



Réunion des Unités GBO

2021 Réalisations – 2022 Plan d'action

02 Février 2022

Agenda Réunion



01

RÉALISATIONS 2021

02

PLAN D'ACTION 2022

03

DÉBAT





Réalisations 2021

Opérationnalisation des dispositions de la LOB

Appui aux ministères

01



Enquête d'évaluation exercice 2020

- 10 ministères – 84 acteurs interviewés
- Séminaire de restitution des résultats
- Rapports communiqués aux UGBOS & CGABE & CGCDP

VS

résolution partielle des problématiques

02



Charte de gestion

- Actualisation de la charte de gestion

VS

Déploiement limité de la charte de gestion

03



Responsable de programme

- Projet de modification du décret du RDP

VS

Non encore publié

04



Documents de performance

- Amélioration du contenu des PAP 2022 et RAP 2020

- Evaluation des PAP et RAP (Mission d'évaluation des documents de performance)
- Elaboration de notes relatives au contenu des documents de performance
- Elaboration de notes sur le cadre stratégique, CDMT, fiche indicateur, fiche OP
- Ateliers d'accompagnement des ministères

05



VS

Une amélioration relative du contenu

06



Circulaire de performance

- Actualisation de la circulaire de performance 42

VS

Pas de publication

SI performance

Déploiement du SIP au niveau des ministères

VS

Uniquement 5 ministères ont exploité le SIP



Appui aux ministères

Appui aux ministères

07



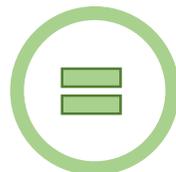
Référentiels d'activités

- Élaboration des référentiels d'activités
- Note RA
- Ateliers d'accompagnement au profit des ministères

Stabilisation de la déclinaison de performance et DOP

- Stabilisation et validation des 71% des programmes (Cf : rapport restitution)

08



BSG

- Élaboration d'une note d'orientation sur la BSG
- Appui rapproché pour certains ministères pour l'intégration de l'approche genre
- Début des travaux sur le budget sensible aux droits de l'enfant, genre et ODD

Contrôle de gestion

- Lancement du chantier CG
- Mission d'appui à l'implantation du Contrôle de Gestion au sein des Administrations Tunisiennes » Six programmes pilotes dans six ministères
- Guide de contrôle de gestion

Contrôle interne

- Quelques ministères ont lancé les travaux sur le CI
- Groupe travail crée (des réunions ont eu lieu)



Appui aux ministères



Participation aux groupes techniques

09



Règles de gestion

- Elaboration de projets de textes :
 - Arrêté du MF /annulation des CE des dépenses d'investissement et des opérations financières
 - Arrêté du MF / report d'une partie des reliquats des CP des dépenses de fonctionnement
 - Circulaire MF relative aux budgets des EPA
 - Circulaire MF relative aux OP
 - Circulaire MF relative aux CL
- Projet de recueil règles de gestion

10



SI cible

- Appui aux travaux du SI cible
- Participation à l'étude des cahiers de charge sur les processus :
 - Cadre marco économique
 - Budget à moyen terme
 - Préparation du budget
 - Exécution du budget

11



SI ADEB EPA

Travaux d'adaptation sur le SI ADEB EPA



Participation aux groupes techniques



FORMATION/ SENSIBILISATION

Référentiel d'activités

- 81 réunions effectuées avec une approche participative (RDPs, DAF, CGABE, CDP)
- Deux interventions d'appropriation (CGABE et UGBOS)
- 100 réunions effectuées entre élaboration et amélioration du RA

BSG

- Formation sur la conduite de changement et le leadership avec la FOF
- Formation au profit des ministères de la défense nationale et l'environnement au profit d'une population large

FORMATION



Contrôle de gestion

- Formation sur le contrôle de gestion pour 45 cadres des unités GBO sectorielles + UCGBO
- Visio-conférence sur le Benchmarking pour les UGBO sectoriels

Evaluation des politiques publiques

- Formation pour 23 cadres CGABE & UCGBO

Autres thèmes sur la formation

- Charte de gestion
- Nouveaux textes d'application LOB
- Nouvelle circulaire EPA
- Formation en communication
- Macroprocess
- Service fait et gestion de fin d'exercice
- Relation entre ordonnateur et comptable
- Canevas PAP & RAP
- Système d'information Chorus

Population

- RDP
- RDP & RDAF
- RDAF
- UGBOS + CGABE + UCGBO
- UGBOS + UCGBO
- UCGBO +CGABE
- DGCPR + CGABE + UCGBO
- UGBO sectoriels
- CGABE + UCGBO



FORMATION

Malettes de formation

Déploiement des malettes de formation au niveau des ministères :

- 84% des ministères ont réalisé des formations

Suivi des Plans de formation sectoriels

- Elaboration d'un plan de formation 2021
- 42% des ministères ont respecté le plan de formation standard



Formation digitale : 1ère session

- Inscrits : 358
- Participants : 158
- Participants ayant suivi les 3 modules : 113
- Participants ayant passé l'examen final avec succès : 107

Evaluation et témoignage

- 1 réunion pour la restitution sur la formation régionale

Formation des formateurs

- Formation d'un 3ème noyau de formateurs GBO : 29 nouveaux formateurs



Statistiques



COMMUNICATION

NOTES CONCEPTUELLES

- Production d'une note conceptuelle sur le référentiel d'activités
- Production de notes d'orientation en 2 langues sur le cadre stratégique et opérationnel, les indicateurs, les opérateurs, CDMT, SI

DEPLIANTS

- Production d'une brochure sur le référentiel d'activités
- Production d'une brochure sur la charte de gestion
- Production d'un glossaire BSG
- Production d'une brochure sur la BSG



Communication

- Communication directe



REUNIONS DE PARTAGE

- Réunion avec les RDP / charte de gestion (4 jours)
- Réunion avec les UGBOs / charte de gestion
- Séminaire de clôture de haut niveau sur la BSG avec l'appui UE
- Réunion pour la restitution de l'évaluation de l'exercice 2020
- Réunion pour la restitution de l'évaluation des PAP 2021 et RAP 2019

DOCUMENTS DE PERFORMANCE

- Publication des PAP2021 et RAP2019

GUIDES & RAPPORTS

- Publication des annexes de LF
- Publication du rapport de restitution des travaux DOP et déclinaison de la performance
- Publication du nouveau canevas PAP et RAP
- Publication du guide sur le renforcement des capacités
- Élaboration d'un guide sur le contrôle de gestion
- Publication de tous les documents en rapport avec la réforme GBO



COMMUNICATION

Production capsules de vidéo

- Production d'une capsule vidéo pour la sensibilisation sur le référentiel d'activités
- Production d'une capsule vidéo pour la sensibilisation sur le contrôle de gestion
- Production des capsules vidéos pour la sensibilisation sur le CDMT, opérateur
- Production d'une capsule vidéo pour la sensibilisation sur la conduite de changement
- Production d'une capsule vidéo pour la sensibilisation sur la BSG avec EF
- Production d'une vidéo pour la sensibilisation sur SI ADEB EPA



E-learning

- Publication des vidéos de formation E-learning dans la rubrique conduite de changement

Lancement d'une nouvelle plateforme digitale

Communiqués et actualités

- Publication de 41 communiqués



Communication

- Site GBO





Plan d'action 2022

Opérationnalisation des dispositions de la LOB



Objectifs



**Objectif
stratégique**



La mise en œuvre de la LOB



Renforcer le dispositif de la formation : Faire de la formation un levier de changement



Développer la communication sur la GBO



Améliorer la gouvernance de la mise en œuvre de la GBO (performance, nouveaux métiers, appui des ministères dans les chantiers techniques)



Renforcer la collaboration avec les acteurs clés intervenant dans la réforme des finances publiques (Appui à la composante budgétaire, comptable, contrôle, SIGF...)



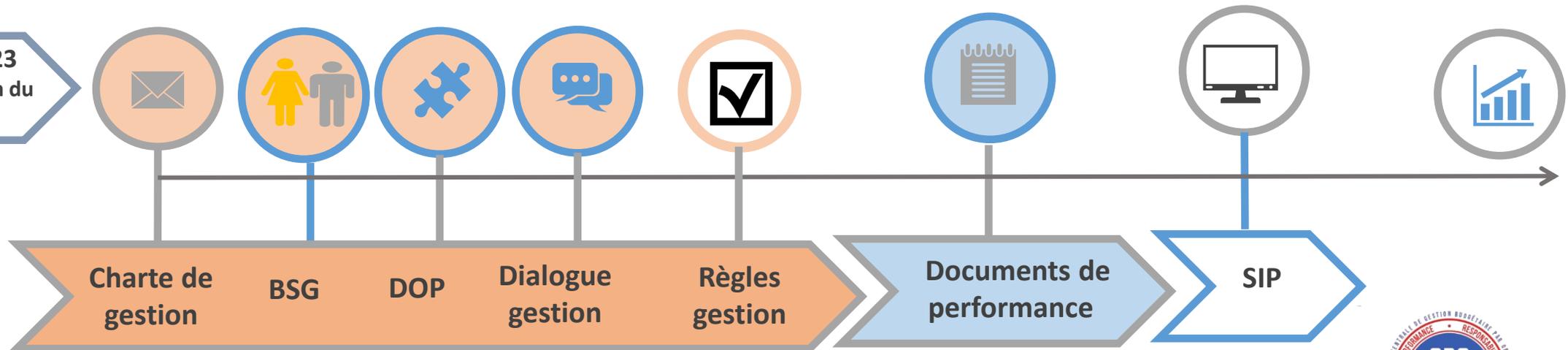
**Objectifs
opérationnels**



Appui aux ministères



Circulaire PG 2023
pour la préparation du
budget



Appui aux ministères

Gouvernance

- Suivi des nominations des RDP
- Suivi des nominations des RSP
- Suivi de la tenue des comités de pilotage au sein des missions

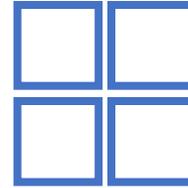
03



Documents de performance

- Amélioration des contenus documents de performance
- Renforcement de l'appropriation de la BSG
- Introduction effective des principes de la BSG dans les politiques publiques

02



04

SI PERFORMANCE

- Accompagner le déploiement du SI performance
- Création d'une Task force

Charte de gestion et revue de la DOP

- Déploiement de la charte de gestion au niveau des ministères
- Révision et amélioration des DOP

01



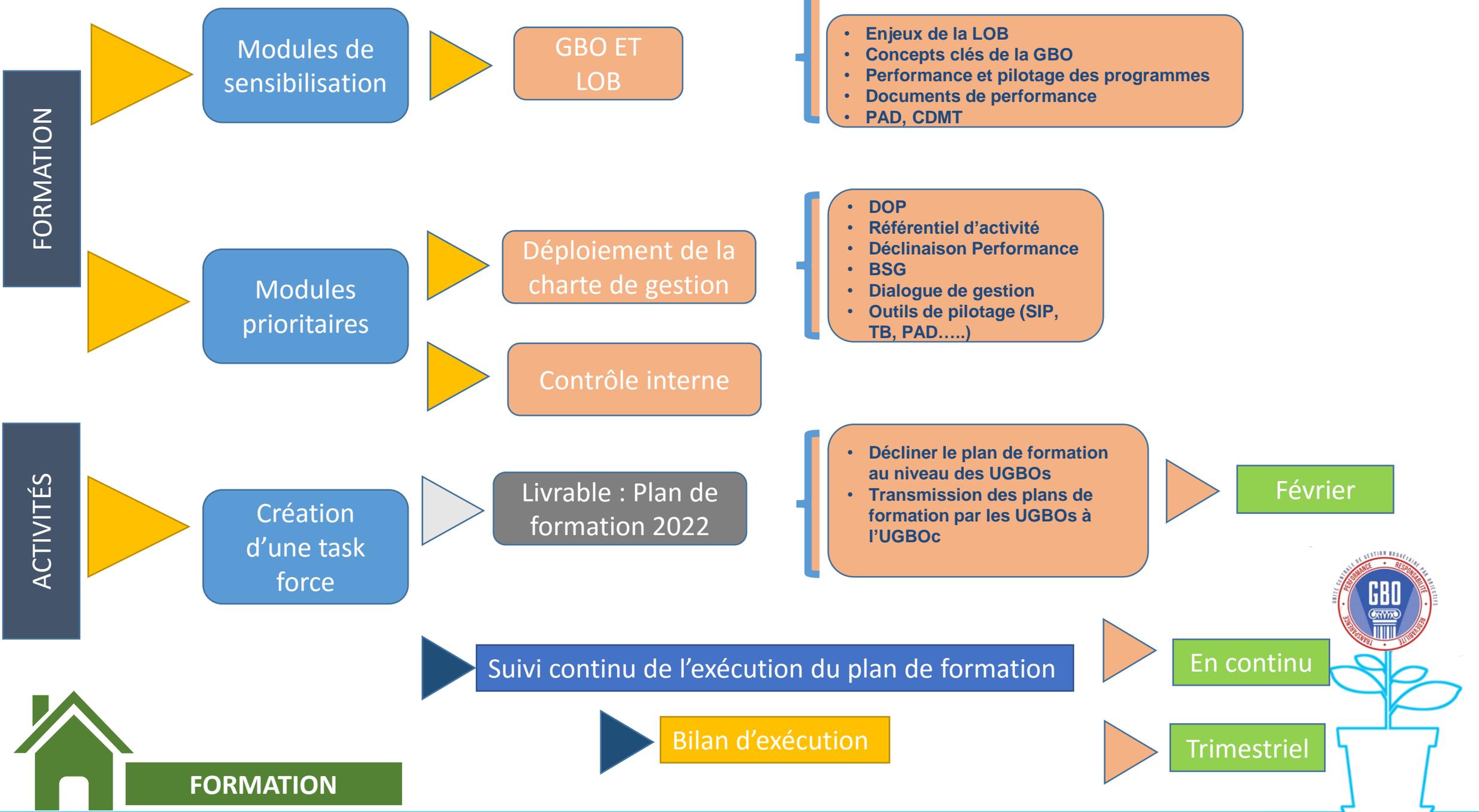
FORMATION



Formation E-learning



29 formateurs en GBO



COMMUNICATION



Communication avec
UGBOs

Réunion avec
UGBOs

1^{ère} réunion

- Partage du bilan 2021
- Partage du plan d'action 2022

2^{ème}
réunion

- Présenter les nouveaux canevas des documents performance
- Déploiement de la charte de gestion
- Autres points à discuter

3^{ème}
réunion

- Etat de suivi du plan d'action 2022

4^{ème}
réunion

- Suivre l'état d'avancement du plan d'action 2022

Réunions
thématiques

- Mesure de la qualité de la formation
- Partager les statistiques sur l'exécution des plans de formation

- Déploiement de la charte de gestion : nouvelle approche et vision dans le déploiement de la charte de gestion
- SIP : Présentation des expériences réussies sur le SIP

- Présentation des nouveaux textes

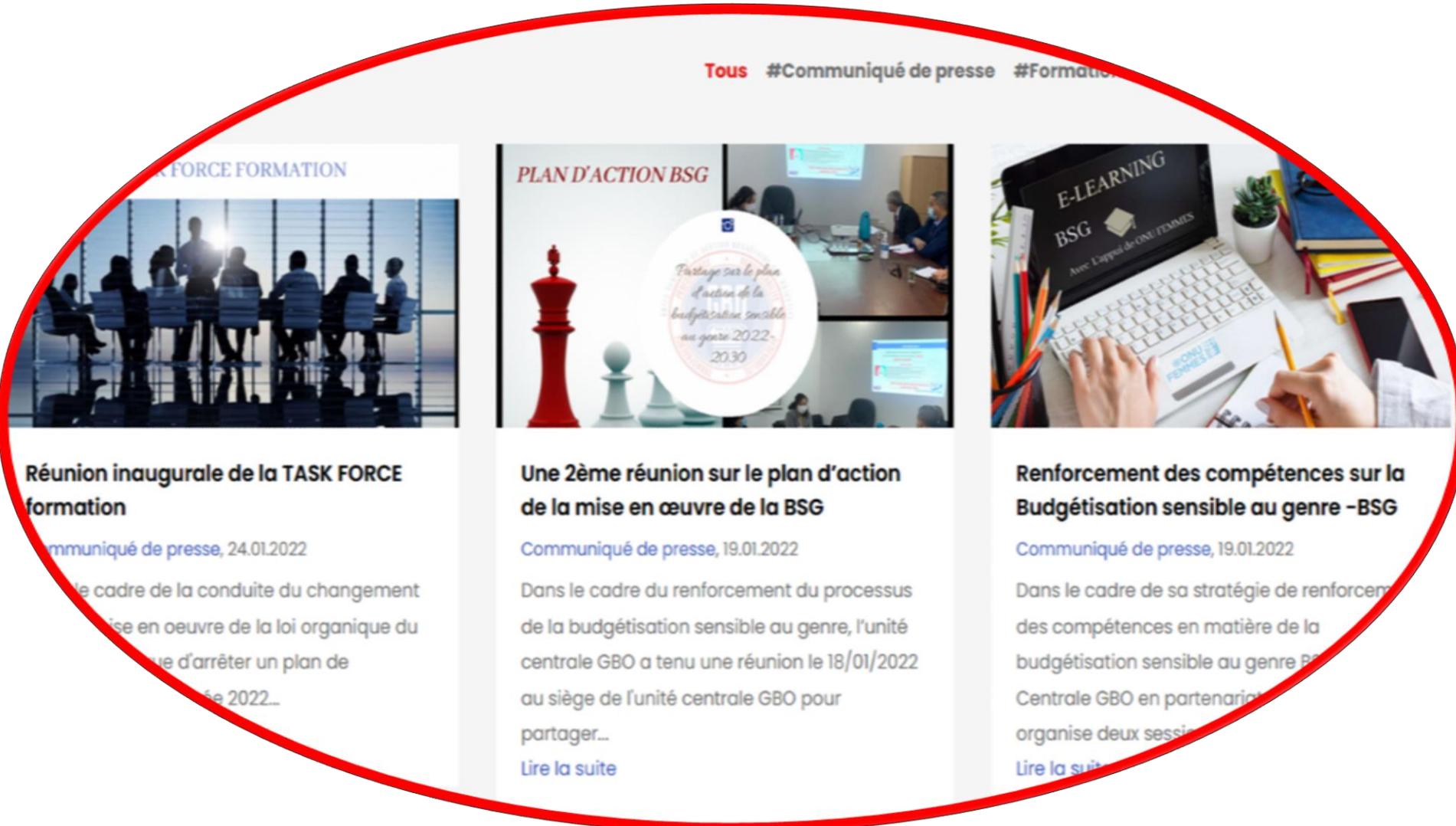
- Audit de la performance : Présentation des résultats des missions 2021 recommandations et retours d'expérience

Communication

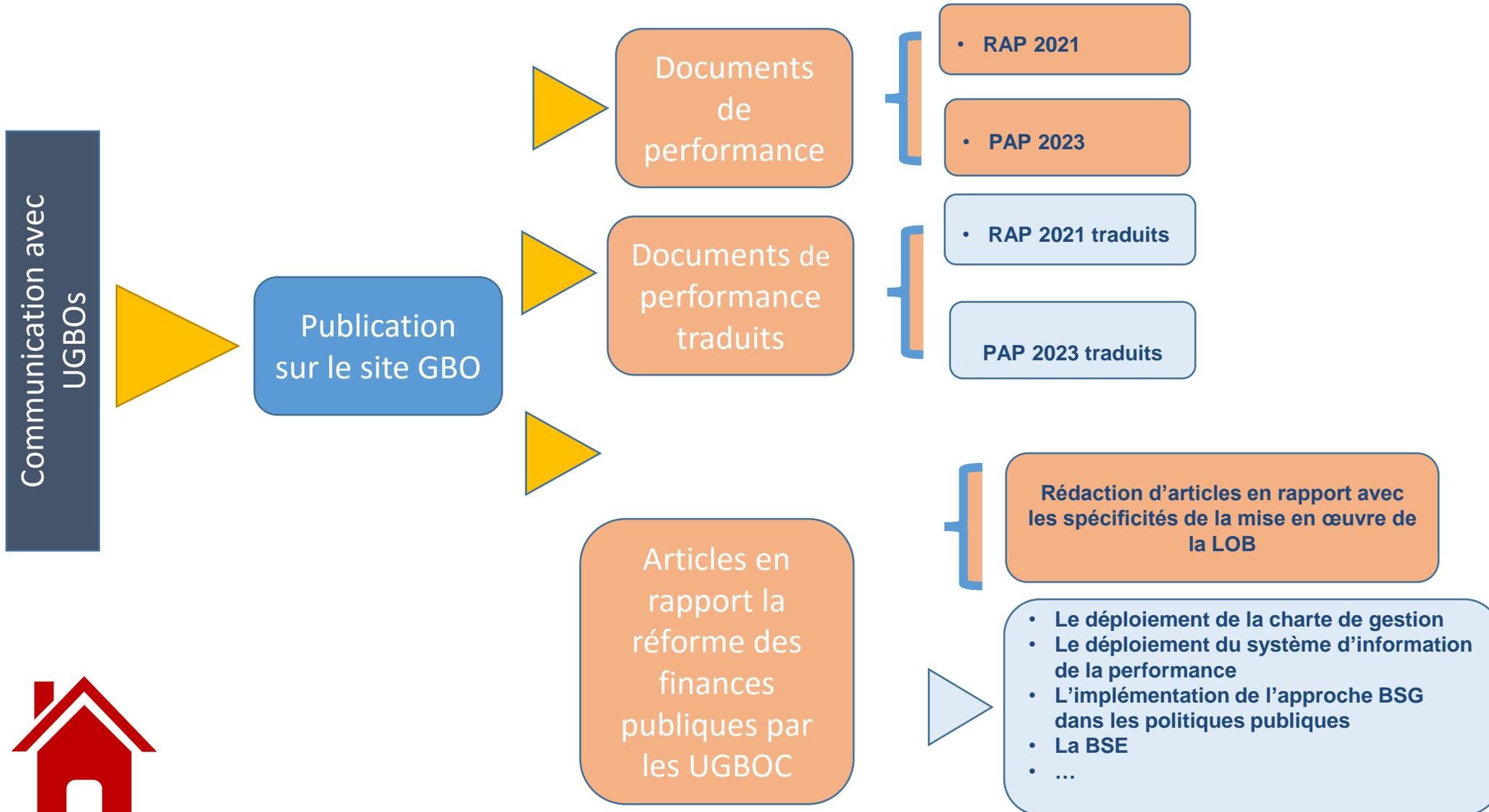
- Communication directe



COMMUNICATION



COMMUNICATION



UGBO CENTRALE / PLAN ACTION 2022

Communication

- Rencontre avec les RDP :
 - Déploiement de la charte de gestion
 - SIP: présentation des expériences réussies

- Rencontre avec les DAFEURS :
- Échange sur les règles de gestion et présentation des nouveaux textes

- Rencontre avec le CGABE et CGF:
- Échange sur l'audit de performance

- Produire des vidéos et capsules : BSG , BSE, SISP ,règles de gestion

- Continuer le développement de la page facebook
- Augmenter le nombre d'abonnées et de réactions dans la page
- Créer des designs et des affiches

- Continuer le développement du site GBO: Publication articles, notes, guides, documents de performance...



UGBO CENTRALE / PLAN ACTION 2022

Pilotage de la MO GBO

- Tenir des réunions entre référents UGBOS et UGBOS:
 - Valider les PA2022/ Adapté au contexte2022
- Faire le suivi de la MO du plan d'action
 - Reporting au chef de fil Task force sur l'avancement du plan d'action
 - Faire un bilan trimestriel sur l'exécution du plan d'action
- Faire le suivi de la gouvernance de la GBO au sein des mission
 - Faire l'Etat des lieux et essayer de traiter les problèmes en lien avec la gouvernance
 - Faire le reporting au comité d'appui à la mise en oeuvre de la LOB

Appui des missions sur des thématiques techniques

- Pilotage et suivi de la finalisation des référentiels d'activités dans toute la mission
- Appui sur la BSG au profit des missions pilotes
- Expérimenter la note de la charte de gestion
- Appui au déploiement du SI performance
- Appui à la définition d'une orientation pour la mise en œuvre du CI
- Appui à la résolution des problématiques liées à la DOP

Recherche et Conception

- Apporter un avis sur les notes, rapports, articles,, brochures et guides liés à la GBO
- Effectuer des recherches sur des thématiques techniques
- Actualiser des notes et rapports liés à la GBO
- Produire des articles
- Produire des notes sur le déploiement de la charte de gestion, planification stratégique et opérationnelle, BSG, BSE, nomenclatures complémen



UGBO CENTRALE / PLAN ACTION 2022

Amélioration de la qualité PAP et RAP

- Actualisation des canevas PAP et RAP
- Amélioration de la qualité des documents de performance
- Évaluation et appréciation des PAP et RAP
- Vérification des PAP et RAP traduits
- Booster les missions à transmettre les documents de performance à temps

Appui à la composante Budget

- Coordonner avec les acteurs clés sur la conception de la nomenclature cible
- Contribuer à la finalisation du SI cible
- Appuyer la finalisation des textes d'application de la LOB (circulaire EPA, recueil sur les règles de gestion, textes nécessitant des actualisations ...)

Appui à la composante Contrôle

- Contribuer à la conception PAD/PADA conformément à la GBO
- Actualiser le guide PAD
- Appuyer l'expérimentation du CIB

Appui à l'audit de performance

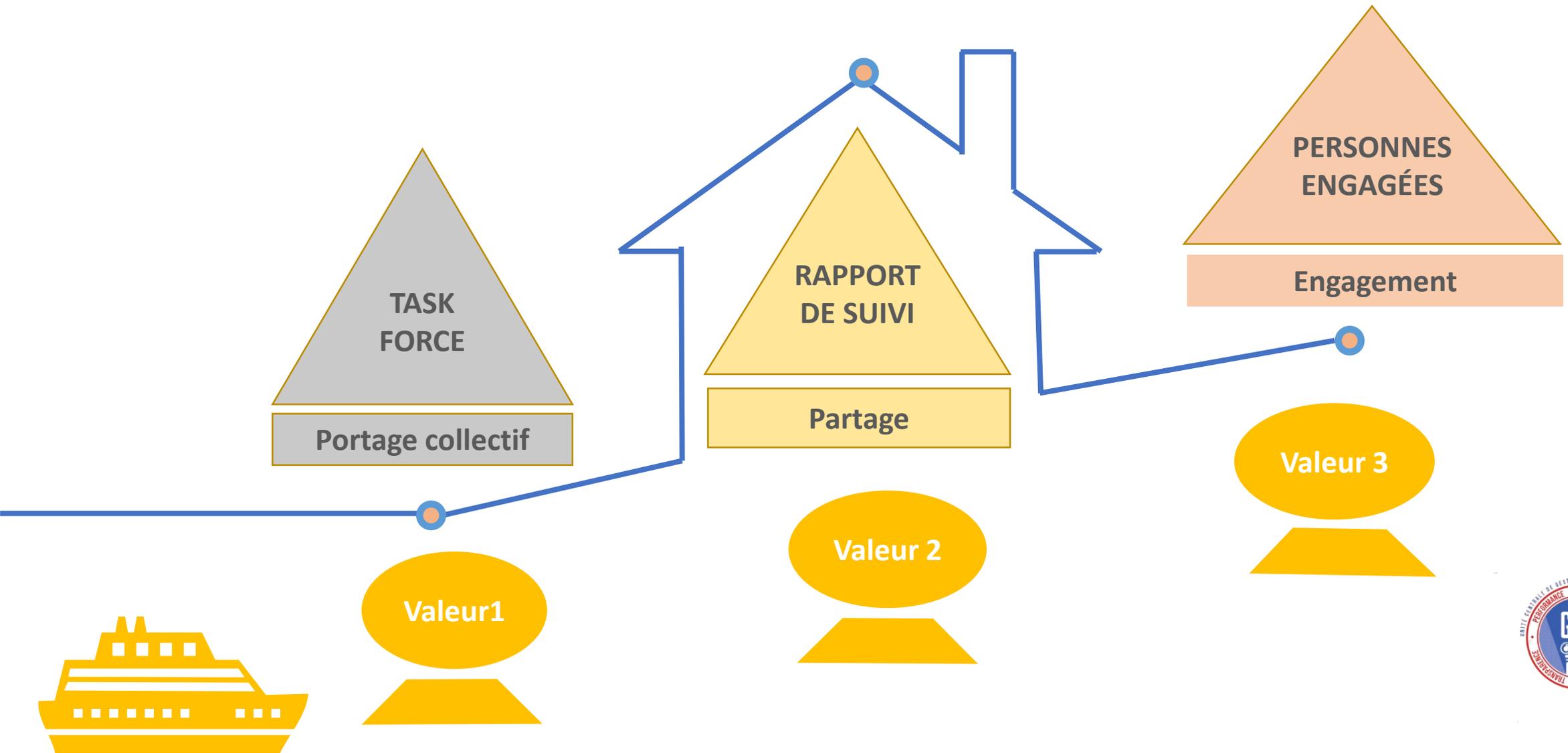
- Lecture et évaluation des résultats de l'audit de performance

Partenariat avec les bailleurs de fond

FOF, ONU femmes, UNICEF



Pilotage de la mise en oeuvre de la GBO



Pilotage de la mise en oeuvre de la GBO

SI performance

- UGBO CENTRALE
- CIMF
- UGBO ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
- UGBO FEMME
- UGBO AFFAIRES SOCIALES
- UGBO JUSTICE

Documents Perf

- UGBO CENTRALE
- UGBO AFFAIRES CULTURELLES
- UGBO DÉFENSE
- UGBO SANTÉ
- CGABE

Opérateur

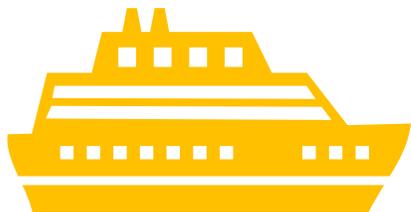
- UGBO CENTRALE
- DGP
- UGBO SANTE
- UGBO EQUIPEMENT
- RDP TOURISME
- UGBO EMPLOI

Formation

- UGBO CENTRALE
- UGBO DÉFENSE
- UGBO ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR
- UGBO EDUCATION
- CDP
- CGABE

Charte de gestion

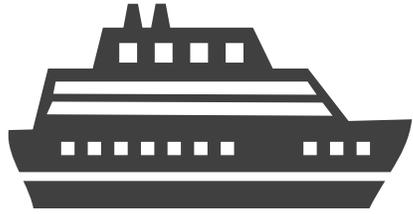
- UGBO CENTRALE
- CGABE
- CDP
- UGBO FEMME
- UGBO ENS SUP
- UGBO AFFAIRES SOCIALES



Valeur1

TASK
FORCE

Pilotage de la mise en oeuvre de la GBO



Appui aux ministères

Suivi de la gouvernance au sein des missions

- Etat UGBOS- Etat RDP
- Tenue du comité pilotage et évaluation sectoriel



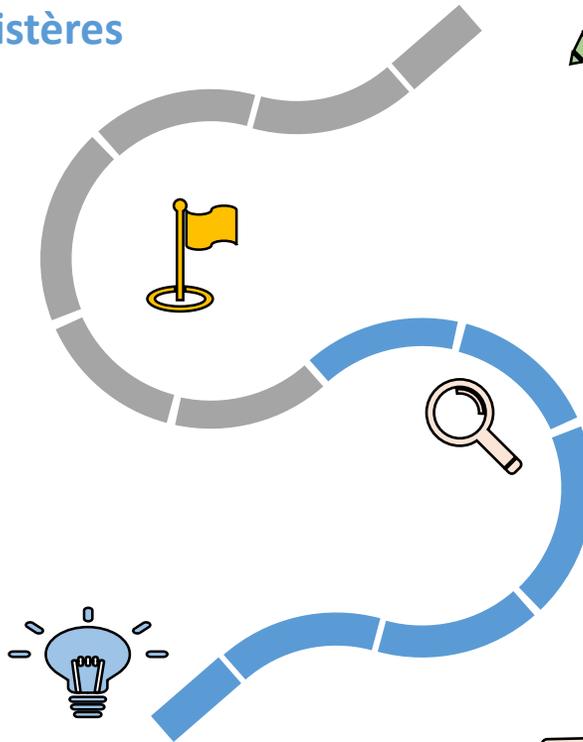
- S4/ JANVIER - 2022
- Trimestriel

Arrêter un plan d'action 2022

- Discussion Responsable UGBOC- UGBOS
- Transmettre le plan d'actions



Semaine 1 / Février -2022



Valeur 2

Appui sur les thématiques techniques

- Appui sur la BSG
- Expérimenter la note sur la charte de gestion et déployer la charte de gestion
- Appuyer le déploiement du SIP
- Définir la modalité de mise en œuvre et d'expérimentation du contrôle interne



- Voir Plan action BSG
- Mars – Juin 2022
- A partir de la S 1/ Février – 2022

Suivi et Reporting du plan d'actions sectoriel

- Suivi du plan d'actions sectoriel
- Reporting au Responsable UGBOC
- Bilan et rapport d'activité du plan d'action sectoriel



- Trimestriel
- Semestriel
- Dernier trimestre





Merci pour votre
attention