يعرف الشباب على أنهم أولئك الذين تتراوح أعمارهم بين 15 و 24 عاماً . غير أنه وبالنظر إلى كيفية تعريف كل بلد بمفرده للشباب وبالنظر إلى كيفية تعريف كل بلد بمفرده للشباب ، وأخذين بالإعتبار نطاقاً أوسع من القضايا الإجتماعية والثقافية فإن إستراتيجية برنامج الأمم المتحدة الإنمائي للشباب تستخدم تعريفاً أكثر مرونة للشباب كي تجيز مواءمة البرمجة مع الحقائق الوطنية والمحلية . فالمرونة في تعريف الشباب تمكن من وضع سياسات وبرمجة خاصة بالبلد أخذاً بالإعتبار الطبيعة المتباينة للسكان الشباب ، ومعترفة بأنه قد يكون لكل فئة إحتياجات نفسية وثقافية وإجتماعية مختلفة عن بقية الفئات . ويعتبر الشباب كمرحلة عمرية من أهم المراحل التي يمر بها الفرد حيث تبدأ شخصيته بالتبلور . وتنضج معالم هذه الشخصية من خلال ما يكتسبه من مهارات ومعارف وعلاقات إجتماعية ضمن إختيار حر ، ومن أهم مميزات شخصية الشاب هي :

- 1 - أنه طاقة إنسانية تتميز بالحماسة والجرأة وحب الإستقلالية وتأكيد الذات
- 2 - الفضول وحب الاطلاع وديمومة الحيرة والسؤال والشك في مختلف المسلمات الإجتماعية
- 3 - الديناميكية والحيوية والإندفاع والإنطلاق نحو التحرر والتضحية
- 4 - بدء التفكير في خيارات الحياة والمستقبل (الإختصاص العلمي / العمل / الزواج...)
- 5 - القدرة على الاستجابة للمتغيرات وسرعة تقبل الجديد والوافد وتبنيه والدفاع عنه

2 - تعريف القيادة :

القيادة في مفهومها الإجتماعي والثقافي وخاصة في ميدان التنمية البشرية يختلف عن المفهوم السائد الذي يحصرها في القوة والسلطة . ليفتح آفاقاً للتأثير على الآخرين والقدرة على تحقيق الأهداف من خلال إمتلاك مهارات القيادة وخاصة منها :

- القدرة على إتخاذ القرار
- تحفيز الآخرين ومساعدتهم على الوصول إلى أهدافهم
- تعزيز الإلتزام للوطن
- القدرة على قبول الآخر
- التدريب على الممارسة الديمقراطية

وتظهر القدرات القيادية أثناء عمليات التفاعل بين القائد وبين أعضاء المجموعة من خلال القدرة على المبادرة و التفاعل و استجابة للمواقف الإجتماعية المتباينة و التي يساعد التعامل معها بصورة إيجابية في تسهيل أداء الأدوار و الواجبات و الوظائف في المجتمعات ، سواء كانت حكومية أو في القطاعات الخاصة أو في المجتمع المدني .

و هذا يعني أن مفهوم القيادة يتطلب مجموعة من المهارات و المعارف و الخبرة و الدراية في التعامل مع بالوضعيات الصعبة و إدارة الأزمات، و القدرة على تقديم الحلول الملائمة للإشكاليات التي تواجه الأفراد و المجموعات ، و ذلك من خلال ما يتميز به القائد من قدرات تساعده على الإستجابة السريعة للمواقف و المبادرة بالتفاعل و التأثير على المجموعة و توجيه جهودها و طاقاتها نحو المناشط الإيجابية التي تساهم في تنمية المجتمع .

3 - تعريف العمل التطوعي :

وردت عدة تعريفات للعمل التطوعي ، ففي سنة 1995 عرف القانون الدولي العمل التطوعي بأنه أي : " أي نشاط طوعي غير حكومي أو شبه حكومي يقوم به كيان وطني أو أجنبي مانح أو منفذ لبرامجه ذو أغراض اجتماعية أو علمية أو بحثية أو ثقافية أو فنية غير ربحية" كما عرفه آخرون بأنه : "التطوع الاختياري الحر و إقتناع الفرد للمشاركة في دافع الشعور بالمسؤولية لأداء عمل اجتماعي دون إنتظار مقابل مادي" و إعتبره المختصون أنه " تلك الجهود التي يبذلها الأفراد لمجتمعهم بدافع المسؤولية و الرغبة في تحقيق التنمية الشاملة التي يسعى المجتمع لبلوغها ، و على أساس أن الفرص التي تهيأ لمشاركة المواطن ميزة يتمتع بها الجميع " و تعتبر عملية إقناع الشاب بالمساهمة في الأنشطة التطوعية من أصعب المهام التي تواجه المؤسسات و المنظمات و الجمعيات نظرا لتراجع المفهوم التقليدي للتطوع دون إيجاد بدائل جديدة تتماشى مع الطلب الثقافي و التنموي لفئة الشباب . و يعتبر التحفيز من أهم آليات استقطاب الشباب و تأطيره و توجيه طاقاته و خبراته نحو الإنتاج التطوعي ، و توجد عدة مجالات لهذا التحفيز منها :

- 1 - فتح باب المشاركة الفاعلة و يعني ذلك أن يندمج المتطوع في صلب المجموعة أو المؤسسة و أن يتحول بسرعة من وضع المنخرط السلبي إلى المشارك الفاعل المتبني لمشروع التطوع
- 2 - التثمين و ذلك من خلال الإعتراف بإنجازات المتطوع و التعريف بها داخل المؤسسة و خارجها و مكافأته من أجل ذلك
- 3 - الشفافية و الوضوح و ذلك أن تكون المؤسسة أو الهيكل و أنشطتها واضحة المعالم خالية من الخلفيات التي يمكن أن يحترز منها الشاب

4-التنشيط التربوي الإجتماعي:

هو فعل تربوي يمارس بالمؤسسات الشبابية ، و يهدف إلى تنمية قدرات الشباب في شتى مجالات اهتماماتهم و يساهم في تيسير اندماجهم الاجتماعي عبر جملة من الأنشطة و البرامج ذات مضامين معرفية و حسية حركية و وجدانية.

أ - المؤسسات الشبابية القارة:

ويقصد بها الهياكل القارة لتنشيط الشباب و خاصة منها دور الشباب ومراكز التكوين و الرسكلة التي تمكن الأفراد والمجموعات من استثمار أوقاتهم الحرة في ممارسة أنشطة فنية وثقافية واجتماعية ورياضية، و تهدف إلى صقل مواهبهم وتنمية قدراتهم الفكرية والبدنية والوجدانية وتيسر اندماجه في الحياة الاجتماعية والإنخراط في مختلف الأنشطة الإبداعية و التطوعية .

ب - الوحدات المتنقلة لتنشيط الريفي والحضري:

يقصد بها دور الشباب المتنقلة والوحدات المتنقلة لتنشيط الأحياء كثيفة السكان ونوادي الاعلامية والانترنت المتنقلة التي تتولى تأمين خدمات التنشيط الجوّاري عبر التنقل إلى الأوساط الريفية والتجمعات السكانية وتنظيم البرامج والتظاهرات والأنشطة التحسيسية والثقافية والاجتماعية التي تستجيب لمشاكل الشباب بهذه الأوساط

ت - تنمية قدرات الشباب القيادية والابداعية وتعزيز فرص إبرازها:

يقصد بتنمية قدرات الشباب القيادية جملة البرامج والأنشطة التي تؤمنها الهياكل العمومية للشباب مجتمعة بهدف استكشاف القدرات والمواهب الكامنة لدى فئة الشباب والتي تمكن عبر تأطيرها وتنميتها في دعم مشاركة الشباب في الشأن العام وتنمية حسه الوطني وإعداده للمساهمة الفاعلة في المجهود التنموي الوطني.

5- السياحة الشبابية والترفيه والأنشطة الصيفية:

يقصد بها مجموع الأنشطة التي تساهم في تمويلها وزارة الشباب والرياضة بصفة كلية أو جزئية وتنجز في شكل برامج دولية أو وطنية أو جهوية تشرف عليها الهياكل المركزية للوزارة مباشرة، وتهدف إلى تحقيق المقاصد والخيارات ذات البعد الوطني.

أ - السياحة الشبابية:

هي البرامج والأنشطة التي تهدف إلى تمكين الشباب من فرص التعرف على المقومات الحضارية والجغرافية والتاريخية للبلاد، بهدف تعزيز شعوره بالفخر بالانتماء الى هذا الوطن والمحافظة على مقدراته، بالإضافة إلى الانفتاح على ثقافة البلدان الشقيقة والصديقة والاحتكاك بشباب العالم عن طريق برامج التبادل مع الخارج.

ب - الترفيه والأنشطة الصيفية:

هي جملة التظاهرات والأنشطة الترفيهية التي تنجزها الوزارة وطنيا وجهويا في إطار تمكين الشباب من الحق في الترفيه والاستمتاع بالعطل المدرسية وخاصة منها أنشطة وبرامج الاصطياف والتخييم التي تنجز وفق محاور سنوية بمراكز الإقامة والاصطياف والتخييم وتجمع بين التكوين والتدريب والاصطياف وتعطى فيها الأولوية لشباب المناطق الداخلية والحدودية ولأبناء العائلات ذات الدخل المحدود.

ت - تعزيز مشاركة الشباب في الأعمال التطوعية:

نظرا لأهمية العمل التطوعي في تنشئة الشباب على روح المبادرة والتطوع لفائدة المجتمع فقد تم اعتماده كخيار استراتيجي في العمل الشبابي وإفراده بمؤشرات خاصة وبدعم استثنائي، سيتم فيه اعتماد عدد أيام التطوع ومعدلات المشاركة فيها لقياس مدى نجاح مؤسسات وهيكل الوزارة في تحسيس وحشد الشباب لخدمة الصالح العام.

ث - الرصد والبحث والاتصال:

يقصد بذلك رصد الظواهر الشبابية وفهم أسبابها من خلال الأدوات العلمية كسبر الآراء والبحوث المسحية والدراسات الاستكشافية مما سيسمح للقطاعات ذات الصلة بضبط التوجهات والسياسات الضرورية، هذا إلى جانب تطوير منظومة الإعلام والاتصال مع الشباب من خلال تركيز نقاط إعلام وإرشاد بكافة المؤسسات الشبابية واعتماد الوسائل الحديثة للاتصال والإعلام لإتاحة الفرص أمام الشباب للحوار والتفاعل وتمكينهم من فرص التعبير عن مشاغلهم وتطوير قدراتهم الاتصالية.

(2) الأهداف ومؤشرات القدرة على الأداء:

الهدف 1-1-1 : تنمية التأطير بنوادي الاختصاص بالمؤسسات القارة للشباب:

مرجع الهدف: البرنامج الفرعي الأول التنشيط التربوي الإجتماعي بمؤسسات الشباب

يعتبر تطوير التأطير بنوادي الإختصاص من أهم الأهداف التي تلازمت مع أنشطة دور الشباب القارة منذ إحداث أول مؤسسة في هذا القطاع سنة 1963 وهي دار الشباب المغربية رادس . حيث شرعت كل دور الشباب في إحداث نوادي قارة في عدة إختصاصات حسب خصوصيات كل جهة و حسب متطلبات كل مرحلة زمنية نذكر منها نوادي السنينما والمسرح والموسيقى والتعبير الجسماني والتصوير الشمسي... خلال فترة السبعينات وبداية الثمانينات لتضارف إليها عدة إختصاصات أخرى في بداية التسعينات خاصة منها الإعلامية والرسم على المحامل... حتى ظهرت عدة نوادي جديدة تستهوي الشباب في العشرية الأخيرة على غرار نوادي الإعلامية والأنترنات و راديو الواب ، وقد مكنت هذه النوادي عديد الشبان من تلقي تكوين أساسي في عدة تقنيات مكنتهم من بعث مشاريع خاصة وإطلاق المبادرة للإستثمار في القطاع الخاص على غرار أستوديوهات التصوير الشمسي التي إنتشرت خلال فترة السبعينات والثمانينات وفضاءات الإعلامية والأنترنات التي تواصلت إلى يومنا هذا . لذلك يعتبر هذا الهدف ذو بعد تاريخي بالنسبة لمؤسسات الشباب وإن تغيرت المضامين وطرق العمل، فالنوادي القارة تعتبر العمود الفقري لأنشطة دور الشباب وهي أكثر الأنشطة إستمرارية مما يجعلها أكثر قدرة على استقطاب و تأطير الشباب.

مبررات إعتقاد المؤشرات : إعتدنا عدد المنخرطين الناشطين بالمؤسسات الشبابية القارة كمؤشر

لقياس مدى تحقيق الهدف المذكور بإعتبار أن الإنخراط هو عملية تطوعية تبين مدى جاذبية النوادي

المحدثة وقدرتها على إستقطاب الشباب دون ضغط ، كما تترجم مدى مواكبة هذا الصنف من النوادي للطلبات والرغبات الجديدة لمختلف الفئات الشبابية بمختلف الجهات والمناطق .

تقديرات			2016	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2019	2018	2017		2015	2014	2013		
190000	160000	130000	100000	69440	64494	57447	العدد	المؤشر1: عدد المنخرطين الناشطين بالمؤسسات الشبابية القارة

الهدف 1-1-2: تطوير التظاهرات والأنشطة الموجهة لشباب الأحياء كثيفة السكان والتجمعات الريفية:

مرجع الهدف: البرنامج الفرعي الأول التنشيط التربوي الإجتماعي بمؤسسات الشباب مع تغير التوزيع الديموغرافي للجمهورية التونسية و ظهور أحياء سكنية محيطة بمختلف المدن ذات كثافة هامة يطلق عليها "الأحياء الشعبية" ويقطنها أساسا فئات اجتماعية معوزة. وهذه الأحياء تفتقر إلى أبسط مرافق الترفيه وفضاءات التآطير باعتبار أن أغلبها بني خارج إطار أمثلة التهيئة العمرانية. وكذلك الشأن في المناطق الريفية حيث تغير نمط عيش المجتمع البدوي والريفي منذ بداية الثمانينات وظهرت تجمعات سكنية كانت بداياتها مع المساكن الجماعية التي شيدتها الدولة في أواخر السبعينات وأطلق عليها "الملاجئ" بهدف الوقاية من الفيضانات و أمام إنتشار التعليم في المجتمع التونسي و إجباريته فقد وجدت العائلة الريفية نفسها أمام ضرورة الإستقرار وبالتالي تعددت التجمعات الريفية و تنامي عدد سكانها و خاصة خلال الثلاث عقود الأخيرة

وهذه الأحياء بالمدن و التجمعات السكنية بالأرياف أف ضرت إلى نمط عيش جديد لدى مختلف الفئات الاجتماعية و العمرية ، و أنتجت عدة ظواهر اجتماعية و سلوكية جديدة نتيجة ضعف التآطير مثل الجريمة المنظمة و تعاطي المخدرات و الهجرة السرية و التهريب و أخيرا الانخراط في المجموعات الإرهابية .

و كل ذلك يجعل من تطوير التظاهرات و الأنشطة الموجهة لشباب الأحياء كثيفة السكان و التجمعات الريفية من أهم الأهداف التي تسعى مؤسسات التنشيط لتحقيقها في إطار الوقاية من السلوكيات السلبية و السعي إلى الإدماج الإجتماعي.

مبررات اعتماد المؤشرات: وقد تم اعتماد مؤشرين لقياس الهدف وهما :
أ- عدد التظاهرات المنجزة من طرف وحدات التنشيط الريفي و الحضري نظرا لدلالته الكمية و النوعية بإعتباره يبرز تطور عدد التدخلات بالأحياء و التجمعات السكنية و يمكننا من إدراك مدى تحقيق الهدف.
ب . معدل المستفيدين من برامج و أنشطة وحدات التنشيط الريفي و الحضري يمكن من معرفة مدى نجاعة الأنشطة المقدمة و قدرتها على إستقطاب الشباب بهذه المناطق المحرومة و تلبيتها لطلبهم التربوي و الترفيهي .

تقديرات			2016	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2019	2018	2017		2015	2014	2013		
2750	2550	2360	2145	1950	1773	1498	عدد المؤشر 1: عدد التظاهرات والأنشطة التي تنجزها وحدات التنشيط الريفي والحضري	
570	568	568	517	470	430	470	معدل عدد الشبان في كل تظاهرة المؤشر 2 معدل المستفيدين من برامج وأنشطة وحدات التنشيط الريفي والحضري	

الهدف 1-1-3 تنمية قدرات الشباب القيادية والابداعية وتعزيز فرص إبرازها

مرجع الهدف: البرنامج الفرعي الأول التنشيط التربوي الإجتماعي بمؤسسات الشباب

تعتبر أغلب النظريات التربوية الحديثة أن كل إنسان طاقة إبداعية كامنة في حاجة إلى الإكتشاف والتمكين وهي متعددة ومتنوعة بتعدد وتنوع المجتمعات والمجموعات والأفراد ولكن هذه الطاقات ذات بعدين أولها إيجابي عند إكتشافها وتهذيبها وتطويرها على غرار الإكتشافات العلمية والمهارات اليدوية... وثانيها سلبي في حالة غياب التأطير وإتجاه صاحبها نحو التوظيف السلبي في مختلف أشكال الجريمة أو الخمول والتفوق على الذات ، وما يمكن أن يولده من إنحراف سلوكي أو أمراض نفسية وإجتماعية .

لذلك فإن الدولة تسعى إلى تنمية قدرات الشباب القيادية والإبداعية و تعمل على إبرازها من خلال المشاريع والأنشطة الهادفة من خلال السعي إلى تحفيز ملكاتهم الإبداعية الخلاقة وتوجيهها نحو الإكتشاف والإبتكار والإبداع في مختلف المجالات العلمية والأدبية والفنية ، وتحسين قدرتهم على البناء، ومساعدتهم لتحقيق مشاريع في مجالات التنمية الذاتية، ومساعدتهم على تحقيق مبادراتهم الذاتية. ونقلهم من مستوياتهم وأدوارهم التي سيتم تعزيزها وبنائها الى مستويات تمكنهم من المساهمة والمشاركة الفعالة في بناء وتنمية المجتمع مبررات إعتقاد المؤشرات: تم إعتقاد ثلاثة مؤشرات لقياس هذا الهدف :

أ- عدد الشبان المستفيدين من الدورات التدريبية والتكوينية : يمكن من التعرف على عدد الشبان ذوي الملكات الإبداعية بكل جهة وعلى المستوى الوطني ومدى إقبالهم وإقتناعهم بأنشطة التدريب والتكوين .

ب - عدد الشبان المبدعين المستفيدين من دعم الوزارة لإنجاز مشاريعهم والمشاركة في التظاهرات الوطنية والدولية : يمكننا من إحصاء دقيق للحالات التي يتم تبنيها من طرف مؤسسات الشباب لتحقيق إبداعاتهم وتجسيم إبتكاراتهم في مختلف المجالات.

ج - عدد المهرجانات والبرامج الوطنية والدولية الموجهة للشباب المبدع : يمكننا من الإطلاع على مدى إحتفاء الدولة بالشباب المبدع وأهمية التظاهرات والأنشطة المبرمجة لذلك.

تقديرات			2016	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2019	2018	2017		2015	2014	2013		
450	400	350	300	180	-	-	عدد	المؤشر 1: عدد الشبان المستفيدين من الدورات التدريبية والتكوينية في مجال بناء القدرات
800.000	750.000	660.000	600.000	201.000	521.000	425.607	عدد الشبان	المؤشر 2: عدد الشبان المبدعين المستفيدين من دعم الوزارة لإنجاز برامج والمشاركة في التظاهرات الوطنية والدولية ذات العلاقة بمجال تميزهم وابداعهم
30	25	20	20	18	8	15	عدد	المؤشر 3: عدد المهرجانات والبرامج الوطنية والدولية الموجهة للشباب المبدع

الهدف 1-2-1: تطوير القدرات الإتصالية للشباب

مرجع الهدف: البرنامج الفرعي الثاني: الرصد و البحث و الإتصال

تقديم الهدف: يتمحور هذا الهدف حول الفرص المتاحة للتعبير عن مشاغل الشباب و اهتماماته و تيسير وصوله إلى المعلومة و تنمية قدراته في مجالات و اختصاصات تساعد على بناء شخصيته و اكتساب معارف و مهارات تمكنه من القدرة على الاندماج في المجتمع من جهة و في سوق الشغل من جهة أخرى.

لقد مثل الإعلام الشبابي إحدى أبرز مجالات اهتمام وزارة الشباب والرياضة منذ بداية التسعينات بإحداث الشباك الموحد لإعلام الشباب الذي مثل همزة وصل بين الشباب و المؤسسات و الهياكل العمومية و الخاصة آنذاك. و في رؤية استشرافية للوزارة تم تطوير أداء الشباك ليصبح مرصدا وطنيا للشباب بداية من سنة 2002 يعنى بالرصد و البحث و الإعلام و التدريب و التوثيق في مجال الشباب من خلال:

- ✓ تنظيم استشارات قطاعية في مجالات ذات علاقة بمشاغل الشباب.
- ✓ إنجاز المسوحات الوطنية الشبابية الدورية و استغلال نتائجها و تقييمها
- ✓ القيام بدراسات و بحوث علمية و استشرافية و عمليات سبر آراء حول واقع و آفاق قطاع الشباب بالتعاون مع الهياكل المعنية.
- ✓ رصد المؤشرات و تحليل المعلومات و المعطيات المتصلة بالشباب.
- ✓ تنظيم الندوات و الأيام الدراسية و التظاهرات ذات العلاقة بالشباب

- ✓ تنمية الاتصال والحوار مع الشباب.
- ✓ تنظيم أيام إعلامية حول مواضيع ذات علاقة بمشاغل الشباب.
- ✓ تجميع الوثائق والمعطيات والبيانات المتعلقة بقطاع الشباب وطنيا ودوليا من مختلف المصادر وتصنيفها حسب منظومة مرجعية .
- ✓ اعتماد قاعدة معلومات جامعة وتركيز بنك للبيانات والمعلومات حول الشباب.
- ✓ العمل على الانصهار في الشبكات الوطنية والعالمية للتراسل وتبادل المعطيات والمعلومات وخاصة منها المتعلقة بقضايا الشباب ومشاغله.

وبالرغم من محاولة وزارة الإشراف الخروج بمجالي الإعلام والاتصال إلى داخل الولايات من خلال الخطة الوطنية لتأهيل مؤسسات الشباب التي انطلقت في سنة 2003 والتي تضمنت إحداث فضاءات للإعلام الشبابي، إلا أن هذه التجربة بقيت محدودة جدا باعتبارها لم تجد الأرضية الملائمة منذ إنطلاقها. فبقي الإعلام والاتصال مهمة مركزية يشرف عليها المرصد الوطني للشباب.

ومع تطور الوسائل الرقمية وتحرر المشهد الإعلامي بعد الثورة تطورت رؤية المرصد الوطني للشباب بخصوص آليات الإعلام والاتصال مع الشباب وفقا لحاجياته وتطلعاته وتماشيا مع متغيرات المرحلة. حيث بادر المرصد بإحداث مكتب للإعلام حول الهجرة المنظمة ومكتب للتطوع في علاقة بمكونات المجتمع المدني عمل من خلاله على توفير المعلومات التي تمثل فرصا حقيقية للشباب للمشاركة الفاعلة صلب الجمعيات والمنظمات أو كذلك للانتفاع بفرص للعمل أو الدراسة أو التدريب بالداخل أو بالخارج بالشراكة مع المنظمات والهيئات الوطنية والهيئات الدولية. إضافة إلى الإبقاء على الإعلام الخدماتي العادي الذي يحظى باهتمام الشاب التونسي ألا وهو الإعلام المتعلق بالمنظرات والانتدابات وفرص الشغل المتاحة في القطاعين العام والخاص. وفي هذا الإطار عمل المرصد الوطني للشباب على تنظيم أيام إعلامية وتكوينية لفائدة الشباب في المجالات المذكورة آنفا.

05 أما في مجال الاتصال فقد بادر المرصد الوطني للشباب في إطار برنامج "أغورا حوار المدينة" ببعث إذاعات واب بمؤسسات الشباب كفضاء للتعبير عن مشاغله واهتمامه والتفتح على المحيط، وقد تم تعميم هذه المبادرة من قبل وزارة الإشراف على باقي مؤسسات الشباب بعد النجاح الذي عرفته الإذاعات المحدثة في المرحلة الأولى. سعيا منها إلى إيجاد فرص جديدة للشباب للتعبير عن مشاغله وتطوير قدراته الاتصالية.

ميررات اعتماد المؤشرات:

ولقياس أداء الهدف اعتمدنا أربعة مؤشرات:

- أ - عدد المستفيدين من فضاءات الإعلام والتوجيه الشبابي للتعرف على مدى إشعاع هذا النشاط على محيط المؤسسة الشبابية وقدرته على تلبية حاجيات الشباب والإمام بمشاغلهم
- ب - عدد الأنشطة المنجزة في إطار الشراكة مع المنظمات والهيئات الوطنية والدولية: لمعرفة مدى القدرة على استقطاب المنظمات والهيئات الوطنية والدولية لغاية توفير فرص أكثر لفائدة الشباب للمشاركة الفاعلة في الحياة العامة

ت - عدد الشبان المنخرطين بنوادي إذاعات الواب: وذلك للتعرف على مدى إقبال الشباب على هذه الفضاءات الجديدة وأهمية الإنخراط فيها من خلال مقارنته بنسب الإنخراط ببقية النوادي بدور الشباب.

ث - عدد الزائرين لموقع الواب: ويشمل العدد الزائرين للإطلاع على المحتوى أو طالبي الخدمات . وهو موقع الواب المتعلق بالمرصد الوطني للشباب.

تقديرات			2016	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2019	2018	2017		2015	2014	2013		
1100	1000	900	700	500	300	130	عدد	المؤشر 1: عدد المستفيدين من فضاءات الإعلام والتوجيه الشبابي
30	25	20	15	8	5	-	عدد	المؤشر 2: عدد الأنشطة المنجزة في إطار الشراكة مع المنظمات والهيكل الوطنية والدولية
1000	900	800	700	420	260	200	عدد	المؤشر 3: عدد الشبان المنخرطين بنوادي إذاعات الواب
16000	14000	12000	10000	6800	6500	5000	عدد	المؤشر 4: عدد الزائرين لموقع الواب (المرصد الوطني للشباب)

الهدف 1-2-2: التثقيف العلمي لأوضاع الشباب ورصد مشاغلهم وتطلعاتهم:

مرجع الهدف: البرنامج الفرعي الثاني: الرصد و البحث و الإتصال

تقديم الهدف:

إن الطلبات الاجتماعية لمختلف الفئات الشبابية لا يمكن إدراكها إلا بإحداث نقلة نوعية وكمية في البرامج والسياسات الموجهة إليهم. غير أن ذلك يتطلب تعزيزا لإنتاج المعرفة حول أوضاع هذه الفئة ورصد المؤشرات المتعلقة بمشاغلها وتطلعاتها، لذلك يعمل المرصد الوطني للشباب انطلاقا من رؤية استراتيجية تقوم على الارتباط الوثيق لأداءه بتسميته على دعم قدراته بما يمكنه أن يكون مركز خبرة في قضايا الشباب « Think Tank » بمواصفات دولية وآلية للمساعدة على توجيه صياغة وتنفيذ السياسات العمومية في الشأن الشبابي من خلال:

- رصد واقع الحياة الشبابية واستشراف آفاقها المستقبلية بشكل علمي يسمح بالتشخيص الموضوعي والمتابعة الدقيقة لمختلف مؤشرات أوجه الحياة الشبابية وذلك عن طريق تحديد المؤشرات الكمية والكيفية الدالة مع مختلف المتدخلين والشركاء.
- تنسيق الجهود المتعلقة بإنجاز البحوث والدراسات حول المراهقين والشباب لنشرها واستثمار نتائجها من قبل كل الأطراف ذات العلاقة وإلى توحيد المقاربات والمناهج ضمانا لعدم التضارب والتباين في المؤشرات الكمية والكيفية المستعملة من قبل المؤسسات والهيكل الحكومية وغير الحكومية وللمساعدة على إجراء مقارنات فضلا عن تطوير المعلومات والبيانات حول مشاغل هذه الفئة وأفكارها وممارساتها ورؤاها المستقبلية.

- دعم قدراته في بناء المؤشرات واستغلالها في إنجاز دراسات كمية وكيفية حول المواضيع المستجدة ومتابعة تطوّر المؤشرات المتعلقة بالظواهر الشبابية وإنجاز البحوث والدراسات العلمية المهمة بالظواهر الشبابية والقيم.

- دعم الأنشطة في مجال نشر المؤشرات والمعطيات المتعلقة بأوجه الحياة الشبابية

- دعم الشراكة مع المنظمات والهيئات الوطنية والدولية المختصة في مجال رصد قضايا الشباب وفي هذا الإطار تتوزع أنشطة الرصد والبحث والاستشراف على 4 محاور أساسية تتمثل في:

1 - نظام المتابعة والتقييم لأوضاع الشباب في تونس

2 - برامج البحوث والدراسات

3 - عمليات سبر الآراء

4 - ورشات العمل وملتقيات التكوين

أما في مجال النشر والطباعة ونظرا لمحدودية نشر البحوث العلمية المتخصصة في مجال الشباب يسعى المرصد الوطني للشباب إلى طباعة كل البحوث والتقارير التي ينجزها كما يعمل على نشر نتائج المسوحات وعمليات سبر الآراء التي يقوم بها.

5 - وفي هذا المجال يطمح المرصد سنة 2016 إلى نشر التقرير السنوي حول أوضاع الشباب ودراستين علميتين في طور الانجاز إضافة إلى نتائج المسح الميداني الوطني.

ممرات اعتماد المؤشرات:

ولقياس أداء الهدف اعتمدنا ثلاثة مؤشرات :

أ- عدد البحوث والدراسات وعمليات سبر الآراء التي يتم تنفيذها: وذلك لأنها الحلقة الأولى في منظومة الرصد والتشخيص.

ب- عدد المؤشرات التي يتم تطويرها : وهو ما يمكّننا من التعرف على مدى القدرة في استغلال البيانات والمعطيات المتحصّل عليها من برامج البحوث والدراسات وتحويلها إلى مؤشرات وكذلك التعرف على التطوّر الحاصل في إثراء قاعدة البيانات شباب- أنفو Chabeb-info

تقديرات			2016	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قيس أداء الهدف
2019	2018	2017		2015	2014	2013		
7	5	5	5	4	3	3	عدد	المؤشر 1: عدد البحوث والدراسات وعمليات سبر الآراء
100	100	100	100	67			عدد	المؤشر 2: عدد المؤشرات الشبابية التي يتم تطويرها

الهدف 1-3-1 تنمية برامج الترفيه وأنشطة السياحة الشبابية:

مرجع الهدف: البرنامج الفرعي الثالث الترفيه والسياحة الشبابية

تندرج برامج الترفيه وأنشطة السياحة الشبابية في إطار تشجيع شبابنا على الإقبال على الحياة والإيمان بالمستقبل والإستفادة من مختلف الفرص التي تتيحها الدولة للترفيه والترويج من خلال الرحلات الداخلية والخارجية وتوفير مراكز التخييم والإصطياف ، كما أنها تمثل إستجابة لما أفرزته الإستشارات الشبابية وإستطلاعات الرأي المتعددة في المجال حيث إحتلت الرحلات والإستكشاف المرتبة الأولى في الأنشطة المطلوبة. وهي تفتح فرصة أمام الشباب للتعرف على الثروات الطبيعية والثقافية التي تزخر بها مختلف جهات البلاد و تبعث فيه روح الإعتراز بالمكاسب الوطنية التي تحققت بالبلاد خلال مختلف الحضارات التي مرت بها والثراء الذي تحتويه ، كما تعزز فيه شعور الإنتماء للوطن وتحبي فيه روح الإنفتاح على الآخر التي ميزت الإنسان التونسي عبر التاريخ.

و هو ما يدفع الوزارة إلى تكثيف برامج التبادل وإيفاد وإستقبال المجموعات الشبابية من وإلى مختلف الدول الصديقة والشقيقة.

مبهرات إعتداد المؤشرات: تم اعتماد أربعة مؤشرات لقيس أداء الهدف وهي :

أ – عدد الرحلات الشبابية: يمكن من التعرف على تطور عدد الرحلات المنجزة داخل جمهورية

ب – عدد الليالي المقضاه بمراكز الإقامة : تبين نسبة إقبال الشباب على الإقامة بمراكز التخييم والإصطياف وعلى مبيتات دور الشباب ومدى قدرة هذا الصنف من فضاءات الإقامة على إستقطاب المططافين والرحالة والمقيمين بمختلف الجهات.

ج – نسبة إشغال الأسرة بمراكز الإقامة : يبين مدى استغلال مراكز الإقامة ومدى ملاءمتها لنسبة الإقبال

د – عدد الشبان المشاركين في برامج التبادل مع الخارج :

يبين نسبة إنتفاع الشبان من برامج التبادل الخارجي مقارنة بعدد المنخرطين.

تقديرات			2016	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قيس أداء الهدف
2019	2018	2017		2015	2014	2013		
950	900	850	770	700	643		العدد	المؤشر1: عدد الرحلات الشبابية المنجزة
360000	330000	300000	270000	220801	200000	171883	العدد	المؤشر2: عدد الليالي المقضاه من طرف الشباب بمراكز الإقامة بالمؤسسات الشبابية:
90	84	74	64	22.32	44	34.3	نسبة	المؤشر3: نسبة إشغال الأسرة بمراكز الإقامة
800	745	745	650	211	450	311	العدد	المؤشر4: عدد الشبان المشاركين في برامج التبادل مع الخارج

الهدف 1-3-2 دعم عدد الشبان المستفيدين من برامج الأنشطة الصيفية:

مرجع الهدف: البرنامج الفرعي الثالث الترفيه والسياحة الشبابية

البرنامج الصيفي هو مجموعة من الأنشطة التربوية و الترفيهية الهادفة والمتنوعة يتم تنفيذها خلال الإجازة الصيفية في مراكز النشاط وهي تستوعب أكثر عدد ممكن من الشباب ذوي الأولوية في الإنتفاع من هذه البرامج وخاصة شباب الأحياء السكنية و المناطق الريفية و المناطق الحدودية و أبناء العائلات المعوزة و أبناء التونسيين بالخارج وفق ما ورد في توصيات المجلس الوزاري المنعقد 19 جوان 2015 حول الأنشطة الصيفية و الذي رفع في عدد المنتفعين إلى 53000 شاب .

و تتمثل الأنشطة الصيفية في فنون مسرحية وكتابات إبداعية ومهارات فنية ، و أنشطة رياضية والألعاب الحركية المختلفة.

ميررات اعتماد المؤشرات: وقد إعتمدنا مؤشران إثنان لقياس أداء الهدف هما :

- أ- عدد الشبان المشاركين في برامج الأنشطة الصيفية لمعرفة تطور عدد المستفيدين من الأنشطة الصيفية
- ب . معدل الشبان المستفيدين بكل ولاية لمعرفة التوزيع الجغرافي للمستفيدين ومدى إستجابة هذه الأنشطة للتوجهات العامة للسياسة الشبابية في العناية بشباب المناطق الداخلية و الولايات الحدودية و التونسيين بالخارج.

تقديرات			2016	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قيس أداء الهدف
2019	2018	2017		2015	2014	2013		
62000	60000	58000	55000	53000	52983	61045	عدد	المؤشر1: عدد الشبان المشاركين في برامج الأنشطة الصيفية:
%82	%80	%80	%80	%76			نسبة	المؤشر2: نسبة الشبان المستفيدين من الأنشطة الصيفية أصيلي الولايات ذات الأولوية (16 ولاية)

الهدف 1-4-1: تنمية انخراط الشباب في الأعمال التطوعية

مرجع الهدف: البرنامج الفرعي الرابع: العمل التطوعي للشباب

تقديم الهدف: يمكن تعريف العمل التطوعي بأنه ممارسة إنسانية وسلوك اجتماعي يمارسه الفرد من تلقاء نفسه وبرغبة منه وهو لا يقتصر فقط على المساعدات المادية، بل يتعدى الأمر إلى أبعد من ذلك كالحفاظ على البيئة والاهتمام بالثقافة والتعليم والصحة وتخصيص جزء من الوقت الحر لخدمة المجموعة .
و تكمن أهمية التطوع في أهمية الدور الذي يلعبه في بناء المجتمعات وتطورها، (فهو الركن الرئيسي في قيام الجمعيات والمنظمات)، وذلك عن طريق:

- اكتساب الشباب شعور الانتماء إلى مجتمعهم، وتحمل بعض المسؤوليات التي تساهم في تلبية احتياجات اجتماعية ملحة أو خدمة قضية من القضايا التي يعاني منها المجتمع، في إطار عمل جماعي منظم.
- تحقيق مفهوم التنمية الشاملة.
- الاستفادة من الكفاءات البشرية ذات الخبرة، وتسخيرها لخدمة المجتمع.
- استقطاب المتطوعين من الجنسين، لتدريبهم وتأهيلهم، ليكونوا جاهزين لتنفيذ أي مهام وطنية.
- تعويد النشء على إنكار الذات و التفاني في خدمة الآخر
- تجسيد معنى التكافل و التضامن وروح التعاون، ورفع التحديات بصفة مشتركة
- و تكمن أهمية الهدف المرسوم "تنمية انخراط الشباب في الأعمال التطوعية" في :
 - نشر الفكر التشاركي في المجتمع.
 - التخفيف من المشاكل التي يعاني منها المجتمع كالفقر، والإعاقة، التلوث البيئي، الأمية...
 - تقديم الخدمات التي يحتاجها المجتمع عند الحاجة مثل الحوادث و الكوارث الطبيعية.
 - تأمين المساعدات و بعض الخدمات في الأحياء المهمشة و المناطق النائية
 - الإعتراف بمجهود المجموعة الوطنية و تنمية الشعور بالمواطنة
 - الحد من المطالبة المشطة التي تفاقمت في تونس خلال السنوات الأخيرة
 - ترغيب الشباب في العمل التطوعي لبلوغ معدلات التطوع بالدول المتقدمة

مبررات اعتماد المؤشرات:

أ- مؤشر عدد 1: عدد أيام التطوع المنجزة يمكننا من التعرف على كمية الوقت المخصص للعمل

التطوعي لفائدة المجموعة الوطنية و مقارنة ذلك بما يقدم بالدول النامية و المتقدمة

ب- مؤشر عدد 2: عدد الشبان المشاركين في الأعمال التطوعية يمكننا من الإطلاع على نسبة المتطوعين

من الشبان و مدى إهتمامهم بالعمل التطوعي و رغبتهم في الإنخراط في مختلف أنشطته و مقارنته بنسبة الإقبال على الأنشطة الأخرى .

تقديرات			2016	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قيس أداء الهدف
2019	2018	2017		2015	2014	2013		
300	260	230	200	190	172	83	عدد	المؤشر 1: عدد أيام التطوع المنجزة بقطاع الشباب:
450	400	350	300	132	120	108	معدل الشباب في اليوم	المؤشر 2: معدل الشبان المشاركين في الأعمال التطوعية :

3) نفقات البرنامج:

1.3 ميزانية البرنامج :

تطور إتمادات الدفع لسنة 2017 لبرنامج الشباب

بحساب الألف دينار

نسبة التطور 2016/2017	اعتمادات سنة 2017		قانون المالية 2016	إنجازات 2015	بيان البرنامج
	دفع	تعهد			
16%	97 488	97 488	83 848	70 882	العنوان الأول: نفقات التصرف
17%	87 075	87 075	74 659	62 129	التأجير العمومي
-1%	5 440	5 440	5 483	5 436	وسائل المصالح
34%	4 973	4 973	3 706	3 317	التدخل العمومي
-9%	22 846	31 220	25 100	21 946	العنوان الثاني: نفقات التنمية
-9%	22 846	31 220	25 100	21 946	الاستثمارات المباشرة على م ع م
76%	1 500	1 500	850	1 188	صناديق الخزينة
11%	121 834	130 208	109 798	94 016	مجموع البرنامج

بدون اعتبار موارد المؤسسات العمومية

توزيع ميزانية برنامج الشباب لسنة 2017 حسب البرامج الفرعية اعتمادات الدفع

مجموع النتائج	العمل التطوعي		الترفيه و السياحة الشبابية		الرصد و البحث و الاتصال		التنشيط التربوي الاجتماعي		البرامج الفرعية	
	دفع	تعهد	دفع	تعهد	دفع	تعهد	دفع	تعهد		
97 488	97 488	100	100	3 703	3 703	778	778	92 907	92 907	طبيعة النفقة نفقات التصرف
87 075	87 075	0	0	1 789	1 789	328	328	84 958	84 958	التأجير العمومي
5 440	5 440	0	0	147	147	150	150	5 143	5 143	وسائل المصالح
4 973	4 973	100	100	1 767	1 767	300	300	2 806	2 806	التدخل العمومي
22 846	31 220	0	0	7 600	4 650	0	0	15 246	26 570	نفقات التنمية
22 846	31 220	0	-	7 600	4 650	0	-	15 246	26 570	الاستثمارات المباشرة
1 500	1 500	-	-	-	-	-	-	1 500	1 500	صناديق الخزينة
121 834	130 208	100	100	11 303	8 353	778	778	109 653	120 977	المجموع حسب البرامج الفرعية

2.3 إطار النفقات متوسط المدى 2019/2017 للبرنامج :

تقديرات			قانون المالية 2016	إنجازات			النفقات
2019	2018	2017		2015	2014	2013	
109141,0	105250,06	97488	83848	70882,0	62375,7	58241,5	نفقات التصرف على م.ع.م
98527,1	94737,6	87075,0	74659,0	62129,0	53103,8	48576,4	التأجير العمومي
5440,0	5440,0	5440,0	5 483	5436,0	6287,3	6269,8	وسائل المصالح
5173,9	5072,5	4973,0	3 706	3317,0	2984,6	3395,3	التدخل العمومي
7733,0	6494,0	5255,0	4016,0				على الموارد الذاتية للمؤسسات
27975,0	26150,8	24346,0	25100,0	21946,0	15563,1	21495,2	نفقات التنمية على م.ع.م
26 475	24 651	22846,0	25100,0	21946,0	15563,1	20299,5	الاستثمارات المباشرة
1500,0	1500,0	1500,0	0,0	0,0	0,0	1195,7	على موارد صناديق الخزينة
137116,0	131400,9	121834,0	108948,0	92828,0	77938,8	79736,7	الميزانية بدون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات
144849,0	137894,9	127089,0	112964,0				الميزانية باعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات

البرنامج الثاني

الرياضة

المسؤول عن البرنامج السيد بوبكر عطية المدير العام للرياضة

1) تقديم البرنامج وإستراتيجيته

أصبح للرياضة اليوم أكثر من أي وقت مضى، أبعادا تتعدى الحركة البدنية فهي مرتبطة ارتباطا وثيقا بثقافة وبيئة وصحة المجتمع فلم تعد كمالية بل أسلوبا ونمط عيش وتعبيرا عن ثقافة تعكس مستوى الرقي في البلدان. و باءت تستخدم كأداة لنشر السلام بين الشعوب وبين فئات المجتمع الواحد وتبعد الشباب عن الآفات المجتمعية على أنواعها وتعد بذلك عنصرا من عناصر تطوير المجتمع وتعزيز الانصهار الوطني فيما بين شرائحه المتنوعة. كما تعد أداة فعالة من أدوات المشاركة الدولية والدبلوماسية.

و يمثل برنامج الرياضة القطاع المعني بتنفيذ سياسة الدولة في هذا المجال. ويسعى بذلك إلى تطوير الرياضة التونسية بمكوناتها الأساسية الرياضة للعموم (الرياضة المدنية والرياضة للجميع) ورياضة النخبة وذلك بتوجيه و تفعيل طاقات ومواهب الرياضيين بهدف نشر، تعميم، وتنظيم تعاطي الرياضة وتنمية الروح الرياضية و التحفيز على التلاقي في مناخ من الأمن و التأطير بما يضمن سلامة الأشخاص و يعزز القيم الأخلاقية للوصول إلى مجتمع أفضل وإظهار وجه تونس الحضاري في الخارج.

وعلى الرغم من تزايد الوعي بأهمية رسالتها التربوية ودورها الصحي و أدوارها المجتمعية وفي مقدمتها الدور الوقائي من الإنحراف و من الأمراض الجسمية و النفسية فإن الرياضة التونسية مازالت تواجه العديد من التحديات و العقبات خاصة على الصعيدين المالي و الفني تأثرا بالأوضاع الاقتصادية والاجتماعية التي تعيشها البلاد.

و لمواجهة هذه التحديات تم تصميم إستراتيجية متبصرة وفعالة وتنفيذها للأخذ بعين الاعتبار جميع نقاط القوة والضعف إضافة إلى الفرص المتاحة والتحديات للوصول الى مشاريع و خطوات واضحة مرتبطة بمدة زمنية محددة و بميزانية.

1-1-التشخيص

و في هذا الإطار و بناء على تشخيص للواقع الرياضي وتحليل للبيئة الخارجية و الداخلية ، عبر قراءة شاملة للوضع الراهن ، و إستنادا على مخرجات الحوار الوطني الذي تم تنظيمه خلال سنة 2015 بمناسبة الإعداد للمخطط التنموي 2016-2020 حول الأوضاع العامة للرياضة بمشاركة مختلف الأطراف الفاعلة في المشهد الرياضي ومكونات المجتمع المدني والمنظمات المهنية الوطنية و ممثلي الهياكل المحلية والجهوية ، تم الوقوف على أهم التحديات و الفرص المتاحة على المستوى الخارجي ، و على نقاط القوة و الضعف على المستوى الداخلي.

مكامن قوة قطاع الرياضة الوطنية

- مؤهلات هامة فنية وإدارية

- إهتمام المواطن التونسي أكثر فأكثر بالرياضة
- تنوع الإختصاصات الرياضية : 47 جامعة وطنية و 1000 جمعية
- دينامية الإصلاح من أجل تطوير الرياضة التونسية

نقائص قطاع الرياضة

- نقص على المستوى التشريعي والقانوني (عدم تحيين بعض النصوص)
- ضعف التكوين المستمر للإطارات بما يواكب متطلبات القطاع
- ضعف التمويل الخاص
- نقص في البنية التحتية والمنشات والتجهيزات الرياضية خاصة من حيث العناية والصيانة
- ضعف آليات إستكشاف المواهب

2-1 الإستراتيجية

أفضى تشخيص وضع الرياضة إلى بلورة الإستراتيجية الثلاثية لبرنامج الرياضة للفترة الممتدة بين 2015

و 2017

و المتمثلة في توسيع قاعدة ممارسي الأنشطة الرياضية وتعميمها على كافة الفئات الإجتماعية والعمرية وفي أغلب مناطق الجمهورية ودعم مقومات التسيير والتصرف الرشيد صلب هياكلنا الرياضية والإرتقاء بالرياضة النخبة.

3-1 الخطوط الاستراتيجية

تتمثل الخطوط الاستراتيجية لهذا البرنامج في:

- (1) توسيع قاعدة ممارسي الأنشطة الرياضية وتعميم الثقافة الرياضية على كافة الفئات الاجتماعية والعمرية وفي مختلف مناطق الجمهورية.
- (2) تحسين النتائج الرياضية والارتقاء بمستوى الرياضيين لتشيريف تونس والوصول لمنصات التتويج عربيا وقاريا ودوليا وذلك بتطوير التكوين والبحث العلمي في الطب وعلوم الرياضة.

4-1 البرامج الفرعية

تم تقسيم برنامج الرياضة إلى ثلاثة برامج فرعية وهي:

- * البرنامج الفرعي 1 ممارسة الأنشطة الرياضية
- * البرنامج الفرعي 2 رياضة النخبة
- * البرنامج الفرعي 3 حماية الرياضيين

ويشتمل كل برنامج فرعي على أهداف محددة ومؤشرات لقياس الأداء والقيم المشودة مرقمة، كما تخضع كل هذه العناصر إلى عمليات تقييم على مستوى الإنجاز. ويغطي البرنامج، من حيث هيكلته، عدة مصالح وإدارات .

5-1 الأطراف الفاعلة

يعمل رئيس برنامج الرياضة بالتعاون والتكامل مع اللجنة الوطنية الأولمبية و الجامعات والجمعيات الرياضية وكافة الإدارات والمؤسسات ومختلف المتدخلين في إنجاز وتحقيق أهداف المنشودة لهذا البرنامج و فيما يلي الهياكل المنضوية تحت هذا البرنامج:

- الإدارة العامة للرياضة
- المرصد الوطني للرياضة
- المندوبيات الجهوية للشباب و الرياضة
- الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات
- المركز الوطني للطب و علوم الرياضة
- الهي الوطني الرياضي
- شركة النهوض بالرياضة
- المركب الرياضي ببرج السدرية
- المركب الرياضي الدولي بعين دراهم
- مراكز ألعاب القوى بكل من قفصة، سيدي بوزيد، القيروان، رادس، قبلي وقابس
- الجامعات و الجمعيات الرياضية

(2) الأهداف ومؤشرات القدرة على الأداء

الهدف عدد 1: نشر تعاطي الرياضة

مرجع الهدف: البرنامج الفرعي ممارسة الأنشطة الرياضية

سواء على المستوى الجماعي ، ب بناء الترابط الاجتماعي عن طريق التقريب بين الناس بطريقة ودية ونشطة. أو على المستوى الفردي، بتعزيز المشاركة في الأنشطة الرياضية ورفع من ثقة الناس في أنفسهم وتحسين مهاراتهم وصحتهم البدنية والعقلية ، تساهم الرياضة في تحقيق الغايات الوطنية الأسى بما في ذلك تحسين الصحة العامة والحد من تكاليف الرعاية الصحية وزيادة إنتاجية العمل .

وإقتناعا بالدور الهام الذي تلعبه الرياضة في حياة الفرد و المجتمع عامة وبحق الجميع على إختلاف أجناسهم و أعمارهم و قدراتهم و مكانتهم الاجتماعية... تبلورت رؤية إدارة الهياكل الرياضية في إطار هذا البرنامج الفرعي بالوصول إلى تعميم الثقافة الرياضية عموما من رياضة مدنية و رياضة للجميع ونشر تعاطي الأنشطة الرياضية صلب الجمعيات و النوادي الرياضية وذلك بتوسيع قاعدة المجازين بمختلف جهات الجمهورية و لجميع الشرائح العمرية .

مؤشرات قياس الأداء

المؤشر 1: العدد الجملي للمجازين الرياضيين

المؤشر2: نسبة المجازات من العدد الجملي للمجازين

المؤشر3: نسبة السكان بالولايات التي تقل فيها ممارسة الرياضة عن معدل النسبة الوطنية.

مببرات إختيار المؤشرات

المؤشر عدد1: العدد الجملي للمجازين الرياضيين

تم اختيار المؤشر المتعلق بعدد المجازين لما له من أهمية في مستوى تطوير الرياضة المدنية و انعكاسه على نشر ممارسة الرياضة. وهذا المؤشر لا يتضمن الإجازات في الرياضة المدرسية و الجامعية التي تهتم برنامج التربية البدنية . وقد وقع استثناء الرياضة المدرسية و الجامعية في احتساب عدد المجازين بهدف تحديد المسؤوليات بدقة و اقتضاء لمبدأ الصلة الوثيقة بين المؤشر و البرنامج (pertinence) في تقييم أداء كل برنامج حسب المؤشرات المتعلقة به.

تقديرات			ق م	إنجازات				الوحدة	مؤشرات قيس أداء الهدف
2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	Pap/rap*		
156000	154300	152000	135700	141625	132587	129679	2017	عدد المجازين	1. العدد الجملي للمجازين
-	-	136000	135700	134500	132587	129679	تقديرات pap2016		
27.5	27	%26.5	% 25.5	% 25.54	-	-	2017	نسبة	2. نسبة المجازات
-	-	26	% 25.5	25	-	-	تقديرات pap2016		
%51.5	%52.5	%53	%55	58.5	%56	%57	2017	نسبة	3. نسبة السكان بالولايات التي تقل فيها ممارسة الرياضة عن معدل النسبة الوطنية.
-	-	%53	% 55	% 55.8	%56	%57	تقديرات pap2016		

*الأرقام قبل التحيين بالتقرير السنوي للأداء

و تجدر الإشارة أن عدد المجازين في قطاع الرياضة سجل تطورا ملموسا خلال سنة 2015 حيث بلغ العدد الجملي للمجازين خلال هذه السنة 141625 مجاز مقابل 132587 مجاز سنة 2014 ، حيث تم تحقيق مؤشر أفضل من الهدف المنشود على مستوى التقديرات ، وذلك من خلال تسجيل زيادة قدرت بـ5925 مجاز، و بالتالي تم الرفع من الهدف المبرمج على مستوى سنة 2017 من 136000 مجاز إلى 152000 مجاز .
وقد تم تسجيل هذه الأرقام الايجابية، بفضل ارتفاع عدد الجمعيات الرياضية وإحداث جامعات رياضية جديدة في عدد من الاختصاصات المتطورة ، التي تشرف عليها اتحادات وجامعات رياضية دولية الشيء الذي مكن من استقطاب عدد كبير من الممارسين للأنشطة الرياضية في إطار تنافسي منتظم.
كما مكن الترفيع في المنح المسندة للجمعيات الرياضية ، خاصة منها الجمعيات الصغرى والنسائية من المساهمة في تحقيق هذا التطور، باعتبارها أعطت دفعا جديدا للمشرفين على هذه الجمعيات، كما ساهمت في التشجيع على استقطاب مزيد من الرياضيين ودعمت انخراطهم في الأنشطة الرياضية، التي يتم تنظيمها تحت إشراف الجامعات الرياضية على اختلاف اختصاصاتها .

المؤشر عدد2 : نسبة المجازات من العدد الجملي للمجازين

وبالإضافة إلى ذلك وللمزيد من العناية بالرياضة النسائية ينتظر الترفيع في نسبة المجازات الرياضيات إلى 26.5 % سنة 2017.

وباعتبار حرص الوزارة على تحقيق تطور في هذا الخصوص رغم الإشكاليات التي تعيق ذلك خاصة على مستوى ممارسة العنصر النسائي للرياضة، فإن الجهود تركزت بالأساس على الترفيع في المنح المسندة للجمعيات الرياضية النسائية كحافز مبدئي للعمل على تحقيق هذا الهدف من جهة ودعم الرياضة النسائية من جهة أخرى حيث بلغت المنح المسندة للجمعيات والفروع النسائية 1 مليون دينار سنة 2015 في حين بلغت سنة 2014 ، 800 ألف دينار، كما يرجع هذا التطور إلى مواصلة العمل بمجانبة استغلال المنشآت الرياضية من قبل الجمعيات النسائية إلى جانب مجانية معاليم انخراطها بالجامعات الرياضية ومجانبة معاليم الإجازات الخاصة بالعنصر النسائي.

المؤشر عدد3 نسبة السكان بالولايات التي تقل فيها ممارسة الرياضة عن معدل النسبة الوطنية

و لبلوغ مستوى 152000 مجاز سنة 2017 سيتواصل العمل على تشجيع المزيد من الانخراط في ممارسة الرياضة وذلك خاصة في المناطق التي تقل فيها نسبة ممارسة الرياضة عن المعدل الوطني (التمثل في 1.3 % مجاز مقارنة بعدد السكان) . علما و أن عدد السكان بهذه المناطق يمثلون 55.8 % من سكان الجمهورية التونسية سنة 2015 و من المنتظر تقلصها إلى نسبة 53 % سنة 2017.

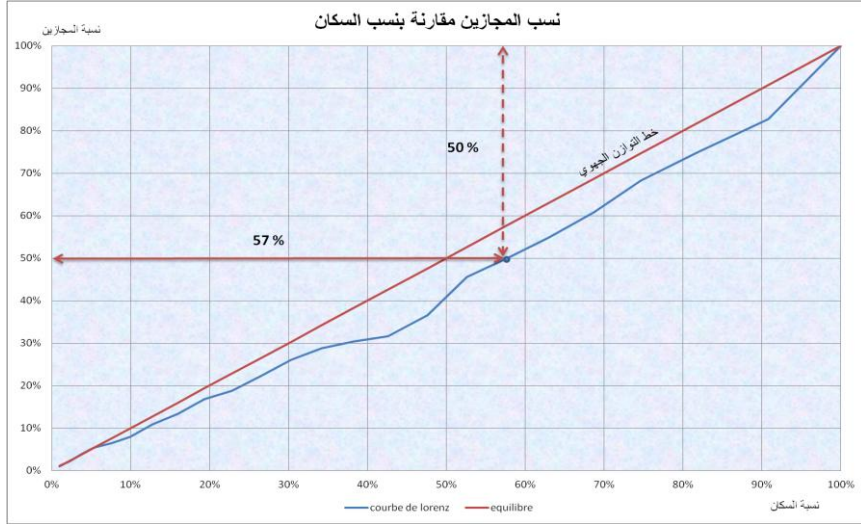
هذا مع العلم أن هذا المؤشر تراجع مقارنة بالهدف المنشود المتمثل في 55 % سنة 2015 كنسبة سكان الولايات التي تقل فيها ممارسة النشاط الرياضي عن المعدل الوطني المقدر بـ 1.3 %، حيث ارتفع هذا المعدل إلى 58,5 % متجاوزا بذلك المعدل المسجل سنة 2014 و المتمثل في 57 % ، إلا أن عدد الولايات التي تنخفض فيها ممارسة الرياضة بقيت على حالها وهي 9 ولايات.

ويفسر هذا التراجع بمؤشر آخر إيجابي وهو العدد الجملي للمجازين الذي ارتفع إلى 141625 مما رفع في المعدل الوطني لممارسة الرياضة من 1.2 % إلى 1.3 % وفي حال اعتبار المعدل الوطني لسنة 2014 تتحسن نسبة السكان الممارسة للرياضة في المناطق المذكورة إلى 54 %، وذلك بفضل الترفيع في الدعم المخصص للجمعيات الرياضية الصغرى التي يتركز عدد هام منها في المناطق الداخلية والمهمشة كما يتضح من خلال التوجه الوطني نحو دعم مبدأ اللامركزية خاصة على مستوى تنظيم التظاهرات الرياضية في الجهات الداخلية والحرص على نجاحها ، وذلك بالتنسيق مع الجامعات الرياضية والسلط الأمنية والمندوبيات الجهوية ، وهو تمثي محوري مكن من المساهمة في تطير الشباب واستقطابه.

التوزيع الجهوي للمجازين: الموسم الرياضي (2014/ 2015)

ع/ر	الولاية	عدد المجازين	عدد السكان	النسبة
01	تونس	26451	1004534	2,6%
02	توزر	10841	108676	2,2%
03	سوسة	3267	655872	1,6%
04	قابس	7112	370803	1,6%
05	المنستير	2338	542068	1,5%
06	قبلي	10656	156894	1,5%
07	نابل	4078	784516	1,3%
08	ارياانة	3287	540377	1,3%
09	الكاف	2312	255568	1,3%
10	بن عروس	10442	615987	1,2%
11	قفصة	4565	349723	1,2%
12	المهدية	6312	392792	1,2%
13	تطاوين	1691	148203	1,1%
14	صفاقس	5926	969824	1,1%
15	القبروان	2081	571279	1,1%
16	منوبة	2428	379905	1,1%
17	باجة	4053	306338	1,1%
18	بنزرت	3472	561661	1,1%
19	سيدي بوزيد	7578	419186	1,0%
20	سليانة	3254	234070	1,0%
21	جنوبية	4254	425656	0,8%
22	زغوان	5789	176028	0,7%
23	مدنين	1253	474231	0,7%
24	القصرين	8185	442336	0,5%
المجموع		141625	10886527	1.3% (المعدل الوطني)

وفي الرسم الموالي المتعلق بسنة 2015 توضيح لمعدل نسبة ممارسي الرياضة مقارنة بخط التوازن الجهوي:



أهم الأنشطة المبرمجة لسنة 2017

وحرصا على بلوغ القيم المنشودة لسنة 2017 تعمل إدارة الهياكل بالإضافة إلى مواصلة تقديم الدعم المادي على دفع هياكلها من جامعات و جمعيات وكذلك المندوبيات الجهوية ل تنمية الإختصاصات الرياضية و السعي لتوسيع قاعدة المجازين ونشر ممارسة الرياضة بين مختلف الشرائح و الفئات الإجتماعية و في كل مناطق الجمهورية مع إيلاء إهتمام خاص بالرياضة النسائية و ذلك ب:

- ❖ زيادة الأنشطة الرياضية من ضمنها الرياضات التنافسية و الرياضة للجميع للذكور و الإناث و ذوي الإحتياجات الخاصة في كافة مناطق الجمهورية .
- ❖ تشجيع إقبال الأفراد على ممارسة الرياضة في إطار عقود أهداف مع الجامعات و الجمعيات الرياضية تضمن تسهيل عملية الانخراط بالجمعيات الرياضية و بصفة خاصة شباب المناطق الداخلية و ذوي الإحتياجات الخصوصية إضافة إلى الرياضة النسائية .
- ❖ مواصلة توفير دعم مادي لـ 47 جامعة رياضية في إطار عقود أهداف واضحة خاصة أمام الصعوبات المالية التي تواجهها و ذلك لتغطية مصاريف تنظيم التظاهرات الرياضية خاصة خارج المدن الكبرى تكريسا لمبدأ اللامركزية في هذا المجال و نشرها للرياضة في كامل تراب الجمهورية و خاصة المناطق التي تقل فيها ممارسة الرياضة عن معدل النسبة الوطنية.
- ❖ توفير الوسائل الضرورية للمحافظة على السير العادي لنشاط الجامعات الرياضية و تنفيذ برامج تنظيم التظاهرات الرياضية الوطنية و التكوين و الرسكلة و تنمية الإختصاص .
- ❖ الترخيص في إحداث جامعات و جمعيات جديدة لتعزيز دورها في نشر مختلف الإختصاصات الرياضية و في عدد أكبر من الجهات.

- ❖ تفعيل دور الجمعيات بمتابعة برامجها وإعتماد معايير موضوعية في إسناد المنح وذلك بالإسراع في إصدار القرار المشترك لوزير شؤون الشباب و الرياضة و وزير المالية حول ضبط أساليب التصرف في موارد الصندوق الوطني للنهوض بالرياضة والشباب ومجالات تدخله.
- ❖ تحسين آليات إكتشاف المواهب الواعدة ورعايتها.
- ❖ زيادة الأماكن المخصصة لممارسة الرياضة للجميع في كافة المناطق
- ❖ استغلال أفضل للمنشآت والمرافق الموجودة حاليا
- ❖ تكثيف تنظيم تظاهرات تحسيسية للإضاءة على فوائد الرياضة وأهمية إنعكاسها على الصحة البدنية والعقلية بهدف نشر وتعميم الثقافة الرياضية و تحفيز الشباب على الإنخراط في الجمعيات .
- ❖ زيادة عدد الأنشطة الرياضية في كافة المناطق ولكافة فئات المجتمع.
- ❖ تطوير التعاون والتنسيق مع وزارة الداخلية والبلديات لتفعيل الندوات والمحاضرات في المناطق الداخلية للتحسيس بأهمية ممارسة الأنشطة الرياضي ولنشر الروح الرياضية.
- ❖ إحداث رابطات جديدة لنشر وتنمية الإختصاصات الرياضية الجديدة والمستهدفة وتفعيل دور الرابطات غير النشطة وخاصة في المناطق التي تقل فيها ممارسة الرياضة عن النسبة الوطنية وتدعيمها بالموارد البشرية واللوجستية لتمكينها من تنظيم التظاهرات الرياضية ومتابعة سير نشاطها على المستوى الجهوي.
- ❖ حث الجامعات الرياضية على إعداد أنظمة أساسية خاصة بالحكام والرسميين.
- ❖ الرفع في عدد المدارس الفيدرالية وتعميمها على كافة الجامعات الرياضية مع العلم أن عدد هذه المدارس تخص 07 اختصاصات رياضية فقط،
- ❖ الرفع من عدد التظاهرات الرياضية التنموية بالجهات.
- ❖ دعم مشاريع نشر الرياضيات المستهدفة تبعا للمخطط التنموي للجامعات الرياضية.
- ❖ تمكين الجمعيات والفروع النسائية من الحصول على دعم أكبر بخصوص تنقلات الفرق لإجراء المباريات.
- ❖ دعم التواجد التونسي في مختلف الهياكل الرياضية الدولية والإقليمية وذلك بالمساهمة في تغطية مصاريف مقرات الهياكل الدولية بتونس و ترشيد المشاركة في مؤتمرات الهياكل الرياضية الدولية و ضبط برامج عمل وأهداف لكل ممثل صلب الهياكل الدولية.
- الهدف عدد 2: ترشيد التصرف والتسيير بالجامعات الرياضية.
- مرجع الهدف: البرنامج الفرعي ممارسة الأنشطة الرياضية

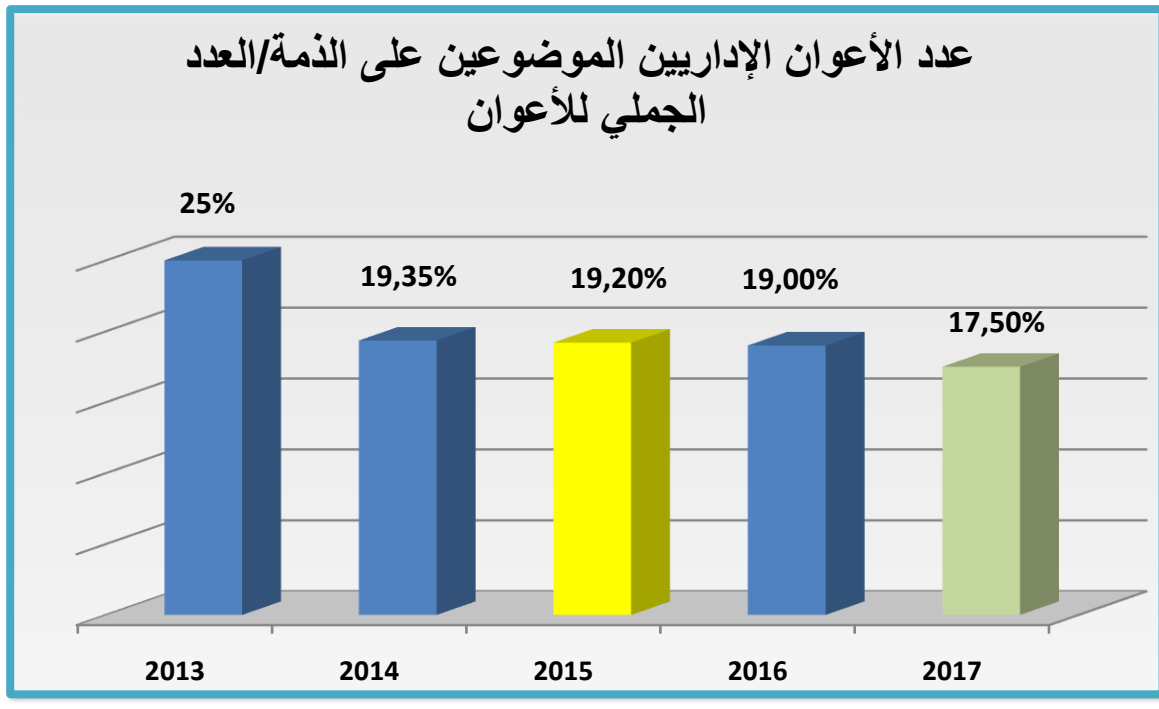
يشكل هذا الهدف الإستراتيجي نقطة ارتكاز أساسية في ع مل هذا البرنامج الفرعي و لقيس مدى تحقيق هذا الهدف والتقييم الموضوعي لمستوى تحقيق الأداء سيتم الإعتماد على ثلاثة مؤشرات.

المؤشر 1: نسبة الأعوان الإداريين العاملين بالجامعات الرياضية و الراجعين بالنظر إلى وزارة الإشراف من العدد الجملي للإداريين بالجامعات الرياضية.

المؤشر 2: نسبة المنح المرصودة بعنوان التسيير والتنمية والتكوين من ميزانية الجامعات الجمالية للتسيير والتكوين (باعتبار الموارد الذاتية).

المؤشر 3: نسبة منح التنمية والتكوين من منح التسيير المرصودة للجامعات الرياضية.

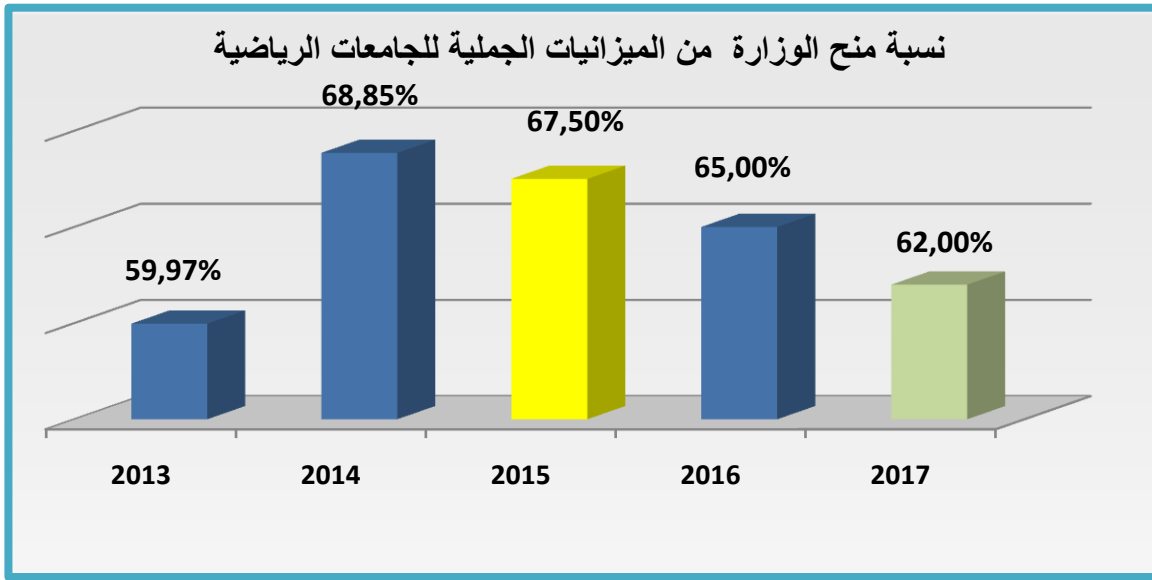
المؤشر 1: انطلاقا من فكرة أن الموارد البشرية عامل أساسي في الإشعاع الرياضي وتحقيق الأهداف المنشودة تسعى إدارة الهياكل الرياضية إلى الحد من ظاهرة وضع أعوان وموظفي وزارة الإشراف للعمل على ذمة الجامعات الرياضية نظرا لما يشوبها من عدم وضوح الجانب القانوني له ذه العملية ولتوفير فرص شغل أكثر للشباب العاطل والعمل على ترشيد الموارد البشرية المتوفرة حاليا. كما أن مواصلة تحميل أجور الموضوعين على ذمة يثقل كاهل ميزانية الدولة.



لذا، فإنه سيتواصل العمل على التقليل في نسبة الموضوعين على الذمة تدريجيا خاصة وأن الدولة تتحمل كامل نفقات التأجير والتغطية الاجتماعية المتعلقة بهم، وذلك من خلال المؤشر عدد 1 وهو نسبة الموظفين الموضوعين على ذمة الجامعات الرياضية من العدد الجملي للأعوان الإداريين صلبها.

المؤشر 2: المتمثل في نسبة منح الوزارة بعنوان التسيير والتنمية والتكوين والرسكلة من الميزانيات

الجمالية للجامعات الرياضية (باعتبار الموارد الذاتية)، ويهدف إلى ترشيد النفقات والتقليل في تمويل هذا الصنف من المنح من طرف الوزارة وحث الجامعات الرياضية على تنوع مواردها المالية.



المؤشر 3: يهدف إلى التشجيع على المزيد من تكوين ورسكلة الإطار الفني وإطار التحكيم .

2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	المؤشرات
%17	%17.5	%19	%19.2	%19.35	%25	%25.49	المؤشر عدد 1: نسبة الموظفين الموضوعين على ذمة الجامعات الرياضية من العدد الجملي للأعوان الإداريين صلبها
% 60	% 62	% 65	67.5%	%68.85	%59.97	%56.98	المؤشر عدد 2: نسبة منح الوزارة بعنوان التسيير و التنمية و التكوين و الرسكلة من الميزانيات الجمالية للجامعات الرياضية
% 22	% 22	%20	% 18.5	%15.23	%19.53	%11.84	المؤشر عدد 3: نسبة منح التنمية و لتكوين مقارنة بمصاريف التسيير

الأنشطة المبرمجة

وفي هذا الإطار ولتجسيم هذا الهدف على المدى المتوسط ستعمل إدارة الهياكل الرياضية على دعم الجامعات الرياضية لمواصلة وتطوير نشاطها وأداء مهامها الأساسية المناطة بعهدتها لفائدة منظورها و ذلك بمتابعتها وتوجيهها نحو ترشيد التصرف و التسيير و دفعها إلى الإستغلال الأنجع للموارد المتوفرة سواء منها المادية و البشرية خاصة أمام التقلص الكبير في مصادر التمويل الخاصة و ذلك بالعمل على:

- ❖ الإرتقاء بمستوى العلاقات مع الاتحادات الدولية والمساهمة في دعم الجمعيات المنخرطة صلبها .
- ❖ حث الجامعات على تحسين منهجيات العمل وتأهيل الإطارات الفنية والإدارية و المالية و تحديد سياسات وإجراءات الإدارة الفعالة والرشيده .

- ❖ دفع الجامعات الرياضية إلى تحسين التخطيط المالي وترشيد إنفاق الموارد المالية المتاحة و تحسين فعالية إستخدامها مع المحافظة على توازناتها المالية من خلال الانضباط في إعداد وتنفيذ الميزانية في إطار من الشفافية وتقييم النتائج الحاصلة حسب مؤشرات موضوعية مقارنة بالأهداف المرسومة
- ❖ تشجيع الجامعات الرياضية على العمل على مزيد تحقيق الإستقلالية المالية و ذلك ببلسعي لتوفير موارد ذاتية خاصة و عدم الإقتصار على المنح المرصودة من قبل وزارة الإشراف بعنوان ميزانية التسيير و التنمية و التكوين و تطوير خطة للإستحصال على مساعدات وعائدات مالية أخرى.
- ❖ مراجعة الكلفة الجمالية لتنظيم التظاهرات الرياضية بما يستجيب للحاجيات الحقيقية ومراعاة الظرف الإستثنائي الذي تمر به الجامعات الرياضية.
- ❖ تفعيل متابعة التصرف صلب الجامعات الرياضية وزيادة الشفافية .

الهدف عدد 3: تحسين النتائج الرياضية

مرجع الهدف: البرنامج الفرعي رياضة النخبة

يعتبر دفع النخبة الوطنية إلى التفوق الرياضي و تحسين أداء الرياضيين والرياضيات التونسيين في البطولات الإقليمية والدولية توجها إستراتيجيا لبرنامج الرياضة ضمن هذا البرنامج الفرعي، إذ تمثل النتائج الرياضية المحققة في التظاهرات الدولية والإقليمية مقياسا لمدى تطور رياضة النخبة ومساهمتها في التعريف بالبلاد التونسية ورفع الراية الوطنية في المحافل الدولية بالإضافة لانعكاساته الإيجابية على المستوى الاقتصادي والاجتماعي والسياسي .

مؤشرات قياس الأداء

نظرا لتعدد التظاهرات الرياضية وتشعبها، تم الإقتصار على التظاهرات الأهم من حيث المنافسة والإشعاع وهي التظاهرات الرياضية الدولية الرسمية أكبر وكبريات كمؤشر أول نظرا لأهميته وكذلك النتائج على المستوى الإفريقي كمؤشر ثاني باعتبار تطور الرياضة الإفريقية واشتداد المنافسة من سنة إلى أخرى من ناحية وعدم تمكن بعض الرياضات من الإرتقاء إلى العالمية من ناحية أخرى . هذا ولم يتم الأخذ بالاعتبار بقية الأصناف (الأواسط، الأداني...) بما أنها تعتبر مؤشرات مرحلية (résultats intermédiaires) تساهم في تحقيق النتائج النهائية.

كما تم الإقتصار على المراتب الأولى و الثانية و الثالثة و ذلك باحتساب ثلاثة نقاط للمرتبة الأولى و نقطتين للمرتبة الثانية و نقطة للمرتبة الثالثة.

وقد تم الأخذ بعين الاعتبار جميع الجامعات الرياضية بما في ذلك رياضة المعوقين مع استثناء الرياضة الجامعية و المدرسية و الرياضة للجميع و فيما يلي كيفية احتساب النقط بالنسبة للنتائج الرياضية المحققة في سنة 2015:

النتائج المحققة بالتظاهرات العالمية أكابر وكبريات:

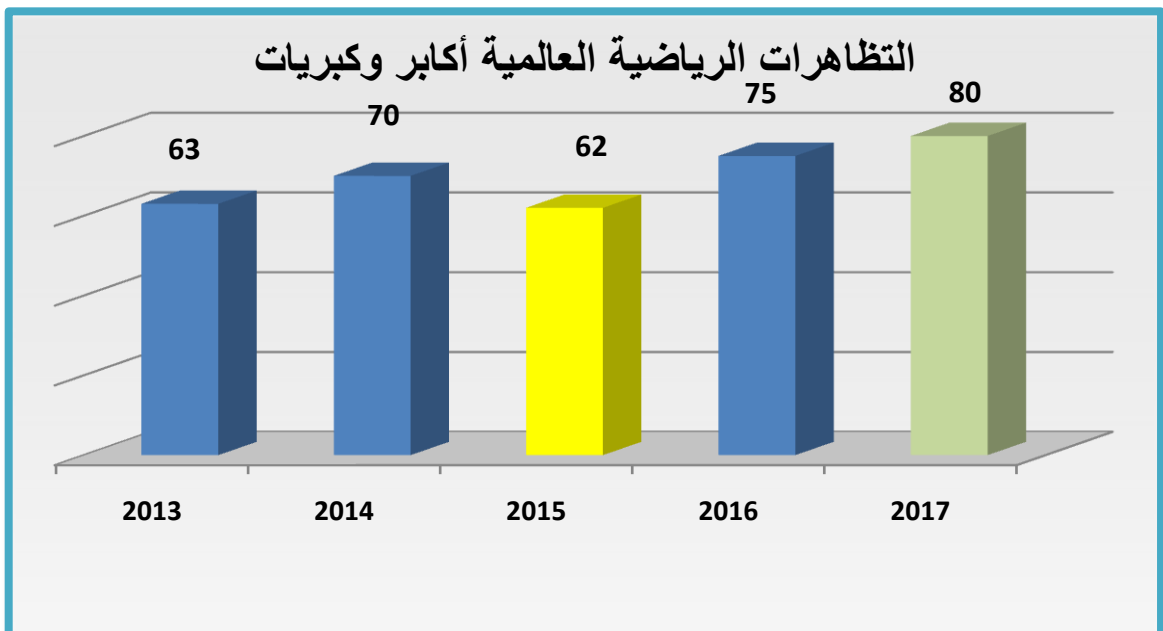
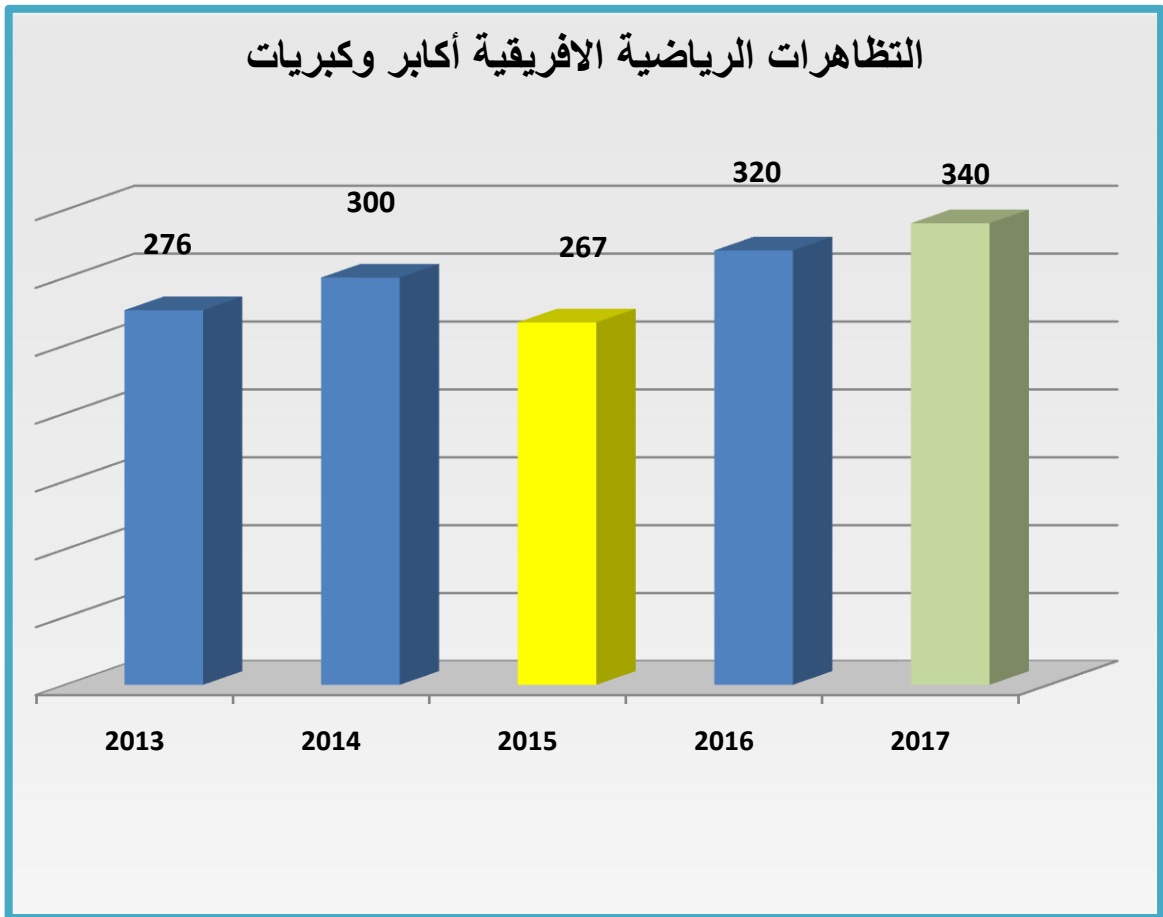
النقاط	برنزية	فضية	ذهبية	
	7	5	15	عدد الميداليات
	1	2	3	الضارب
62	7	10	45	النقاط

النتائج المحققة بالتظاهرات الإفريقية أكابر وكبريات

النقاط	برنزية	فضية	ذهبية	
	44	38	49	عدد الميداليات
	1	2	3	الضارب
267	44	76	147	النقاط

و باعتبار طريقة الاحتساب المشار إليها أعلاه فإن المؤشرات المنتظرة والتي تم تحديدها بالنسبة للسنوات القادمة تم إدراجها بالجدول التالي:

تقديرات			2016	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قيس أداء الهدف	الهدف
2019	2018	2017		2015	2014	2013			
380	360	340	320	267	208	276	عدد	1. التظاهرات الرياضية الإفريقية أكابر وكبريات.	تحسين النتائج الرياضية
90	85	80	75	62	13	63	عدد	2. التظاهرات الرياضية العالمية أكابر وكبريات	



الأنشطة المبرمجة

ولتحقيق هذا الهدف الإستراتيجي ستقوم إدارة النخبة الرياضية ب:

- إستحداث عدد من المشاريع والبرامج لتشجيع ورعاية المنتخبات والأندية واللاعبين الذين بإستطاعتهم المنافسة عربيا والوصول إلى منصات التتويج،
- زيادة المنشآت الرياضية المتخصصة لممارسة الرياضات الإحترافية واستغلال أفضل للمنشآت والمرافق الموجودة حاليا.
- توفير أفضل ظروف التألق الرياضي للعناصر الوطنية مع تحديد استراتيجيات عمل ثلاثية تراعي اختلاف خصوصيات الجامعات الرياضية ومحدودية موارد النخبة وتقلص الموارد الذاتية للجامعات.
- الإحاطة بالنخبة الرياضية وتوفير الظروف الملائمة لنجاحها وتأمين سبل التألق على المستوى الدولي.
- دعم الرياضيين الشبان وذلك بالتركيز على المنتخبات الوطنية والرياضيين المتألقين ووضع استراتيجية لتطوير مهاراتهم والارتقاء بهم لصفف الأكابر وذلك بدعم العمل القاعدي بالجهات ودعم المراكز الجهوية بالمستلزمات اللوجستية والفنية.

البرنامج الفرعي 3: حماية الرياضيين

الهدف عدد 1: تدعيم حماية الرياضيين

تتمثل الأهداف الكبرى لحماية الرياضيين في:

- المحافظة على صحة الرياضيين وحمايتهم من تعاطي المنشطات وتعرضهم لعقوبات صارمة قد تحرمهم من المشاركة في التظاهرات الوطنية، الإقليمية والدولية.
- تعميم منظومة التأمين لتشمل كافة الرياضيين والرسميين المشاركين في التظاهرات الرياضية.
- تكثيف عمليات مراقبة الرياضيين أثناء مختلف المنافسات الرياضية لتفادي تناولهم للمنشطات من خلال الترفيه في عدد اختبارات الكشف عن المنشطات لتشمل جميع الاختصاصات بما في ذلك برمجة اختبارات كشف المنشطات على الخيول.

ولتجسيد هذه الأهداف على أرض الواقع قامت الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات بإبرام صفقة إطارية لمدة ثلاث سنوات مع المخبر اليوناني لمراقبة المنشطات وذلك لتحليل 400 عينة بيولوجية لسنة 2016 بالإضافة إلى صدور الأمر عدد 54 لسنة 2014 المؤرخ في 10 جانفي 2014 مما يسمح للوكالة بإبرام اتفاقيات وعقود مع الأطباء المراقبين لتعاطي المنشطات.

وستسعى الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات خلال سنة 2017 على المحافظة على نفس قيمة منحة الدولة والحرص على حسن استغلالها والضغط على مصاريف قسم وسائل المصالح وقسم التدخل حتى يتسنى لها تغطية برنامج سنة 2017. علما وأن عدد عينات مراقبة تعاطي المنشطات سيتواصل على نفس الوتيرة السنوات القادمة باعتبارها مرتبط بالصفقة الإطارية مع المخبر اليوناني.

2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	السنة
400	400	400	478	222	25	48	عدد عينات مراقبة تعاطي المنشطات
70	65	60	55	50			عدد الحصص التوعوية

كما وضع المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة خطة لدعم التأطير والإحاطة الطبية لرياضي النخبة بهدف المزيد من التألق الرياضي وذلك بـ:

* المزيد من الإحاطة النفسية بالرياضيين

* متابعة في التغذية

* متابعة الأداء البدني والفيزيولوجي

* إعداد عقود برامج مع الجامعات الرياضية والإدارة العامة للرياضة

وفي ما يلي المؤشرات المقترحة مع الاحتفاظ بنفس مؤشري "الفحوصات العلاجية" و"عدد الرياضيين المنتفعين بالفحوصات":

2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	السنة
65936	57968	40582	39248	34624	38854	33781	المؤشر
8483	7712	8386	6374	5794	4659	4937	عدد الفحوصات العلاجية
% 50	% 50						عدد الرياضيين الذين خضعوا لفحوصات طبية تأهيلية
							نسبة الرياضيين الذين ستشملهم خطة الإحاطة من أجل التألق الرياضي (جديد)

3) نفقات البرنامج:

1.3 ميزانية البرنامج :

تطور إتمادات برنامج الرياضة

اعتمادات سنة 2017		قانون المالية سنة 2016	إنجازات سنة 2015	بيان البرنامج
دفع	تعهد			
49 298	49 298	51 466	48 323	العنوان الأول: نفقات التصرف
14 759	14 759	15 404	11 684	التأجير العمومي
2 738	2 738	2 725	3 240	وسائل المصالح
31 801	31 801	33 337	33 399	التدخل العمومي
39 900	58 350	43 524	41 962	العنوان الثاني: نفقات التنمية
37 900	55 750	42 024	40 462	الاستثمارات المباشرة
2 000	2 600	1 500	1 500	التمويل العمومي
18 500	18 500	20 000	23 753	صناديق الخزينة
107 698	126 148	114 990	114 038	مجموع البرنامج

توزيع ميزانية برنامج الرياضة لسنة 2017 حسب البرامج الفرعية اعتمادات الدفع

مجموع النتائج	برنامج فرعي حماية الرياضيين		برنامج فرعي رياضة النخبة		برنامج فرعي ممارسة الأنشطة الرياضية		البرامج الفرعية	
	دفع	تعهد	دفع	تعهد	دفع	تعهد		
49 298	49 298	4 794	4 794	21 763	21 763	22 741	22 741	طبيعة النفقة
14 759	14 759	4 396	4 396	357	357	10 006	10 006	نفقات التصرف
2 738	2 738	355	355	788	788	1 595	1 595	التأجير العمومي
31 801	31 801	43	43	20 618	20 618	11 140	11 140	وسائل المصالح
39 900	58 350	300	650	1 600	500	38 000	57 200	التدخل العمومي
37 900	55 750	300	650	1 600	500	36 000	54 600	نفقات التنمية
2 000	2 600					2 000	2 600	الاستثمارات المباشرة
18 500	18 500					18 500	18 500	التمويل العمومي
107 698	126 148	5 094	5 444	23 363	22 263	79 241	98 441	صناديق الخزينة
								المجموع حسب البرامج الفرعية

2.3 إطار النفقات متوسط المدى 2019/2017 للبرنامج :

تقديرات			قانون المالية 2016	إنجازات			النفقات
2019	2018	2017		2015	2014	2013	
52523,86	51232,8	49298	51466	48323,00	41347,491	33420,92	نفقات التصرف على م.ع.م
16700,10	16057,79	14759,00	15 404	11684,00	14383,01	4508,52	التأجير العمومي
2 738	2738	2738	2 725	3 240	2772,75	3153,1	وسائل المصالح
33 086	32437,02	31801	33 337	33 399	24191,736	25759,3	التدخل العمومي
1614	1361	1108	855				على الموارد الذاتية للمؤسسات
45 920	42 894	39 900	43524	41 962	29870,741	41655	نفقات التنمية على م.ع.م
43 920	40 894	37 900	42 024	40 462	28870,7411	40655	الاستثمارات المباشرة
2 000	2 000	2 000	1 500	1 500	1000	1000	التمويل العمومي
18 500	18 500	18 500	20000	23 753	20400	22717,3719	على موارد صناديق الخزينة
116 944	112 627	107 698	114990	114038,0	91618,2	97793,3	الميزانية بدون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات
118 558	113 988	108 806	115845				الميزانية باعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات

البرنامج الثالث: التربية البدنية

رئيس البرنامج : السيد سليم الوزير مدير عام التربية البدنية والتكوين والبحث

1 - استراتيجية البرنامج وخارطته:

تحتل التربية البدنية والأنشطة الرياضية بالوسط المدرسي مكانة هامة في المنظومة التربوية باعتبارها مادة إجبارية في مختلف المراحل التعليمية الأساسية وبعض مراحل التعليم الجامعي كما أن الأنشطة الرياضية تساهم في الارتقاء بقدرات التلميذ والطالب وإعداده أخلاقيا وعقليا وسلوكيا ورياضيا. ويتمثل برنامج التربية البدنية في تحسين نسبة التغطية لمادة التربية البدنية بمختلف مؤسسات التعليم الأساسي والثانوي وكذلك الترفيه في عدد التلاميذ المنتميين للخلايا التنموية بمؤسسات التعليم الابتدائي.

ومن أهم أولويات البرنامج وأهدافه :

-الترفيه في نسبة التغطية في مادة التربية البدنية بالمؤسسات التربوية وخاصة بالقطاع الابتدائي .

- الرفع في عدد التلاميذ المنتميين لمراكز النهوض بالرياضة.

-التمكن من مهارات التدريس و التدريب و التسير و البحث العلمي.

-تحسين نسبة تأطير إطارات التدريس و إطارات مهن رياضة.

وقد تم تقسيم هذا البرنامج إلى ثلاثة برامج فرعية وهي:

* التربية البدنية والأنشطة الرياضية بالوسط المدرسي.

* التعليم العالي و البحث الرياضي.

* التفقد البيداغوجي و التكوين المستمر.

و يضم برنامج التربية البدنية المعاهد العليا للرياضة و التربية البدنية بالإضافة إلى الإشراف على إطارات تدريس التربية البدنية بمختلف مؤسسات التعليم الأساسي و الإعدادي و الثانوي و أنشطة البحث في الميدان الرياضي:

البرنامج	الإدارات المركزية	الهيكل الجهوية	المؤسسات العمومية
التربية البدنية	- الإدارة العامة للتربية البدنية والتكوين والبحث	-المصالح الجهوية للتربية البدنية بالمندوبيات الجهوية	المعاهد العليا للرياضة و التربية البدنية (قصر سعيد، الكاف، قفصة و صفاقس)

(2) الأهداف و المؤشرات

تقديرات	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف	الهدف
	2017/2016	2015/2016	2015/2014			
%90	% 71.8	%72.22	%58,85	نسبة	المؤشر عدد 1 التغطية حسب الفصول بالتعلم الإبتدائي	هدف عدد 1: الترفيع في نسبة التغطية بالتربية البدنية في المؤسسات التربوية
% 99	% 96.3	% 95.95	%94,21	نسبة	المؤشر عدد 2 التغطية حسب الفصول بالإعدادي	
%100	% 99.63	% 99.34	%94,7	نسبة	المؤشر عدد 3 لتغطية حسب الفصول بالثانوي	
78000	68700	71752	68567	عدد	المؤشر 1 عدد المنتفعين بمراكز النهوض بالرياضة	الهدف 2 : الترفيع في عدد التلاميذ بمراكز النهوض بالرياضة
22	25	35	36	عدد ratio	المؤشر 1 عدد الطلبة على كل مدرس باحث	الهدف عدد 3 : الترفيع في تأطير الطلبة بالمدرسين الباحثين
62.5	78	91.66	109,04	عدد ratio	المؤشر 1 عدد المدرسين لكل متفقد	الهدف عدد 4 : الترفيع في نسبة التأطير بالمدرسين بمتفقدين حاملين للرتبة

الهدف عدد 1 : الترفيع في نسبة التغطية بالتربية البدنية في المؤسسات

التربوية

مرجع الهدف : البرنامج الفرعي التربية البدنية والأنشطة الرياضية بالوسط المدرسي

- تقديم الهدف:

نظرا للمكانة الهامة التي تكتسبها مادة التربية البدنية في المنظومة التربوية فهي تعتبر مادة إجبارية في مختلف المراحل التعليمية حيث تساهم هذه المادة في الإرتقاء بقدرات التلميذ وإعداده خلقيا وعقليا وسلوكيا وبدنيا لذلك ستواصل الجهود من أجل توفير عدد كاف من المدرسين بالمؤسسات التربوية خاصة منها المحرومة أو التي تشكو نقصا فادحا في الإنتفاع بهذه المادة التربوية الهامة.

- تقديم المؤشر:

تم اعتماد نسبة التغطية في المؤسسات التربوية كمؤشر يمكن من احتساب عدد الفصول المنتفعين بمادة التربية البدنية بالمؤسسات التربوية وذلك بمعدل ساعة واحدة في الأسبوع بالمدارس الابتدائية وثلاث ساعات بالمدارس الإعدادية، وساعتين بالنسبة للمعاهد الثانوية. وستواصل الجهود لتبلغ نسبة التغطية في سنة 2017 نسبة 100% بالنسبة للمعاهد الثانوية و99% للمدارس الإعدادية بينما في المدارس الأساسية ستتواصل الإصلاحات من انتدابات وتوفير تجهيزات وفضاءات بالمدارس خاصة في المناطق الريفية والعمل على بلوغ نسبة 90% سنة 2017.

الهدف عدد 2: الترفيع في عدد التلاميذ بمراكز النهوض بالرياضة

مرجع الهدف: البرنامج الفرعي التربية البدنية و الأنشطة الرياضية بالوسط المدرسي

- تقديم الهدف:

يتمثل في توسيع قاعدة المنتفعين بمراكز النهوض بالرياضة ونشر ممارسة الرياضة في سن مبكرة والرفع من عدد الاختصاصات ووضع برنامج فني وبيداغوجي موحد لكل إختصاص رياضي، ولتحسين مردودية هذه المراكز سيتم تفعيل دور المؤسسات التربوية الحاضنة وحث الجمعيات الرياضية المتبنية على تنفيذ جميع البنود الواردة باتفاقية التبني والحرص على تنظيم العلاقة بين مدرسي التربية البدنية والإطارات المشرفة على مراكز النهوض بالرياضة ودعمها بالتجهيزات البيداغوجية والرياضية الملائمة مع الترفيع في المنح المالية السنوية المخولة والترفيع في عدد خلايا تطوير الرياضة بالإعدادي وبعث معاهد إقليمية رياضية .

- تقديم المؤشر:

يمكن المؤشر " عدد المنتفعين بمراكز النهوض بالرياضة" من ضبط عدد التلاميذ المرسمين بمراكز النهوض بالرياضة .

هذا وقد تزايد عدد المنتفعين بمراكز النهوض بالرياضة سنويا بنسبة 30.9 % من السنة الدراسية 2011/2012 إلى السنة الدراسية 2014/2013 إلا أن هذا العدد تقلص بنسبة 5% في سنة 2016/2015 وذلك نتيجة عدة نقائص التي تحول دون الترفيع في عدد المنتفعين بمراكز النهوض بالرياضة والتي تتمثل خاصة في افتقار مراكز النهوض بالرياضة بعدد الولايات للإختصاصات الفردية ونقص التأطير لحوالي 12 اختصاصا رياضيا جراء ضعف البرمجة على مستوى الجمعيات المدنية المتبنية التي تخل باتفاقيات التبني علاوة على عدم توفرها في بعض الأحيان. و علاوة على ذلك تشكو خلايا تطوير الرياضة من عدم ملاءمة التوقيت المدرسي لإجراء التمارين مع النخبة الرياضية والنوادي المدنية.

الهدف عدد 3: الترفيع في تأطير الطلبة بالمدرسين الباحثين

مرجع الهدف: البرنامج الفرعي التعليم العالي والبحث الرياضي

- تقديم الهدف

هو الترفيع في مستوى تأطير الطلبة بالمدرسين الباحثين وذلك بالعمل على تحقيق نسبة التأطير (22 تلميذ لكل مدرس باحث) سنة 2017.

- تقديم المؤشر :

يمكن من معرفة نسبة تأطير الطلبة بالمدرسين الباحثين من أجل العمل على تحسين ظروف التأطير للمدرسين الباحثين ولا يزال العمل على تدارك ضعف مستوى التأطير بالمدرسين الباحثين في المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية متواصل وقد بلغ 25 طالب للمدرس الباحث سنة 2016.

الهدف عدد 4 : الترفيع في نسبة التأطير بالمدرسين بمتفقدين حاملين للرتبة

* مرجع الهدف: البرنامج الفرعي التفقد البيداغوجي والتكوين المستمر

- تقديم الهدف :

هو الترفيع في مستوى تأطير مدرسي التربية البدنية لما له من انعكاسات إيجابية على مستوى الأداء الفني و البيداغوجي للمربين.

- تقديم المؤشر :

المؤشر عدد المدرسين لكل متفقد يبين مستوى ونوعية تأطير مدرسي التربية البدنية ، والذي له انعكاس إيجابي على مستوى نوعية التدريس ، وبالتالي سيتجه العمل نحو تحسين هذا المؤشر بالرفع من عدد المتفقدين نظرا لمساهمة هذا السلك في تنمية تدريس مادة التربية البدنية.

وفي هذا الإطار ينتظر تحقيق عدد 62.5 مدرس لكل متفقد سنة 2017 وذلك بانتداب 60 متفقد إضافي ومراجعة النظام الأساسي الخاص بسلك التفقد وإرساء منظومة للتكوين المستمر لفائدة المدرسين والمتفقدين البيداغوجيين والمساهمة في تجديد برامج التربية البدنية وفق نتائج مراجعة النظام التربوي .

تقديم أنشطة البرنامج:

سيتم العمل على تركيز تربية بدنية عامة ونوعية بكل المؤسسات التربوية وخاصة بالإبتدائي نظرا لما تشهده المدارس الريفية من نقص في التغطية بهذه المادة وذلك بانتداب 539 إطارا مختصا بالمدارس الابتدائية، 172 إطارا مختصا بالإعدادي،

288 إطارا مختصا بالمعاهد الثانوية و كذلك من خلال إعادة صياغة مفهوم التربية البدنية في إطار مقارنة تربوية ورياضية شاملة ومراجعة البرامج الرسمية لتدريس مادة التربية البدنية وملاءمتها مع قدرات التلاميذ والطرق العصرية للتعليم.

الأهداف	المؤشرات	الأنشطة
هدف عدد 1: الترفيع في نسبة التغطية بالتربية البدنية في المؤسسات التربوية	المؤشر و 2 و 1 و 3	انتداب 539 اطار بالابتدائي
		انتداب 172 اطار بالاعدادي
		انتداب 288 اطار بالثانوي
الهدف عدد 2 الترفيع في عدد التلاميذ بمراكز النهوض بالرياضة	المؤشر عدد 1	انتداب 40 اطار بمراكز النهوض بالرياضة
		تربصات للتلاميذ بالمراكز
		مصاريف اقامة و اعاشة
		تنظيم المهرجان الوطني للمراكز
		مصاريف تنقل و استغلال المنشآت
الهدف عدد 3 : الترفيع في تأطير الطلبة بالمدرسين الباحثين	المؤشر عدد 1	انتداب 28 مساعد تعليم عالي و 13 أستاذ مساعد تعليم عالي
الهدف عدد 4 : الترفيع في نسبة التأطير بالمدرسين بمتفقدين حاملين للرتبة	المؤشر عدد 1	انتداب 60 متفقد بيداغوجي

3) نفقات البرنامج:

1.3 تطور إتمادات برنامج التربية البدنية

اعتمادات سنة 2017		قانون المالية 2016	إنجازات 2015	بيان البرنامج
دفع	تعهد			
252 553	252 553	203 337	54 466	التأجير العمومي
3 980	3 980	4 018	3 895	وسائل المصالح
2 426	2 426	2 179	2 449	التدخل العمومي
7 600	8 900	7 400	5 851	العنوان الثاني: نفقات التنمية
7 600	8 900	7 400	5 851	الاستثمارات المباشرة
266 559	267 859	216 934	66 661	مجموع البرنامج

توزيع ميزانية برنامج التربية البدنية لسنة 2017 حسب البرامج الفرعية اعتمادات الدفع

مجموع الاعتمادات		التفقد البيداغوجي و التكوين المستمر		التعليم عالي الرياضي		التربية البدنية في الوسط المدرسي		البرامج الفرعية
دفع	تعهد	دفع	تعهد	دفع	تعهد	دفع	تعهد	
258 959	258 959	200	200	11 736	11 736	247 023	247 023	طبيعة النفقة
252 553	252 553	200	200	9 462	9 462	242 891	242 891	نفقات التصرف
2 426	2 426			254	254	2 172	2 172	التأجير العمومي
7 600	8 900			4 800	6 900	2 800	2 000	التدخل العمومي
7 600	8 900	0	0	4 800	6 900	2 800	2 000	نفقات التنمية
	0							الاستثمارات المباشرة
	0							التمويل العمومي
	0							صناديق الخزينة
266 559	267 859	200	200	16 536	18 636	249 823	249 023	المجموع حسب البرامج الفرعية

2.3 إطار النفقات متوسط المدى 2018/2016 للبرنامج :

تقديرات			قانون المالية	إنجازات			النفقات
2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	
292272,8	281232,2	258959,0	209534,0	60810,0	29030,4	22017,1	نفقات التصرف على م.ع.م
285 769	274 778	252553,0	203337,0	54466,0	25819,6	18600,0	التأجير العمومي
3980,0	3980,0	3980,0	4018,0	3895,0	1609,1	1657,3	وسائل المصالح
2 524	2 475	2426,0	2179,0	2449,0	1601,8	1759,8	التدخل العمومي
822,0	797,0	772,0	747,0				على الموارد الذاتية للمؤسسات
8807,2	8200,4	7600,0	7400,0	5851,0	5133,4	9449,8	نفقات التنمية على م.ع.م
8 807	8 200	7600,0	7400,0	5851,0	5133,4	9449,8	الاستثمارات المباشرة
301080,0	289432,6	266559,0	216934,0	66661,0	34163,8	31466,9	الميزانية بدون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات
301902,0	290229,6	267331,0	217681,0				الميزانية باعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات

البرنامج الرابع : القيادة والمساندة

رئيس البرنامج: السيد عبد المنعم الشعافى المدير العام للمصالح المشتركة

1. تقديم البرنامج واستراتيجيته:

يضم هذا البرنامج الهياكل الإدارية التالية :

- الديوان
- التفقدية العامة
- الإدارة العامة للمصالح المشتركة
- وحدة التصرف حسب الأهداف
- إدارة متابعة الأنشطة الجبهوية
- المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية

يهدف برنامج القيادة و المساندة إلى دعم و مساندة المصالح الخصوصية لوزارة الشباب والرياضة للوصول إلى أهدافها المبرمجة وذلك عبر مختلف الإدارات الراجعة بالنظر للإدارة العامة للمصالح المشتركة كما يهدف هذا البرنامج إلى حسن التصرف في الوسائل والمعدات المتاحة (وسائل النقل و وسائل إعلامية) وتأهيل الموارد البشرية الكافية وتحسين ظروف العمل عبر تهيئة البناءات وتوفير المعدات والتجهيزات اللازمة وذلك لغاية الرقي بجودة الخدمات الإدارية.

ولتحقيق هذه المهمة يمكن التركيز بالأساس على تحسين البرامج الفرعية التالية :

- التصرف في الموارد البشرية
- الأنظمة المعلوماتية
- التصرف في المعدات والمنشآت .

كما سيتم العمل على تحسين وترشيد الأهداف التالية :

- تحسين التصرف في الموارد البشرية
- تحسين نوعية الخدمات الإعلامية
- ترشيد التصرف في وسائل النقل

2. أهداف ومؤشرات قياس الأداء الخاصة بالبرنامج:

الهدف الأول: تحسين التصرف في الموارد البشرية

مرجع الهدف :البرنامج الفرعي:التصرف في الموارد البشرية

تعتبر إدارة الموارد البشرية الركيزة الأساسية في تنفيذ مختلف البرامج إذ تشكو الوزارة من نقص كمي وكيفي في الأعوان الإداريين والفنيين بمختلف رتبهم (السلك الإداري المشترك ، مستشاري المصالح العمومية ، المهندسين، التقنيين ، الفنيين السامين ، الإطارات الطبي وشبه الطبي) مقارنة بالأسلاك الب يداغوجية حيث لا

تتجاوز نسبتهم 5 بالمائة من مجموع الأعوان الراجعين بالنظر للوزارة (1048 عوناً من بين أكثر من 20 ألف) لذا سيتم العمل على تجاوز هذه النقائص من خلال ترشيد متابعة نسق الانتدابات والترقيات وللغرض سيتم اعتماد المؤشرات الثلاث التالية:

الهدف	مؤشرات قياس الأداء	إنجازات 2014	إنجازات 2015	تقديرات 2016	تقديرات 2017	تقديرات 2018	تقديرات 2019
تحسين التصرف في الموارد البشرية	نسبة الإنتدابات المنجزة خلال السنة الجارية	66.6 %	70 %	90 %	100 %	100 %	100 %
	نسبة أعوان الصنفين الفرعيين أ 1 وأ 2 من مجموع أعوان الأسلاك المشتركة بالمصالح الإدارية	37.3 %	39.72 %	42 %	45 %	45 %	45 %

المؤشر عدد 1 : نسبة الإنتدابات المنجزة خلال السنة الجارية:

يهدف هذا المؤشر إلى متابعة تنفيذ الإنتدابات المبرمجة خلال السنة بقانون المالية والحرص على إنجازها في الأجال ، تسديدا للشغورات المتوقعة بقانون الإطار قصد الإستفادة من الخطط المحدثة وتجنباً لإلغائها أو لطلب تحويلها من سنة مالية إلى أخرى، وذلك بهدف الوصول إلى نسبة إنجاز 100 %، وهذا يستوجب خاصة الإسراع في إصدار قرارات فتح المناظرات ومعالجتها وإصدار نتائجها، مع ما يتبع ذلك من إمكانية تنقيح أو إصدار قرارات تنظيم المناظرات وربما أيضاً الأوامر المتعلقة بالأنظمة الأساسية الخاصة إن استوجب الأمر.

المؤشر عدد 2 : نسبة أعوان الصنفين الفرعيين أ1 أ2 من مجموع أعوان الأسلاك المشتركة

بالمصالح الإدارية:

يهدف هذا المؤشر إلى الترفيع في نسبة التأطير بالأسلاك المشتركة، وبالتالي الترفيع في الإنتدابات بمختلف الرتب المنتمية إلى الصنفين الفرعيين أ1 وأ2 .

ويقتصر هذا المؤشر على رتب الأسلاك المشتركة فقط باعتبار أن الإنتداب أو الترقية إلى الرتب البيداغوجية لن تكون مستقبلا إلا بالنسبة إلى الصنفين الفرعيين أ1 وأ2 (ماعدا سنة 2015 حيث سيتم انتداب 30 معلم أول تربية بدنية من الصنف الفرعي أ3 وانتداب عدد 2 خطط مربي أول في الرياضة) باعتبار أن المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية لن تتولى لاحقا سوى تخريج طلبة متحصلين على شهادة الإجازة.

الهدف الثاني : تحسين نوعية الخدمات الإعلامية:

مرجع الهدف : البرنامج الفرعي: الأنظمة المعلوماتية والإتصال

يشتكى أعوان الإدارة المركزية أو المندوبيات الجهوية ومختلف المؤسسات العمومية من صعوبة الإبحار بشبكة الأنترنت واستعمال الإعلامية خاصة في المراسلات الإدارية أو الإطلاع على بوابة الوزارة أو استعمال البريد الإلكتروني ومختلف المنظومات الإعلامية.

وقصد معالجة هذا الإشكال من الضروري العمل على التجديد الدوري لأسطول المعدات الإعلامية وخاصة أجهزة الحواسيب من جهة والعمل على توسعة تدفق الأنترنت.

وللغرض سيتم اعتماد المؤشرين التاليين:

الهدف	مؤشرات قياس الأداء	2014	2015	2016	2017	2018	2019
تحسين نوعية الخدمات الإعلامية	سعة تدفق الأنترنت ميغابيت في الثانية	2 منجز	4 منجز	من 4 إلى 8	من 8 إلى 16	من 16 إلى 20	20 تقديرات
	معدل عمر الحواسيب بالسنوات	3.53	3.52	3.16	3.14	لا تتجاوز 3 سنوات	لا تتجاوز 3 سنوات

المؤشر عدد 1 : سعة تدفق الأنترنت:

سعة تدفق الأت زونات حاليا لا تتجاوز 2 ميغابت كمعدل عام وهي سعة قليلة جدا لا تستجيب للطلبات وخاصة التحميل أو حتى الإبحار بالسرعة والنجاعة المطلوبتين مما يؤثر حتما في استخدام وسائل الإتصال الحديثة وبالتالي على سرعة وجودة الخدمات الإدارية المسداة. وللغرض تم وضع برنامج عمل قصد الزيادة التدريجية في سرعة التدفق في الثلاث سنوات القادمة لتصل إلى 10 أضعاف.

المؤشر عدد 2 : معدل عمر الحواسيب:

يبلغ عدد الحواسيب بالإدارات المركزية ومختلف المؤسسات الراجعة لها بالنظر الـ 2700 جهاز، ويهدف هذا المؤشر إلى التقليل في العمر الافتراضي للحواسيب إلى أقل من 3 سنوات مع نهاية سنة 2019،

الهدف الثالث : ترشيد التصرف في وسائل النقل:

مرجع الهدف : البرنامج الفرعي: التصرف في المعدات

يشكو أسطول السيارات بوزارة شؤون الشباب والرياضة ومختلف المؤسسات الراجعة لها بالنظر من القدم وعدم الفاعلية وكثرة الأعطاب وارتفاع نفقات الصيانة، لذا سيتم الإهتمام بتجديده وتطويره. وهذه الغاية وإن كانت هدفا ظاهرا فإن الهدف الرئيسي يتمثل في تحسين جودة الخدمات الإدارية وفعاليتها ومساندة بقية المصالح المختصة لتحقيق برامجها. وللغرض سيتم اعتماد المؤشرين التاليين:

الهدف	مؤشرات قياس الأداء	إنجازات 2014	إنجازات 2015	تقديرات 2016	تقديرات 2017	تقديرات 2018	تقديرات 2019
ترشيد التصرف في وسائل النقل	معدل عمر وسائل النقل	8.455	7.8	7.12	7	6.6	6.6
	معدل استهلاك الوقود في كل 100 كلم	9.5	9	8.5	8	7.5	7.5

المؤشر عدد 1 : معدل عمر وسائل النقل:

2014 يهدف هذا المؤشر إلى التخفيض التدريجي في معدل عمر السيارات على مراحل والمقدر خلال سنة 8,455 سنة ليصل إلى 6.6 سنوات سنة 2018، وهو المعدل المطلوب للتجديد الدوري لوسائل النقل . وللغرض سيتم تدريجياً إنجاز شرايات جديدة لكل أصناف وسائل النقل (سيارات وظيفية، سيارات مصالحة، شاحنات، حافلات، ...)، إضافة إلى التفويت في وسائل النقل القديمة التي زال الإنتفاع بها أو التي تتطلب صيانتها نفقات باهضة.

المؤشر عدد 2 : معدل استهلاك الوقود في كل 100 كلم:

100/لتر/9.5 يهدف هذا المؤشر إلى ترشيد استهلاك الوقود بالنسبة لسيارات المصلحة لينتقل من 7.5 لتر/ 100 كلم سنة 2014 ليصل إلى 100 كلم سنة 2018، وذلك من خلال الصيانة الدورية لوسائل النقل وترشيد التصرف فيها، وإرساء منظومة إعلامية لمراقبة جولان العربات ونسبة استهلاكها للوقود.

(3) نفقات البرنامج:

تطور إعتمادات برنامج القيادة و المساندة

اعتمادات سنة 2017		قانون المالية 2016	إنجازات 2015	بيان البرنامج
دفع	تعهد			
47 950	47 950	109 432	211 326	العنوان الأول: نفقات التصرف
44 224	44 224	105 796	208 545	التأجير العمومي
3 082	3 082	3 014	2 383	وسائل المصالح
644	644	622	398	التدخل العمومي
3 000	1 850	5 600	4 304	العنوان الثاني: نفقات التنمية
3 000	1 850	5 600	4 304	الاستثمارات المباشرة
50 950	49 800	115 032	215 630	مجموع البرنامج

توزيع ميزانية برنامج التربية البدنية لسنة 2017 حسب البرامج الفرعية
اعتمادات الدفع

مجموع الاعتمادات		التصرف في المعدات و المنشآت		الرصد و البحث و الاتصال		التصرف في الموارد البشرية		البرامج الفرعية
دفع	تعهد	دفع	تعهد	دفع	تعهد	دفع	تعهد	طبيعة النفقة
47 950	47 950	8 613	8 613	2 932	2 932	36 405	36 405	نفقات التصرف
44 224	44 224	7 100	7 100	2 000	2 000	35 124	35 124	التأجير العمومي
3 082	3 082	1 513	1 513	853	853	716	716	وسائل المصالح
644	644	0	0	79	79	565	565	التدخل العمومي
3 000	1 850	2 600	1 850	400	0			نفقات التنمية
3 000	1 850	2 600	1 850	400				الاستثمارات المباشرة
	0							التمويل العمومي
0	0							صناديق الخزينة
50 950	49 800	11 213	10 463	3 332	2 932	36 405	36 405	المجموع حسب البرامج الفرعية

إطار النفقات متوسط المدى 2019/2017 للبرنامج :

تقديرات			قانون المالية	إنجازات			النفقات
2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	
53792,4	51854,6	47950,0	109432,0	211325,8	212681,5	212649,9	نفقات التصرف على م.ع.م
50 040	48 116	44224,0	105 796	208545,0	208763,1	208781,9	التأجير العمومي
3082,0	3082,0	3082,0	3 014	2 383	3678,017	3564,5	وسائل المصالح
670	657	644,0	622	398	240,365	303,5	التدخل العمومي
3476,5	3237,0	3000,0	5600	4304,366	2028,6504	1496	نفقات التنمية على م.ع.م
3 477	3 237	3000,0	5600	4 304	2028,65036	1496	الاستثمارات المباشرة
							التمويل العمومي
57268,9	55091,6	50950,0	115032,0	215630,1	214710,2	214145,9	الجملة

بطاقات مؤشرات قياس الأداء لبرنامج الشباب

بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر: 1/1/1/1

تسمية المؤشر: عدد المخرطين بمؤسسات الشباب

تاريخ تحيين المؤشر: جانفي 2016

I - الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: التنشيط التربوي الإجتماعي بمؤسسات الشباب

الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : تنمية التأطير بنوادي الاختصاص بالمؤسسات القارة للشباب:

2. تعريف المؤشر: احتساب عدد بطاقات انخراط الشباب في مختلف الأنشطة الثقافية و الفنية و الرياضية بالمؤسسات الشبابية.

3. نوع المؤشر: مؤشر نتائج

II التفاصيل الفنية للمؤشر

4. وحدة المؤشر: عدد

5. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: عدد بطاقات الانخراط

6. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: تقرير نشاط

7. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: دور الشباب و المندوبيات الجهوية

8. تاريخ توفر المؤشر : آخر سنة 2013

9. القيمة المستهدفة للمؤشر : 130000 منخرط سنة 2017

بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر: 1/2/1/1

تسمية المؤشر: عدد التظاهرات والأنشطة التي تنجزها وحدات التنشيط الريفي والحضري

تاريخ تحيين المؤشر: جانفي 2016

I - الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: التنشيط التربوي الإجتماعي بمؤسسات الشباب
الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تطوير التظاهرات والأنشطة الموجهة لشباب الأحياء كثيفة السكان والتجمعات الريفية:

2. تعريف المؤشر: يبرز تطور عدد التدخلات بالأحياء والتجمعات السكنية

3. نوع المؤشر: مؤشر نشاط

II - التفاصيل الفنية للمؤشر

4. وحدة المؤشر: عدد

5. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: تقارير نشاط

6. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية

7. القيمة المستهدفة للمؤشر : 2360 سنة 2017

بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر: 2/2/1/1

تسمية المؤشر: معدل المستفيدين من برامج وأنشطة وحدات التنشيط الريفي والحضري

تاريخ تحيين المؤشر: جانفي 2016

الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: التنشيط التربوي الإجتماعي بمؤسسات الشباب

الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تطوير التظاهرات والأنشطة الموجهة لشباب الأحياء كثيفة السكان والتجمعات الريفية:

تعريف المؤشر: يمكن من معرفة مدى نجاعة الأنشطة المقدمة وقدرتها على إستقطاب مختلف فئات

الشباب المحرومة

نوع المؤشر: مؤشر نشاط

التفاصيل الفنية للمؤشر

وحدة المؤشر: معدل

طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: تقارير نشاط

مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية

القيمة المستهدفة للمؤشر: 568 مستفيد سنة 2017

بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر: 1/3/1/1

تسمية المؤشر: عدد الشبان المستفيدين من الدورات التدريبية

تاريخ تحيين المؤشر: جانفي 2016

الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: التنشيط التربوي الإجتماعي بمؤسسات الشباب

الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تنمية قدرات الشباب القيادية والابداعية وتعزيز فرص إبرازها

تعريف المؤشر: يمكن من التعرف على عدد الشبان ذوي الملكات الإبداعية بكل جهة وعلى المستوى

الوطني ومدى إقبالهم وإقتناعهم بأنشطة التدريب والتكوين .

نوع المؤشر: مؤشر نشاط

التفاصيل الفنية للمؤشر

وحدة المؤشر: عدد

طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: تقارير نشاط

مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية و الإدارة العامة للشباب

القيمة المستهدفة للمؤشر : 350 مستفيد سنة 2017

بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر: 2/3/1/1

تسمية المؤشر: عدد الشبان المبدعين المستفيدين من دعم الوزارة لإنجاز مشاريعهم و المشاركة في التظاهرات

الوطنية و الدولية

تاريخ تحيين المؤشر: جانفي 2016

الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: التنشيط التربوي الإجتماعي بمؤسسات الشباب

الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تنمية قدرات الشباب القيادية والابداعية وتعزيز فرص إبرازها

تعريف المؤشر: يمكننا من إحصاء دقيق للحالات التي يتم تبنيها من طرف مؤسسات الشباب لتحقيق

إبداعاتهم وتجسيم إبتكاراتهم في مختلف المجالات..

نوع المؤشر: مؤشر نشاط

التفاصيل الفنية للمؤشر

وحدة المؤشر: عدد

طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: تقارير نشاط

مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية و الإدارة العامة للشباب

القيمة المستهدفة للمؤشر: 660000 مستفيد سنة 2017

بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر: 3/3/1/1

تسمية المؤشر: عدد المهرجانات و البرامج الوطنية و الدولية الموجهة للشباب المبدع

تاريخ تحيين المؤشر: جانفي 2016

الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: التنشيط التربوي الإجتماعي بمؤسسات الشباب

الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تنمية قدرات الشباب القيادية والابداعية وتعزيز فرص إبرازها

تعريف المؤشر: من الإطلاع على مدى إحتفاء الدولة بالشباب المبدع و أهمية التظاهرات والأنشطة المبرمجة لذلك.

نوع المؤشر: مؤشر نشاط

التفاصيل الفنية للمؤشر

وحدة المؤشر: عدد

طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: تقارير نشاط

مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية و الإدارة العامة للشباب

القيمة المستهدفة للمؤشر : 20 مهرجان سنة 2017

بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر: 1/1/2/1

تسمية المؤشر: عدد المستفيدين من فضاءات الإعلام والتوجيه الشبابي

تاريخ تحيين المؤشر: جانفي 2016

الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: الرصد و البحث و الإتصال

الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تطوير القدرات الإتصالية للشباب

تعريف المؤشر: عدد المشاركين من الشباب والجمعيات الشبابية في الأيام الإعلامية حول مواضيع الهجرة المنظمة والتطوع والمشاركة والمواطنة... للتعرف على مدى تفاعل الشباب والجمعيات مع هذه البرامج.
نوع المؤشر: مؤشر نتائج

التفاصيل الفنية للمؤشر

وحدة المؤشر: عدد

طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: تقارير نشاط

مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المرصد الوطني للشباب

القيمة المستهدفة للمؤشر : 900 مستفيد سنة 2017

بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر: 2/1/2/1

تسمية المؤشر: عدد الأنشطة المنجزة في إطار الشراكة مع المنظمات والهيكل الوطنية والدولية

تاريخ تحيين المؤشر: جانفي 2016

الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: الرصد و البحث و الإتصال

الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تطوير القدرات الإتصالية للشباب

تعريف المؤشر: لمعرفة مدى القدرة على استقطاب المنظمات والهيكل الوطنية والدولية لغاية توفير فرص أكثر

لفائدة الشباب للمشاركة الفاعلة في الحياة العامة

نوع المؤشر: مؤشر نشاط

التفاصيل الفنية للمؤشر

وحدة المؤشر: عدد

طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: تقارير نشاط

مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المرصد الوطني للشباب

القيمة المستهدفة للمؤشر : 20 نشاط سنة 2016

بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر: 3/1/2/1

تسمية المؤشر: عدد الشبان المنخرطين بنوادي إذاعات الواب:

تاريخ تحيين المؤشر: جانفي 2016

الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: الرصد و البحث و الإتصال

الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تطوير القدرات الإتصالية للشباب

تعريف المؤشر: للتعرف على مدى إقبال الشباب على هذه الفضاءات الجديدة و أهمية الإنخراط فيها من

خلال مقارنته بنسب الإنخراط ببقية النوادي بدور الشباب

نوع المؤشر: مؤشر نتائج

التفاصيل الفنية للمؤشر

وحدة المؤشر: عدد

طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: تقارير نشاط

مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية و الإدارة العامة للشباب

القيمة المستهدفة للمؤشر : 800 منخرط سنة 2017

بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر: 4/1/2/1

تسمية المؤشر عدد الزائرين لموقع الواب

تاريخ تحيين المؤشر: بصفة دورية

الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: الرصد و البحث و الإتصال

الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : تطوير القدرات الإتصالية للشباب

تعريف المؤشر: ويشمل العدد الزائرين للإطلاع على المحتوى أو طالي الخدمات . وهو موقع الواب المتعلق بالمرصد الوطني للشباب.

نوع المؤشر: مؤشر نتائج

التفاصيل الفنية للمؤشر

وحدة المؤشر: عدد

طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: موقع الواب

مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المرصد الوطني للشباب

القيمة المستهدفة للمؤشر : 12000 زائر سنة 2017

بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر: 2/2/2/1

تسمية المؤشر عدد البحوث والدراسات وعمليات سبر الآراء

تاريخ تحيين المؤشر: كل سنة

الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: الرصد و البحث و الإتصال

الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : التشخيص العلمي لأوضاع الشباب ورصد مشاغلهم وتطلعاتهم

التفاصيل الفنية للمؤشر

وحدة المؤشر: عدد

طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر بحوث

مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المرصد الوطني للشباب

القيمة المستهدفة للمؤشر : 5 بحوث سنة 2017

بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر: 3/2/2/1

تسمية المؤشر عدد المؤشرات المتعلقة بالشباب

تاريخ تحيين المؤشر: كل سنة

الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: الرصد و البحث و الإتصال

الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : التشخيص العلمي لأوضاع الشباب ورصد مشاغلهم وتطلعاتهم

تعريف المؤشر: يمكّننا من التعرف على مدى القدرة في استغلال البيانات والمعطيات المتحصّل عليها من برامج البحوث والدراسات وتحويلها إلى مؤشرات

التفاصيل الفنية للمؤشر

وحدة المؤشر: عدد

طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: بحوث

مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المرصد الوطني للشباب

القيمة المستهدفة للمؤشر : 100 مؤشر سنة 2017

بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر 1/1/3/1

تسمية المؤشر: عدد الرحلات الشبابية

تاريخ تحيين المؤشر: جانفي 2016

الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: الترفيه و السياحة الشبابية

الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : تنمية برامج الترفيه وأنشطة السياحة الشبابية

تعريف المؤشر: عدد الرحلات المنجزة داخل جمهورية

نوع و طبيعة المؤشر: مؤشر نشاط

التفاصيل الفنية للمؤشر

وحدة المؤشر: عدد

طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : تقارير نشاط

مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: مراكز الإقامة و المندوبيات الجهوية للشباب و الرياضة

تاريخ توفر المؤشر : جانفي 2014

القيمة المستهدفة للمؤشر : 850 رحلة سنة 2017

بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر 2/1/3/1

تسمية المؤشر: عدد الليالي المقضاة

تاريخ تحيين المؤشر: جانفي 2016

الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: الترفيه و السياحة الشبابية

الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : تنمية برامج الترفيه وأنشطة السياحة الشبابية

تعريف المؤشر: مؤشر لقيس عملية استغلال مراكز الإقامة من طرف الشباب و هو مرتبط أساسا بجودة الخدمات المقدمة.

نوع و طبيعة المؤشر: مؤشر نتائج و جودة

التفاصيل الفنية للمؤشر

طريقة احتساب المؤشر: عدد الليالي المقضاة

وحدة المؤشر: عدد

طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : دفاتر الحجز و الإيواء بمراكز الإقامة

مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: مراكز الإقامة و المندوبيات الجهوية للشباب و الرياضة

تاريخ توفر المؤشر : جانفي 2014

القيمة المستهدفة للمؤشر : 300000 ليلة سنة 2017

بطاقة مؤشر قيس أداء

رمز المؤشر 3/1/3/1

تسمية المؤشر: نسبة إشغال الأسرة بمراكز الإقامة
تاريخ تحيين المؤشر: جانفي من كل سنة

الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: الترفيه و السياحة الشبابية
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : تنمية برامج الترفيه وأنشطة السياحة الشبابية
4. تعريف المؤشر: مؤشر لقيس عملية استغلال مراكز الإقامة من طرف الشباب و هو مرتبط أساسا بجودة الخدمات المقدمة.
5. نوع و طبيعة المؤشر: مؤشر نتائج و جودة

التفاصيل الفنية للمؤشر

6. طريقة احتساب المؤشر: عدد الليالي المقضاة على طاقة الاستيعاب بمراكز الإقامة
7. وحدة المؤشر: نسبة
8. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: دفاتر الحجز و الإيواء بمراكز الإقامة
9. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: مراكز الإقامة و المندوبيات الجهوية للشباب و الرياضة
10. تاريخ توفر المؤشر : جانفي 2014
11. القيمة المستهدفة للمؤشر : 74 سنة 2017

بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر 3/1/3/1

تسمية المؤشر: عدد الشبان المشاركين في برامج التبادل مع الخارج
تاريخ تحيين المؤشر: جانفي 2016

الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب
البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: الترفيه و السياحة الشبابية
الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : تنمية برامج الترفيه وأنشطة السياحة الشبابية
تعريف المؤشر: يبين نسبة إنتفاع الشبان من برامج التبادل مع دول الخارج
نوع و طبيعة المؤشر: مؤشر نتائج و جودة

التفاصيل الفنية للمؤشر

طريقة احتساب المؤشر: عدد المنتفعين من الشباب

وحدة المؤشر: عدد

طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : تقارير إدارية

مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الإدارة الفرعية للاتصال و التبادل الشبابي بالإدارة العامة للشباب

تاريخ توفر المؤشر : جانفي 2014

القيمة المستهدفة للمؤشر : 745 شاب سنة 2017

بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر 1/2/3/1

تسمية المؤشر: عدد الشبان المشاركين في برامج الأنشطة الصيفية
تاريخ تحيين المؤشر: جانفي 2016

الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب
البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: الترفيه و السياحة الشبابية
الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : دعم عدد الشبان المستفيدين من برامج الانشطة الصيفية
نوع و طبيعة المؤشر: مؤشر نتائج و جودة

التفاصيل الفنية للمؤشر

طريقة احتساب المؤشر: عدد المنتفعين من الشباب
وحدة المؤشر: عدد
طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : تقارير إدارية
مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الإدارة العامة للشباب و المندوبيات الجهوية
تاريخ توفر المؤشر : جانفي 2014
القيمة المستهدفة للمؤشر : 58000 سنة 2017

بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر 2/2/3/1

تسمية المؤشر: نسبة الشبان المستفيدين من الأنشطة الصيفية أصيلي الولايات ذات الأولوية (16 ولاية)
تاريخ تحيين المؤشر: جانفي 2016

الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب
البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: الترفيه و السياحة الشبابية
الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: دعم عدد الشبان المستفيدين من برامج الأنشطة الصيفية
نوع و طبيعة المؤشر: مؤشر نتائج و جودة

التفاصيل الفنية للمؤشر

طريقة احتساب المؤشر: نسبة المنتفعين من الشباب من المناطق ذات الأولوية مقارنة بالعدد الجملي للمستفيدين
وحدة المؤشر: نسبة
طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: تقارير إدارية
مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الإدارة العامة للشباب و المندوبيات الجهوية
تاريخ توفر المؤشر: جانفي 2014
القيمة المستهدفة للمؤشر: 80% سنة 2017

بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر 1/1/4/1

تسمية المؤشر: عدد أيام التطوع
تاريخ تحيين المؤشر: جانفي 2016

الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: العمل التطوعي للشباب

الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تنمية انخراط الشباب في الأعمال التطوعية

تعريف المؤشر: يمكننا من التعرف على كمية الوقت المخصص للعمل التطوعي لفائدة المجموعة الوطنية و مقارنة ذلك بما يقدم بالدول النامية والمتقدمة
نوع و طبيعة المؤشر: مؤشر نتائج

التفاصيل الفنية للمؤشر

طريقة احتساب المؤشر: احتساب الأيام التطوعية

وحدة المؤشر: عدد

طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: تقارير إدارية

مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الإدارة العامة للشباب و المندوبيات الجهوية

تاريخ توفر المؤشر: جانفي 2014

القيمة المستهدفة للمؤشر: 230 يوم عمل سنة 2017

بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر 2/1/4/1

تسمية المؤشر: معدل الشبان المشاركين في الأعمال التطوعية
تاريخ تحيين المؤشر: جانفي 2016

الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الشباب

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: العمل التطوعي للشباب

الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تنمية انخراط الشباب في الأعمال التطوعية

تعريف المؤشر: عدد الشبان المشاركين في الأعمال التطوعية نوع و طبيعة المؤشر: مؤشر نتائج

التفاصيل الفنية للمؤشر

طريقة احتساب المؤشر: عدد الشبان المشاركين في الأعمال التطوعية في اليوم

وحدة المؤشر: معدل عدد في اليوم ratio

طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: تقارير إدارية

مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الإدارة العامة للشباب و المندوبيات الجهوية

تاريخ توفر المؤشر: جانفي 2014

القيمة المستهدفة للمؤشر: 350 شاب في اليوم سنة 2017

بطاقات مؤشرات قياس الأداء لبرنامج الرياضة

بطاقة مؤشر قيس أداء

رمز المؤشر: 1/1/1/2

تسمية المؤشر: العدد الجملي للمجازين الرياضيين

تاريخ تحيين المؤشر: بداية الموسم الرياضي

I - الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: ممارسة الأنشطة الرياضية
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: نشر تعاطي الرياضة
4. تعريف المؤشر: عدد المجازين الرياضيين
5. نوع المؤشر: مؤشر نتائج

II - التفاصيل الفنية للمؤشر

6. طريقة احتساب المؤشر (Formule): احتساب عدد الاجازات الرياضية
7. وحدة المؤشر: عدد
8. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: اجازات
9. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: التقارير الفنية و الأدبية للجامعات الرياضية
10. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الجامعات الرياضية
11. تاريخ توفر المؤشر: بانتهاء الموسم الرياضي
12. القيمة المستهدفة للمؤشر : 152000 مجاز سنة 2017

بطاقة مؤشر قيس أداء

رمز المؤشر 2/1/1/2

تسمية المؤشر: نسبة المجازات من العدد الجملي للمجازين

تاريخ تحيين المؤشر: بداية الموسم الرياضي

الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: ممارسة الأنشطة الرياضية

الهدف الذي يرجع إليه المؤشر نشر تعاطي الرياضة

تعريف المؤشر: نسبة المجازات الرياضيات

نوع المؤشر: مؤشر نتائج

التفاصيل الفنية للمؤشر

طريقة احتساب المؤشر (Formule): احتساب عدد الاجازات الرياضية/ العدد الجملي للإجازات

وحدة المؤشر: نسبة

المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: اجازات

طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: التقارير الفنية و الأدبية للجامعات الرياضية

مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الجامعات الرياضية

تاريخ توفر المؤشر : بانتهاء الموسم الرياضي

القيمة المستهدفة للمؤشر : 26.5 % سنة 2017

بطاقة مؤشر قيس أداء

رمز المؤشر 3/1/1/2

تسمية المؤشر: نسبة السكان بالولايات التي تقل فيها ممارسة الرياضة عن النسبة الوطنية
تاريخ تحيين المؤشر: بداية الموسم الرياضي

I - الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: ممارسة الأنشطة الرياضية
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : نشر تعاطي الرياضة
4. تعريف المؤشر: هو نسبة السكان الذين تبلغ فيهم نسبة المجازين من بين المتساكنين أقل من المعدل الوطني (1.2 %).
5. نوع المؤشر: مؤشر نتائج

II - التفاصيل الفنية للمؤشر

6. طريقة احتساب المؤشر (Formule): احتساب نسبة التونسيين الموزعين حسب الولايات التي تقل فيها نسبة المجازين عن 1,2 بالمائة وذلك كالتالي:
* (A) عدد السكان حسب التعداد السكاني لسنة 2013 : 10886527 ساكن .
* (B) نسبة المجازين : لسنة 2015 1,2 بالمائة من سكان الجمهورية التونسية.
* (C) عدد السكان بالولايات التي تقل فيها نسبة المجازين عن (B) = 6165791 ساكن بـ 14 ولاية.
* المؤشر هو نسبة سكان الولايات الذين يمثلون نسبة أقل من المعدل الوطني في عدد المجازين أي $\frac{(C)}{(A)} = 55.8\%$.
 7. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: عدد الاجازات حسب الولاية و عدد السكان حسب الولاية حسب التعداد السكاني لسنة 2013.
 8. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: إحصائيات المعهد الوطني للإحصاء و إدارة الأنشطة الجهوية للوزارة.
 9. تاريخ توفر المؤشر : بانتهاء الموسم الرياضي
- القيمة المنشودة للمؤشر: 53 % سنة 2017

بطاقة مؤشر قيس أداء

رمز المؤشر: 1/2/1/2

تسمية المؤشر: نسبة الأعدان الإداريين و الراجعين بالنظر إلى وزارة الإشراف مقارنة من العدد الجملي للأعدان

بالجامعات الرياضية

تاريخ تحيين المؤشر: 2017

I - الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: ممارسة الأنشطة الرياضية
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : ترشيد التصرف و التسيير صلب الجامعات الرياضية
4. تعريف المؤشر: يرمي إلى التخفيض في عدد الأعدان الإداريين.
5. نوع و طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية و مردودية.

II - التفاصيل الفنية للمؤشر

6. طريقة احتساب المؤشر : عدد الأعدان الإداريين / العدد الجملي للأعدان
7. وحدة المؤشر: نسبة
8. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: وثائق مالية و إدارية للجامعات الرياضية
9. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الجامعات الرياضية و الإدارة العامة للرياضة
10. تاريخ توفر المؤشر : بانتهاء السنة المالية
11. القيمة المستهدفة للمؤشر : 17.5 % سنة 2017

بطاقة مؤشر قيس أداء

رمز المؤشر: 2/2/1/2

تسمية المؤشر: نسبة منح المسندة من طرف الوزارة للجامعات الرياضية مقارنة بميزانيات الجامعات الجمالية

تاريخ تحيين المؤشر: 2017-12-31

I - الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: ممارسة الأنشطة الرياضية
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: ترشيد التصرف و التسيير صلب الجامعات الرياضية
4. تعريف المؤشر: نسبة مساهمة الوزارة في تمويل الجامعات الرياضية
5. نوع المؤشر: مؤشر فاعلية.

II - التفاصيل الفنية للمؤشر

6. طريقة احتساب المؤشر : نسبة المنح الجمالية المسندة للجامعات الرياضية مقارنة بالميزانيات الجمالية

$$\text{للجامعات الرياضية.} \quad \frac{\text{المنح الجمالية للوزارة}}{\text{الميزانيات الجمالية للجامعات}} \%$$

7. وحدة المؤشر: نسبة
8. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: وثائق مالية للجامعات الرياضية
9. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الجامعات الرياضية و الإدارة العامة للرياضة
10. تاريخ توفر المؤشر : بداية السنة
11. القيمة المستهدفة للمؤشر: 62 % سنة 2017

بطاقة مؤشر قيس أداء

رمز المؤشر: 3/2/1/2

تسمية المؤشر: نسبة منح التكوين من جملة منح التسيير المرصودة للجامعات الرياضية.

تاريخ تحيين المؤشر: بداية 2017

I - الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: ممارسة الأنشطة الرياضية
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: ترشيد التصرف و التسيير صلب الجامعات الرياضية
4. نوع المؤشر: مؤشر فاعلية

II - التفاصيل الفنية للمؤشر

5. طريقة احتساب المؤشر : $\frac{\text{منح التكوين}}{\text{منح التسيير}} \%$
6. وحدة المؤشر: نسبة
7. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: ميزانية الإدارة العامة للرياضة
8. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الإدارة العامة للرياضة .
9. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الإدارة العامة للرياضة .
10. تاريخ توفر المؤشر : بداية السنة المالية 2017
11. القيمة المنشودة للمؤشر: 22 % سنة 2017

بطاقة مؤشر قيس أداء

رمز المؤشر 1/1/2/2

تسمية المؤشر: النتائج الرياضية المحققة بالتظاهرات الرياضية الإفريقية

تاريخ تحيين المؤشر: نهاية 2017

I - الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: رياضة النخبة
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : تحسين النتائج الرياضية
4. تعريف المؤشر: مجموع نتيجات الرياضيين التونسيين بالتظاهرات الرياضية الإفريقية
5. نوع المؤشر: مؤشر نتائج

II - التفاصيل الفنية للمؤشر

6. طريقة احتساب المؤشر (Formule): احتساب مجموع النقاط المتحصل عليها و ذلك كالتالي:

1. المرتبة الأولى أو الميدالية الذهبية 3 نقاط
2. المرتبة الثانية أو الميدالية الفضية قطتان
3. المرتبة الثالثة أو الميدالية البرنزية نقطة واحدة

7. وحدة المؤشر: عدد

8. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: عدد الميداليات الرياضية الإفريقية

9. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الجامعات الرياضية

10. تاريخ توفر المؤشر : في آخر السنة

11. القيمة المنشودة للمؤشر: 340 نقطة سنة 2017

بطاقة مؤشر قيس أداء

رمز المؤشر 2/1/2/2

تسمية المؤشر: النتائج الرياضية المحققة بالتظاهرات الرياضية العالمية

تاريخ تحيين المؤشر: نهاية الموسم الرياضي 2017/2016

I - الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: رياضة النخبة
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : تحسين النتائج الرياضية
4. تعريف المؤشر: مجموع نتيجات الرياضيين التونسيين بالتظاهرات الرياضية العالمية
5. نوع المؤشر: مؤشر نتائج

II - التفاصيل الفنية للمؤشر

6. طريقة احتساب المؤشر (Formule): احتساب مجموع النقاط المتحصل عليها و ذلك كالتالي:

1. المرتبة الأولى أو الميدالية الذهبية 3 نقاط
2. المرتبة الثانية أو الميدالية الفضية تقطنان
3. المرتبة الثالثة أو الميدالية البرنزية نقطة واحدة

7. وحدة المؤشر: عدد

8. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: عدد الميداليات الرياضية العالمية

9. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الجامعات الرياضية

10. تاريخ توفر المؤشر : في آخر كل سنة.

11. القيمة المنشودة للمؤشر: 80 نقطة سنة 2017

بطاقة مؤشر قيس أداء

رمز المؤشر 1/1/3/2

تسمية المؤشر: عدد عينات مراقبة تعاطي المنشطات

تاريخ تحيين المؤشر: اخر سنة 2017

I - الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: حماية الرياضيين
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : دعم حماية الرياضيين
4. تعريف المؤشر: هي العينات التي يقدمها الرياضي للجنة الطبية أثناء المباريات لتحليلها و مراقبة تعاطي المنشطات.
5. نوع المؤشر: مؤشر متابعة و نشاط

II - التفاصيل الفنية للمؤشر

6. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات
7. تاريخ توفّر المؤشر : آخر السنة
8. القيمة المنشودة للمؤشر: المحافظة على 400 عينة سنة 2017

بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر 2/1/3/2

تسمية المؤشر: عدد الحصص التوعوية

تاريخ تحيين المؤشر: نهاية سنة 2017

III - الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: حماية الرياضيين

الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : دعم حماية الرياضيين

تعريف المؤشر: التكتيف من الحصص التوعوية للوقاية من المنشطات

نوع المؤشر: مؤشر متابعة و نشاط

التفاصيل الفنية للمؤشر

مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات

تاريخ توفر المؤشر : آخر السنة

القيمة المنشودة للمؤشر: 65 حصة سنة 2017

بطاقة مؤشر قيس أداء

رمز المؤشر 3/1/3/2

تسمية المؤشر: عدد الفحوصات الطبية للرياضيين

تاريخ تحيين المؤشر: نهاية 2017

I - الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: حماية الرياضيين
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : دعم حماية الرياضيين
4. تعريف المؤشر: يمكن من معرفة مستوى المتابعة الطبية للرياضيين و ذلك باحتساب عدد الفحوصات الطبية.
5. نوع المؤشر: مؤشر متابعة و نشاط

II - التفاصيل الفنية للمؤشر

6. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المركز الوطني للطب و علوم الرياضة
7. تاريخ توفّر المؤشر : آخر السنة
8. القيمة المنشودة للمؤشر: 65936 فحص سنة 2017

بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر 4/1/3/2

تسمية المؤشر: عدد الرياضيين الذين خضعوا لفحوصات طبية تأهيلية
تاريخ تحيين المؤشر: نهاية السنة

الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة
البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: حماية الرياضيين
الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : دعم حماية الرياضيين
تعريف المؤشر: يمكن من معرفة عدد الرياضيين المنتفعين بالفحوصات الطبية.
نوع المؤشر: مؤشر متابعة و نشاط

التفاصيل الفنية للمؤشر

مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المركز الوطني للطب و علوم الرياضة
تاريخ توفر المؤشر : آخر السنة
القيمة المنشودة للمؤشر: 8483 رياضي سنة 2017

بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر 4/1/3/2

تسمية المؤشر: نسبة الرياضيين الذين ستشملهم خطة الإحاطة من أجل التألق الرياضي

تاريخ تحيين المؤشر: نهاية السنة

الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: الرياضة
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: حماية الرياضيين
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : دعم حماية الرياضيين
4. تعريف المؤشر : نسبة الرياضيين من رياضيي النخبة الذين يتمتعون بإحاطة العلمية و الطبية
5. المؤشر: مؤشر نتائج

التفاصيل الفنية للمؤشر

6. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المركز الوطني للطب و علوم الرياضة
7. تاريخ توفر المؤشر : آخر السنة
8. القيمة المنشودة للمؤشر: 50 % من الرياضيين سنة 2017

بطاقات مؤشرات قياس الأداء لبرنامج التربية البدنية

بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر: 1/1/1/3

تسمية المؤشر: نسبة التغطية بالتربية البدنية حسب الفصول بالإبتدائي

تاريخ تحيين المؤشر: بداية السنة الدراسية

I - الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: التربية البدنية
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: التربية البدنية و الأنشطة الرياضية بالوسط المدرسي
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : الترفيع في نسبة التغطية بالتربية البدنية في المؤسسات التربوية.
4. تعريف المؤشر: يرمي إلى احتساب نسبة الفصول التي بها تلاميذ يمارسون مادة التربية البدنية من العدد الجملي للفصول بالمدارس الابتدائية
5. نوع المؤشر: مؤشر نتائج

II - التفاصيل الفنية للمؤشر

6. طريقة احتساب المؤشر : نسبة التغطية في المؤسسات التربوية و ذلك حسب عدد الفصول المنتفحة بمادة التربية البدنية بمعدل : ساعة واحدة في الأسبوع بالمدارس الابتدائية
7. وحدة المؤشر: نسبة
8. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: ساعات تدريس التربية البدنية بالمدارس الابتدائية و عدد الفصول بالمدارس.
9. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية
10. تاريخ توفر المؤشر :بداية السنة الدراسية
11. القيمة المستهدفة للمؤشر : 90 % السنة الدراسية 2016/2017
12. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير إدارة التربية البدنية و الأنشطة الرياضية (السيد كريم بنور).

بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر: 2/1/1/3

تسمية المؤشر: نسبة التغطية بالتربية البدنية حسب الفصول بالإعدادي

تاريخ تحيين المؤشر: بداية السنة الدراسية

III - الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: التربية البدنية
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: التربية البدنية و الأنشطة الرياضية بالوسط المدرسي
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : الترفيع في نسبة التغطية بالتربية البدنية في المؤسسات التربوية.
4. تعريف المؤشر: يرمي إلى احتساب نسبة الفصول التي بها تلاميذ يمارسون مادة التربية البدنية من العدد الجملي للفصول بالمدارس الإعدادية
5. نوع المؤشر: مؤشر نتائج

IV - التفاصيل الفنية للمؤشر

6. طريقة احتساب المؤشر : نسبة التغطية في المؤسسات التربوية و ذلك حسب عدد الفصول المنتفحة بمادة التربية البدنية بمعدل : 3 ساعات في الأسبوع بالمدارس الإعدادية
7. وحدة المؤشر: نسبة
8. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: ساعات تدريس التربية البدنية بالمدارس الإعدادية و عدد الفصول.
9. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية
10. تاريخ توفر المؤشر: بداية السنة الدراسية
11. القيمة المستهدفة للمؤشر : 99 % السنة الدراسية 2016/2017
12. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير إدارة التربية البدنية و الأنشطة الرياضية (السيد كريم بنور).

بطاقة مؤشر قيس أداء

رمز المؤشر: 3/1/1/3

تسمية المؤشر: نسبة التغطية بالتربية البدنية حسب الفصول بالثانوي

تاريخ تحيين المؤشر: بداية السنة الدراسية

V الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: التربية البدنية
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: التربية البدنية و الأنشطة الرياضية بالوسط المدرسي
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : الترفيع في نسبة التغطية بالتربية البدنية في المؤسسات التربوية.
4. تعريف المؤشر: يرمي إلى احتساب نسبة الفصول التي بها تلاميذ يمارسون مادة التربية البدنية من العدد الجملي للفصول بالمعاهد الثانوية
5. نوع المؤشر: مؤشر نتائج

VI - التفاصيل الفنية للمؤشر

6. طريقة احتساب المؤشر : نسبة التغطية في المؤسسات التربوية و ذلك حسب عدد الفصول المنتفحة بمادة التربية البدنية بمعدل : ساعتان في الأسبوع بالمعاهد الثانوية
7. وحدة المؤشر: نسبة
8. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: ساعات تدريس التربية البدنية و عدد الفصول بالمعاهد الثانوية.
9. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية
10. تاريخ توفر المؤشر :وسط السنة الدراسية
11. القيمة المستهدفة للمؤشر : 99 % السنة الدراسية 2016/2017
12. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير إدارة التربية البدنية و الأنشطة الرياضية (السيد كريم بنور).

بطاقة مؤشر قيس أداء

رمز المؤشر : 1/2/1/3

تسمية المؤشر: عدد التلاميذ المرسمين بمراكز النهوض بالرياضة

تاريخ تحيين المؤشر: آخر السنة الدراسية

I - الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: التربية البدنية
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: الأنشطة الرياضية بالوسط المدرسي
- الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : الترفيع في عدد التلاميذ المرسمين بمراكز النهوض بالرياضة
3. تعريف المؤشر: عدد التلاميذ الملحقين بمراكز النهوض بالرياضة في عدة اختصاصات رياضية و التي تتبناها جمعيات رياضية مدنية.
4. نوعية المؤشر: مؤشر نشاط .

II - التفاصيل الفنية للمؤشر

5. طريقة احتساب المؤشر : احتساب التلاميذ المرسمين بمراكز النهوض بالرياضة
6. وحدة المؤشر: عدد
7. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: تقارير إدارية
8. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: التلاميذ المرسمين بمراكز النهوض بالرياضة
9. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية و الجمعيات المدنية
10. تاريخ توفر المؤشر : آخر السنة الدراسية
11. القيمة المستهدفة للمؤشر : 78000 تلميذ السنة الدراسية 2016/2017
12. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير إدارة التربية البدنية و الأنشطة الرياضية (السيد كريم بنور).

بطاقة مؤشر قيس أداء

رمز المؤشر: 1/1/2/3

تسمية المؤشر: عدد الطلبة على كل مدرس باحث

تاريخ تحيين المؤشر: بداية كل سنة جامعية

I - الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر:
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: التعليم العالي و البحث الرياضي
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : الترفيع في تأطير الطلبة بالمدرسين الباحثين
4. تعريف المؤشر: هو مؤشر نوعي

II - التفاصيل الفنية للمؤشر

5. طريقة احتساب المؤشر : العدد الجملي للطلبة على عدد المدرسين الباحثين
6. وحدة المؤشر: نسبة (ratio)
7. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: عدد الطلبة و عدد المدرسين الباحثين
8. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المعاهد العليا للرياضة و التربية البدنية و إداة التكوين و البحث.
9. تاريخ توفر المؤشر : بداية السنة الجامعية
10. القيمة المستهدفة للمؤشر : 22 طالب على كل أستاذ باحث سنة 2016/2017
11. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير إدارة الكوين و البحث

بطاقة مؤشر قياس أداء

رمز المؤشر: 1/1/3/3

تسمية المؤشر: عدد المدرسين على كل متفقد بيداغوجي

تاريخ تحيين المؤشر: بداية كل سنة دراسية

III - الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر:
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: التفقد البيداغوجي
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : الترفيع في تأطير المدرسين بالمتفقدين حاملي الرتبة
4. تعريف المؤشر: هو مؤشر نوعي

IV - التفاصيل الفنية للمؤشر

5. طريقة احتساب المؤشر : العدد الجملي للمدرسين على العدد الجملي للمتفقدين الناشطين
6. وحدة المؤشر: نسبة (ratio)
7. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: عدد المدرسين و عدد المتفقدين
8. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية
9. تاريخ توفر المؤشر : وسط السنة الدراسية
10. القيمة المستهدفة للمؤشر : 62.5 أستاذ على كل متفقد سنة 2016/2017
11. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: السيد خالد الجوادي مدير إدارة التفقد البيداغوجي

بطاقات مؤشرات قياس الأداء لبرنامج القيادة والمساندة

بطاقة مؤشر قيس الأداء

رمز المؤشر : 1-1-4-4

تسمية المؤشر : نسبة الإنتدابات المنجزة خلال السنة الجارية

I. الخصائص العامة للمؤشر

- 1) البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر : القيادة والمساندة
- 2) البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر : التصرف في الموارد البشرية
- 3) الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : الحرص على تنفيذ الإنتدابات خلال السنة المبرمج بعنوانها قانون المالية
- 4) تعريف المؤشر :
- 5) نوع المؤشر : مؤشر نتائج
- 6) طبيعة المؤشر : مؤشر فاعلية
- 7) التفرعات : الإدارات المركزية، المؤسسات العمومية، المندوبيات الجهوية

II. التفاصيل الفنية للمؤشر

- 1 - طريقة إحتساب المؤشر : عدد المناظرات الخارجية المنجزة خلال السنة الجارية / عدد المناظرات الخارجية المنجزة فعليا خلال نفس السنة
- 2 - وحدة المؤشر : نسبة مائوية
- 3 - المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر :
- عدد المناظرات المبرمجة بقانون المالية
- عدد المناظرات التي تم التصريح بنتائجها
- 4 - طريقة تجميع المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر : التقرير السنوي

5 - مصدر المعطيات الأساسية لإحساب المؤشر : معطيات توفرها مصلحة الإنتدابات والترقية

6 - تاريخ توفر المؤشر : شهر ديسمبر من كل سنة

7 - القيمة المستهدفة للمؤشر : 100 %

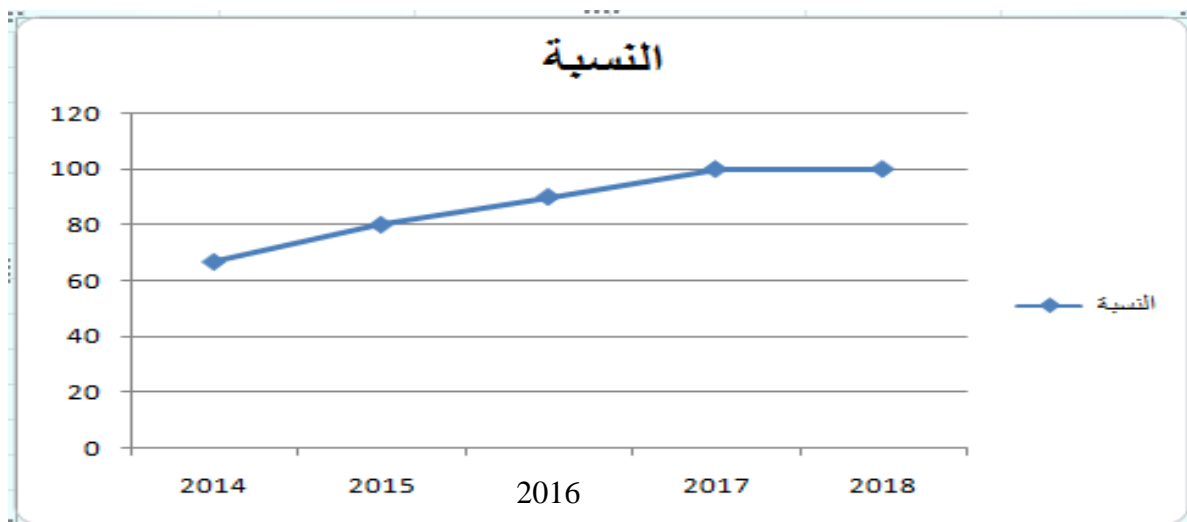
8 - المسؤول عن المؤشر بالبرنامج : مدير الموارد البشرية والمعدات

III. قراءة في نتائج المؤشر:

1. سلسلة النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر

تقديرات 2018	تقديرات 2017	تقديرات 2016	تقديرات 2015	إنجازات سنة 2014	مؤشر قيس الأداء
% 100	% 100	% 90	% 80	% 66.66	نسبة الإنتدابات المنجزة خلال السنة الجارية

2. رسم بياني لتطور المؤشر



3. أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

- الإسراع في إصدار قرارات فتح المناظرات ومعالجتها وإصدار نتائجها
- تنقيح أو إصدار قرارات تنظيم المناظرات
- إصدار الأوامر المتعلقة بالأنظمة الأساسية الخاصة إن استوجب الأمر.

بطاقة مؤشر قيس الأداء

رمز المؤشر: 2-1-4-

تسمية المؤشر : نسبة أعوان الصنفين الفرعيين أ1 وأ2 من مجموع الأسلاك المشتركة بالمصالح الإدارية

• الخصائص العامة للمؤشر

- 1 البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر : القيادة والمساندة
- 2 البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر : التصرف في الموارد البشرية
- 3 الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: الترفع في نسبة التأطير بالأسلاك المشتركة
- 4 تعريف المؤشر :
- 5 نوع المؤشر : مؤشر نتائج
- 6 طبيعة المؤشر : مؤشر فاعلية
- 7 المتفرعات : الإدارات المركزية، المؤسسات العمومية، المندوبيات الجهوية

• التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر : عدد الأعوان من الصنفين الفرعيين أ 1 وأ2 بالأسلاك المشتركة / العدد الجملي للأعوان بالأسلاك المشتركة
2. وحدة المؤشر : نسبة مائوية
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر :
- عدد الأعوان من الصنفين الفرعيين أ1 وأ2
- العدد الجملي للأعوان بالأسلاك المشتركة
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : قانون الإطار
5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : معطيات يوفرها المركز الوطني للإعلامية
6. تاريخ توفر المؤشر : شهر ديسمبر من كل سنة
7. القيمة المستهدفة للمؤشر : 50 %

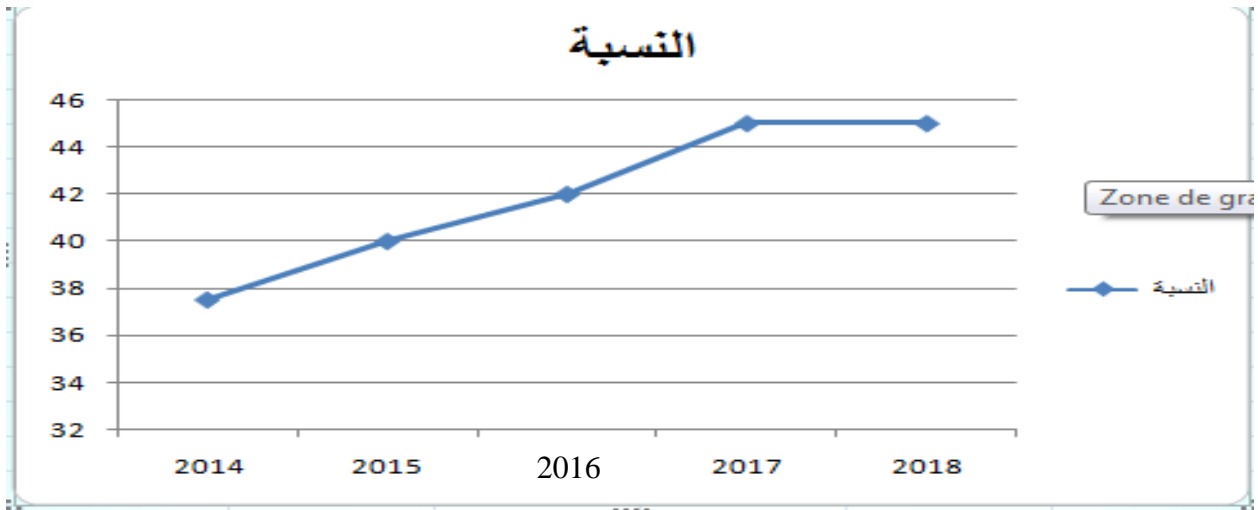
8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج : مدير الموارد البشرية والمعدات

• قراءة في نتائج المؤشر:

1) سلسلة النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر

مؤشرات قيس الأداء	إنجازات 2014	تقديرات 2015	تقديرات 2016	تقديرات 2017	تقديرات 2018
نسبة أعوان الصنفين الفرعيين 1 و 2 من مجموع أعوان الأسلاك المشتركة بالمصالح الإدارية	% 37.32	% 40	% 42	% 45	% 45

2) رسم بياني لتطور المؤشر



3) أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر: الترفيع في الإنتدابات بمختلف

الرتب المنتمية إلى الصنفين الفرعيين 1 و 2 .

بطاقة مؤشر قياس الأداء

رمز المؤشر: 1-2-4-

تسمية المؤشر: تحسين سعة تدفق الأنترنت.

● الخصائص العامة للمؤشر

- 1) البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر: القيادة والمساندة
- 2) البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر: الأنظمة المعلوماتية والإتصال.
- 3) الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تحسين جودة خدمات الإعلامية.
- 4) تعريف المؤشر: تحسين سعة تدفق الأنترنت.
- 5) نوع المؤشر: مؤشر نتائج
- 6) طبيعة المؤشر: مؤشر جودة
- 7) التفرعات: الإدارات المركزية، المؤسسات العمومية، المندوبيات الجهوية.

● التفاصيل الفنية للمؤشر

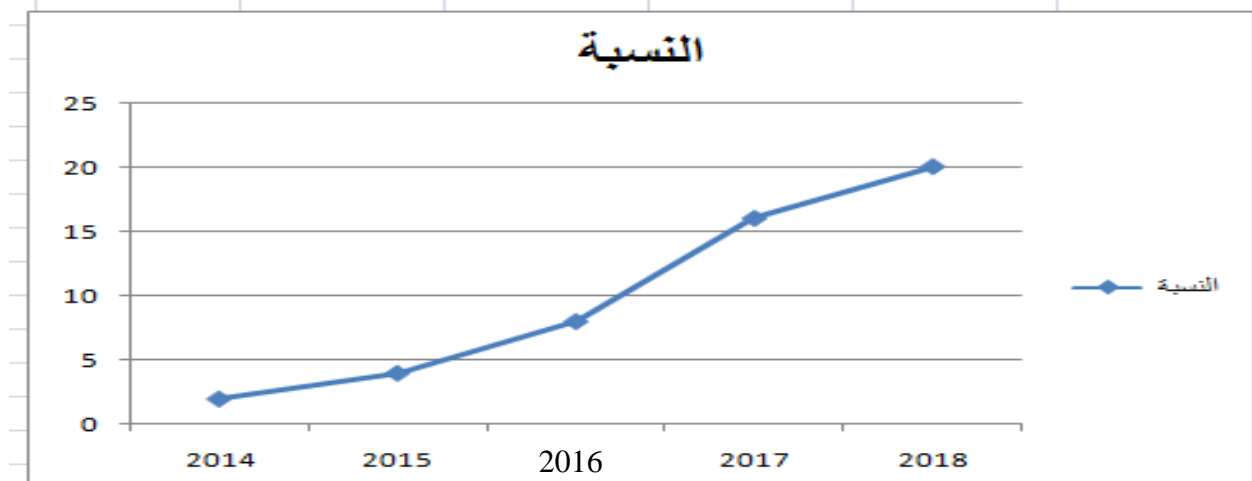
1. طريقة إحتساب المؤشر: /
2. وحدة المؤشر: Mbits /s
3. المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: المعدل العام لسعة التدفق بالإدارة المركزية والمؤسسات العمومية ودور الشباب
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: قانون الإطار
5. مصدر المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر: إدارة التنظيم والأساليب والإعلامية
6. تاريخ توفر المؤشر: شهر ديسمبر من كل سنة
7. القيمة المستهدفة للمؤشر: 100 %
8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير التنظيم والأساليب والإعلامية

● قراءة في نتائج المؤشر:

1 - سلسلة النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر

مؤشرات قياس الأداء	إنجازات 2014	تقديرات 2015	تقديرات 2016	تقديرات 2017	تقديرات 2018
سعة تدفق الأنترنت	2 ميغابيت في الثانية	من 2 إلى 4 ميغابيت	من 4 إلى 8 ميغابيت	من 8 إلى 16 ميغابيت	من 16 إلى 20 ميغابيت في الثانية

2 - رسم بياني لتطور المؤشر



3 - أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

✓ تحسين شبكة الربط الأنترنت

بطاقة مؤشر قياس الأداء

رمز المؤشر : 2-2-4-

تسمية المؤشر : التخفيض من عمر الحواسيب

● الخصائص العامة للمؤشر

- 1 البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر : القيادة والمساندة
- 2 البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر : الأنظمة المعلوماتية والاتصال.
- 3 الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : تحسين جودة خدمات الإعلامية.
- 4 تعريف المؤشر : التخفيض من عمر الحواسيب ليلبغ المعدل العمري للحواسيب 3 سنوات
- 5 نوع المؤشر : مؤشر نتائج
- 6 طبيعة المؤشر : مؤشر جودة
- 7 المتفرعات : الإدارات المركزية، المؤسسات العمومية، المندوبيات الجهوية.

● التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر : مجموع عمر الحاسوب* عدد الحواسيب/ العدد الجملي للحواسيب
2. وحدة المؤشر : نسبة مئوية
3. المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر :
- عدد الحواسيب الجملية
- عمر الحواسيب
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : تجميع المعطيات بالإعتماد على الشراءات الجديدة للحواسيب المتطورة
5. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : إدارة التنظيم والأساليب والإعلامية
6. تاريخ توفر المؤشر : شهر ديسمبر من كل سنة
7. القيمة المستهدفة للمؤشر : 100 %

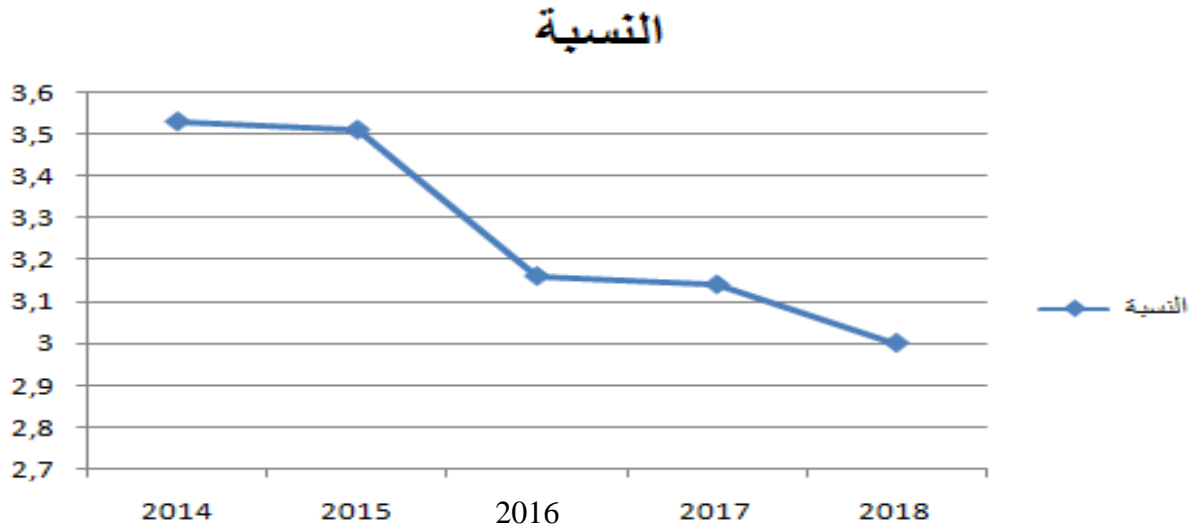
8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج : مدير التنظيم والأساليب والإعلامية

● قراءة في نتائج المؤشر:

1) سلسلة النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر

مؤشرات قياس الأداء	إنجازات	تقديرات	تقديرات	تقديرات	تقديرات
	2014	2015	2016	2017	2018
معدل عمر الحواسيب بالسنوات	3.53	3.51	3.16	3.14	لا تتجاوز 3 سنوات

2) رسم بياني لتطور المؤشر



3) أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر:

✓ تحسين شبكة الربط بالإنترنت

بطاقة مؤشر قيس الأداء

رمز المؤشر :- 1-3-4

تسمية المؤشر : معدل عمر وسائل النقل

● الخصائص العامة للمؤشر

1. البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر : القيادة والمساندة
2. البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر : التصرف في المعدات
3. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر : ترشيد التصرف في وسائل النقل
4. تعريف المؤشر : التخفيض من عمر السيارات الإدارية ليبلغ المعدل العمري للسيارات 7 سنوات مع إعطاء الأولوية في التجديد لسيارات المصلحة .
5. نوع المؤشر : مؤشر قيس النتائج
6. طبيعة المؤشر : مؤشر جودة
7. التفريعات : الإدارات المركزية والجهوية التابعة للوزارة

● التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر : المعدل العمري الجملي للسيارات / عدد السيارات
2. وحدة المؤشر : نسبة
3. المعطيات الأساسية لأحتساب المؤشر : عمر السيارات
4. طريقة تجميع المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر : مصدر إداري
5. مصدر المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر : الإدارة الفرعية للمعدات
6. تاريخ توفر المؤشر : نهاية كل سنة إدارية
7. القيمة المستهدفة للمؤشر : 6.6
8. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج : كاهية مدير المعدات.

● قراءة في نتائج المؤشر:

1 - سلسلة النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

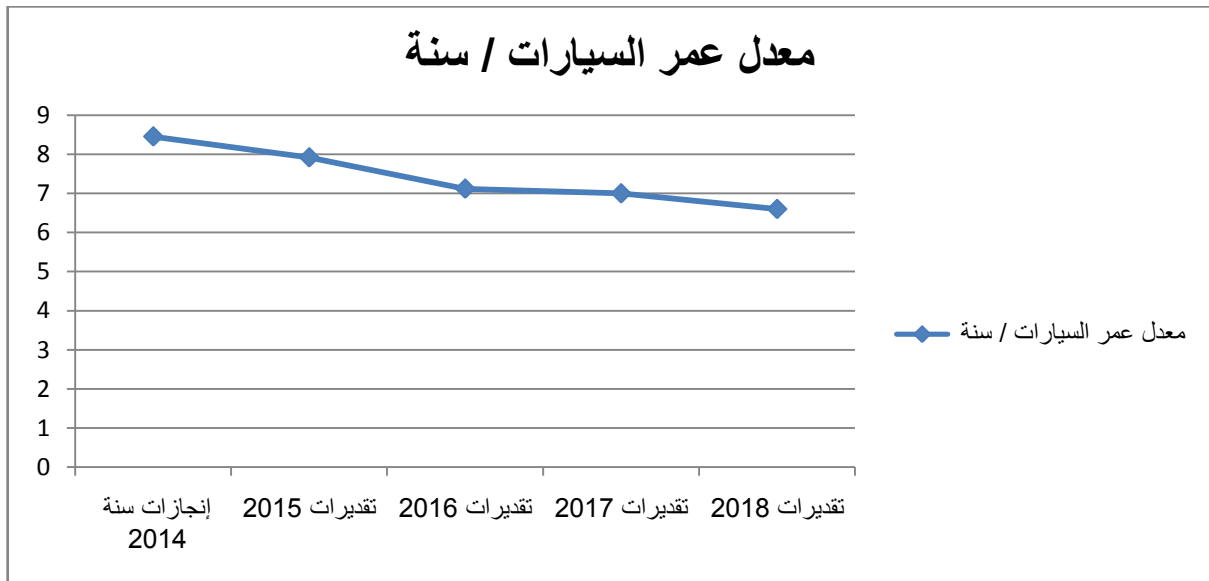
مؤشر قيس الأداء	إنجازات سنة 2014	إنجازات 2015	تقديرات 2016	تقديرات 2017	تقديرات 2018
معدل عمر السيارات / سنة	8.455	7.92	7.12	7	6.6

2 - تحليل النتائج والتقديرات و الإنجازات الخاصة بالمؤشر:

✓ ترشيد التصرف في وسائل النقل

3 - رسم بياني لتطور المؤشر:

↔ معدل عمر السيارات / سنة



4 - أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر : تجديد الأسطول ومزيد التكوين

والتحسيس لحسن إستعمال وسائل النقل وتعميم منظومة المراقبة عبر الأقمار الصناعية

5 - تحديد أهم النقائص المتعلقة بالمؤشر : لاشئ

بطاقة مؤشر قيس الأداء

رمز المؤشر: 2-3-4

تسمية المؤشر :

معدل إستهلاك الوقود لسيارات المصلحة

الخصائص العامة للمؤشر

البرنامج الذي يرجع إليه المؤشر : القيادة والمساندة

البرنامج الفرعي الذي يرجع إليه المؤشر : التصرف في المعدات

الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: ترشيد التصرف في وسائل النقل

تعريف المؤشر : تخفيض معدل إستهلاك الوقود من قبل سيارات المصلحة مقارنة بعدد الكيلومترات

المقطوعة/الانطلاق في تركيز منظومة مراقبة أسطول النقل عبر الأقمار الصناعية وتقليص مدة

إستعمال السيارات

نوع المؤشر : مؤشر قيس النتائج

طبيعة المؤشر : مؤشر جودة

التفريعات : حسب قوة محرك السيارات

التفاصيل الفنية للمؤشر

طريقة إحتساب المؤشر : كمية الوقود المستهلكة بالتر/المسافة الجمالية المقطوعة لكل 100 كلم

وحدة المؤشر : 1ل / 100 كلم

المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر : كمية الوقود المستهلكة بالتر ، المسافة الجمالية المقطوعة

: 100 كلم

طريقة تجميع المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر : إحتساب كمية الوقود المستهلكة

ومقارنتها بالمسافات المقطوعة.

مصدر المعطيات الأساسية لإحتساب المؤشر : الإدارة الفرعية للمعدات

تاريخ توفر المؤشر : نهاية كل سنة إدارية

القيمة المستهدفة للمؤشر : 7

المسؤول عن المؤشر بالبرنامج : كاهية مدير المعدات.

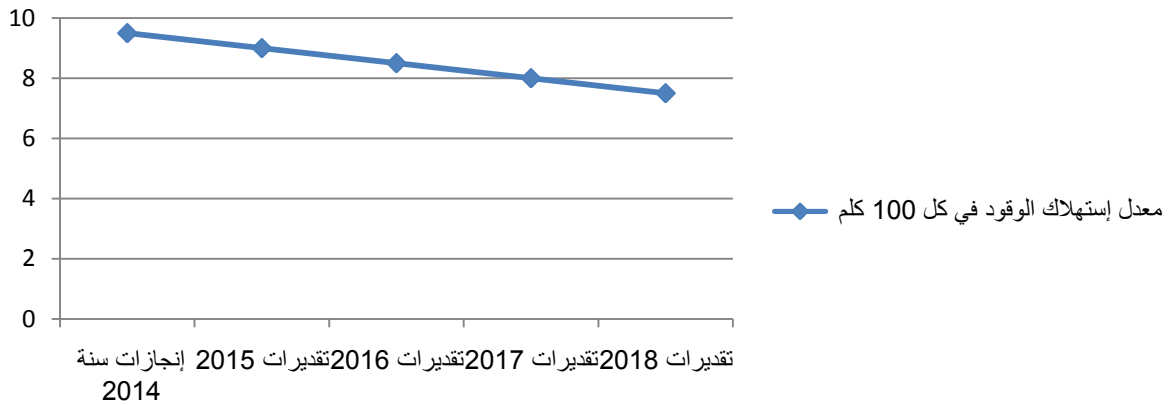
قراءة في نتائج المؤشر:

1. سلسلة النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

مؤشر قيس الأداء	إنجازات سنة 2014	تقديرات 2015	تقديرات 2016	تقديرات 2017	تقديرات 2018
معدل إستهلاك الوقود في كل 100 كلم	9.50	9.00	8.500	8.00	7.500

2. رسم بياني لتطور المؤشر: معدل إستهلاك الوقود في كل 100 كلم

معدل إستهلاك الوقود في كل 100 كلم



3. أهم الأنشطة المبرمجة لتحقيق القيمة المنشودة للمؤشر : تجديد الأسطول ومزيد التكوين والتحسيس لحسن

إستعمال وسائل النقل وتعميم منظومة المراقبة عبر الأقمار الصناعية

4. تحديد أهم النقائص المتعلقة بالمؤشر : لاشئ