



الجمهورية التونسية
وزارة الشباب والرياضة
وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف

المشروع السنوي للأداء لسنة 2024

مهمة الشباب والرياضة



وزارة شؤون الشباب والرياضة

المحور الأول: تقديم المهمة

1- إستراتيجية المهمة :

يتجه الاهتمام في هذا المشروع السنوي للأداء لسنة 2024 إلى ترسيخ قيم المواطنة لدى الشباب من الجنسين وتعزيز مشاركتهم في الشأن العام، وذلك بتشجيع انخراطهم ومشاركتهم الفاعلة في الأعمال المدنية والتطوعية بالشراكة مع المجتمع المدني والهياكل العمومية. وكذلك دعم مشاركة الشباب من الجنسين، ومن مختلف الفئات العمرية والاجتماعية في بلورة ومتابعة السياسات العمومية الشبابية وصناعة القرار الوطني، من خلال إدراجهم في الهيئات التمثيلية والمجالس، وتحفيز مشاركتهم في البرامج التحسيسية والتوعوية والأكاديميات القيادية. حيث لاحظنا نقص في مشاركة الشباب، وخاصة الفتيات مقارنة بالذكور، في عدد من الأنشطة التي تقوم على استقلالية الشاب والشابة من السلطة الأبوية ومن المحيط العائلي مثل أنشطة السياحة، وهو ما استدعى من مهمة الشباب والرياضة تطوير منظومة التنشيط التربوي الاجتماعي ومنظومة الترفيه والسياحة الشبابية، من خلال التنوع في مسارات السياحة الشبابية وعدم اقتصرها على العطلة الصيفية، وتأهيل البنى الأساسية وتعصير تجهيزاتها وتطوير خدماتها، وخاصة مراجعة وتطوير الإطار القانوني والترتيبي لمراكز إقامة الشباب.

إن المقاربة الشاملة والدامجة لشؤون الشباب تتطلب من مهمة الشباب والرياضة إيلاء الاهتمام اللازم بالفئات الشبابية الهشة والشباب من ذوي الهمم، وإيلاء العناية المكثفة لإرساء مقاربة النوع الاجتماعي واحترام مبدأ تكافؤ الفرص بين الجنسين، تحت مظلة المقاربة الحقوقية الشاملة خاصة إذا تعلق الأمر بالمسألة في مجال الرياضة. إذ تعمل مهمة الشباب والرياضة على "توسيع قاعدة ممارسي الأنشطة الرياضية من خلال نشر وتطوير الممارسة الرياضية في جميع مناطق الجمهورية دون تمييز، وتطوير ودعم مشاركة رياضيي النخبة في المحافل الرياضية الإقليمية والدولية بغاية رفع الراية الوطنية، وتكريس كل الآليات والأطر القانونية التي من شأنها أن تضمن النزاهة في المجال الرياضي. وتحدّ من مظاهر العنف الرياضي الذي شهدته فضاءاتنا الرياضية في الآونة الأخيرة. مع التركيز على أن الرياضة مُساهمة بصفة فعالة في نشر القيم المجتمعية وتنمية القدرات الفنية والبدنية والنفسية للفرد، وفي خلق فرص اقتصادية ومجالات جديدة للاستثمار.

وتتجه مهمة الشباب والرياضة، من جهة أخرى، إلى مزيد إيلاء مادة التربية البدنية الأهمية البالغة في تكوين شخصية الشاب، إذ تعتبر مادة التربية البدنية في المنظومة التربوية، حسب الفصل 55 من القانون التوجيهي عدد 80 لسنة 2002 المؤرخ في 23 جويلية 2002، مادة تعليمية أساسية. حيث تُساهم في تنمية مؤهلات المُتعلّم وتعزيز القيم الإنسانية والصحة واللياقة البدنية والمهارات الحركية لديه. كما تهدف إلى تعويده على الاهتمام بصحته وبجودة الحياة، وجعله قادرا على التكيف مع بيئات مختلفة طوال حياته. وهو ما يدفع ببرنامج التربية البدنية إلى العمل على تطوير الهياكل الرياضية المدرسية، التي تعتبر حجر الأساس في منظومة تكوين رياضيي النخبة من خلال استقطاب المواهب الرياضية من التلاميذ إناثا وذكورا في سن مُبكرة، والإشراف على تكوينهم صُلب مراكز النهوض بالرياضة بالابتدائي، وخلايا تطوير الرياضة بالإعدادي، وشعبة الرياضة بالثانوي. إذ يَتميّز برنامج التربية البدنية بوجود منظومة تكوين بالوسط المدرسي (مراكز النهوض بالرياضة، خلايا النهوض بالرياضة، شعبة الرياضة) تضمن انتقاء المواهب الرياضية من الجنسين في صفوف التلاميذ في مختلف المراحل التعليمية.

وفي إطار الالتزام التام ببرنامج الحكومة المتعلق بالإصلاحات الكبرى، ستعمل مهمة الشباب والرياضة، خلال السنوات القادمة، على الدفع بالاستثمار في مجالي الشباب والرياضة وحوكمة التصرف في الميزانية وترشيد النفقات العمومية إلى أقصى حدٍّ مُمكن، من خلال وضع خطة عمل للتقشّف في استعمال الماء، وتركيز تجهيزات لاعتماد الطاقات البديلة، وترشيد استهلاك الوقود، مع إيلاء الموارد البشرية الأهمية القصوى من خلال رفع نسبة التأطير والتكوين، ومراعاة حضور المرأة في المناصب القيادية العليا، الذي يعدّ من أحد أهم محاور تنمية الموارد البشرية، وذلك من خلال العمل على التقليل من الفوارق المسجلة بين الجنسين على كل المستويات، وتطوير القدرات المعرفية والمهنية للموارد البشرية من الجنسين، ومواصلة رقمنة الإدارة خاصة باستعمال المنظومات الإلكترونية الوطنية الحديثة (عليسة، أجيليس، إنجاز...)، أو المنظومات التي أنتجتها أو ستنتجها مصالحننا وهي منظومة الرقابة على الجامعات الرياضية، منظومة الحجز بمراكز الإقامة الشبابية عن بعد، منظومة التربية البدنية، منظومة المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة)

2- برامج المهمة:

تتكون مهمة الشباب والرياضة من ثلاث برامج فنية وهي برنامج الشباب وبرنامج الرياضة وبرنامج التربية البدنية، وبرنامج رابع يقودها ويساندها لتحقيق أهدافها الاستراتيجية وهو برنامج القيادة والمساندة.

برنامج الشباب:

سيركز برنامج الشباب خلال سنة 2024 على تنظيم برامج وأنشطة متنوعة تستجيب إلى احتياجات الشباب وتضمن بيئة تدعم تكوين شباب يتمتعون بالاستقلالية ويمارسون مواطنيتهم في كنف مشاركة اجتماعية فعّالة. ويعمل برنامج الشباب، في ظلّ الظواهر السلوكية المستجدة، والتي لها انعكاسات سلبية في بناء شخصية الشباب، على تعزيز روح المواطنة فيهم، وممارسة حقوقهم وواجباتهم بوصفهم عناصر فاعلة في التحولات الاجتماعية، مع تعزيز تملكهم لمبادئ الدستور الجديد للجمهورية التونسية، وتنمية مشاركتهم والتزامهم في الحياة العامة وفي إدارة الحكم المحلي، وتشجيع التطوّع لديهم خدمة للمصلحة العامة من خلال العمل الاجتماعي والمدني.

إنّ العمل الشبابي يتطلب تجذير الهوية التونسية في الشباب من الجنسين مع دفعهم إلى الانفتاح على الآخر وتبادل الخبرات معه، من تشجيع تنقل الشباب وتبادل الخبرات على المستويات المحلية والإقليمية والوطنية والدولية، وتوفير فرص للشباب للترفيه والممارسة الثقافية والفنية والرياضية، وتوعية الشباب بالقيم الوطنية ومبادئ الديمقراطية وحقوق الإنسانية، وتمكينهم من فرص أفضل للإدماج الاجتماعي والاقتصادي، وتحصينهم ضد كل أشكال التطرّف والعنف والإرهاب،

برنامج الرياضة:

سيركز برنامج الرياضة خلال سنة 2024 على إعطاء الأولوية للفئات الشبابية والنسائية لتقليل الفوارق بين الجنسين في نشر الممارسة الرياضية، وذلك من خلال اعتماد مقاربة النوع الاجتماعي في نشر الممارسة الرياضية بين كافة الفئات الاجتماعية والعمرية وفي جميع مناطق الجمهورية واعتمادها أيضا كعامل قوي لدعم روح المواطنة والعمل على ضمان مبدأ تكافؤ الفرص بين الإناث والذكور في الممارسة الرياضية، من خلال اتخاذ مجموعة من الإجراءات التحفيزية لدعم الرياضة النسائية ونشر الأنشطة البدنية، ودعم رياضة المعوقين بالعمل على نشر تعاطي الرياضة بمختلف مؤسسات الرعاية الخاصة بالمعوقين بجميع أصنافها.

كما سيواصل برنامج الرياضة، من أجل رفع الراية الوطنية في المحافل الرياضية الدولية وخاصة في الألعاب الأولمبية 2024 التي ستقام بباريس، على دعم النخبة الرياضية من الجنسين، من خلال التكثيف من المشاركة في الدورات والبطولات التأهيلية، وتوفير الإمكانيات المادية والظروف الجيدة للمتابعة العلمية والتأهيل الطبي الجيد لتمكين عناصر منتخبنا من التأهل لهذا الحدث الرياضي.

ومن أجل المحافظة على السلم المجتمعي وتكريس القيم الأولمبية القائمة على الروح الرياضية والحد من نسبة تفشي ظاهرة العنف الرياضي، يولي برنامج الرياضة اهتمامه بهذه ظاهرة، وذلك من خلال اتخاذ إجراءات عملية بالتعاون مع كل الأطراف المتدخلة، من بينها تركيز المنظومات الالكترونية بالملاعب (البيع الالكتروني للتذاكر، كاميرات مراقبة...) للحد من نسبة العنف الممارس من قبل المجموعات والجماهير الرياضية بملاعب كرة القدم والتي تفاقمت خلال السنوات الأخيرة.

برنامج التربية البدنية:

أعاد برنامج التربية البدنية صياغة أهدافه الاستراتيجية بما يتلاءم وأهمية دوره كحلقة أساسية في الارتقاء بقطاع الرياضة ومساهمته في تحقيق أهدافه الاستراتيجية، سواء كان في مجال المنافسة الرياضية (الرياضة المدرسية والمدنية) أو في مجال النخبة الوطنية (مراكز النهوض بالرياضة وخلايا النهوض بالرياضة وشعبة الرياضة) من جهة، ودوره في الحدّ من ظاهرة البطالة لخريجي المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية من خلال مراجعة مناهجها العلمية بالشراكة مع القطاع الخاص، والانسجام مع متطلبات سوق الشغل في قطاع الرياضة. وبالتالي تم التعديل في الأهداف الاستراتيجية لبرنامج التربية البدنية على النحو التالي:

1. تطوير تدريس مادة التربية البدنية
2. تطوير الهياكل الرياضية المدرسية
3. ملائمة التكوين الجامعي مع المتطلبات الجديدة لسوق الشغل في قطاع الرياضة

3- الميزانية وإطار النفقات متوسط المدى:
أ- ميزانية المهمة :

جدول عدد 1:

تطور تقديرات ميزانية مهمة الشباب والرياضة لسنة 2024
حسب الطبيعة الاقتصادية للنفقة

(الوحدة: ألف دينار)

التطور		تقديرات 2024 (2)	ق م _ ق م تعديلي (1) 2023	بيان النفقات	
النسبة %	المبلغ (1) - (2)			اعتمادات التعهد	نفقات التأجير
9,2	52 909	627 213	574 304	اعتمادات الدفع	نفقات التأجير
9,2	52 909	627 213	574 304	اعتمادات الدفع	
16,9	8 397	57 990	49 593	اعتمادات التعهد	نفقات التسيير
16,9	8 397	57 990	49 593	اعتمادات الدفع	
7,8	7 458	102 861	95 403	اعتمادات التعهد	نفقات التدخلات
7,8	7 458	102 861	95 403	اعتمادات الدفع	
5,9	8 800	156 700	147 900	اعتمادات التعهد	نفقات الاستثمار
-1,9	-2 600	134 100	136 700	اعتمادات الدفع	
8,9	77 564	944 764	867 200	اعتمادات التعهد	المجموع
7,7	66 164	164 922	856 000	اعتمادات الدفع	

* دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات العمومية

مقارنة بميزانية 2023، نسجل ارتفاع طفيف في تقديرات ميزانية 2024 بنسبة 7.7%، وذلك التزاما بما جاء في منشور رئاسة الحكومة حول توجهات اعداد ميزانية 2024، والذي ينص على ضرورة ترشيد الأجر والتحكم في عدد الانتدابات والحدّ من الترقيات السنوية خلال السنوات الثلاث القادمة، بحيث لا تتجاوز الـ 20%. وهو ما يفسّر الارتفاع الضئيل والنسبي لتقديرات نفقات التأجير لمهمة الشباب والرياضة، والمدرجة بالجدول السابق، من 574 304 أ.د سنة 2023 إلى 627 213 أ.د سنة 2024.

جدول عدد 2:

تطور تقديرات ميزانية مهمة الشباب والرياضة لسنة 2024
حسب البرامج

(الوحدة: ألف دينار)

التطور		تقديرات 2024 (2)	ق.م.ق.م. تعديلي 2023 (1)	البرامج	
النسبة %	المبلغ (1) - (2)				
5,3	9 919	195 861	185 942	اعتمادات التعهد	برنامج الشباب
6,1	11 319	195 361	184 042	اعتمادات الدفع	
17,6	35 775	238 816	203 041	اعتمادات التعهد	برنامج الرياضة
14,9	28 325	217 816	189 491	اعتمادات الدفع	
6,3	26 568	448 478	421 910	اعتمادات التعهد	برنامج التربية البدنية
5,2	22 068	446 278	424 210	اعتمادات الدفع	
9,4	5 302	61 609	56 307	اعتمادات التعهد	برنامج القيادة والمساندة
7,6	4 452	62 709	58 257	اعتمادات الدفع	
8,9	77 564	944 764	867 200	اعتمادات التعهد	المجموع العام
7,7	66 164	922 164	856 000	اعتمادات الدفع	

* دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات العمومية

نلاحظ، من خلال الجدول السابق، ارتفاع تقديرات نفقات التسيير التي أخذت بعين الاعتبار الزيادة في كلفة الماء والكهرباء، وكذلك الزيادة في نفقات الأكرية، والإحداثات الجديدة، ونفقات تأهيل المؤسسات الشبابية، وصيانة المنشآت الرياضية. ونتبينه أيضا في نفقات التدخلات والتي ستوجه خاصة إلى دعم البرامج والتظاهرات الشبابية والرياضية.

وتجدر الإشارة، إلى أن ارتفاع الميزانيات الخاصة بالبرامج من سنة 2023 إلى سنة 2024، والمضمنة بالجدول عدد 2، لم تتجاوز في العموم الـ 7,7% في كل البرنامج ما عدى برنامج الرياضة 14,9%، وذلك باعتبار أن سنة 2024 بالنسبة لهذا البرنامج هي سنة الألعاب الأولمبية التي ستتنظم بباريس، والتي تستوجب اعتمادات إضافية لحسن استعداد ومشاركة المنتخبات الوطنية المتأهلة لهذه الألعاب التي تدور كل أربع سنوات.

ب- إطار النفقات متوسط المدى (2024-2026)

جدول عدد 3:

إطار النفقات متوسط المدى (2024 - 2026):
التوزيع حسب طبيعة الاقتصادية للنفقة (اعتمادات الدفع)

(الوحدة: ألف دينار)

تقديرات 2026	تقديرات 2025	تقديرات 2024	ق م ق م تعديلي 2023	إنجازات 2022	البيان
593 964	588 947	627 213	574 304	524 017	نفقات التأجير
58 395	55 590	57 990	49 593	36 878	نفقات التسيير
108 168	103 012	102 861	95 403	63 952	نفقات التدخلات
227 851	196 620	134 100	136 700	91 582	نفقات الاستثمار
988 378	944 169	922 164	856 000	716 429	المجموع دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات
1 003 294	958 420	936 395	868 993	728 485	المجموع باعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات

جدول عدد 4:

إطار النفقات متوسط المدى (2024-2026)
التوزيع حسب البرامج (اعتمادات الدفع)

(الوحدة: ألف دينار)

تقديرات 2026	تقديرات 2025	تقديرات 2024	ق م ق م تعديلي 2023	إنجازات 2022	البيان
198 145	195 900	195 361	184 042	153 816	برنامج شباب
257 604	221 857	217 816	189 491	121 501	برنامج رياضة
468 977	463 360	446 278	424 210	397 798	برنامج التربية البدنية
63 652	63 052	62 709	58 257	43 314	برنامج قيادة ومساندة
988 378	944 169	922 164	856 000	716 429	المجموع

نلاحظ أن تقديرات ميزانية برنامج الشباب سنة 2024، مقارنة بسنة 2023، قد تطورت بنسبة قدرت بـ 6,1%، أما ميزانية برنامج الرياضة فقد حافظت على تطورها من سنة 2024 إلى سنة 2026؛ بنسبة 14,9% سنة 2024 باعتبارها سنة أولمبية.

المحور الثاني: تقديم برامج المهمة

البرنامج 1: الشباب

رئيس البرنامج: السيد أنور يحيى

تاريخ توليه مهمة قيادة البرنامج: 02 جانفي 2023

1. تقديم البرنامج:

1.1. الاستراتيجية:

يظل الشباب في تونس قوة ديمغرافية هامة حيث تمثل الفئة العمرية بين 15-29 سنة ربع السكان (حوالي 25% من عدد السكان)، لذا فإنّ الاهتمام بالشباب والحرص على النهوض بشؤونه يحتل الأولوية في مختلف السياسات العمومية، باعتباره قوة اجتماعية هامة تمثل فرصة وتحديا تنمويا في ذات الآن، وهو ما يتطلب بناء البرامج والخطط التشاركية والدامجة.

كما تعد فئة الشباب محركا اقتصاديا هاما بما تضطلع به هذه الفئة من أدوار حاسمة في دفع الدورة الاقتصادية واستدامة ديناميكيتهما، وإيماننا بأهمية ودور الشباب، صادقت تونس على العديد من المعاهدات والاتفاقيات الدولية على غرار اتفاقية القضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة، اتفاقية حقوق الأشخاص ذوي الإعاقة.

وبناء على هذه المعطيات، يتجه برنامج الشباب خلال سنة 2024 إلى مواصلة العناية بالشباب من خلال تطوير مسالك الإحاطة وفعاليات التنشيط التربوي الاجتماعي خدمة للمشروع الشبابي ورصد مشاغل الشباب وتطلعاته وتعزيز المجهودات الوطنية والقطاعية وتنسيق تدخلاتها بما يمكن من بناء استراتيجية وطنية مندمجة للشباب تتعزز من خلالها برامج تمكين الشباب. ويتجه الاهتمام إلى ترسيخ قيم المواطنة لدى الشباب وتعزيز مشاركته في الشأن العام وذلك بتشجيع انخراطه ومشاركته الفاعلة في الأعمال المدنية والتطوعية وهو ما يتطلب تفعيل الشراكات مع المجتمع المدني والهيكل العمومية من جهة ودعم مشاركته في بلورة ومتابعة السياسات العمومية الشبابية وصناعة القرار الوطني من خلال ادراجهم في الهيئات التمثيلية والمجالس وتحفيز مشاركتهم في البرامج التحسيسية والتوعوية والاكاديميات القيادية من جهة أخرى.

كما يتجه الاهتمام إلى اكتشاف المواهب الشابة ومرافقتها ودعمها والتعريف بها من خلال المهرجانات الشبابية في مختلف المجالات الابداعية وإحداث اختصاصات إبداعية جديدة بمؤسسات الشباب ودعمها وبتبني البرامج الإبداعية الشبابية المختلفة والاهتمام في ذات الآن بالمبدعين الشبان من ذوي الهمم، كما يتجه العزم أيضا إلى تفعيل اتفاقيات الشراكة مع الجامعات الرياضية وإلى تنظيم دورات تكوينية في مجالات التفكير الإبداعي، وإلى مساعدة المبدعين الشباب على المشاركة المكثفة في المسابقات والتظاهرات الوطنية والدولية.

يتطلب الاهتمام بالشأن الشبابي الاعتناء بالتطوير اللازم لمنظومة التنشيط التربوي الاجتماعي وتأهيل البنى الأساسية وتعصير تجهيزاتها وتطوير خدماتها. ويستوجب ذلك أيضا تطوير منظومة الترفيه والسياحة الشبابية بما يستجيب للأهداف الاستراتيجية التي يقع متابعتها في المشاريع القدرة على الأداء المتعاقبة والأولويات الكبرى التي ارتكزت عليها الرؤية الاستراتيجية للشباب، ويتم ذلك من خلال مراجعة وتطوير الإطار القانوني والتشريعي والعمل على إحداث مجلس وطني للترفيه والسياحة الشباب، والارتقاء بالوضع القانوني والترتبي لمراكز إقامة الشباب، كما يتجه الاهتمام خلال هذه السنة إلى مواصلة تطوير قدرات الفاعلين في مجال السياحة الشبابية ومرافقة المجموعات والاستقبال والتنشيط وغيرها، ودعم العمل التشاركي بين مؤسسات الشباب وهيكل المجتمع المدني. وكذلك الاهتمام بالدراسات والبحوث في مجال السياحة الشبابية ومتابعة استثمار نتائجها والعمل باستمرار على تكثيف وتنويع وتطوير البرامج الثنائية ومتعددة الأطراف مع البلدان الشقيقة والصديقة في هذا المجال.

إن المقاربة الشاملة والدامجة لشؤون الشباب تتطلب بالخصوص أيضا إيلاء الاهتمام اللازم بالفئات الشبابية الهشة والشباب من ذوي الهمم، كما تتطلب إيلاء العناية المكثفة بإرساء مقاربة الجندرة وتكافؤ الفرص على أساس النوع الاجتماعي، في ظل الاهتمام الشامل بالمقاربة الحقوقية العامة، وهو ما سنؤكد عليه خلال هذا المشروع السنوي

للأداء 2024 سواء من خلال متابعة تنفيذ الأهداف الاستراتيجية الثلاثة والمؤشرات المرتبطة بها، أو من خلال الأنشطة الخصوصية الأخرى التي تستهدف المقاربات الحقوقية والإنسانية.

وفي إطار تفعيل مخرجات الرؤية القطاعية للشباب، سيركز برنامج الشباب خلال سنة 2024 على تنظيم برامج وأنشطة متنوعة تستجيب إلى احتياجات الشباب وفق الأولويات الثلاث التالية:

1. شاب مواطن، يشارك في الحياة العامة بنشاط ومسؤولية:

- تعزيز تبني الشباب لمبادئ الدستور الجديد للجمهورية التونسية وتنمية مشاركتهم والتزامهم في الحياة العامة وفي إدارة الحكم المحلي.
- تعزيز روح المواطنة لدى الشباب وممارسة حقوقهم وواجباتهم بوصفهم عناصر فاعلة في التحولات الاجتماعية.
- تشجيع التطوع الشبابي في خدمة المصلحة العامة من خلال العمل الاجتماعي والمدني.

2. شاب متجذر في هويته ومنفتح على العالم:

- تشجيع تنقل الشباب وتبادل الخبرات على المستويات المحلية والإقليمية والوطنية والدولية.
- توفير فرص للشباب للترفيه والممارسة الثقافية والفنية والرياضية.
- توعية الشباب بالقيم الوطنية ومبادئ الديمقراطية وحقوق الإنسانية، وتحصينهم ضد كل أشكال التطرف والعنف والإرهاب.

3. شاب مبدع يتوق للابتكار والتجديد:

- اكتشاف المواهب الشابة في مختلف المجالات ومرافقتها لصقل هذه المواهب والتعريف بها لدى هياكل الدعم المتخصصة.

2-1 الهياكل المتدخلة:

- إدارة المؤسسات الشبابية
- إدارة التظاهرات والاتصال والتبادل الشبابي
- المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه السادس
- المرصد الوطني للشباب
- المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة (البرامج الفرعية الجهوية)
- المركبات الشبابية
- الشركة التونسية للسياحة الشبابية

2. أهداف ومؤشرات الأداء الخاصة بالبرنامج:

1-2 تقديم أهداف ومؤشرات قيس الأداء:

شهد برنامج الشباب في السنوات الأخيرة حركية كبيرة باتجاه تنويع البرامج وطرق الأداء الموجهة للشباب في إطار تنزيل الرؤية القطاعية للشباب 2018-2020. هذه الرؤية التي تعتبر الشباب قوة فاعلة في بناء الوطن وتقترح إعداد إطار ملائم لتنشئة شباب مواطن، منتج ومبدع، يشارك بفعالية في الحياة العامة وفي مسار التنمية، يعتمد على ذاته نشط ومنخرط في خدمة الصالح العام.

وفي إطار تطوير الخدمات المقدمة للشباب استجابة لاحتياجاته مع الحرص على إيلاء أهمية كبرى للشباب في المناطق الداخلية والحدودية مع مراعاة النوع الاجتماعي في مختلف البرامج والأنشطة، تعمل وزارة الشباب والرياضة على اكتشاف المواهب الشبابية ومرافقتهم وذلك بالتكثيف من البرامج والأنشطة في مجالات الروبوتيك والسينما

والموسيقى والتعبير الجسماني والاعلام الشبابي والأنشطة الرياضية، ودعم حركية الشباب وانفتاحه على الاخر من خلال التنوع في برامج السياحة الشبابية على طيلة السنة، وترسيخ قيم المواطنة لدى الشباب بتنفيذ برامج مستحدثة في مجال العمل التطوعي والتأهيل القيادي والتركيز على أنشطة ومشاريع تساهم في الادماج الاقتصادي والاجتماعي للشباب بالشراكة مع هياكل ومنظمات المجتمع المدني الوطنية والدولية.

الهدف الاستراتيجي 1-1: اكتشاف المواهب الشابة ومرافقتها ودعمها

يعمل برنامج الشباب على تنفيذ العديد من البرامج الوطنية والجهوية والمحلية والدولية ومن أبرزها تلك التي تُعنى باكتشاف ومرافقة المواهب الشابة سعياً منها إلى تمكين الشباب من مزيد الفرص لتحسين قدراته الإبداعية في جميع المستويات. وفي هذا الإطار يتم سنويا تنظيم برامج وأنشطة تستجيب للاحتياجات الحالية للشباب وتتناغم مع التطور العصري والتكنولوجي، وذلك بإشراك الشباب في تصور وتنفيذ مختلف هذه البرامج.

❖ تقديم المؤشرات:

- المؤشر 1-1-1: عدد البرامج الموجهة للشباب المبدع

"عدد البرامج الموجهة للشباب المبدع" هو مؤشر يعكس مجموع عدد التظاهرات والبرامج التي تساهم في اكتشاف الطاقات الإبداعية للشباب.

تقديرات			2023	إنجازات	الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2026	2025	2024		2022		
40	39	38	37	38	عدد	المؤشر 1-1-1: عدد البرامج الموجهة للشباب المبدع

تمثل المؤسسات الشبابية فضاء هاما لبروز واحتضان المواهب الشبابية، حيث تم على مر السنين اكتشاف عدة مواهب في مجالات متعددة على غرار التصوير الفوتوغرافي، السينما، التنشيط الإذاعي، المسرح.....، وحرصا على مزيد اكتشاف أكبر عدد ممكن من المواهب الشبابية وتأطيرهم ومرافقتهم، سيعمل برنامج الشباب خلال السنوات الثلاث القادمة على تطوير عدد البرامج الموجهة للشباب المبدع والموهوب كَمَا وكيفا في عدة مجالات تتماشى واحتياجات الشباب الحالية وتكون مواكبة لتطور العصر والتطور التكنولوجي مثل الروبوتيك وصناعة المحتوى ومسرح الشارع والاعلام الشبابي الذي يعتمد على التقنيات الحديثة على غرار اذاعات وتلفزات الواب والسينما المتحركة والأنشطة الرياضية الحديثة.

سيتم العمل خلال الثلاث سنوات القادمة على مواصلة تنفيذ عدد من البرامج الكبرى التي تساهم في تطوير قدرات الشباب الإبداعية ويتم تنفيذها طيلة سنة او اكثر على غرار برنامج "حلمة" الذي يتواصل الى غاية سنة 2025 وبرنامج "نبني" الى غاية سنة 2024 بالشراكة مع المنظمة الدولية للهجرة والانطلاق في تنفيذ "برنامج مغرومين" بالشراكة مع الاتحاد الأوروبي...اضافة الى تفعيل المهرجانات والمسابقات التي تعنى باكتشاف المواهب الشابة في المجالات العلمية والتقنية والفنية وإعداد برنامج لتركيز نواد في اختصاصات مستحدثة بدور الشباب وتبني بعض البرامج الإبداعية للشباب وتقديم الدعم اللازم لتنفيذها وإعداد برامج خصوصية للتعريف بإبداعات وابتكارات الشباب من ذوي الاعاقة وتفعيل اتفاقيات الشراكة مع الجامعات الرياضية وإحداث بطولات خاصة بدور الشباب وإعداد قاعدة بيانات للتعريف بالمبدعين الشبان وإبراز قصص نجاحاتهم وتنظيم دورات تكوينية لفائدة الشباب في مجال التفكير الإبداعي لتمكينهم من مفاهيم التميز والابداع.

إضافة إلى تمكين الشباب من فرص المشاركة في الملتقيات والمسابقات الدولية، والتي من شأنها أن تبرز مواهبهم على المستوى الدولي. وفي هذا السياق، سنقتصر على الترفيع في مختلف هذه البرامج بنسبة تقدر بـ 3% فقط كل سنة، نظرا للتكلفة المالية التي تستجوبها مثل هذه البرامج النوعية.

المؤشر 1-1-2: عدد المستفيدين من البرامج والأنشطة الموجهة للشباب المبدع

يعكس مؤشر "عدد المستفيدين من البرامج والأنشطة الموجهة للشباب المبدع" عدد الشباب المشارك في البرامج والتظاهرات التي تُعنى باكتشاف وصقل ومرافقة المواهب الإبداعية.

تقديرات			2023	إنجازات	الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
6202	2025	2024		2022		
38 200	38 000	37 802	30 463	24 850	عدد	المؤشر 1-1-2: عدد المستفيدين من البرامج والأنشطة الموجهة للشباب المبدع

سيعمل برنامج الشباب، بتضافر الجهود على المستويين الوطني والجهوي وبالتعاون مع هياكل المجتمع المدني الوطنية والدولية خلال الثلاث السنوات القادمة على تطوير عدد البرامج الموجهة للشباب الموهوبين وتنويعها بما يتناسب واحتياجاتهم وانتظارهم بالاعتماد على مقاربة النوع الاجتماعي وضمان مبدأ تكافؤ الفرص بين الجميع من خلال تطبيق مبدأ اللامركزية على أساس التمييز الإيجابي لفائدة الجهات الأقل حظاً. وفي هذا الإطار، سيتم تنظيم برامج وطنية وجهوية لفائدة الشباب المبدع من كافة أنحاء الجمهورية على غرار مهرجانات فنية وأكاديميات شبابية في مجالات الذكاء الاصطناعي والروبوتيك والفنون وصحافة الموبايل وتظاهرات رياضية في اختصاصات متنوعة، على غرار رياضة المشي وكرة السرعة والرياضات الدفاعية، مع تقديم تحفيزات للشباب المتميزين والمبدعين من خلال إشراكهم في التظاهرات الدولية كل في مجال مواهبه. وهذا، من شأنه أن يساهم في تطوير عدد المستفيدين من سنة إلى أخرى.

الهدف الاستراتيجي 1-2: دعم حركية الشباب وانفتاحه على الآخر

في إطار خلق ديناميكية للتبادل الثقافي والرياضي والسياحي بين الشباب وتعزيز السياحة الشبابية، لا سيما من خلال برامج وهياكل مخصصة لهذا الغرض، سيتم العمل على مواصلة دعم حركية الشباب وتبادل الخبرات جهويا ووطنيا ودوليا، مع الحرص على تطبيق مبدأ التمييز الإيجابي بين الجنسين والجهات. وفي هذا الإطار، سيتم تنفيذ برامج السياحة الشبابية من خلال تنظيم مجموعة من الأنشطة والبرامج التربوية والترفيهية يشارك فيها نسبة هامة منها شباب الأحياء ذات الكثافة السكانية والمناطق الحدودية والداخلية، والشباب العاطل عن العمل والمنقطعين مبكرا عن الدراسة، وأبناء العائلات محدودة الدخل وأبناء التونسيين بالخارج والشباب ذوي الإعاقة.

تقديم المؤشرات:

المؤشر 1-2-1: عدد الليالي المقضاه بمرکز الإقامة من طرف الشباب

"عدد الليالي المقضاه بمرکز الإقامة من طرف الشباب" هو مؤشر يجمع عدد الليالي المقضاه بمرکز استقبال وسياحة الشباب من رواد المؤسسات الشبابية، أو المنتمين إلى المنظمات والجمعيات، أو الوفود الشبابية الأجنبية.

تقديرات			2023	إنجازات	الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2026	2025	2024		2022		
262 000	260 000	255 000	254 000	244 255	عدد	المؤشر 1-2-1: عدد الليالي المقضاه بمرکز الإقامة من طرف الشباب

في إطار المخطط التنموي 2023-2025 ويهدف تطوير عدد الليالي المقضاه بمرکز الإقامة من طرف الشباب، يعمل برنامج الشباب على تحسين الخدمات المقدمة للشباب بمرکز الإقامة، وذلك من خلال تكوين العاملين بهذه المراكز في اختصاصات البستنة وصيانة الحدائق والتغذية، وتطوير وتهيئة البنية الأساسية وإحداث مراكز إقامة جديدة على غرار "مدينة الشباب" بين عروس و"المركب الشبابي شالة" و"المركب الشبابي" بتمغزة، بهدف الترفيع في

طاقة الاستيعاب وجعلها مراكز جذب للفئة الشبابية تماشياً مع تطوير عدد برامج السياحة الشبابية بالإقامة لتمتد على طيلة السنة.

كما سيتم مواصلة دعم مراكز الإقامة بالتجهيزات الضرورية على غرار المكيفات والأسرة والحواشيب والأغطية ومستلزمات المطاعم إضافة إلى توفير مستلزمات التخيم لعدد من مراكز الاصطياف والتخييم، مع الحرص على دعم الشراكات مع الجمعيات والمنظمات الشبابية الوطنية والدولية بهدف تنفيذ برامج مشتركة وتطوير عدد الأنشطة والليالي المقضاة. وفي هذا الإطار نأمل ارتفاع عدد الليالي المقضاة بمراكز الإقامة ليصل سنة 2026 إلى 262000 ليلة مقضاة.

- المؤشر عدد 1-2-2: عدد المشاركين من الجنسين في برامج وأنشطة السياحة الشبابية

"عدد المشاركين من الجنسين في برامج وأنشطة السياحة الشبابية" مؤشر يحدّد عدد المستفيدين من مختلف برامج السياحة الشبابية الداخلية والخارجية، بالاعتماد على مقارنة النوع الاجتماعي، والتميز الإيجابي للجهات الداخلية.

تقديرات			2023	إنجازات	الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2026	2025	2024		2202		
170 000	165 000	160 000	155 000	194 821	عدد	المؤشر 1-2-2: عدد المشاركين من الجنسين في برامج وأنشطة السياحة الشبابية

يعمل برنامج الشباب منذ سنوات على تطوير وتنوع برامج السياحة الشبابية، وفي هذا السياق وحرصاً على دعم مشاركة الشباب في مختلف هذه البرامج بالتعاون مع كافة الوحدات العملية، سيتم خلال الثلاث سنوات القادمة برمجة أنشطة متنوعة طيلة السنة وخاصة في العطل المدرسية تماشياً واحتياجات الشباب، على غرار الأكاديميات الصيفية في مجالات مختلفة مثل الفنون والروبوتيك وصناعة المحتوى الرقمي والابتكار والابداع الشبابي، والتخييم بالمناطق الجبلية والغابية وتنظيم تظاهرات وطنية وإقليمية وجهوية بالمناطق الصحراوية مما يمكن من تطوير استغلال مراكز الإقامة بالمناطق الداخلية، على غرار مركز الإقامة بقفصة وحيدرة ومكث وعين بوسعدية ونفطة والدويرات وغيرها.

كما سيتم تعزيز التعاون مع المؤسسات الحكومية وهيكل المجتمع المدني بتنظيم برامج خصوصية مشتركة لفائدة شباب ذوي الإعاقة والشباب في الوحدات السجنية وأبناء التونسيين بالخارج وغيرها. وسواصل دعم الرحلات الشبابية بالإقامة، مما سيساهم فعلياً في تنامي عدد الشباب المستفيد من مختلف هذه البرامج من سنة إلى أخرى بما يقدر بـ 5000 سائح (ة) شاب (ة) كل سنة.

الهدف الاستراتيجي 1-3: ترسيخ قيم المواطنة ودعم الادماج الاقتصادي والاجتماعي لدى الشباب

في إطار تعميق ثقافة المواطنة الفاعلة لدى الشباب وتعريفهم بحقوقهم وواجباتهم وتعزيز مشاركتهم في الشأن العام، يعمل برنامج الشباب على تنظيم برامج متنوعة على غرار الأنشطة التطوعية والدورات التكوينية بالشراكة مع جمعيات ومنظمات وطنية مثل الكشافة التونسية والهلال الأحمر بهدف تحسيس الشباب بمسؤولياتهم تجاه المجتمع وتعزيز حس الانتماء لوطن، والحفاظ على الهوية الوطنية والذاكرة الشعبية.

وفي ظل تنامي عدة ظواهر سلبية في صفوف الشباب، سيتم التركيز خلال الثلاث السنوات القادمة على تنظيم برامج وأنشطة تُعنى بالمساهمة في معالجة الظواهر السلوكية المحفوفة بالمخاطر على غرار الهجرة غير الشرعية، وتعاطي المخدرات، والعنف في الوسط المدرسي وفي الملاعب الرياضية، والعنف المسلط على المرأة والفتاة.

ولدرء مثل هذه الظواهر السلبية ومعالجتها، يسعى برنامج الشباب بالتعاون مع عدد من الجمعيات والمنظمات الوطنية والدولية على دعم الادماج الاقتصادي والاجتماعي للشباب من خلال تحسين الفرص الاقتصادية لفائدة الشباب من الباحثين عن شغل والراغبين في بعث مشاريع، وذلك من خلال توفير الإحاطة والمرافقة قبل وخلال وبعد إحداث المشاريع، والمساهمة في تقديم دعم مالي كلي أو جزئي للتمويل الذاتي. ومن بين هذه البرامج نذكر برنامج "حلمة" الذي يتم تنفيذه بالتعاون مع المنظمة لدولية للهجرة، حيث تم تمويل 27 مشروع اقتصادي سنة 2022 بكل من ولايتي المهدية و صفاقس.

❖ تقديم المؤشرات:

- المؤشر 1-3-1: عدد البرامج المعنية بمعالجة الظواهر السلوكية المحفوفة بالمخاطر

"عدد البرامج المعنية بمعالجة الظواهر السلوكية المحفوفة بالمخاطر" هو مؤشر يعكس عدد البرامج والأنشطة المعنية بمعالجة الظواهر السلوكية المحفوفة بالمخاطر على المستويين الوطني والجهوي. (نظرا لتنامي عدة ظواهر سلبية عند الشباب على غرار الهجرة غير الشرعية، والعنف في الرياضة، وفي الوسط المدرسي والمسلط على المرأة والفتاة، ظاهرة تعاطي المخدرات، والادمان الرقمي...

وتجدر الإشارة، إلى أن إضافة مؤشر "عدد البرامج المعنية بمعالجة الظواهر السلوكية المحفوفة بالمخاطر" بهذا المشروع السنوي للأداء لسنة 2024 واعتماده خلال الثلاث السنوات القادمة، لا يعني الاستغناء عن المؤشر المعتمد في المشروع السنوي للأداء السابق وهو "عدد المشاركين من الجنسين في الأعمال التطوعية"، بل تم إدماجه ضمن المؤشر المتعلق ببرامج وأنشطة المواطنة ضمن الهدف الاستراتيجي الثالث باعتبار التطوع من شأنه أن يساهم في بناء الإحساس بالمواطنة لدى الشباب من الجنسين. علما وأنه سيتم احتساب عدد البرامج المنجزة في مجال التطوع وليس عدد المستفيدين الشباب من هذه البرامج انسجاما مع طبيعة المؤشر.

تقديرات			2023	إنجازات	الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2026	2025	2024		2202		
08	07	06	05	-	عدد	المؤشر 1-3-1: عدد البرامج المعنية بمعالجة الظواهر السلوكية المحفوفة بالمخاطر

في ظل تنامي العديد من الظواهر السلبية في صفوف الشباب، يعمل برنامج الشباب بالتعاون مع المجتمع المدني بمختلف مكوناته لمكافحة السلوكيات المحفوفة بالمخاطر لدى المراهقين والشباب الذين يواجهون صعوبات عبر دفع الأنشطة الوقائية الملائمة الموجهة الى هذه الشريحة قصد حثهم على اكتساب المهارات المطلوبة وتبني سلوك مسؤول يحد من تعرضهم للمخاطر. وفي هذا السياق سيتم مواصلة العمل على تنظيم أنشطة وبرامج مشتركة مع مؤسسات حكومية وجمعيات وطنية ومنظمات دولية للمساهمة في الحد من الهجرة غير النظامية والعنف في الملاعب وفي الوسط المدرسي وفي التحسيس بمخاطر التدخين والمخدرات والادمان الرقمي على غرار برنامج "نبني" وبرنامج "حلمة" بالشراكة مع المنظمة الدولية للهجرة.

- المؤشر 2-3-1: عدد الشباب من الجنسين المشاركين في أنشطة وبرامج التدريب والتأهيل القيادي والادماج الاقتصادي والاجتماعي

"عدد الشباب من الجنسين المشاركين في أنشطة وبرامج التدريب والتأهيل القيادي والادماج الاقتصادي والاجتماعي" هو مؤشر يعكس عدد المشاركين من الجنسين في برامج وأنشطة التدريب والتأهيل القيادي والادماج

الاقتصادي والاجتماعي جهويا ووطنيا، والتي تمكنهم من اكتساب مهارات القيادة الذاتية وقيادة الآخر، وتدريبه على التخطيط الشخصي وبعث المشاريع وإدارتها.

تقديرات			2023	إنجازات	الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2026	2025	2024		2022		
3 400	3 375	3 277	3 182	2 257	عدد	المؤشر 1-3-2: عدد الشباب المشاركين في أنشطة وبرامج التدريب والتأهيل القيادي والادماج الاقتصادي والاجتماعي

يعمل برنامج الشباب على تأهيل القيادات الشابة من خلال تنظيم مجموعة من البرامج النوعية المتخصصة لتطوير مهارات التفكير والقيادة والإدارة، حيث نعمل على تصميم برامج متخصصة للشباب والشابات لتنمية المهارات القيادية المتكاملة، بهدف تأهيلهم معرفياً ومهاراتياً لقيادة المؤسسات والمنظمات والهيكل الشبابية في جميع مناطق الجمهورية، وإبراز الصورة الإيجابية والحضارية للشباب كقادة وفقاً لأفضل الممارسات والتجارب الحديثة. ويعمل برنامج الشباب على تنوع الأنشطة التي تُنمي المهارات القيادية لدى الشباب وتساهم في تأهيلهم لخدمة المجتمع ومعاودة مجهودات الدولة وذلك بتنظيم دورات تكوينية وبرامج للقادة الشبان وأكاديميات وطنية في التأهيل القيادي، مع إيلاء الأهمية لمشاركة شباب المناطق ذات الكثافة السكانية والريفية والجهات الحدودية في هذه البرامج تنفيذاً لمبدأ تكافؤ الفرص بين الشباب. ونأمل من خلال هذا التمثي إلى تطوّر عدد المشاركين من الجنسين في أنشطة وبرامج التأهيل القيادي خلال الثلاث سنوات القادمة وفق ما يبينه الجدول أعلاه.

- **المؤشر 1-3-3:** عدد أنشطة وبرامج المواطنة المنجزة في إطار الشراكة مع المجتمع المدني والدراسات ذات الشأن يعكس هذا المؤشر عدد الأنشطة والبرامج المنجزة في مجال المواطنة بالشراكة مع هيكل المجتمع المدني الوطنية والدولية، وعدد الدراسات والبحوث المنجزة في ذات المجال.

تقديرات			2023	إنجازات	الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2026	2025	2024		2022		
31	30	29	28	27	عدد	المؤشر 1-3-3: عدد أنشطة وبرامج المواطنة المنجزة في إطار الشراكة مع المجتمع المدني والدراسات ذات الشأن

في إطار تفعيل ميثاق حوار التصرف بين برنامج الشباب والوحدة العملياتية المركزية المرصد الوطني للشباب بهدف تطوير أنشطة وبرامج المواطنة، يتم العمل على تعزيز شراكتهما مع الجمعيات والمنظمات الوطنية والدولية لتنفيذ مشاريع مشتركة للنهوض بالشباب في مجال المواطنة وتكثيف البحوث والدراسات التي تسمح بمعرفة واقع الشباب وعلاقته بالشأن العام. هذا وسيتم العمل على تعزيز نشر ثقافة حقوق الانسان بالاعتماد على وسائل الاتصال الحديثة، وذلك بمزيد تشريك الشباب في هذه الأنشطة والاعمال من خلال تنظيم دورات تدريبية تهدف إلى التمكين المعرفي والمهاري للشابات والشباب في مجال حقوق الإنسان، وتوفير فضاءات للممارسة والعمل على نشر الثقافة الحقوقية عبر الوسائط الإعلامية البديلة.

كما سيتم تنظيم مسابقات وطنية لتشجيع الشباب على المشاركة في الاستحقاقات الانتخابية القادمة، وبعث أكاديميات وبرامج وطنية وجهوية حول العمل التطوعي بالشراكة مع عدد من الجمعيات ذات العلاقة. وفي إطار التمويل العمومي للجمعيات الشبابية، سيتم العمل على دعم الجمعيات التي تتقدم بمبادرات لتنفيذ مشاريع وبرامج تهدف إلى نشر ثقافة المواطنة لدى الشباب وتساهم في تعزيز مشاركتهم في الشأن العام، وهو ما سيساهم في تطور عدد الأنشطة وبرامج المواطنة المنجزة في إطار الشراكة مع المجتمع المدني. إضافة إلى عدد المرصد

البحوث والدراسات التي ستتكلّل الوحدة العملية المركزية وهي "المرصد الوطني للشباب" بإنجازها حول واقع الشباب في علاقة بمجال المواطنة، وذلك بمعدل دراسة كل سنة.

2-2 تقديم الأنشطة وعلاقتها بأهداف ومؤشرات الأداء:

يتم تنفيذ برنامج الشباب من خلال الأنشطة المزمع تنفيذها بالتعاون مع البرامج الفرعية الجهوية لشؤون الشباب، والوحدات العملياتية المركزية المرصد الوطني للشباب والمركز الثقافي والرياضي للشباب المنزه 6 والمؤسسات الشبابية العمومية ذات الصبغة الإدارية، بالإضافة إلى الأطراف المتدخلة في الشأن الشبابي، من ذلك، مكونات المجتمع المدني باعتبارها شريكا فاعلا وأساسيا وخيارا استراتيجيا لتنفيذ الأنشطة والبرامج المتصلة بالشأن الشبابي.

جدول عدد1:

الأنشطة ودعائم الأنشطة

(الوحدة: ألف دينار)

الأهداف	المؤشرات	تقديرات 2024	الأنشطة	التقديرات المالية 2024	دعائم الأنشطة
اكتشاف المواهب الشابة ومرافقتها ودعمها	عدد البرامج الموجهة للشباب المبدع	38	تنفيذ برامج شؤون الشباب	175706	-
	عدد المستفيدين من البرامج والأنشطة الموجهة للشباب المبدع	37 802	بناء وتهيئة وتجهيز مراكز الشباب التنشيط الثقافي والرياضي		
دعم حركية الشباب وافتتاحه على الآخر	عدد الليالي المقضاه بمراكز الإقامة من طرف الشباب	255 000	الإقامة واعاشة الرؤاد التاطير	17976	مراجعة النظر في المنشور الخاص بتعريف الإقامة والاعاشة
	عدد المشاركين من الجنسين في برامج وأنشطة السياحة الشبابية	160 000	والتكوين وسياحة الشباب		
ترسيخ قيم المواطنة وتعزيز الادمج الاقتصادي والاجتماعي لدى الشباب	عدد البرامج المعنية بالظواهر السلوكية المحفوفة بالمخاطر	06	التاطير والتكوين وسياحة الشباب	1679	إحداث هيئة استشارية شبابية صلب الوزارة
	عدد الشباب المشاركين في أنشطة وبرامج التدريب والتأهيل القيادي والادمج الاقتصادي والاجتماعي	3 277	تنفيذ برامج شؤون الشباب		
	عدد أنشطة وبرامج المواطنة المنجزة في إطار الشراكة مع المجتمع المدني والدراسات ذات الشأن	29	البحث والرصد والمسح في مجال الشباب		
		مجموع التقديرات المالية		195361	

3. الميزانية وإطار نفقات البرنامج متوسط المدى 2024-2026:

جدول عدد 2:

تقديرات ميزانية برنامج الشباب التوزيع حسب طبيعة النفقة (اعتمادات الدفع)

(الوحدة: ألف دينار)

البيان	إنجازات 2022	ق. م 2023 (1)	تقديرات 2024 (2)	الفارق	
				المبلغ (1)-(2)	النسبة %
نفقات التأجير	114 052	130 863	139 756	8 893	6,8
نفقات التسيير	8 837	12 174	12 500	326	2,7
نفقات التدخلات	5 150	8 605	9 705	1 100	12,8
نفقات الاستثمار	25 644	30 000	31 000	1 000	3,3
المجموع	153 683	181 642	192 961	11 319	6,2

جدول عدد 3:

إطار النفقات متوسط المدى (2024-2026) التوزيع حسب الطبيعة الاقتصادية للنفقة (اعتمادات الدفع)

(الوحدة: ألف دينار)

البيان	إنجازات 2022	ق م 2023	تقديرات 2024	تقديرات 2025	تقديرات 2026
نفقات التأجير	114 052	130 863	139 756	132 000	132 000
نفقات التسيير	8 837	12 174	12 500	13 000	13 650
نفقات التدخلات	5 150	8 605	9 705	11 900	12 495
نفقات الاستثمار	25 644	30 000	31 000	39 000	40 000
المجموع دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات	153 683	181 642	192 961	195 900	198 145
المجموع باعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات	161 839	192 196	204 118	204 842	207 519

في إطار تنفيذ ميزانية برنامج الشباب لسنة 2024، سوف يتم توزيعها حسب طبيعة النفقة كما يلي:

بالنسبة لنفقات التأجير:

تماشياً مع برنامج رئاسة الحكومة في ترشيد الأجور والتحكم في عدد الانتدابات ونسب الترقيات السنوية بأن لا تتجاوز 20 % والحرص على تطبيق أحكام الفصل 12 من قانون المالية لسنة 2023 المتعلق بترشيد الترفيع في سن الإحالة على التقاعد، سوف تعرف نفقات التأجير خلال الثلاث سنوات القادمة استقراراً في حدود 132 مليار ستخصص لأعوان وإطارات برنامج الشباب.

بالنسبة لنفقات التسيير:

في إطار العمل على ترشيد نفقات التسيير والتحكم فيها للبقاء في مستوى الاعتمادات المرسمة، سندسجل خلال السنوات الثلاث القادمة ارتفاعا في حدود 2,6%، وذلك باحتساب نفقات الوسائل بعد الأخذ بعين الاعتبار الزيادة في كلفة الماء والكهرباء والزيادة في نفقات الأكرية إضافة إلى الإحداثيات الجديدة والمؤسسات الشبابية التي ستخضع لإعادة التأهيل.

بالنسبة لنفقات التدخل العمومي:

تتمثل نفقات التدخلات في دعم البرامج والتظاهرات والنقل الشبابي إضافة لمنحة الى وداية أعوان وزارة الشباب والرياضة، وفي هذا الإطار ستعرف هذه النفقات ارتفاع بمعدل 2,6% كل سنة نظرا لارتفاع تكاليف النقل وكراء الحافلات لنقل الشباب وكذلك ارتفاع تكاليف ومستلزمات تنظيم البرامج والتظاهرات الموجهة للشباب.

بالنسبة لنفقات الاستثمار:

في إطار الحرص على ضبط تكاليف وأجال تنفيذ المشاريع والبرامج بكل دقة مع إعطاء الأولوية للمشاريع المبرمجة بمخطط التنمية 2023-2025، تتجه نفقات الاستثمار الخاصة ببرنامج الشباب في السنوات الثلاث القادمة إلى:

- مواصلة تهيئة مراكز الاصطياف والتخييم على غرار مركز الفاضلين وحسي الجربي بولاية مدنين، ومركز ساقية سيدي يوسف بولاية الكاف، ومركز الرملة بقرقنة من ولاية صفاقس.
- مواصلة تهيئة وتأهيل مراكز الإقامة استجابة لحاجيات الشباب خاصة بالنسبة للسياحة الشبابية. وفي هذا الإطار سيتم تهيئة مركز الإقامة بسببيلة، المركب الشبابي المغاربي برادس، المركب الشبابي سانية الباي بقابس والمركب الشبابي بالقصرين.
- مواصلة تهيئة وإحداث دور شباب، وذلك في إطار تقريب الخدمات من الشباب. وفي هذا السياق، سيتم العمل على بناء 03 دور شباب بكل من الشرايع من ولاية القصرين وسيدي بنور من ولاية المنستير ولالة من ولاية قفصة، وتهيئة وصيانة 34 دار شباب بمختلف ولايات الجمهورية.
- إتمام أشغال برنامج القسط الثاني لدور الشباب من الجيل الثاني، والتي تشمل 76 دار شباب موزعة على 24 ولاية.
- اقتناء تجهيزات لفائدة المؤسسات الشبابية.

البرنامج 2: الرياضة

رئيس البرنامج: السيد مراد الملولي

تاريخ توليه مهمة قيادة البرنامج: 14 أوت 2023

1. تقديم البرنامج:

1-1 الاستراتيجية:

ترتكز استراتيجية برنامج الرياضة على "توسيع قاعدة ممارسي الأنشطة الرياضية من خلال نشر وتطوير الممارسة الرياضية في جميع مناطق الجمهورية مع تطوير ودعم نتائج رياضي النخبة وضمان التزاهة في المجال الرياضي". وتتمثل نقاط قوة القطاع في:

- اعتماد برنامج الرياضة على مقارنة النوع الاجتماعي حسب الأنشطة وطبيعة ممارسة النشاط الرياضي في الأوساط الحضرية والمناطق الداخلية.
 - تشريك الفاعلين العموميين وغيرهم من المتدخلين على النطاق الوطني
 - مساهمة الرياضة في نشر القيم المجتمعية وتنمية القدرات الفنية والبدنية والنفسية للفرد
 - دور الرياضة في خلق فرص اقتصادية ومجالات جديدة للاستثمار
- بالرغم من الجهود المبذولة لدعم قطاع الرياضة والعمل على تطويره، وبالرغم من ضعف الدعم المادي المخصص لها، إلا أن قطاع الرياضة مازال يشهد بعض النقائص التي يجب تلافها وإيجاد الحلول الكفيلة لتجاوزها، والتي تتمثل أساساً في:
- تأثر البرامج الفنية والرياضية للجامعات الرياضية بمبدأ سنوية الميزانية باعتبار أن هذه البرمجة تمتد على أربع سنوات (دورة أولمبية)،
 - نقص في عدد الجمعيات الرياضية النسائية في الجهات الداخلية، بسبب عدة عوامل أهمها ضعف الاقبال على العمل الجمعياتي التطوعي بهذه المناطق،
 - تركيز القائمين على رياضة المعوقين على مستوى النخبة أكثر، مما تسبب في انخفاض عدد المجازين بهذه الرياضة،
 - تراجع دور الجماعات المحلية في دعم الأنشطة الرياضية بمختلف أصنافها، وخاصة على مستوى البنية الأساسية والدعم المالي للنوادي والجمعيات الرياضية،
 - صعوبة في استغلال المنشآت الرياضية نظراً للنقائص المسجلة على مستوى الصيانة والتعهد بها،
 - استغلال القطاع الخاص (الأكاديميات الرياضية الخاصة) للبنية الأساسية الرياضية بالتنافس مع الهياكل الرياضية (الجامعات والجمعيات الرياضية)، مما أثر سلباً على حسن تنفيذ البرامج الفنية للجمعيات والمنتخبات الوطنية،
 - نقص في الملاعب الرياضية في الأحياء ذات الكثافة السكانية العالية،
 - تفاقم ظاهرة العنف بمختلف أشكاله المادية واللفظية وبروز لافت للتعصب وإثارة النعرات الجهوية،

1.2 الهياكل المتدخلة:

- إدارة الهياكل الرياضية
- إدارة رياضة النخبة
- المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة
- الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات
- المرصد الوطني للرياضة
- المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة
- مؤسسة الهي الوطني الرياضي

- شركة الهوض بالرياضة
- الجامعات والجمعيات الرياضية
- مراكز ألعاب القوى
- المركز الوطني لإعداد النخبة بالمتزه
- المركب الرياضي ببرج السدرية
- المركب الرياضي بعين دراهم

2. أهداف ومؤشرات الأداء:

1-2 تقديم أهداف ومؤشرات الأداء

الهدف الاستراتيجي 1-2: نشر وتطوير الممارسة الرياضية في مختلف الجهات

يعتبر هذا الهدف أساسيا في تنفيذ الرؤية الاستراتيجية لبرنامج الرياضة حيث تمثل الممارسة الرياضية رافدا هاما لتنمية المجتمع والرفي به على مختلف المستويات. وانطلاقا من حق الجميع في ممارسة الرياضة، يعمل برنامج الرياضة على مواصلة العمل على توسيع قاعدة المجازين والمجازات وتعميم ونشر ثقافة الممارسة الرياضية والبدنية بين مختلف الشرائح العمرية والاجتماعية والفئات الخصوصية وفي أغلب المناطق والجهات سواء في إطار منظم صلب الهياكل الرياضية أو عرضيا عبر تنظيم التظاهرات الرياضية أو برامج موجهة للرياضة للجميع.

❖ تقديم المؤشرات:

المؤشر 1.1.2: نسبة تطور العدد الجملي للمجازين والمجازات حسب الجهات

يمكن هذا المؤشر من متابعة مدى تطور عدد المجازين والمجازات في ارتباط مباشر بتحقيق هدف نشر وتطوير الممارسة الرياضية في مختلف الجهات، إضافة إلى أنه يمكننا من اتخاذ تحديد التدابير والآليات اللازمة لمعالجة النقائص وتدعيم مبدأ التمييز الإيجابي.

المؤشر عدد 1.1.2: نسبة تطور العدد الجملي للمجازين والمجازات حسب الجهات						
مؤشرات قيس أداء الهدف	الوحدة	إنجازات		تقديرات		
		2022	2023	2024	2025	2026
نسبة تطور العدد الجملي للمجازين والمجازات حسب الجهات	نسبة	- 9,44	11	7,2	4,5	4,2
مؤشر فرعي 1: نسبة تطور عدد المجازين ذكور حسب الجهات	عدد	189 270	210 000	225 000	235 000	245 000
مؤشر فرعي 2: نسبة تطور عدد المجازات إناث حسب الجهات	عدد	53 429	65 000	70 000	75 000	80 000

بلغ عدد المجازين والمجازات لسنة 2022 عدد 189.270 مجازا ومجازة وشهد هذا الرقم تراجعا بنسبة بلغت 0.69% مقارنة بسنة 2021 ويعود هذا التراجع بالأساس لعدة عوامل أهمها الوضعية التسييرية الاستثنائية التي تعيشها بعض الجامعات الرياضية والعودة البطيئة لتعاطي مختلف الاختصاصات الرياضية بعد أزمة كورونا. بالنسبة لتقديرات سنة 2023، فإنه من المتوقع أن يرتفع العدد الجملي للمجازين والمجازات بنسبة تقارب لـ 11% ليلبلغ هذا العدد 210.000. وتأمل الوزارة خلال سنة 2024 على بلوغ عدد 225.000 مجازا ومجازة بنسبة زيادة تقدر بـ

7.14 % مقارنة بسنة 2023، خاصة وأن سنة 2024 تعدّ سنة مفصلية وهامة على المستوى الرياضي حيث ستجرى خلالها الألعاب الأولمبية والبرلمبية.

كما سيواصل برنامج الرياضة العمل على:

- استهداف الجمعيات الرياضية التي تستقطب المجازين والمجازات بالتنسيق مع الجامعات الرياضية.
 - دعم الرياضة المدرسية والجامعية مع إدخال باختصاصات رياضية جديدة
 - تكثيف التظاهرات الرياضية المستوى الإقليمي والجهوي ولفائدة مختلف الشرائح العمرية والاجتماعية.
 - مزيد دعم نشر الرياضة للجميع في مختلف ولايات الجمهورية
 - تطوير اختصاص الرياضة وشغل وإعادة هيكلته.
- ويتوقع بلوغ 235.000 مجاز ومجازة خلال سنة 2025 أي بزيادة عدد 10.000 مجاز جديد مقارنة بسنة 2024، الحفاظ على نفس هذا النسق من الزيادة ليبلغ العدد الجملي للمجازين 245.000 سنة 2026.

المؤشر 2.1.2: نسبة الأشخاص المعوقين الذي يمارسون الرياضة مقارنة بالعدد الجملي للمجازين والمجازات

يهدف هذا المؤشر أساسا إلى تدعيم مبادئ تكافؤ الفرص والتميز الإيجابي في نشر الممارسة الرياضية من خلال دعمها وتطويرها للأشخاص المعوقين بهدف توسعة قاعدة الرياضيين ذوي الاحتياجات الخصوصية، وبالتالي الترفيع في العدد الجملي للمجازين وتحقيق مبتغى تعميم ونشر الممارسة الرياضية عموما.

المؤشر عدد 2.1.2: نسبة عدد الأشخاص المعوقين الذين يمارسون الرياضة						
تقديرات			تقديرات 2023	إنجازات	الوحدة	مؤشر قياس الأداء
2026	2025	2024		2022		
2 800	2 600	2 400	2 200	1 732	عدد	نسبة الأشخاص المعوقين الذين يمارسون الرياضة
1,14	1,1	1,06	1,04	0,91	نسبة	مقارنة بالعدد الجملي للمجازين والمجازات

بلغ عدد الأشخاص المعوقين الممارسين للرياضة 1732 رياضي ورياضية سنة 2023 وعرف هذا المؤشر ارتفاعا طفيفا مقارنة بسنة 2021 بنسبة 0,92%. كما أنه ومن المتوقع 2200 مجازا سنة 2023 وذلك راجع أساسا إلى استئناف النشاط الرياضي بصفة فعلية بالنسبة للرياضيين الحاملين للإعاقة الذهنية بعد هيكلة الجامعة المشرفة على هذا الاختصاص.

ويعمل برنامج الرياضة خلال سنوات 2024 و2025 و2026 على الترفيع سنويا في عدد الرياضيين المعوقين بقرابة 200 مجاز ومجازة لبلوغ عدد 2800 أواخر سنة 2026. وهذا التدرج في تطور عدد المجازين في هذا الاختصاص خلال السنوات المذكورة أعلاه يفسر بالحرص على النهوض بهذه الفئة من المجتمع ومزيد ادماجها في مسار التنمية المستدامة. ولبلوغ هذه الأهداف، سيحرص برنامج الرياضة على:

- نشر اختصاصات جديدة في رياضة المعوقين بكامل مناطق الجمهورية مع التأكيد على تعزيز مبدأ التميز الإيجابي والتقليص من الفوارق بين المناطق الداخلية والأوساط الحضرية.
- تدعيم رياضيي النخبة في رياضة المعوقين وتوفير كافة السبل للترقي بنتائجهم.
- إبرام اتفاقيات في مجال رياضة المعوقين مع المنظمات والهيئات الرائدة في هذا المجال.

المؤشر 3.1.2: عدد ورشات التكوين والبحوث المنجزة في مجال الرياضة

يهدف هذا المؤشر إلى تطوير الممارسة الرياضية من خلال إعداد ورشات تكوين وبالاستناد إلى البحوث والدراسات المنجزة في المجال من طرف المرصد الوطني للرياضة مما يساهم في مساهمة ومواكبة المتغيرات الكثيرة التي تشهدها الساحة الرياضية على المستويين الوطني والدولي.

المؤشر عدد 3.1.2: عدد ورشات التكوين والبحوث المنجزة في مجال الرياضة						
مؤشر قياس الأداء	الوحدة	إنجازات		تقديرات		
		2022	2023	2024	2025	2026
عدد ورشات التكوين والبحوث المنجزة في مجال الرياضة	عدد	12	10	10	10	10

أنجز المرصد الوطني للرياضة عدد 4 بحوث علمية خلال سنة 2022 نذكر منها دراسة حول مهن الرياضة في القطاع الخاص بعنوان «REPertoire des emplois-types du secteur privé du sport en Tunisie» التي تُعنى بتجديد سياسات إدارة الموارد البشرية والعمل على استيعاب خريجي المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية من خلال فهم أفضل لمتطلبات سوق الشغل على المستوى الوطني والدولي ومن ثم اقتراح توجهات جديدة للتكوين الأكاديمي والمهني في هذا القطاع. كما تم إنجاز دراسة ثانية تقييمية تتعلق بمشاركة تونس في الألعاب الأولمبية طوكيو.

أما بالنسبة لسنة 2023، فقد تم برمجة 8 دورات تكوينية أنجز منها عدد 3 وهي المتمثلة في المحاور التالية: رياضة وصحة - رياضة وتشغيل - صحافة الموبايل. أما بالنسبة للدورات المزمع تنظيمها، فهي متعلقة أساسا بالإعداد البدني والذهني، التصرف الإداري والمالي بالجامعات الرياضية، التكنولوجيا في خدمة تحسين الأداء الرياضي، تقنيات البحث عن شغل.

هذا وسيتم برمجة خلال سنة 2023 عدد 2 بحوث حول الصحة والرياضة وبحث ثاني حول الرياضة المدرسية والجامعية. وتجدر الإشارة إلى أنه سيتم المحافظة على نفس عدد إنجاز البحوث والدورات التكوينية خلال سنوات 2024 - 2025 - 2026.

الهدف الاستراتيجي 2-2: دعم إشعاع رياضي النخبة

تمثل رياضة النخبة مركز ثقل الرياضة التونسية باعتبار ما توفره من فرص لإشعاع صورة تونس في المحافل والتظاهرات الدولية الهامة. وبالتالي، دعم الديبلوماسية الرياضية وما تقدمه من إحاطة للشباب المتميز على مستوى النتائج الرياضية. وتتمحور الاستراتيجية المتبعة من طرف الإدارة في دعم رياضي النخبة من خلال:

- وضع برامج إعداد والعمل على توفير الظروف الملائمة لانتقاء أحسن العناصر الكفيلة لتمثيل البلاد تمثيلا مشرفا على جميع المستويات (محليا، إقليميا ودوليا).
- استهداف الرياضيين المميزين على المدى القصير والمتوسط والبعيد.
- ولتحقيق هذه الاستراتيجية الخاصة بإشعاع رياضي النخبة تم تحديد ثلاث محاور رئيسية تتمثل في:
 - العمل على تحسين النتائج الرياضية في مختلف المشاركات (مؤشر عدد 1)
 - تنمية قاعدة رياضي النخبة ودعمهم (مؤشر عدد 2)
 - العناية برياضي النخبة الخاضعين للفحص الطبي التأهيلي ومتابعتهم علميا من أجل التألق الرياضي (مؤشر عدد 3)

❖ تقديم المؤشرات:

المؤشر 1.2.2: نسبة تطور النتائج الرياضية

تعتبر النتائج الرياضية محرار تقدم الرياضة ومؤشرا واضحا على تطورها. بالتالي، دعم المشاركات في التظاهرات الرياضية لعناصرنا الوطنية بهدف إيصالهم إلى تحقيق الأهداف المرسومة من خلال اعتلاء منصات التتويج إقليميا ودوليا وقاريا.

المؤشر عدد 1.2.2: نسبة تطور النتائج الرياضية						
تقديرات			تقديرات 2023	إنجازات 2022	الوحدة	مؤشرات قيس أداء
2026	2025	2024				
210	199	206	185	208	عدد التظاهرات افريقيا وعالميا	نسبة تطور النتائج الرياضية
9 517	3 800	3 800	3 500	708	عدد النقاط	

تم تسجيل تراجع في عدد المشاركات في التظاهرات الدولية بين سنتي 2022 و2023 من 203 إلى 185 تظاهرة، وذلك نظرا لمشاركة العناصر الوطنية بتظاهرات ودورات دولية بتونس. بالتالي، التقليل في عدد المشاركات بالخارج. هذا وتجدر الإشارة أن سنة 2023 هي سنة تحضيرية للألعاب الأولمبية باريس 2024. أما بالنسبة لسنة 2024، فمن المأمول بلوغ عدد 206 تظاهرة باعتبارها سنة أولمبية. بالتالي، فهي تتميز بكثافة المشاركات خصوصا خلال النصف الأول منها. حيث نجد برمجة 72 بطولة عالم و52 بطولة إفريقية و113 مشاركة في بطولات عربية ومتوسطية وكؤوس إفريقية وعالمية، بنسبة 11.35%.

أما بخصوص سنة 2025، بالرغم من أنها تعدّ سنة بطولات العالم (75 بطولة) التي تلي الأولمبياد وسنة تحضيرية للألعاب الأولمبية للشبان 2026، إلا أن عدد التظاهرات المزمع المشاركة فيها سيشهد انخفاضا بنسبة تقدر بـ 3.39% ليصل عددها إلى حدود 199 تظاهرة. ثم ترتفع خلال سنة 2026 ارتفاعا بنسبة 5.52% وبعدها جملي من التظاهرات يقدر بـ 210 تظاهرة، باعتبارها سنة الشبان على مستوى النخبة. حيث ستشهد تنظيم الألعاب الإفريقية للشبان والألعاب الأولمبية للشبان بالسنغال، بالإضافة تواصل نسق مشاركات النخبة في صنف الأكابر بنسق سريع.

المؤشر 2.2.2: نسبة تطور قاعدة رياضي النخبة

يشمل هذا المؤشر الأصناف الرياضية الشابة من النخبة الوطنية والذين يتم العمل على إكسابهم الخبرة من أجل المراهنة عليهم مستقبلا. حيث يتم دعمهم للوصول إلى التتويجات المرجوة في مسابقات أولمبية وعالمية وقارية، كما يشمل الرياضيين المصنفين الذين يتم انتقاءهم حسب النتائج الرياضية المحققة ويتم إعدادهم مسبقا على المدى الطويل واحتضانهم في مراكز لتكوين وإعداد النخبة. ويشمل أيضا رياضي المستوى العالي المنتمين لاختصاصات رياضية مستهدفة والمنتظر تحقيقهم لتتويجات خلال التظاهرات الرياضية الهامة. ويتم إعداد هؤلاء الرياضيين من خلال مقاييس ومعايير متكاملة.

المؤشر عدد 2.2.2: نسبة تطور قاعدة رياضي النخبة						
تقديرات			تقديرات 2023	إنجازات 2022	الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2026	2025	2024				
4 070	4 040	4 000	3 930	3 450	عدد	نسبة تطور قاعدة رياضي النخبة

بلغ عدد رياضي النخبة سنة 2022 عدد 3450. أما بالنسبة لسنة 2023 فمن المأمول تسجيل ارتفاع ملحوظ في عدد الرياضيين المنتمين للمنتخبات الوطنية وبلوغ عدد 3930 رياضي أي بزيادة تقدر بنسبة 13.91% باعتبار سنة 2023 سنة ترشيحية للألعاب الأولمبية باريس 2024. وبالتالي، سيتم توفير مزيد الدعم للرياضيين بهدف تحسين

مستواهم وتركيز نواة للنخبة الناشئة (أقل من 12 سنة)، والعمل على مزيد استقطاب رياضي النخبة الشابة بمراكز الاعداد والتكوين.

أما بخصوص سنة 2024، والتي تمثل سنة أولمبية بامتياز، سيواصل برنامج الرياضة دعم الرياضيين لتحقيق أفضل النتائج مقارنة بسنة 2022. حيث سيتم العمل على تعزيز المنتخبات الوطنية بـ 70 رياضي من النخبة الشابة ليصبح العدد الجملي 4000 رياضي أي زيادة بنسبة 1.78% مقارنة بسنة 2023 ليقع اعدادهم فيما بعد لسنة 2025 التي تعتبر سنة ترشيحية للألعاب الأولمبية للشبان والتي ستقام سنة 2026 بالسنغال.

المؤشر 3.2.2: نسبة رياضي النخبة الخاضعين للفحص الطبي التأهيلي والمتابعة العلمية من أجل التألق الرياضي

يهدف هذا المؤشر إلى تأمين الرعاية والخدمات الطبية والمتابعة العلمية للرياضيين وتطوير البحث العلمي في مجال التألق الرياضي والمجالات ذات الصلة.

المؤشر عدد 2.2.2: نسبة رياضي النخبة الخاضعين للفحص الطبي التأهيلي والمتابعة العلمية من أجل التألق الرياضي.						
مؤشر قيس الأداء	الوحدة	إنجازات 2022	تقديرات 2023	تقديرات		
				2024	2025	2026
نسبة رياضي النخبة الخاضعين للفحص الطبي التأهيلي والمتابعة العلمية من أجل التألق الرياضي.	نسبة	20,62	25	30	35	40

تجدر الإشارة، إلى أن النسبة المسجلة لتطور المؤشر في السنوات القادمة، تبدو ضئيلة وذلك لأن الفحوصات الطبية التأهيلية لا تشمل كل رياضي النخبة المنتمين إلى الجامعات الرياضية، وإنما تتم بطريقة انتقائية وتقتصر على الرياضيين الذين سيشاركون في المسابقات الرياضية الدولية، استنادا إلى قوائم رياضي النخبة التي تحيلها الجامعات الرياضية. وهو ما يجعل عدد الرياضيين الخاضعين للفحوصات عدد ضئيل مقارنة بالعدد الجملي لرياضي النخبة، وعليه سيعمل برنامج الرياضة مع المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة على إيجاد الآلية اللازمة لتفعيل مقتضيات الأمر عدد 3290 لسنة 2005 وخاصة الفصل 12 منه والذي ينص على ما يلي «يخضع رياضي النخبة لاختبارات مراقبة تعاطي المنشطات ولكل الفحوصات الطبية المبرمجة والمطلوبة والتي تجرى وجوبا بالمركز الوطني للطب وعلوم الرياضة ويتحمل رياضي النخبة المسؤولية كاملة في صورة ثبوت تناول مواد محظورة»

الهدف الاستراتيجي 2-3: تعزيز احترام أخلاقيات الرياضة

من أولويات البرنامج تعزيز وضمان ممارسة رياضية نزيهة من خلال العمل على تكريس الروح الرياضية والقيم الأولمبية ودراسة ظاهرة العنف في المجال الرياضي ووضع آليات للحد منها. ويهدف تحقيق هذه الرؤية الاستراتيجية، تمّ تحديد أولويتين رئيسيتين هما تأمين رياضة صحية (المؤشر عدد 1)، احترام أخلاقيات الرياضة وتكريس الروح الرياضية والقيم الأولمبية (المؤشر عدد 2)

❖ تقديم المؤشرات:

المؤشر 1.3.2: نسبة تحاليل الكشف عن المنشطات المنجزة لفائدة رياضي المنتخبات الوطنية

بعد تقييم هذا المؤشر مع الوحدة العملياتية المركزية المكلفة به "المركز الوطني لمكافحة تعاطي المنشطة" بطلب منها وتفعيلا لحوار التصرف قبل الانطلاق في إعداد هذه الوثيقة الاستراتيجية، تبين من خلال اعتماد أن المؤشر السابق المتمثل في "نسبة حالات الخرق المسجلة في إطار البرنامج الوطني للمراقبة" غير دال بالصفة الكيفية المطلوبة، مما استوجب، بالاتفاق، على تعديله واعتماد مؤشر جديد يأخذ بعين الاعتبار أولوية المنتخبات الوطنية في عمليات المراقبة، إضافة إلى:

- شمولية مفهوم حالات الخرق بالمقارنة مع مفهوم الحالات الإيجابية المستكشفة

- اعتماد عدد التحاليل المنجزة وليس عدد العينات المعتمدة، على اعتبار أن عدد التحاليل هي التي تعكس الأداء أكثر.

وتجدر الإشارة أن نجاعة سياسة مكافحة المنشطات لا يمكن أن تقتصر على المراقبة وإنما تمر وجوباً عبر سياسة وقائية توعوية متكاملة حسب ما تنص عليه اللوائح الدولية المستجدة ومنها خاصة المعيار الدولي للتربية. كما نؤكد أن المصالح المختصة بالوكالة تولي أهمية قصوى لرياضي المنتخب الوطني سواء على مستوى المراقبة أو على مستوى التربية بما يضمن استفادتهم من برنامج توعوي تثقيفي كأول تجربة لهم في المجال. وعلى اعتبار أن تكلفة أنشطة المراقبة وتحليل استكشاف المنشطات تفوق 40% من الميزانية المرصودة سنوياً للوكالة، فقد تم اعتماد هذا المؤشر الجديد مع التركيز على النخب الوطنية في مثل هذه الظرفية الرياضية (الألعاب الأولمبية والبارالمبية 2024 والألعاب الأولمبية للشباب 2026).

المؤشر عدد 1.3.2: نسبة تحاليل الكشف عن المنشطات المنجزة لفائدة رياضي المنتخب الوطني						
تقديرات			تقديرات 2023	إنجازات 2022	الوحدة	مؤشر قياس الأداء
2026	2025	2024				
20	18	18	15	-	نسبة	نسبة تحاليل الكشف عن المنشطات المنجزة لفائدة رياضي المنتخب الوطني

تبين من خلال اعتماد المؤشر السابق المتمثل في نسبة حالات الخرق المسجلة في إطار البرنامج الوطني للمراقبة أنه غير دال على نشاط الوكالة مما استوجب التعديل واعتماد مؤشر جديد يأخذ بعين الاعتبار أولوية المنتخب الوطني في عمليات المراقبة. وتجدر الإشارة أن نجاعة سياسة مكافحة المنشطات لا يمكن أن تقتصر على المراقبة وإنما تمر وجوباً عبر سياسة وقائية توعوية متكاملة حسب ما تنص عليه اللوائح الدولية المستجدة ومنها خاصة المعيار الدولي للتربية. كما نؤكد أن المصالح المختصة بالوكالة تولي أهمية قصوى لرياضي المنتخب الوطني سواء على مستوى المراقبة أو على مستوى التربية بما يضمن استفادتهم من برنامج توعوي تثقيفي كأول تجربة لهم في المجال. وعلى اعتبار أن تكلفة أنشطة المراقبة وتحليل استكشاف المنشطات تفوق 40% من الميزانية المرصودة سنوياً للوكالة، فقد تم اعتماد هذا المؤشر الجديد مع التركيز على النخب الوطنية في مثل هذه الظرفية الرياضية (الألعاب الأولمبية والبارالمبية 2024 والألعاب الأولمبية للشباب 2026).

المؤشر 2.3.2: نسبة العنف في المجال الرياضي

تبقى ظاهرة العنف في المجال الرياضي من أهم العوامل التي تعرقل نشر وتعميم الممارسة الرياضية في مختلف الجهات ولدى كل الفئات الاجتماعية والعمرية. لهذا السبب، تم اعتماد هذا المؤشر ضمن استراتيجية الرياضة بهدف العمل على تقليص انتشاره والوقوف على أسبابه. ويعمل برنامج الرياضة، في هذا الخصوص، على إيجاد الآليات الكفيلة للحد من ظاهرة العنف في الفضاءات الرياضية بالتنسيق مع كافة الأطراف المتداخلة في هذا الموضوع.

المؤشر عدد 3.1.2: نسبة العنف في المجال الرياضي						
تقديرات			تقديرات 2023	إنجازات 2022	الوحدة	مؤشر قياس الأداء
2026	2025	2024				
100	120	150	200	120	عدد	نسبة العنف في المجال الرياضي

عرف هذا المؤشر سنة 2022 تراجعاً في عدد حالات العنف بالفضاءات الرياضية حيث بلغ عدد 120 مقارنة بسنة 2021 التي بلغ فيها عدد الحالات 221 حالة. ويعود هذا التراجع بالأساس إلى التقليص في عدد الجماهير المسموح لها بالدخول للفضاءات الرياضية، وإجراء عدد من المسابقات الرياضية بدون حضور جمهور أو الاقتصار على الجمهور المحلي فقط. كما قامت بعض الاختصاصات الرياضية باعتماد دخول القاعات الرياضية بالاشتراكات فقط، مما أثر

على الحضور الجماهيري بها. لكن هذا العدد لا يخفي جسامه حالات العنف الواقعة خلال سنة 2022 وضرورة إيجاد كل الوسائل للتقليص من حدتها وعددها أيضا.

ويتوقع أن يبلغ عدد الحالات حالات العنف سنة 2023 عدد 200 حالة نظرا لكثافة المسابقات الرياضية وعودة النشاط الرياضي لنسقه العادي بعد تجاوز الأزمة الوبائية.

أما بخصوص تقديرات سنوات 2024 - 2025 - 2026، فإن برنامج الرياضة سيعمل على التقليص الملحوظ من عدد حالات العنف في الفضاءات الرياضية، وذلك مع انطلاق تركيز منظومة البيع الالكتروني للتذاكر المخصصة لدخول المنشآت الرياضية، وبعث منظومة تحمل كافة المعطيات المتعلقة بالمشجعين، والتي ستمكن من معرفة هوية مرتكبي أعمال العنف بالمنشآت الرياضية.

2-2 تقديم الأنشطة وعلاقتها بأهداف ومؤشرات الأداء:

جدول عدد1:

الأنشطة ودعائم الأنشطة

(الوحدة: ألف دينار)

الأهداف	المؤشرات	تقديرات 2024	الأنشطة	التقديرات المالية 2024	دعائم الأنشطة	
نشر وتطوير الممارسة الرياضية في مختلف الجهات	نسبة تطور العدد الجملي للمجازين والمجازات حسب الجهات	7,2 %	- برمجة ومتابعة تنظيم التظاهرات الرياضية الوطنية والدولية	184 930	* حث الجمعيات على احداث فروع في اختصاصات رياضية جديدة * نشر اختصاصات رياضية جديدة بالجهات تمس مختلف الشرائح الاجتماعية والعمرية.	
	نسبة الأشخاص المعوقين الذين يمارسون الرياضة مقارنة بالعدد الجملي للمجازين والمجازات	1,06 %				
دعم إشعاع رياضي النخبة	تطور النتائج الرياضية	عدد التظاهرات	- تدعيم برامج المنتخبات الوطنية	30 000	* توفير أفضل ظروف الاعداد للمشاركات الرياضية الرسمية * انتقاء أفضل الرياضيين طبقا لمعايير مضبوطة وتجميعهم بمراكز إعداد النخبة مع توفير أفضل الظروف المادية والنفسية والطبية والدراسية والصحية. * رفع مستوى الرياضيين في اختصاصاتهم	
		عدد النقاط	- تحسين النتائج الرياضية			
	تطور قاعدة رياضي النخبة	- التشجيع على تنظيم التظاهرات الرياضية بتونس				
	نسبة رياضي النخبة الخاضعين للفحص الطبي التأهيلي والمتابعة العلمية من أجل التألق الرياضي.	30				
تعزيز احترام أخلاقيات الرياضة	عدد تحاليل الكشف عن المنشطات المنجزة لفائدة رياضي المنتخبات الوطنية.	18	- حملات تحسيسية وتكوينية لمخاطر المنشطات في الرياضة وعلى صحة الرياضيين	2 886	* استهداف رياضي النخبة في تحاليل المنشطات * العناية بصحة رياضي النخبة وتحسيسهم بمخاطر المنشطات وتأثيراتها من مختلف الجوانب * تقنين عملية دخول الجماهير في الملاعب من خلال خلق منصة لاقتناء التذاكر الالكترونية	
	نسبة العنف في المجال الرياضي	150	- وضع خطة استراتيجية للتقليل من مظاهر العنف في المجال الرياضي			
		مجموع التقديرات المالية				217 816

3. الميزانية وإطار نفقات البرنامج متوسط المدى 2024-2026:

جدول عدد 2:

تقديرات ميزانية برنامج الرياضة
التوزيع حسب طبيعة النفقة (اعتمادات الدفع)

(الوحدة: ألف دينار)

البيان	إنجازات 2022	ق. م 2023 (1)	تقديرات 2024 (2)	الفارق	
				المبلغ (1)-(2)	النسبة %
نفقات التأجير	21 870	22 596	25 581	2 985	13,2
نفقات التسيير	4 512	8 970	15 500	6 530	72,8
نفقات التدخلات	38 473	63 025	68 735	5 710	9,1
نفقات الاستثمار	40 867	77 300	90 400	13 100	16,9
المجموع	105 722	171 891	200 216	28 325	16,5

جدول عدد 3:

إطار النفقات متوسط المدى (2024-2026)
التوزيع حسب الطبيعة الاقتصادية للنفقة (اعتمادات الدفع)

(الوحدة: ألف دينار)

البيان	إنجازات 2022	ق م 2023	تقديرات 2024	تقديرات 2025	تقديرات 2026
نفقات التأجير	21 870	22 596	25 581	23 029	24 180
نفقات التسيير	4 512	8 970	15 500	11 100	11 655
نفقات التدخلات	38 473	63 025	68 735	86 638	90 970
نفقات الاستثمار	40 867	77 300	90 400	101 090	140 000
المجموع دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات	105 722	171 891	200 216	221 857	257 604
المجموع باعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات	124 991	193 722	222 529	226 500	262 447

في إطار تنفيذ ميزانية برنامج الرياضة لسنة 2024 سوف يتم توزيعها حسب طبيعة النفقة كما يلي:

بالنسبة لنفقات التأجير:

إذا قارنا بين إنجازات سنة 2022 والميزانية المرسمة بقانون المالية لسنة 2023 والمضمنة بالجدول السابق، وذلك يعود الى نفقات الترقيات. أما بالنسبة لتقديرات الميزانيات المبرمجة لسنة 2024 ستشهد تراجعاً ملحوظاً بنسبة تقدر بـ 11.18% وستشهد ارتفاع طفيفاً خلال سنتي 2025/2026 بنسبة تقدر بـ 4.76%.

بالنسبة لنفقات التسيير:

شهدت نفقات التسيير في تقديرات سنة 2023 ارتفاعا ملحوظا مقارنة بما تم تسجيله في قانون المالية لسنة 2022 وذلك يعود الى احتساب نفقات التسيير بعد الأخذ بعين الاعتبار الزيادة في كلفة نفقات املاء والكهرباء والزيادة في نفقات الأكرية خاصة بالنسبة للجامعات الرياضية. وسنلاحظ ارتفاعا هاما خلال سنة 2024 مقارنة بسنة 2023 في حين أنها من المقدر أنها ستشهد ارتفاعا طفيفا خلال 2026/2025 بنسبة 4.76%.

بالنسبة لنفقات التدخل العمومي:

تشهد نفقات التدخل ارتفاعا بنسبة 45% لتقديرات سنة 2023 مقارنة بما تم ادراجه في قانون المالية لسنة 2022 حيث تتمثل هذه التدخلات في تغطية نفقات التظاهرات الرياضية المبرمجة والمتمثلة في بطولات ومسابقات رياضية على المستوى الجهوي والإقليمي والوطني أيضا إعداد المنتخبات الوطنية لسنة 2023 والتي تعتبر سنة ترشيحية لألعاب الأولمبية المزمع اقامتها بباريس سنة 2024 حيث تتميز هذه السنة بكثافة المشاركات في الدورات التأهيلية للأولمبياد وكذلك كثافة التريصات والدورات الدولية بالإضافة إلى أنها شهدت تنظيم الألعاب الأفريقية الشاطئية بالحمامات خلال شهر جوان 2023 و المشاركة في الألعاب العربية بالجزائر خلال شهر جويلية و الألعاب الفرنكوفونية بالكنغو الديمقراطية خلال شهر اوت الجاري والألعاب المتوسطية الشاطئية باليونان المزمع اقامتها خلال شهر سبتمبر القادم وكذلك صرف المنح المسندة للجمعيات والجامعات الرياضية. ومن المحتمل أن تشهد ارتفاع بسيط خلال سنة 2024 بنسبة 6.61% لتستقر خلال 2026/2025 بنسبة 5%.

نفقات الاستثمار:

شهدت نفقات الاستثمار لسنة 2023 ارتفاعا ملحوظا بنسبة قدرت بـ 81.074% مقارنة بما تم برمجته خلال سنة 2022 وذلك لتنفيذ المشاريع المتمثلة في تهيئة 42 ملعب و 8 قاعات رياضية (اختصاص رياضي فردي وجماعي) وإعادة تعشيب 15 ملعب رياضي كذلك إتمام أشغال الملعب الأولمبي بسوسة وانطلاق أشغال تهيئة الملعب الأولمبي بالمنزه. أما بالنسبة لتقديرات الميزانيات المبرمجة للسنوات 2024-2025-2026 ستشهد ارتفاعا تتفاوت نسبه من سنة الى أخرى من 7 الى 9% حيث تم برمجة الاعتمادات المذكورة بالجدول في احتساب نفقات الاستثمار لتنفيذ البرامج والمشاريع المتواصلة والجديدة بالنسبة لبرنامج الرياضة على غرار: تهيئة المراكز الوطنية والجهوية المختصة للترقاء بأداء النخب الرياضية استعداد للمواعيد الرياضية الهامة، تجهيز المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة بتونس وبناء الركنز الجهوي للطب الرياض ي بقابس، المشاريع المعطلة وتسريع نسق إنجازها، ادراج المشاريع والبرامج التي تم إقرارها في جلسات العمل الوزارية لدفع مسيرة التنمية بالجهات، إضافة الى المشاريع المدرجة بالمخطط الثلاثي للتنمية 2023-2025 مع إعطاء الأولوية للمشاريع التي بلغت مراحل متقدمة في الدراسات الفنية.

البرنامج 3: التربية البدنية

رئيس برنامج: السيد نزار السويسي

تاريخ توليه مهمة قيادة البرنامج: 14 جانفي 2023

1-1 الاستراتيجية:

تكتسي مادة التربية البدنية أهمية بالغة في المنظومة التربوية حسب الفصل 55 من القانون التوجيهي عدد 80 لسنة 2002 المؤرخ في 23 جويلية 2002 باعتبارها مادة تعليمية أساسية. حيث تساهم من خلال ممارسة الأنشطة البدنية في تنمية مؤهلات المتعلم وتعزيز القيم الإنسانية والصحة واللياقة البدنية والمهارات الحركية لديه. كما تهدف إلى تعويده على الاهتمام بصحته وجودة الحياة وجعله قادرا على التكيف مع بيئات مختلفة طوال حياته. ويهدف برنامج التربية البدنية أيضا إلى تطوير الهياكل الرياضية المدرسية، حيث يعتبر حجر الأساس في منظومة تكوين رياضي النخبة من خلال استقطاب المواهب الرياضية من التلاميذ إناثا وذكورا في سن مبكرة والإشراف على تكوينهم صلب مراكز النهوض بالرياضة وخلايا تطوير الرياضة بالإعدادي، وكذلك بشعبة الرياضة بالمرحلة الثانوية. مع الحرص دائما على تحقيق مبدأ المساواة وتكافؤ الفرص بين الجهات وتمكين المتدربين من الجنسين إناثا وذكورا من الانتفاع بمادة التربية البدنية وممارسة الأنشطة الرياضية.

ويمتاز برنامج التربية البدنية بوجود منظومة تكوين بالوسط المدرسي (مراكز النهوض بالرياضة، خلايا تطوير الرياضة، شعبة الرياضة) تضمن انتقاء المواهب الرياضية في صفوف التلاميذ من الجنسين (مراكز النهوض بالرياضة: 32% إناث / 68% ذكور، خلايا تطوير الرياضة 38% إناث / 62% ذكور، شعبة الرياضة 42% إناث / 58% ذكور) وفي مختلف المراحل التعليمية.

ويضمن برنامج التربية البدنية تدريس مادة التربية البدنية بالأقسام النهائية رغم النقص الحاصل في المرحلة الابتدائية. وهو حريص على مزيد بعث ثلاث معاهد رياضية بكل من ولاية صفاقس، جندوبة وقابس. ورغم لك يشكو البرنامج من بعض النقائص التي يعمل على تجاوزها وهي كالاتي:

- نقص الفضاءات والتجهيزات الرياضية وغياب الصيانة في أغلبها.
- نقص في الزمن المدرسي المخصص لتدريس مادة التربية البدنية.
- نقص الإطارات البيداغوجية لتدريس مادة التربية البدنية والإطارات المختصة للإشراف على نشاط الهياكل الرياضية المدرسية.

وعلى هذا الأساس تم إعادة صياغة الأهداف الاستراتيجية الخاصة بهذا البرنامج كما يلي:

- تطوير وتعميم تدريس مادة التربية البدنية في جميع المراحل التعليمية"،
- تطوير الهياكل الرياضية المدرسية،
- ملائمة التكوين الجامعي مع المتطلبات الجديدة لسوق الشغل في قطاع الرياضة.

وذلك من أجل المساهمة في تحقيق غاية البرنامج في "تكوين مواطن سليم، متوازن مستقل وواع".

1-2 الهياكل المتدخلة:

- إدارة التربية البدنية
- إدارة التكوين والبحث
- إدارة التفقد البيداغوجي
- المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية (قصر سعيد، الكاف، صفاقس، قفصة)

- المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة

2. أهداف ومؤشرات الأداء الخاصة بالبرنامج:

1-2 تقديم أهداف ومؤشرات قياس الأداء:

الهدف الاستراتيجي 3-1: تطوير تدريس مادة التربية البدنية

يعد تطوير تدريس مادة التربية البدنية هدفا استراتيجيا ضمن هذا البرنامج الذي يركز على توفير الآليات الكفيلة بتعميم تدريس مادة التربية البدنية بكافة مراحلها التعليمية (ابتدائي واعدادي وثانوي) وتمكين كافة التلاميذ ذكورا وإناثا دون تمييز من تدريس مادة التربية البدنية خاصة بالمناطق الريفية والحدودية، والترفيح في نسب التغطية بالمرحلة الابتدائية التي تشكو نقصا فادحا مقارنة بالمرحلتين الإعدادي والثانوي. علاوة على اعتماد برنامج يفضي إلى تكثيف وتنوع حلقات تكوين إطارات التدريس والمتفقدن البيداغوجيين من أجل تحسين الأداء وتحقيق الأهداف المرجوة للمادة، لما له من تأثير إيجابي على نتائج وسلوك التلميذ. بالإضافة إلى تطوير منظومة التكوين الجامعي والبحث العلمي في علوم وتقنيات الأنشطة الرياضية والتربية البدنية.

❖ **تقديم المؤشرات:**

- **المؤشر 3-1-1: نسبة التغطية في مرحلة التعليم الابتدائي**

يمثل نسبة التغطية لمادة التربية البدنية في المؤسسات التربوية وذلك حسب عدد الفصول المنتفحة بالمادة بمعدل ساعة واحدة في الأسبوع بالابتدائي وذلك يرمي إلى احتساب النسبة المئوية للفصول التي بها تلاميذ يمارسون مادة التربية البدنية من العدد الجملي للفصول بالمدارس الابتدائية.

تقديرات			2023	إنجازات	الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2026	2025	2024		2022		
75	74	73	72	60,25	نسبة	المؤشر 3-1-1: نسبة التغطية في مرحلة التعليم الابتدائي

تم برمجة تقديرات مؤشرات قياس أداء الهدف المتعلقة بنسبة التغطية في المرحلة الابتدائية وفقا للجدول المشار إليه أعلاه والعمل على تحقيق النسب المبرمجة من خلال:

- توزيع 300 إطار تدريس بالمدارس الابتدائية لسنة 2023
- تعويض الملحقين لدى الوكالة التونسية للتعاون الفني والمحاليين على شرف المهنة من خلال برمجة انتداب إطارات بيداغوجية.

- **المؤشر 3-1-2: نسبة التغطية في مرحلة التعليم الإعدادي**

يمثل نسبة التغطية لمادة التربية البدنية في المؤسسات التربوية، وذلك حسب عدد الفصول المنتفحة بالمادة بمعدل 3 ساعات في الأسبوع بالإعدادي وذلك يرمي إلى احتساب النسبة المئوية للفصول التي بها تلاميذ يمارسون مادة التربية البدنية من العدد الجملي للفصول بالمدارس الإعدادية.

تقديرات			2023	إنجازات	الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2026	2025	2024		2022		
100	100	100	100	95,31	نسبة	المؤشر 3-1-2: نسبة التغطية في مرحلة التعليم الإعدادي

تم برمجة تقديرات مؤشرات قياس أداء الهدف المتعلقة بنسبة التغطية في المرحلة الإعدادية وفقا للجدول المشار إليه أعلاه والعمل على تحقيق النسب المبرمجة من خلال:

- إعادة توزيع مدرسي التربية البدنية المؤطرين لمراكز النهوض بالرياضة لتدريس مادة التربية البدنية بالمؤسسات التربوية وفقا لنظامهم الأساسي خلال ما تم تشخيصه في المراكز.
- إعادة توزيع الإطارات الزائدة عن النصاب المعينة بجامعات التعليم العالي.
- برمجة انتداب إطارات بيداغوجية.
- تعويض الملحقين لدى الوكالة التونسية للتعاون الفني والمحاليين على شرف المهنة من خلال برمجة انتداب إطارات بيداغوجية.

المؤشر 3-1-3: نسبة التغطية في مرحلة التعليم الثانوي

يمثل هذا المؤشر نسبة التغطية في المؤسسات التربوية وذلك حسب عدد الفصول المنتفحة بمادة التربية البدنية بمعدل ساعتين في الأسبوع بالثانوي، ذلك يرمي إلى احتساب نسبة الفصول التي بها تلاميذ يمارسون مادة التربية البدنية من العدد الجملي للفصول بالمعاهد الثانوية.

تقديرات			2023	إنجازات	الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2026	2025	2024		2022		
100	100	100	100	98,55	نسبة	المؤشر 3-1-3: نسبة التغطية في مرحلة التعليم الاعدادي

تم برمجة تقديرات مؤشرات قياس أداء الهدف المتعلقة بنسبة التغطية في المرحلة الثانوية وفقا للجدول المشار إليه أعلاه والعمل على تحقيق النسب المبرمجة من خلال:

- إعادة توزيع مدرسي التربية البدنية المؤطرين لمراكز النهوض بالرياضة لتدريس مادة التربية البدنية بالمؤسسات التربوية وفقا لنظامهم الأساسي خلال ما تم تشخيصه في المراكز.
- إعادة توزيع الإطارات الزائدة عن النصاب المعينة بجامعات التعليم العالي.
- برمجة انتداب إطارات بيداغوجية.
- تعويض الملحقين لدى الوكالة التونسية للتعاون الفني والمحاليين على شرف المهنة من خلال برمجة انتداب إطارات بيداغوجية.

ملاحظة: تحديد أهم النقائص المتعلقة بالمؤشرات السابقة المتعلقة بنسبة التغطية في مختلف المراحل التعليمية: هذه المؤشرات لا تعكس النسبة الحقيقية للنقص الحاصل على مستوى التغطية حيث أنه لم يتم احتساب عدد الساعات الفعلية التي يجب أن ينتفع بها التلميذ وفقا لعدد الساعات المنصوص عليها بالأمر الحكومي عدد 988 لسنة 2017 التي يجب أن يتمتع بها كل فصل في المرحلة الثانوية (02 ساعات عمل في الأسبوع).

← لذلك بداية من السنة المقبلة سيتم اعتماد نسبة التغطية بمادة التربية البدنية المنتفحة بها التلاميذ في كل فصل مقارنة بالعدد الجملي للفصول في المرحلة الثانوية (02 ساعات عمل في الأسبوع)

المؤشر 4-1-3: نسبة المؤسسات التربوية المستفيدة من التجهيزات الرياضية

تم إدراج هذا المؤشر لمزيد إضفاء النجاعة في تقييم الهدف المتعلق بتطوير تدريس مادة التربية البدنية في مختلف المراحل التعليمية، حيث يعكس هذا المؤشر نسبة المؤسسات التربوية بمختلف مراحلها التعليمية المستفيدة من التجهيزات الرياضية البيداغوجية في حده الأدنى من جملة المؤسسات التربوية المنتفحة بالتربية البدنية وعددها 3700 مؤسسة. حيث يعتبر من بين الآليات التي تساهم في تطوير تدريس المادة من خلال قدرة إطار التدريس على تنوع

الأنشطة البدنية بتوفر هذه التجهيزات وبالتالي المساهمة في تحسين ظروف العمل الملائمة للإطار المشرف. يقع احتساب هذا المؤشر بقسمة عدد المؤسسات المستفيدة على العدد الجملي للمؤسسات المنتفعة بالتربية البدنية.

تقديرات			2023	إنجازات	الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2026	2025	2024		2022		
1 850	1 200	600	-	-	عدد	المؤشر 3-4: نسبة المؤسسات التربوية المستفيدة من التجهيزات الرياضية
50	32,4	16,2	-	-	نسبة	

(* ملاحظة: مؤشر جديد)

تمت برمجة تقديرات هذا المؤشر بناء على المعطيات التالية:

- الاعتمادات المالية المبرمجة بميزانية الاستثمار لسنة 2024 والتي تقدر بـ 03 مليون دينار، وذلك لاقتناء التجهيزات الرياضية البيداغوجية.
- متابعة عملية توزيع التجهيزات من قبل مصالح الإدارة المركزية.

الهدف الاستراتيجي 3-2: تطوير الهياكل الرياضية المدرسية

يهدف برنامج التربية البدنية إلى تطوير نشاط الهياكل الرياضية المدرسية الخاصة بمراكز النهوض بالرياضة بالابتدائي وخلايا تطوير الرياضة بالإعدادي وذلك بتوسيع قاعدة ممارسي الاختصاصات الرياضية مع توفير ظروف ملائمة تهيأ لهم أسباب التألق الرياضي والنجاح الدراسي والعمل على تقليص عدد التلاميذ بشعبة الرياضة بهدف المحافظة على المتألقين دراسيا ورياضيا لمواصلة مساهمهم الدراسي الجامعي والرياضي وتوحيد الجهود لتوفير خدمات تستجيب لمعايير التكوين.

❖ تقديم المؤشرات:

- **المؤشر 3-2-1: نسبة تطور التلاميذ المنخرطين بمراكز النهوض بالرياضة بالابتدائي**
يعكس هذا المؤشر تطور عدد التلاميذ المنخرطين بمراكز النهوض بالرياضة بالابتدائي، باعتبار وأن برنامج التربية البدنية يهدف إلى توسيع قاعدة المنتفعين، وانتقاء واكتشاف المواهب في سن مبكرة، وتوجيهها نحو الجمعيات الرياضية المختصة عبر اتفاقيات التبني.

تقديرات			2023	إنجازات	الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2026	2025	2024		2022		
73 000	72 000	71 000	75 000	68 871	عدد	المؤشر 3-2-1: نسبة تطور التلاميذ المنخرطين بمراكز النهوض بالرياضة بالابتدائي

- تمت برمجة مؤشرات قياس أداء الهدف المتعلق بتطور عدد التلاميذ المنخرطين بمراكز النهوض بالرياضة بالابتدائي على المدى السنوات الثلاث القادمة وفقا للإجراءات التالي سيعمل برنامج التربية البدنية على إتباعها والتي ستساعد على تطور عدد التلاميذ المنخرطين بمراكز النهوض بالرياضة بالمرحلة الابتدائية والتي تتمثل فيما يلي:
- التزام الأطراف المتدخلة (الإدارة العامة للتربية البدنية والتكوين والبحث والإدارة العامة للرياضة والمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة والمندوبيات الجهوية للتربية (وزارة التربية) والجمعيات الرياضية المدنية) على تفعيل جميع البنود الواردة باتفاقية تبني مراكز النهوض بالرياضة،

- توفير التجهيزات الرياضية بكل مراكز النهوض بالرياضة طبقا لمواصفات فنية معينة مما يسهل انخراط عدد أكبر من التلاميذ بهذه المراكز خاصة في ظل تنوع الاختصاصات الرياضية المعتمدة، ويساعد على تحسين عملية تكوين تلاميذ هذه الهياكل وتطبيق برامج التدريب المعتمدة. حيث أن التجهيزات الرياضية أصبحت عاملا مؤثرا في جودة التدريب وتحسين المستوى الفني، وبالتالي، على النتائج الرياضية
- التنسيق مع مصالح وزارة التربية لتوفير الزمن المدرسي الملائم لنشاط مراكز النهوض بالابتدائي،
- القيام بالتأهيل التدريجي لبعض الفضاءات الرياضية بالتنسيق مع الوزارات المعنية من أجل تحسين البنية التحتية للملائمة.

- المؤشر 2-2-3: نسبة تطور التلاميذ المنخرطين بخلايا تطوير الرياضة بالإعدادي

تهدف خلايا تطوير الرياضة بالإعدادي إلى ضمان مواصلة عملية التكوين الموجه للتلاميذ المنتقلين من المرحلة الابتدائية إلى المرحلة الإعدادية من تلاميذ السنوات السادسة المنتمين لمراكز النهوض بالرياضة بالابتدائي. وسيسعى برنامج التربية البدنية إلى تطوير هذه المنظومة الهامة، وذلك من أجل صقل المواهب الرياضية في هاته المرحلة العمرية الحساسة للتلاميذ.

تقديرات			2023	إنجازات	الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2026	2025	2024		2022		
7 000	6 000	5 000	4 000	3 125	عدد	المؤشر 2-2-3: نسبة تطور عدد التلاميذ المنخرطين بخلايا تطوير الرياضة بالإعدادي

تمت برمجة مؤشرات قياس أداء الهدف المتعلق بتطور عدد التلاميذ المنخرطين بخلايا تطوير الرياضة بالإعدادي على المدى السنوات الثلاث (2026-2020) سعيا من برنامج التربية البدنية إلى مزيد النهوض بمنظومة خلايا تطوير الرياضة بالمرحلة الإعدادية. وستنسحب نفس الإجراءات الخاصة بمراكز النهوض بالرياضة والمتمثلة فيما يلي:

- توفير التجهيزات الرياضية بكل مراكز النهوض بالرياضة وبالجودة المطلوبة مما يسهل انخراط عدد أكبر من التلاميذ بهذه المراكز خاصة في ظل تنوع الاختصاصات الرياضية المعتمدة، وسيتم برمجة اقتناء تجهيزات رياضة ذات جودة لفائدة 28 اختصاص على مدى 03 سنوات إلى غاية سنة 2026 (07 اختصاصات رياضية سنة 2023، 09 اختصاصات رياضية سنة 2024، 06 اختصاصات رياضية سنة 2025، 05 اختصاصات رياضية سنة 2026)

- التنسيق مع مصالح وزارة التربية لتوفير الزمن المدرسي الملائم لنشاط خلايا تطوير الرياضة
- القيام بالتأهيل التدريجي لبعض الفضاءات الرياضية بالتنسيق مع الوزارات المعنية لتحسين البنية التحتية للملائمة.

وإلى جانب هذه الإجراءات، سيعمل برنامج التربية البدنية لضمان تحقيق المؤشر المتعهد به وهو "تطور عدد التلاميذ المنخرطين بخلايا تطوير الرياضة بالإعدادي" إلى العمل على ما يلي:

- إحداث اتفاقية تبني خاصة بخلايا النهوض بالرياضة مع الأطراف المتدخلة على غرار الاتفاقية المعمول بها مع مراكز النهوض بالرياضة في هذا الخصوص، ودعوة كل الأطراف المتدخلة إلى الالتزام بتفعيل جميع البنود المتعلقة بهذه الاتفاقية لتحقيق الهدف المنشود.
- التنسيق مع مصالح وزارة التربية في تجميع تلاميذ السنة السادسة الناشطين بمراكز النهوض بالرياضة على إثر ارتقائهم وتوجيههم إلى نفس الإعدادية التي بها خلية النهوض بالرياضة لضمان استمراريتهم في ممارسة الرياضات المنتسبين إليها.

- المؤشر 3-2-3: نسبة تلاميذ شعبة الرياضة

يكتسي هذا المؤشر صبغة خاصة باعتبار أن برنامج التربية البدنية يسعى إلى رفع جودة التعليم بهذه الشعبة، بما يضمن رفع المستوى العلمي، وكذلك الرياضي لتلاميذ هذه الشعبة، وذلك من خلال توفير الظروف الملائمة التي تُرَى لهم أسباب التألق الرياضي والنجاح الدراسي على حدّ السواء. وبالتالي، التألق رياضيا ودراسيا معًا. وتتمثل هذه الظروف أساسا في:

- مزيد بعث معاهد رياضية مختصة بمختلف الجهات على غرار "المعهد الرياضي بيار ديكوبارتان" بالمتزه-تونس، الذي يوجه إليه حصريا تلاميذ النخبة الرياضية الوطنية في عدد من الاختصاصات الرياضية الفردية والجماعية، بما يضمن حسن تأطيرهم ومتابعتهم.
- العمل على مراجعة المحتوى النظري للبرامج الدراسية المعتمدة بمعاهد الرياضة وضوارب المواد النظرية، لمساعدة تلاميذ النخبة الرياضية الوطنية على الرفع من مستواهم العلمي.

تقديرات			2023	إنجازات	الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2026	2025	2024		2022		
4 000	4 500	5 000	-	5 859	عدد	المؤشر 3-2-3: نسبة تلاميذ شعبة الرياضة

يعمل برنامج التربية البدنية على التخفيض في عدد تلاميذ شعبة الرياضة من 5859 سنة 2022 إلى 4000 تلميذ وتلميذة سنة 2026 بمعدل 500 تلميذ وتلميذة كل سنة، وذلك بهدف الرفع من مستوى جودة الخدمات الموجهة لفائدة هؤلاء التلاميذ. فكلما تقلص العدد، ساعد ذلك في الرفع من مستوى التأطير البيداغوجي على المستويين النظري والرياضي بالإضافة إلى الجانب اللوجستي (ظروف الإقامة، الإعاشة، التجهيزات... إلخ).

الهدف الاستراتيجي 3-3: ملائمة التكوين الجامعي مع المتطلبات الجديدة لسوق الشغل في قطاع الرياضة

يسعى برنامج التربية البدنية من خلال هذا الهدف الاستراتيجي إلى دعم جودة التكوين الجامعي وتوجيهه نحو التميز من جهة، وتحسين مردودية ونجاعة التكوين الجامعي، من جهة ثانية، لما في ذلك من انعكاسات إيجابية على تنمية كفاءات الطالب ومهاراته والذي سيساعد على إدماجه في سوق الشغل.

وانطلاقا من تشخيص واقع المؤسسات الجامعية ووحدات ومخابر البحث الراجعة بالنظر إلى مهمة الشباب والرياضة، تم رصد عدد من النقاط الإيجابية التي سيقع العمل على تدعيمها على غرار:

- ترتيب المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بصفاقس ضمن أفضل 100 مؤسسة تعليم عالي رياضي حسب تصنيف شنقاي،
- ترتيب المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بالكاف ضمن أفضل 300 مؤسسة تعليم عالي رياضي حسب تصنيف شنقاي.
- تحسّن نسب التأطير وما لذلك من انعكاس إيجابي على جودة التكوين.
- مرور وحدات بحث المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية بصفاقس والكاف وقصر السعيد والمرصد الوطني للرياضة إلى مخابر نتيجة عدد المقالات التي أنتجوها والتي تم اعتمادها ونشرها من قبل المجلات العلمية المحكمة وذات impact factor، وكذلك نتيجة تطور عدد الطلبة المسجلين بمخابر البحث هذه، والذين ناقشوا أطروحة الدكتوراه.

ومن خلال التشخيص رصد أيضا برنامج التربية البدنية عدد من النقائص تعكس عدد من الإشكاليات التي سيعمل البرنامج على معالجتها والمتمثلة خاصة في:

- ارتفاع عدد المعطلين عن العمل من خريجي المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية،
- عدم التناسب بين عدد الطلبة والموارد المتاحة،
- غياب توظيف نتائج البحوث العلمية لتطوير مردود رياضي المستوى العالي لنشر ثقافة ممارسة الأنشطة البدنية.

واستنادا على هذا التشخيص تم تحديد هدفين فرعيين:

- تطوير التكوين الجامعي وتوجيهه نحو التميز،
- دعم البحث العلمي في ميدان علوم وتقنيات الأنشطة البدنية والرياضية بما يخدم القطاع.

❖ تقديم المؤشرات:

- **المؤشر 3-3-1: نسبة الطلبة المنتفعين بالإجازات ذات البناء المشترك مع القطاع الخاص**
يتمثل هذا المؤشر في احتساب عدد الطلبة المنتفعين بالإجازات ذات البناء المشترك مع القطاع الخاص. وقد تم اعتماد هذا المؤشر الجديد لمهنة المسالك التكوينية للتخفيض من نسبة البطالة بانفتاح التكوين الجامعي على المحيط المهني، وضمان التناسب بين التكوين ومتطلبات سوق الشغل.

تقديرات			2023	إنجازات	الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2026	2025	2024		2022		
45	45	30	20	-	عدد	المؤشر 3-3-1: نسبة الطلبة المنتفعين من الإجازات ذات البناء المشترك مع القطاع الخاص
3,3	3,3	2,2	1,5	-	نسبة	

إعداد برامج تكوين بالشراكة مع القطاع الخاص (القاعات الرياضية) والمؤسسات الاقتصادية والهيكل الرياضية على غرار الجامعة التونسية للأشعة انطلاقا من السنة الجامعية 2024-2025 وذلك تبعا لقرار الإدارة العامة للتجديد الجامعي المتمثل في عدم تأهيل مسارات جديدة للتكوين على مستوى الاجازة والمجستير خلال السنة الجامعية 2023-2024.

المؤشر 3-3-2: نسبة تطور المؤتمرات والمنشورات العلمية المنجزة في ميدان علوم وتقنيات الأنشطة البدنية والرياضية

يتمثل هذا المؤشر في إحصاء نسبة تطور المؤتمرات والندوات الوطنية والدولية التي يشارك فيها الأساتذة الباحثين من سنة إلى أخرى، وكذلك المنشورات العلمية بمختلف أنواعها إضافة إلى عدد الاتفاقيات المبرمة مع المحيط الرياضي والخواص وعدد في المؤتمرات العلمية الدولية لما في ذلك من تحيين للمعارف العلمية وإشعاع على المستوى الدولي للمدرسين الباحثين الراجعين بالنظر لمهمة الشباب والرياضة.

ولتطوير منظومة التعليم العالي في ميدان علوم وتقنيات الأنشطة البدنية والرياضية، لا بدّ من تطوير ودعم هياكل البحث العلمي الراجعة بالنظر لمهمة الشباب والرياضة، باعتبارها تتميز بقيمة منتوجاتها العلمية، وعدد الأطروحات المناقشة، إضافة لعدد الأساتذة المتحصّلين على التأهيل الجامعي في ميدان علوم وتقنيات الأنشطة البدنية والرياضية.

تقديرات			2023	إنجازات	الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2026	2025	2024		2022		
146	136	126	113	13	عدد	المؤشر 3-3-2: نسبة تطور المؤتمرات والمنشورات العلمية المنجزة في ميدان علوم وتقنيات الأنشطة البدنية والرياضية

تتميز البحوث العلمية في ميدان علوم وتقنيات الأنشطة البدنية والرياضية حالياً بهيمنة الجانب الأكاديمي النظري، لذا سيتم توجيه وحث وحدات ومخابر البحث والباحثين في ميدان علوم وتقنيات الأنشطة البدنية والرياضية للعمل أكثر على الجانب التطبيقي لنشر ثقافة ممارسة الأنشطة البدنية ولتطوير نتائج رياضي المستوى العالي.

2.2 تقديم الأنشطة وعلاقتها بأهداف ومؤشرات الأداء:

جدول عدد1:

الأنشطة ودعائم الأنشطة

(الوحدة: ألف دينار)

الأهداف	المؤشرات	تقديرات سنة 2024	الأنشطة	تقديرات الاعتمادات	دعائم الأنشطة		
الهدف الاستراتيجي عدد 1: تطوير تدريس مادة التربية البدنية	نسبة التغطية في مرحلة التعليم الابتدائي	73%	تدريس التربية البدنية والأنشطة الرياضية في الوسط المدرسي	422 257	-		
	نسبة التغطية في مرحلة التعليم الاعدادي	100%					
	نسبة التغطية في مرحلة التعليم الثانوي	100%					
	نسبة المؤسسات التربوية المستفيدة من التجهيزات الرياضية	16,22%					
الهدف الاستراتيجي عدد 2: تطوير الهياكل الرياضية المدرسية	نسبة تطور التلاميذ بمراكز النهوض بالرياضة بالابتدائي	71 000 (عدد التلاميذ)	تنظيم التظاهرات الرياضية	1 117	إصدار نص قانوني عوضاً عن المناشير لتنظيم نشاط خلايا التنمية لتكون لها طابع إلزامي على جميع المعنيين بها.		
		نسبة تطور التلاميذ بخلايا تطوير الرياضة بالإعدادي			5 000 (عدد التلاميذ)	إعادة توزيع الإطارات المعينة بالمراكز قصد توسيع خارطة ممارسة الأنشطة الرياضية	
	نسبة تطور التلاميذ بخلايا تطوير الرياضة بالإعدادي				5 000 (عدد التلاميذ)	التنسيق مع مصالح وزارة التربية للسماح بدخول مختصين من الجامعات الرياضية لمتابعة مدى تطبيق البرامج الفنية خلال حصص التمارين	
					نسبة تطور التلاميذ بخلايا تطوير الرياضة بالإعدادي	5 000 (عدد التلاميذ)	إمكانية عقد شراكة بين الهياكل المدنية ومراكز النهوض بالرياضة قصد تعيين مدرب الشباب بالنوادي من بين مدرسي المراكز
						نسبة تطور التلاميذ بخلايا تطوير الرياضة بالإعدادي	5 000 (عدد التلاميذ)
	نسبة تطور التلاميذ بخلايا تطوير الرياضة بالإعدادي	5 000 (عدد التلاميذ)			إبرام اتفاقية شراكة مع الإدارة العامة للشباب لاحتضان دور الشباب		

لنشاط مراكز النهوض في المناطق التي تفتقر للمنشآت الرياضية					
إصدار منشور مشترك مع وزارة التربية ينظم عمل نشاط خلايا تطوير الرياضة على غرار ما هو معمول به بمنظومة مراكز النهوض بالرياضة في انتظار إصدار نص قانوني ينظم نشاط الهياكل الرياضية المدرسية					
تجميع المواهب الرياضية بفصل أو فصلين حسب المستوى التعليمي وعدد المنتقنين لضمان تفرغ التلاميذ لحصص التمارين بالتنسيق مع مصالح وزارة التربية قبل بداية السنة الدراسية بسبب صعوبة توفر الحيز الزمني					
دعوة الجامعات الرياضية لإعداد برامج فنية تدريبية تراعي كل الفئات العمرية					
مراجعة المحتوى النظري للبرامج الدراسية المعتمدة وضوارب المواد النظرية بما يرفع من المستوى العلمي للتلاميذ			5000 (عدد التلاميذ)	نسبة تطور تلاميذ شعبة الرياضة	
إعداد برامج تكوين تتلاءم مع حاجيات القطاع الخاص (القاعات الرياضية والجامعات الرياضية والمؤسسات الاقتصادية)	18 235	التصرف في الإطارات الجامعية وتطوير مهارات التكوين والبحث وتجهيز وبناء وتهيئة المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية	30	عدد الطلبة المنتفعين من الإجازات ذات البناء المشترك مع القطاع الخاص	الهدف الاستراتيجي عدد 3: ملائمة التكوين الجامعي مع المتطلبات الجديدة لسوق الشغل في قطاع الرياضة
-			126	نسبة تطور المؤتمرات والمنشورات العلمية المنجزة في ميدان علوم وتقنيات الأنشطة البدنية والرياضية	
441 609				مجموع التقديرات المالية	

3. الميزانية وإطار نفقات البرنامج متوسط المدى 2024-2026:

جدول عدد 2:

تقديرات ميزانية برنامج التربية البدنية
التوزيع حسب طبيعة النفقة (اعتمادات الدفع)

(الوحدة: ألف دينار)

البيان	إنجازات 2022	ق. م 2023 (1)	تقديرات 2024 (2)	الفارق	
				النسبة %	المبلغ (1)-(2)
نفقات التأجير	352 875	377 637	414 884	9,9	37 247
نفقات التسيير	19 833	19 775	20 228	2,3	453
نفقات التدخلات	3 885	1 998	2 416	20,9	418
نفقات الاستثمار	21 207	24 800	8 750	-64,7	-16 050
المجموع	397 798	424 210	446 278	5,2	22 068

جدول عدد 3:

إطار النفقات متوسط المدى (2024-2026)
التوزيع حسب الطبيعة الاقتصادية للنفقة (اعتمادات الدفع)

(الوحدة: ألف دينار)

البيان	إنجازات 2022	ق م 2023	تقديرات 2024	تقديرات 2025	تقديرات 2026
نفقات التأجير	352 875	377 637	414 884	386 596	390 462
نفقات التسيير	19 833	19 775	20 228	21 990	23 090
نفقات التدخلات	3 885	1 998	2 416	2 574	2 703
نفقات الاستثمار	21 207	24 800	8 750	52 200	52 722
المجموع دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات	397 798	424 210	446 278	463 360	468 977
المجموع باعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات	398 331	424 813	447 034	464 021	469 668

في إطار تنفيذ ميزانية برنامج التربية البدنية لسنة 2024 سوف يتم توزيعها حسب طبيعة النفقة كما يلي:

بالنسبة لنفقات التأجير: تم برمجة الاعتمادات المذكورة بالجدول في احتساب نفقات التأجير نظرا إلى عدة

أسباب أهمها:

- الترقيات الاستثنائية الخاصة بالسلك البيداغوجي
- التدرج المهني الخاص بالإطارات البيداغوجية
- خلاص ساعات عمل إضافية.
- برمجة فتح مناظرة للدخول إلى مرحلة تكوين متفقي التربية البدنية والأنشطة الرياضية للتعليم الابتدائي ومتفقي التربية البدنية والأنشطة الرياضية للتعليم الإعدادي والثانوي ومتفقي الرياضة.

✚ **بالنسبة لنفقات التسيير:** تم برمجة الاعتمادات المذكورة بالجدول في احتساب نفقات التسيير نظرا لعدة أسباب أهمها:

- تفويض الاعتمادات لفائدة المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة الخاصة بامتحانات بكالوريا تربية بدنية (الأخذ بعين الأخذ بعين الاعتبار الترفيع في سعر اللمجة تزامنا مع الارتفاع الحاصل في الاسعار).
- تفويض الاعتمادات لفائدة المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة الخاصة بامتحانات بكالوريا شعبة رياضة (الأخذ بعين الاعتبار الترفيع في سعر اللمجة تزامنا مع الارتفاع الحاصل في الاسعار).
- تفويض الاعتمادات لفائدة المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة الخاصة بمراكز اختبارات الالتحاق بشعبة الرياضة.
- مصاريف تنظيم الندوات الدورية (ندوة خاصة بتقييم قطاع التربية البدنية والهيكل الرياضية المدرسية وندوة المتفقدين وندوة التكوين الجامعي والتكوين المستمر).
- تنظيم محاضرات (عدد 72) حول فن تدريس التربية البدنية بمعدل 3 محاضرات لكل ولاية سنويا
- مصاريف منحة التنقل الكيلوميتري.

✚ **بالنسبة لنفقات التدخل العمومي:** تم برمجة الاعتمادات المذكورة بالجدول في احتساب نفقات التدخل العمومي نظرا لعدة أسباب أهمها:

- تربصات للتلاميذ المتميزين بمراكز النهوض بالرياضة وخلايا تطوير الرياضة في عطلة الشتاء والربيع
- مصاريف إقامة وإعاشة تلاميذ الخلايا التنموية الرياضية (مراكز النهوض بالرياضة بالابتدائي وخلايا تطوير الرياضة بالإعدادي) أثناء المنافسات الجهوية والدورات الإقليمية
- مصاريف التنقل لتلاميذ مراكز النهوض بالرياضة وخلايا تطوير الرياضة وتنقل التلاميذ المتميزين للقيام بالتربصات
- مصاريف المهرجان الوطني لخلايا تطوير الرياضة
- علوم استغلال المنشآت الرياضية (مسيح رادس ومضمار ألعاب القوى بن عروس لفائدة التلاميذ المرسمين بشعبة الرياضة)

✚ **بالنسبة لنفقات الاستثمار:**

- تفويض الاعتمادات لفائدة المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة لاقتناء تجهيزات واثاث رياضي بيداغوجي للمؤسسات التربوية المنتفعة بالتربية البدنية.
- اقتناء تجهيزات رياضية خصوصية على المستوى المركزي لفائدة الهياكل الرياضية المدرسية (مراكز النهوض بالرياضة بالابتدائي، خلايا تطوير الرياضة بالإعدادي وشعبة الرياضة).
- تجهيز وتهيئة المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية:
 - تجهيز قاعة تقوية العضلات
 - اقتناء تجهيزات رياضة تسلق الحائط
 - تجهيز قاعة فيتنس بالمعدات الرياضية الخصوصية الموجهة للأنشطة الحديثة
 - تجهيز مدارج (عدد 2) بالمعدات الاعلامية (Visio conférence)
 - تجميع المؤتمرات في مؤتمر واحد سنويا للمشاركة في المؤتمرات الدولية.

البرنامج 9: القيادة والمساندة

رئيس برنامج: السيد عبد المنعم الشعافي

تاريخ توليه مهمة قيادة البرنامج: 01 جانفي 2020

1. تقديم البرنامج:

تطبيقا لمقتضيات الفصل 20 من القانون الأساسي عدد 15 لسنة 2019 المؤرخ في 13 فيفري 2019 المتعلق بالقانون الأساسي للميزانية وللـفصل السادس من الأمر الحكومي عدد 1067 لسنة 2019 مؤرخ في 14 نوفمبر 2019 المتعلق بضبط مهام رئيس البرنامج في إطار القانون الأساسي للميزانية، والذي ينص على ضرورة برمجة إطار الأداء ونفقات البرنامج، وذلك بإعداد استراتيجية وأهداف ومؤشرات قيس الأداء والأنشطة وفقا لاستراتيجية المهمة، ضمن وثيقة المشروع السنوي لأداء البرنامج.

وعملا بمنشور رئيسة الحكومة عدد 11 المؤرخ في 13 أبريل 2023 المتعلق بإعداد مشروع ميزانية الدولة لسنة 2024، الذي يدعو إلى مزيد الحرص على التحكم في التوازنات العامة للمالية العمومية وترشيد النفقات العمومية خاصة في ظل تواصل سنوات الجفاف وندرة الموارد المائية وتأثيرات الحرب الأوكرانية التي أربكت إمدادات القمح والطاقة، ومع انطلاق الحكومة في إرساء خطة على المدى القصير والمتوسط تنبني على رؤية استراتيجية تمكن من ضبط سياسات لمعالجة الانكماش الاقتصادي واستعادة الديناميكية المرجوة للحفاظ على التوازنات الكبرى للاقتصاد وللـمالية العمومية..

1-1 الاستراتيجية:

تكمن الغاية الأساسية لبرنامج القيادة والمساندة في الحرص على تحقيق الأهداف وتحسين الأداء في إطار الاستراتيجية العامة والسياسات العمومية، وأيضا في مساندة ودعم مختلف برامج مهمة الشباب والرياضة للوصول إلى أهدافها المبرمجة وذلك عبر مختلف الإدارات الراجعة بالنظر للإدارة العامة للمصالح المشتركة، ولبقية هيكل القيادة والمساندة. وبصفة عامة إلى تطوير أداء مختلف البرامج الخصوصية وجودة خدماتها للوصول إلى أهدافها المبرمجة وتحسين مؤشراتهما. وذلك في إطار الالتزام التام ببرنامج الحكومة المتعلق بالإصلاحات الكبرى من خلال دفع الاستثمار في مجالي الشباب والرياضة وحوكمة التصرف في الميزانية وترشيد النفقات العمومية إلى أقصى حد ممكن خاصة بوضع خطة عمل للتشرف في استعمال الماء وتركيز تجهيزات لاستعمال الطاقات البديلة وترشيد استهلاك الوقود، مع إيلاء الموارد البشرية الأهمية القصوى من خلال رفع نسبة التأطير والتكوين ومراعاة حضور المرأة في المناصب القيادية العليا الذي يعدّ أحد أهم محاور تنمية الموارد البشرية وذلك بالحد من تقليص الفوارق المسجلة بين الجنسين بهدف تطوير القدرات المعرفية والمهنية للموارد البشرية. وتتمثل أهم عناصر الاستراتيجية التي ستتم التركيز عليها على المدى المتوسط في:

- إيلاء الجندرة أو النوع الاجتماعي والتقليص من الفوارق بين الجنسين خاصة على مستوى التكليف بالخطط الوظيفية العليا الأهمية القصوى
- تحسين نسبة التأطير وتطوير برامج التكوين
- ترشيد النفقات (وخاصة المحروقات والكهرباء والماء..) بتركيز استراتيجية تشتمل خاصة على المراقبة الدورية واستعمال الطاقات البديلة وترشيد استعمال السيارات الإدارية بتركيز منظومات مراقبة الكرتونية.
- مواصلة رقمنة الإدارة خاصة باستعمال المنظومات الإلكترونية الوطنية الحديثة (عليسة، أجيليس، إنجاز...)، أو المنظومات التي أنتجتها أو ستنتجها مصالحننا (منظومة الرقابة على الجامعات الرياضية، أو

الحجز بمراكز الإقامة الشبابية عن بعد، أو منظومة التربية البدنية، أو منظومة المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة...)، وذلك استنادا إلى مرسوم رئيس الحكومة عدد 31 لسنة 2020 مؤرخ في 10 جوان 2020 يتعلق بالتبادل الإلكتروني للمعطيات بين الهياكل والمتعاملين معها وفيما بين الهياكل.

وتجدر الإشارة إلى توفر عدة نقاط إيجابية ستساعدنا للوصول إلى أهدافنا المبرمجة تتمثل خاصة في:

- توفر الإمكانيات لتحسين نسبة التأطير خاصة ببرمجة وتنفيذ الترقيات المهنية الداخلية وتوفير الاعتمادات المالية الضرورية وثناء البرنامج السنوي للتكوين خاصة بوجود مؤسسة تكوينية (المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية)،
- وجود أسطول كبير من وسائل النقل في حدود 410 عربية (دون اعتبار العربات التي سيتم التفويت فيها)، الذي استفادت منه جميع المؤسسات العمومية مركزيا وجهويا ونسبة كبيرة من المؤسسات الشبابية،
- تجهيز جميع الإدارات والمؤسسات وخاصة دور الشباب بأحدث الأجهزة الإعلامية وبالوسائل السمعية البصرية، مما ساهم في توسيع مجال الرقمنة والتكوين وجودة الخدمات الإدارية، وإلى تركيز 49 تلفة واب و86 راديو واب 40 فضاء للألعاب الإلكترونية،
- التطور التدريجي في سعة تدفق الأنترنت حيث تم الترخيص لجميع المؤسسات لاعتماد أقصى سرعة تدفق المحددة بـ 20 ميغابايت في الثانية في صورة قدرة الخطوط على استيعاب هذا التدفق، بل نشهد حاليا الانتقال مرحليا إلى الربط بواسطة الألياف البصرية.

لكن رغم هذه النقاط الإيجابية التي تحققت شيئا فشيئا من الضروري الإشارة إلى وجود بعض النقص من أهمها:

- على مستوى أسطول النقل: وإن كان العدد محترما وتمت تغطية أغلب المؤسسات به، فإن أهم إشكال يتمثل في قدم هذا الأسطول وتهمره وارتفاع كلفة صيانتها واستهلاكه للوقود، وصعوبة تجديده لنقص الموارد المالية وطول إجراءات بيع ما تقادم منه،
- على مستوى المعدات الإعلامية: ارتفاع كلفة تجديدها نتيجة للارتفاع المشط في أسعارها مما يجعل تجديدها الدوري يتميز ببعض البطء، هذا إضافة إلى طول إجراءات صفقات الإقتناءات وتراجع المزودين عن الإيفاء بالتزاماتهم،
- عدم انخراط عديد المؤسسات في استعمال المنظومات الإلكترونية الحديثة في التصرف الإداري،
- على مستوى تحسين سرعة تدفق الأنترنت: بطء شركات الاتصالات في تحسين جودة الخدمات إضافة إلى عدم تغطية كامل تراب الجمهورية بالتدفق العالي للأنترنت وبطء مشروع تعميم الألياف البصرية.
- على مستوى الموارد البشرية: تشهد نسبة التأطير ارتفاعا بنسق بطيء نتيجة لإيقاف باب الانتدابات خاصة في الأسلاك المشتركة ونقلة أو إلحاق عدد كبير من الإطارات خارج الوزارة. هذا إضافة إلى ضعف نسبة تكليف المرأة في الخطط الوظيفية العليا مقارنة بنسبة الإطارات النسائية من العدد الجملي للأعوان.
- وللوصول إلى الغاية الأساسية لبرنامج القيادة والمساندة سيتم السعي إلى تحقيق الأهداف الاستراتيجية الثلاثة التالية:

- تحسين التصرف في الموارد البشرية

- دعم التحول الرقمي
- ترشيد التصرف في وسائل النقل

1-2 الهياكل المتدخلة:

يشمل عموماً برنامج القيادة والمساندة الهياكل التالية:

- مختلف الإدارات الراجعة بالنظر للإدارة العامة للمصالح المشتركة (وخاصة إدارة الشؤون المالية وإدارة الموارد البشرية والمعدات وإدارة التنظيم والأساليب والإعلامية)
- الديوان (من خلال المكاتب الملحقة به)
- التفقدية العامة
- وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف
- المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية
- إضافة إلى 24 برنامجاً فرعياً على مستوى المندوبيات الجهوية و24 وحدة عملياتية متمثلة في مكاتب الشؤون الإدارية والمالية والتجهيز أو مصالح الشؤون الإدارية والمالية.

2. أهداف ومؤشرات الأداء الخاصة بالبرنامج:

1-2 تقديم أهداف ومؤشرات قياس الأداء:

تندرج الأهداف التي تمّ ضبطها لهذا البرنامج في إطار الاستراتيجية الوطنية لتطوير وجودة الخدمات الإدارية وتأهيل الموارد البشرية وتحسين ظروف وأدوات العمل الإدارية ورقمنة الإدارة والتحكم في النفقات، لذا سيتم التركيز على المحاور التالية:

الأولويات	الأهداف الاستراتيجية	البرنامج/المحاور
<ul style="list-style-type: none"> - تغطية الحاجيات المتأكدة بإعادة توظيف الموارد البشرية المتوفرة - التكتيف من برامج التكوين والتدريب المهني للأعوان وإنجاز الترقّيات المهنية - الأخذ بعين الاعتبار الفوارق المسجلة بين النساء والرجال - تحسين نسبة التأطير 	<ul style="list-style-type: none"> - تحسين التصرف في الموارد البشرية 	<ul style="list-style-type: none"> - البرنامج الفرعي 1: - التصرف في الموارد البشرية
<ul style="list-style-type: none"> - الرفع في جودة الخدمات الإدارية المسداة - تعميم استعمال المنظومات الحديثة للتصرف الإداري - رقمنة الإدارة - تحسين جودة الربط بالإنترنت والترفيف في سعة التدفق - التجديد الدوري للمعدات الإعلامية 	<ul style="list-style-type: none"> - دعم التحول الرقمي 	<ul style="list-style-type: none"> - البرنامج الفرعي 2: - الأنظمة المعلوماتية والاتصال
<ul style="list-style-type: none"> - الإسراع بتنفيذ برنامج تجديد أسطول النقل والتفويت في السيارات التي أصبحت غير قابلة للاستعمال - تركيز وتعميم مراقبة جولان العربات الإدارية بمنظومة المراقبة بالأقمار الاصطناعية - التحكم في نفقات المحروقات والصيانة 	<ul style="list-style-type: none"> - ترشيد التصرف في وسائل النقل 	<ul style="list-style-type: none"> - البرنامج الفرعي 3: - التصرف في المعدات والمنشآت

الهدف الاستراتيجي 1-9: تحسين التصرف في الموارد البشرية

تعتبر الموارد البشرية، بمختلف رتبها وأسلاكها، الدعامة الأساسية التي تستند إليها الإدارة لتحقيق أهدافها. لذا من الضروري الترفيع في كفاءتها المهنية وتطوير معارفها وتحسينها من خلال تفعيل البرامج الخاصة بالتكوين الذي يعدّ أحد أهم محاور تنمية الموارد البشرية وتحسين نسبة تأطيرها وفتح آفاقها للترقية المهنية، وذلك مع اعتبار الحد من

الفوارق بين الجنسين. وهو ما من شأنه أن يساهم في تفعيل بقية المحاور الاستراتيجية التي سنشير إليها لاحقاً في مشروعنا هذا. وقد قمنا بإعادة صياغة المؤشرات كما يلي:

- مؤشر "نسبة الانتدابات والترقيات المنجزة خلال السنة الجارية": تم الاستغناء عن هذا المؤشر باعتبارنا قد حققنا المطلوب واستقرت نسبة إنجازاته في حدود 100 %،
- مؤشر "نسبة أعوان الصنفين الفرعيين 1أ و 2أ من مجموع أعوان الأسلاك المشتركة بالمصالح الإدارية": تم تغيير تسميته إلى "نسبة التأطير بالأسلاك المشتركة"
- مؤشر "نسبة إنجاز البرنامج السنوي للتكوين": تم تغييره واستبداله بمؤشر "عدد المستفيدين من برامج التكوين"، باعتبار استقرار نسبة إنجازها في حدود 100 % والتركيز خاصة على عدد الأعوان المستفيدين منه حسب النوع الاجتماعي.

وعليه ستكون المؤشرات الجديدة كما يلي:

- نسبة التأطير بالأسلاك المشتركة
- عدد المستفيدين من برامج التكوين

❖ تقديم المؤشرات:

- المؤشر 1-1-9: نسبة التأطير بالأسلاك المشتركة

بارتفاع نسبة التأطير تصبح الموارد البشرية أكثر فاعلية وكفاءة ويتحسن أداؤها إيجابياً، حيث نلاحظ وجود نسبة كبيرة من "الأصناف ب وجود" وحتى من "العملة" مكلفين بأعمال إدارية تفوق مستوياتهم العلمية مما ينجر عنه ضعف وبطء في الأداء وغياب المحاسبة وتحديد المسؤوليات.

ويبرر اختيارنا لهذا المؤشر لمراقبة عدد الإطارات العليا من العدد الجملي للأعوان، المرتبط خاصة بمعدل تطور الترقية المهنية للأعوان الإداريين والفنيين بمختلف رتبهم (السلك الإداري المشترك، مستشاري المصالح العمومية، المهندسين، التقنيين، الفنيين السامين، المكتبيين والأرشيفيين، ...)، وذلك ببرمجة وتفعيل المناظرات المهنية الداخلية للترقية إلى الصنفين الفرعيين 1أ و 2أ، إضافة إلى تكثيف وتعميم برامج التكوين وتفعيلها، دون الإشارة إلى الانتدابات في هذه الأسلاك التي تم إيقافها منذ سنوات.

وسيكون بالتالي لهذا المؤشر انعكاس مباشر وإيجابي على هدف تحسين التصرف في الموارد البشرية وتجويده وتنفيذ مختلف الأهداف والبرامج بالدقة المطلوبة.

تقديرات			2023	إنجازات	الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2026	2025	2024		2022		
48	48	46	45	44,47	نسبة	المؤشر 1-1-1: نسبة التأطير بالأسلاك المشتركة

تبرر تقديرات هذه المؤشرات طيلة الفترة القادمة التي تميزت بارتفاع طفيف لا تتجاوز 3.5 نقطة مئوية طيلة الثلاث سنوات بتوقف باب الانتدابات خاصة للأصناف 1أ و 2أ (ما عدا تعيين إطار واحد سنوياً من مستشاري المصالح العمومية) ومغادرة عديد الإطارات خارج الوزارة، لذا سيتم التركيز على الزيادة في عدد الأعوان الذين ستم ترقيتهم خاصة إلى الصنف الفرعي 2أ، أي إلى رتبة متصرف وما يعادلها.

المؤشر 9-1-2: عدد المستفيدين من برامج التكوين

كان يهدف المؤشر السابق إلى متابعة نسبة إنجاز البرنامج السنوي للتكوين بالتنسيق مع "إدارة التكوين والبحث" و"المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية" باعتماد عدد البرامج التي تم إنجازها مقارنة مع البرامج التكوينية المقترحة، طبقاً للاعتمادات المالية المرصودة. وباعتبار تحقيق هدف 100% من هذا المؤشر، تم تغييره بعدد المنتفعين من الدورات التدريبية والتكوين بمختلف اختصاصاتهم بالتركيز على تقليص الفوارق بين الجنسين.

مؤشرات قيس الأداء	الوحدة	إنجازات		تقديرات					
		2022		2023		2024		2025	2026
المؤشر 1-1-1: عدد المستفيدين من برامج التكوين	عدد	رجال	نساء	رجال	نساء	رجال	نساء	رجال	نساء
		نسبة	58,4	44,6	45,2	58,8	41,2	53,9	46
مجموع العدد	3 137	4 100		4 500		5 100		5 500	

إن تقديرات هذا المؤشر الجديد على مدى الفترة القادمة تبدو طموحة جداً لكنها قابلة للتحقق ويمكن بلوغها خاصة مع اعتماد المركز الوطني للتكوين والرسكلة على التكوين عن بعد وتجهيزه بمعدات إعلامية ووسائل سمعية بصرية متطورة وربطه بالإنترنت ذات التدفق العالي (الألياف البصرية)، وهذا المؤشر سيحسن بنسبة كبيرة في تحقيق المؤشر السابق المتعلق بتحسين نسبة التأطير خاصة مع غلق باب الانتدابات والاقتصار على الترقيات المهنية التي تعتمد إضافة للأقدمية العامة على الدورات التكوينية المنجزة.

الهدف الاستراتيجي 9-2: تنمية التحوّل الرقمي

تم تغيير عنوان هذا الهدف من "تحسين نوعية الخدمات الإعلامية" إلى "تنمية التحوّل الرقمي" تماشياً مع استراتيجيات وسياسات الدولة الداعية إلى التحوّل الرقمي النوعي في إسداء الخدمات الإدارية، حيث يساهم تطوير نظم المعلومات والاتصال بدرجة كبيرة في تحقيق السياسات العمومية المبرمجة وخاصة مع تركيز الإدارة الإلكترونية وتطوير المنظومات والمحتويات الرقمية والخدمات الإلكترونية عبر الأنترنت والاتصالات الجواله ومراكز النداء ومزيد تفعيل وإنجاز الخدمات على الخط لفائدة المتعاملين مع الإدارة والتشجيع على الترابط البيئي بين الهياكل العمومية وتبسيط مختلف الإجراءات الإدارية خاصة مع تفعيل الأمر عدد 605 لسنة 2020 المؤرخ في 27 أوت 2020 المتعلق بإرساء مسار مراجعة الإجراءات الإدارية المستوجبة على المتعاملين مع الإدارة. إضافة على صدور نصوص قانونية أخرى أهمها:

- مرسوم من رئيس الحكومة عدد 31 لسنة 2020 المؤرخ في 10 جوان 2020 يتعلق بالتبادل الإلكتروني للمعطيات بين الهياكل والمتعاملين معها وفيما بين الهياكل،
- أمر حكومي عدد 777 لسنة 2020 مؤرخ في 5 أكتوبر 2020 يتعلق بضبط شروط وصيغ وإجراءات تطبيق أحكام مرسوم رئيس الحكومة عدد 31 لسنة 2020 المؤرخ في 10 جوان 2020 المتعلق بالتبادل الإلكتروني للمعطيات بين الهياكل والمتعاملين معها وفيما بين الهياكل،

- منشور رئاسة الحكومة عدد 13 المؤرخ في 21 جوان 2021 حول استعمال المنظومة الوطنية للتصرف الإلكتروني في المراسلات،
- منشور عدد 24 لسنة 2020 مؤرخ في 5 نوفمبر 2020 حول تدعيم إجراءات السلامة المعلوماتية بالهيكل العمومية،
- مذكرة بتاريخ 24 ديسمبر لسنة 2020 الصادرة عن رئاسة الحكومة حول اعتماد المنظومات الوطنية للتراسل الإلكتروني أو البريد الإلكتروني بصورة عامة عند إرسال الدعوات.

هذا، وقد قمنا بإعادة صياغة المؤشرات كما يلي:

- تغيير تسمية مؤشر "سعة تدفق الأنترنت" إلى "نسبة ربط المؤسسات بالألياف البصرية"، باعتبار أن المؤشر السابق يهدف للوصول إلى سعة تدفق من 16 إلى 20 ميغابايت/الثانية التي تم تحقيقها في أغلب الهياكل الإدارية،
- تغيير مؤشر "معدل عمر الحواسيب" إلى "نسبة استعمال المنظومات الإعلامية"، حيث كان المؤشر السابق يعتمد على تجديد الحواسيب hardware بينما المؤشر الجديد يعتمد على استعمال المنظومات software.
- هذان المؤشران سيساهمان في تجويد العمل الإداري والانتقال تدريجيا من الإدارة الورقية إلى الإدارة الإلكترونية، والتشجيع على استعمال الوسائط الحديثة في الاتصال حيث تم:
- إرساء منظومة إنجاز متابعة نسبة تقدم إنجاز المشاريع التنموية
- مواصلة تعميم منظومة علية للتراسل على بقية المؤسسات العمومية والمندوبيات الجهوية.
- إحداث عدة برمجيات خاصة بالوزارة سنشير إليها لاحقا عند تعريف المؤشر الثاني
- برمجة دورات تكوينية على منظومة علية لفائدة المندوبين الجهويين والمكلفين بمكاتب الضبط وتقني الإعلامية بالجهات
- تفويض اعتمادات لفائدة الجهات للقيام بتجديد خطوط الأنترنت بالمؤسسات الشبابية دون حاجة لتدخل الإدارة المركزية.

وبالتالي، ستكون المؤشرات المعتمدة لقياس مدى تحقق الهدف الاستراتيجي الثاني كالاتي:

- نسبة ربط المؤسسات بالألياف البصرية،

- نسبة استعمال المنظومات الإعلامية.

- المؤشر 9-1-2: نسبة ربط المؤسسات بالألياف البصرية

يرجع اختيار مؤشر نسبة ربط المؤسسات بالألياف البصرية كمؤشر لقياس جودة الخدمات الإعلامية والمعلوماتية حيث أن المؤشر السابق يقتصر على تحقيق نسبة ربط من 16 إلى 20 ميغابايت في الثانية كمعدل عام وهي سعة لا تستجيب للاحتياجات وخاصة التحميل أو المشاركة في التحاور عن بعد أو حتى الإبحار بالسرعة والنجاعة المطلوبتين مما يؤثر سلبا في استخدام وسائل الاتصال الحديثة وبالتالي على سرعة وجودة الخدمات الإدارية المسداة، وخاصة منها الخدمات على الخط وكذلك العمل عن بعد بالوسائل الحديثة المعتمدة في المجال وللغرض تم وضع برنامج

عمل قصد الزيادة التدريجية في سرعة التدفق إن سمحت الشبكة بذلك عن طريق الربط بالتدفق ذات السعة العالية في شكل ألياف بصرية.

وقد تم ربط الإدارة المركزية بالألياف وبعض المؤسسات العمومية بمنظومة الألياف البصرية التي يمكن الوصول عن طريقها إلى سعة تدفق في حدود 100 ميغابايت في الثانية. كما تم توجيه مذكرة بتاريخ 8 جوان 2023 للسادة المندوبين الجهويين لربط المندوبية الجهوية بالألياف البصرية ذات سعة أولية بـ 50 ميغابايت/ثانية.

■ إنجازات وتقديرات المؤشر:

تقديرات			2023	إنجازات	الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2026	2025	2024		2022		
75	50	33	25	16,45	نسبة	المؤشر 1-1-1: نسبة ربط المؤسسات بالألياف البصرية

بهذا المؤشر سيتم حصر مقرات المؤسسات والهيكل المجهزة بالألياف البصرية من مجموع المقرات الراجعة بالنظر لوزارة الشباب والرياضة كما يبينه الجدول التالي:

ستشهد تقديرات هذا المؤشر طيلة الفترة القادمة تطورا خاصة بالجهات التي يمكن أن تصل سرعة تدفقها إلى 100 ميغابايت في الثانية حيث أن عديد مناطق الجمهورية ولأسباب تقنية لا زالت بدون تغطية بالتدفق العالي لذا اكتفينا في هذه المرحلة الأولى بتركيزها بالإدارة المركزية وبعض المؤسسات العمومية بتونس العاصمة. ولهذا المؤشر انعكاس هام ومباشر لا فقط لتفعيل مختلف أهداف هذا البرنامج بل وأيضا لتحقيق جميع أهداف المهمة.

- المؤشر 2-2-9: نسبة استعمال المنظومات الإعلامية

يمكننا اختيار هذا المؤشر من متابعة مدى انخراط المؤسسات في منظومة الإدارة الإلكترونية حيث سيتم حصر الإدارات العامة بالإدارة المركزية والمندوبيات الجهوية والمؤسسات العمومية ذات الصبغة الإدارية ومدى ربطها واستعمالها لمنظومات والتطبيقات الإعلامية التالية:

- المنظومة الوطنية للتصرف الإلكتروني في المراسلات وليس،
 - منظومة التوقيع الإلكتروني **Elise Flow**
 - منظومة متابعة الجامعات الرياضية
 - المنظومة الرقمية لإحصاء المنشآت الرياضية والشبابية
 - منظومة الحجز والخلاص عن بعد بمراكز الإقامة الشبابية
 - منظومة متابعة مؤشرات التربية البدنية ومراكز النهوض بالرياضة وخلايا تطوير الرياضة بالجهات
 - منظومة المتابعة الصحية للرياضيين بالمركز الوطني والمراكز الجهوية للطب وعلوم الرياضة
- وهو مؤشر جيد جدا ويؤثر مباشرة على حسن سير العمل وتطبيق السياسات العمومية بالسرعة والدقة والكلفة المطلوبة، خاصة أننا نلاحظ بطئا كبيرا في الانخراط بهذه المنظومات من عديد الهياكل.

تقديرات			2023	إنجازات	الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2026	2025	2024		2022		
75	50	33	20	10	نسبة	المؤشر 2-2-9: نسبة استعمال المنظومات الإعلامية

تم الاقتصار في احتساب هذا المؤشر في مرحلة أولى على نسبة الهياكل والإدارات العامة والإدارات المركزية التي تستعمل منظومة عليسة باعتبار أن بقية المنظومات الراجعة بالنظر للوزارة لازالت في طور التركيز ويتم استغلال بعضها جزئيا. وسيشهد هذا المؤشر نموا ملحوظا خاصة بعد انتشار الاستعمال التدريجي لمنظومة عليسة وتكثيف الدورات التكوينية بعد إيقاف العمل بالمنظومة التقليدية سيجاك.

الهدف الاستراتيجي 9-3: ترشيد التصرف في وسائل النقل

يشكو أسطول السيارات بوزارة الشباب والرياضة ومختلف المؤسسات الراجعة لها بالنظر من القدم والتهمم وكثرة الأعطاب وارتفاع نفقات الصيانة واستهلاك كبير للوقود، لذا سيتم الاهتمام بتجديده وتطويره، إضافة إلى مراقبة استهلاكه للوقود وحسن التصرف فيه بتركيز منظومة مراقبة عبر الأقمار الاصطناعية. وهذه الغاية وإن كانت هدفا ظاهرا فإن الهدف الرئيسي يتمثل في تحسين جودة الخدمات الإدارية وفعاليتها ومساندة بقية المصالح المختصة لتحقيق برامجها.

وبالتالي، ستكون المؤشرات المعتمدة لقياس مدى تحقق الهدف الاستراتيجي الثاني كالاتي:

- معدل عمر وسائل النقل،
- معدل استهلاك الوقود في كل 100 كم،
- نسبة سيارات المصلحة المجهزة بمنظومة المراقبة عبر الأقمار الصناعية.

المؤشر 9-3-1: معدل عمر وسائل النقل

يمكننا اختيار مؤشر معدل عمر وسائل النقل من حصر الحجم الحقيقي للسيارات الإدارية وضبط معدل عمرها ويهدف هذا المؤشر إلى التخفيض التدريجي في معدل عمر السيارات على مراحل. وللغرض تم خلال السنة السابقة ولفائدة الإدارة المركزية والمندوبيات الجهوية والمؤسسات الشبابية إنجاز شراعات جديدة لكل أصناف وسائل النقل (سيارات وظيفية، سيارات مصلحة، سيارات نفعية)، إضافة إلى التفويت في وسائل النقل القديمة التي زال الانتفاع بها أو التي تتطلب صيانتها نفقات باهظة.

تقديرات			2023	إنجازات	الوحدة	مؤشرات قيس أداء الهدف
2026	2025	2024		2022		
7,9	8	8,5	8,8	7,15	نسبة	المؤشر 9-3-1: معدل عمر وسائل النقل

ستشهد تقديرات هذا المؤشر طيلة الفترة القادمة استقرارا أو تحسنا بطيئا نظرا لتوقف اقتناءات العربات الإدارية لمدة 5 سنوات من سنة 2016 إلى سنة 2021 لأسباب مختلفة وتعدد إجراءات التفويت في وسائل النقل القديمة، ومن المنتظر تحسن هذا المؤشر بالإقتناءات التي تمت مؤخرا وبالإقتناءات المبرمجة خلال السنة الجارية (في حدود 800 أد)، إضافة إلى الإسراع في إجراءات التفويت في السيارات القديمة.

المؤشر 9-3-2: معدل استهلاك الوقود في كل 100 كلم

اعتمدنا مؤشر معدل استهلاك الوقود في كل 100 كم لتحديد الكميات المستهلكة من الوقود ويهدف هذا المؤشر إلى ترشيد استهلاك الوقود بالنسبة لسيارات المصلحة، وذلك من خلال الصيانة الدورية لوسائل النقل وترشيد التصرف فيها، وإرساء منظومة إعلامية لمراقبة جولان العربات ونسبة استهلاكها للوقود واعتماد منظومة التصرف في

العربات المعدة من قبل المركز الوطني للإعلامية ومنظومة أجليس المعدة من قبل الشركة الوطنية لتوزيع واستغلال البترول.

تقديرات			2023	إنجازات	الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2026	2025	2024		2022		
7,8	7,9	8	8,68	7,28	لتر	المؤشر 9-3-2: معدل استهلاك الوقود في كل 100 كلم

ستشهد تقديرات هذا المؤشر طيلة الفترة القادمة استقرارا أو تحسنا بطيئا نظرا لتوقف اقتناء العربات الإدارية. لمدة 5 سنوات من سنة 2016 إلى سنة 2021 لأسباب مختلفة وتعدد إجراءات التفويت في وسائل النقل القديمة. وللمحافظة على استقرار هذا المؤشر تم إعداد تطبيق إعلامية للمتابعة الدورية لكل سيارة إدارية وإعداد سجل خاص بالصيانة، إضافة إلى إبرام اتفاقيات اصلاح وصيانة مع مؤسسات خاصة عوض اللجوء على مستودع السيارات بوادي قريانة الذي يفتقر لليد العاملة المختصة، كما تم إبرام عدة صفقات تتعلق باقتناء الزيوت وقطع الغيار وإطارات السيارات.

- المؤشر 9-3-3: نسبة سيارات المصلحة المجهزة بمنظومة المراقبة عبر الأقمار الصناعية

تم اختيار مؤشر مراقبة السيارات الإدارية عبر الأقمار الاصطناعية باعتباره يمكن الإدارة من حسن التصرف في استعمال وسائل النقل وتتبع مسارها ومتابعة استهلاكها للوقود ومدى احترامها للسرعة المحددة... حيث تم اقتناء وتركيز المعدات الخاصة بمنظومة التصرف في أسطول النقل عبر الأقمار الصناعية «GPS/GPRS». وساهم هذا المؤشر في حوكمة وترشيد استعمال عربات المصلحة وأدى إلى التزام السواق بضرورة تتبع المسار المنصوص عليه بدفتر السيارة ومراقبتهم وتوجيههم حيناً إن اقتضى الأمر. كما تمت مراسلة المندوبيات الجهوية وبقية المؤسسات العمومية الراجعة لنا بالنظر بضرورة اعتماد نفس التمشي كما تمت موافقتهم بنسخة من كراس الشروط في الغرض للاستئناس بها عند إعداد الاستشارات كما تمت إحالة الاعتمادات الضرورية في الغرض.

تقديرات			2023	إنجازات	الهيكل	الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2026	2025	2024		2022			
100	100	95	90	85	الإدارة المركزية	نسبة	المؤشر 9-3-3: نسبة سيارات المصلحة المجهزة بمنظومة المراقبة عبر الأقمار الصناعية
90	85	80	75	70	المؤسسات العمومية		
95	92,5	87,5	77,5	80	المعدل		

إن تقديرات هذا المؤشر طيلة الفترة القادمة قابلة للتنفيذ حتى قبل السقف الزمني المقترح إلا أنه تبين أنه لا يمكن الوصول إلى نسبة 100 % باعتبار وجود اقتناءات جديدة سنويا مما يتطلب بعض الوقت لتجهيزها بهذه المنظومة إضافة إلى وجود عديد السيارات القديمة التي لا يمكن تقنيا تجهيزها بها أو التي من المقرر التفويت فيها قريبا وبالتالي لا حاجة لتجهيزها بهذه المنظومة، وهو من أهم المؤشرات التي تم التركيز عليها لعدة أسباب سبق شرحها. ومما يفسر أهمية هذا المؤشر هو إقراره في منشور رئيسة الحكومة عدد 9 المؤرخ في 20 ماي 2022 المتعلق بإعداد مشروع ميزانية الدولة لسنة 2023 حيث نص على ضرورة "العمل على تجهيز سيارات المصلحة بمنظومة GPRS".

2.2 تقديم الأنشطة وعلاقتها بأهداف ومؤشرات الأداء:

جدول عدد1:

الأنشطة ودعائم الأنشطة

(الوحدة: ألف دينار)

الأهداف	المؤشرات	تقديرات 2024	الأنشطة	التقديرات المالية 2024	دعائم الأنشطة
الهدف الاستراتيجي عدد1: تحسين التصرف في الموارد البشرية	نسبة التأطير بالأسلاك المشتركة	46%	-تنفيذ الدورات التكوينية -إنجاز الترقيات المهنية -التشجيع على الحراك الوظيفي (النقل والإلحاق)	80 (الإدارة العامة للمصالح المشتركة) 30+ (وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف)	- متابعة المسار المهني للأعوان - التشجيع على النقلة والإلحاق إلى وزارة الشباب والرياضة - تنفيذ برنامج الحراك الوظيفي
	عدد المستفيدين من برامج التكوين	4 500	تنفيذ برنامج المخطط السنوي للتكوين من خلال تنظيم حلقات تكوينية لتدعيم الكفاءات المهنية حسب التخصصات	400 (قسم التدخل للمركز الوطني للتكوين والرسكلة)	- تعميم تجربة التكوين عن بعد - زيادة عدد النساء المستفيدات من برامج التكوين
الهدف الاستراتيجي عدد2: تحسين نوعية الخدمات الإعلامية	نسبة ربط المؤسسات بالألياف البصرية	33%	مزيد تعميم منظومة الربط بالألياف البصرية بالمؤسسات الراجعة بالنظر للوزارة	240 (10 أ. د X 24 مندوبية جهوية)	- متابعة تدفق المعلومات على الشبكة وقياس سعة الربط المتاحة لكل مؤسسة - التدخل لدى مزود الاتصالات للترقيع في سعة الربط عند الحاجة. - إحالة اعتمادات للمؤسسات العمومية
	نسبة استعمال المنظومات الإعلامية	33%			دعوة جميع الهياكل لاستعمال المنظومات المتاحة
الهدف الاستراتيجي عدد3: معدل عمر وسائل النقل	معدل عمر وسائل النقل	8.5 سنوات	تنفيذ الصفقات المتعلقة باقتناء وسائل النقل	800	حصر الحجم الحقيقي للسيارات وضبط معدل العمر

المشروع السنوي للأداء لسنة 2024 - مهمة الشباب والرياضة

ترشيد التصرف في وسائل النقل		-الإسراع في إجراءات التقويت في العربات التي زال الانتفاع بها			تنفيذ مخطط بيع الوسائل التي زال الانتفاع بها
معدل استهلاك الوقود في كل 100 كم	أقل من 8 لتر	- الصيانة الدورية للسيارات - بيع السيارات التي زال الانتفاع بها	330		المتابعة الحثيئة لاستهلاك الوقود لكل عربة ومسك سجلات في الغرض
نسبة سيارات المصلحة المجهزة بمنظومة المراقبة عبر الأقمار الصناعية	87.5%	اقتناء تجهيزات مراقبة عن بعد لسيارات المصلحة تعميم هذه التجربة على المندوبيات الجهوية وجميع المؤسسات العمومية	30 مركزيا و 1 بعنوان كل سيارة جهويا		- مراقبة السيارات الإدارية (المسار، الاستهلاك، السرعة...) - متابعة مدى وجاهة استعمال سيارات الإدارة وفق المهام المضبوطة.
مجموع التقديرات المالية		4 398			

3.2 مساهمة الفاعلين العموميين في أداء البرنامج:

يعتبر الهي الوطني الرياضي كمؤسسة عمومية ذات صبغة غير إدارية أهم فاعل عمومي يساهم في تحقيق جميع أهداف برنامج القيادة والمساندة من خلال متابعة نسب تحقيق المؤشرات، خاصة وأن المؤسسة تتمتع سنويا باعتمادات هامة من ميزانية الوزارة في أقسام التأجير والتسيير والتدخل والتمويل العمومي (نفقات الاستثمار). كما يبينه الجدول التالي:

- **نفقات التصرف:** 17 900 أ.د (دون اعتبار الموارد الذاتية المقدرة بـ 3 000 أ.د) تتوزع كالاتي:
 - **نفقات التأجير:** 12 000 أ.د
 - **نفقات التسيير:** 5 500 أ.د
 - **نفقات التدخل:** 400 أ.د
- **نفقات التنمية:** 8 000 أ.د تتوزع كالاتي:
 - **الهي الرياضي بالمتزه:** 2 260 أ.د
 - **المدينة الرياضية برادس:** 1 980 أ.د
 - **الصيانة الدورية للمنشآت الرياضية:** 1 950 أ.د
 - **مسيح الزهراء:** 510 أ.د
 - **اقتناء حافلات ووسائل نقل:** 1 300 أ.د
- **الجملة العامة:** 28 900 أ.د

وبالتالي، على المؤسسة الانخراط في تحقيق الأهداف تحقيقا للسياسات العمومية وخاصة توفير بنية أساسية وتجهيزات رياضية لفائدة المنتخبات الوطنية والجامعات الرياضية والجمعيات الرياضية.

جدول عدد2:

مساهمة الفاعلين العموميين في أداء البرنامج وحجم الاعتمادات المحالة

(الوحدة: ألف دينار)

الفاعل العمومي	أهداف البرنامج (التي يساهم الفاعل العمومي في تحقيقها)	أهم الأنشطة والمشاريع التي سيتولى إنجازها في إطار المساهمة في تحقيق أهداف البرنامج	الاعتمادات المحالة إليه من ميزانية الدولة بعنوان سنة 2024 (إن وجدت)
الهي الوطني الرياضي	نسبة التأطير بالأسلاك المشتركة	- تنفيذ الانتدابات المبرمجة - إلحاق الإطارات	1 250
	نسبة ربط المؤسسات بالألياف البصرية	ربط المؤسسة بالألياف البصرية	19
	معدل عمر وسائل النقل	تنفيذ الإقتناءات المبرمجة بالميزانية	1 300
المجموع			2 569

3. الميزانية وإطار نفقات البرنامج متوسط المدى 2024-2026:

جدول عدد 2:

تقديرات ميزانية برنامج القيادة والمساندة
التوزيع حسب طبيعة النفقة (اعتمادات الدفع)

(الوحدة: ألف دينار)

البيان	إنجازات 2022	ق. م 2023 (1)	تقديرات 2024 (2)	الفارق	
				المبلغ (1)-(2)	النسبة %
نفقات التأجير	35 220	43 208	46 992	3 784	8,8
نفقات التسيير	3 696	8 674	9 762	1 088	12,5
نفقات التدخلات	534	1 775	2 005	230	13
نفقات الاستثمار	3 864	4 600	3 950	-650	-14,1
المجموع	43 314	58 257	62 709	4 452	7,6

جدول عدد 3:

إطار النفقات متوسط المدى (2024-2026)
التوزيع حسب الطبيعة الاقتصادية للنفقة (اعتمادات الدفع)

(الوحدة: ألف دينار)

البيان	إنجازات 2022	ق م 2023	تقديرات 2024	تقديرات 2025	تقديرات 2026
نفقات التأجير	35 220	43 208	46 992	47 322	47 322
نفقات التسيير	3 696	8 674	9 762	9 500	10 000
نفقات التدخلات	534	1 775	2 005	1 900	2 000
نفقات الاستثمار	3 864	4 600	3 950	4 330	4 330
المجموع دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات	43 314	58 257	62 709	63 052	63 652
المجموع باعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات	43 324	58 262	62 714	63 057	63 660

نتيجة للصعوبات المالية التي تشهدها البلاد وتطبيقا لمختلف مناشير السيد الحكومة التي تدعو إلى الضغط على مصاريف التسيير والتدخل خاصة، نلاحظ أن النفقات متوسطة المدى تتطور ببط شديد (من 60.4 م. د سنة 2024 إلى 63.6 م. د سنة 2026)، وفيما يلي عرض للاعتمادات المبرمجة بمختلف الأقسام:

➡ **على مستوى التأجير:** نلاحظ وجود زيادة في حدود 8 % في تقديرات سنة 2024 مقارنة بالسنة المالية 2023، ويرجع السبب إلى إعادة توزيع الاعتمادات بين البرامج نتيجة إلى إعادة تبويب بعض الأعوان ونقلتهم خاصة من برنامج القيادة والمساندة إلى برنامج التربية البدنية. وبالنسبة لتقديرات سنتي 2025 و2026 ستشهد ارتفاعا بسيطا راجع بالأساس إلى نفقات التدرج والترقيات الداخلية بدون اعتبار الانتدابات التي لم يسمح بالترخيص فيها بعد بالنسبة

للأسلاك المشتركة (على خلاف بعض الأسلاك البيداغوجية) إضافة إلى الاستعداد إلى تسوية وضعيات عملة الحضائر (حيث ستم تسوية 6000 عامل على المستوى الوطني).

✚ **على مستوى التسيير:** شهدت النفقات ارتفاعا بـ 11,1% في قانون المالية الجاري مقارنة مع السنة السابقة تنفيذا لتوصيات مصالح وزارة المالية، وهي اعتمادات ستغطي نفقات القسط الثالث من المقر الرئيسي للوزارة الذي يحتوي على قرابة الـ 140 مكتبا جديدا (نفقات الماء والكهرباء والتجهيزات المكتبية وأعمال الصيانة المختلفة)، وستواصل هذه النفقات ارتفاعها النسبي سنتي 2025 و2026 مقارنة مع سنة 2023 (8.6 م د - 9 م د - 9.5 م د).

✚ **على مستوى التدخل:** تضاعفت النفقات بين سنتي 2022 (0.8 م د) و2023 (1.7 م د) وهو راجع بالأساس لإعادة توزيع النفقات حسب التزليل العملياتي الجديد وإلى تغطية نفقات الامتيازات العينية لفائدة ودادية الأعوان (منح العودة المدرسية ومنح الأعياد الدينية) التي تمت برمجتها بعد إمضاء اتفاقية في الغرض بتاريخ 15 جويلية 2021 استنادا إلى منشور رئيس الحكومة عدد 8 بتاريخ 6 ماي 2021 بعد أن كانت النفقات تغطي فقط كنفشات الأكل. ويأتي استقرار هذه الاعتمادات طيلة السنوات القادمة استجابة إلى توصيات رئاسة الحكومة ووزارة المالية نظرا للوضع الاقتصادي الذي تعيشه البلاد.

✚ **على مستوى الاستثمار:** يبقى هذا الاعتماد مستقرا في حدود 4.3 م د سنويا دون الحاجيات الحقيقية للإدارة، خاصة على مستوى الإحداثيات الجديدة (القسط الثالث من المقر الرئيسي للوزارة، أو إحداث مقرات لفائدة بعض المندوبيات الجهوية) أو على مستوى صيانة بعض المقرات (المخزن المركزي أو مستودع السيارات بوادي جريانة بمنوبة أو مقر شارع جامعة الدول العربية) أو على مستوى اقتناء بعض المعدات أو السيارات الإدارية وذلك مراعاة للوضع المالي الصعب الذي تعيشه البلاد.

الملاحق

بطاقات مؤشرات الأداء

جدول:

الأهداف الاستراتيجية ومؤشرات قياس الأداء
لبرامج مهمة الشباب والرياضة

مؤشرات قياس الأداء	الأهداف الاستراتيجية	البرامج
عدد البرامج الموجهة للشباب المبدع	اكتشاف المواهب الشابة ومرافقتها ودعمها	شباب
عدد المستفيدين من البرامج والأنشطة الموجهة للشباب المبدع	دعم حركية الشباب وانفتاحه على الآخر	
عدد الليالي المقضاة بمراكز الإقامة من طرف الشباب	ترسيخ قيم المواطنة ودعم الاندماج الاقتصادي والاجتماعي للشباب	
عدد المشاركين من الجنسين في برامج وأنشطة السياحة الشبابية		
عدد البرامج المعنية بمعالجة الظواهر السلوكية المحفوفة بالمخاطر		
عدد الشباب من الجنسين المشاركين في أنشطة وبرامج التدريب والتأهيل القيادي والاندماج الاقتصادي والاجتماعي		
عدد أنشطة وبرامج المواطنة المنجزة في إطار الشراكة مع المجتمع المدني والدراسات ذات الشأن		
نسبة تطور العدد الجملي للمجازين والمجازات	نشر وتطوير الممارسة الرياضية في مختلف الجهات	رياضة
نسبة الأشخاص المعوقين الذي يمارسون الرياضة مقارنة بالعدد الجملي للمجازين والمجازات		
عدد ورشات التكوين والبحوث المنجزة في مجال الرياضة		
نسبة تطور النتائج الرياضية (عدد النقاط وليس التظاهرات الرياضية)	دعم إشعاع رياضي النخبة	
نسبة تطور قاعدة رياضي النخبة		
نسبة رياضي النخبة الخاضعين للفحص الطبي التأهيلي والمتابعة العلمية من أجل التألق الرياضي		
نسبة تحاليل الكشف عن المنشطات المنجزة لفائدة رياضي المنتخب الوطنية	تعزيز احترام أخلاقيات الرياض	
نسبة العنف في المجال الرياضي		
نسبة التغطية في مرحلة التعليم الابتدائي	تطوير تدريس مادة التربية البدنية	تربية بدنية
نسبة التغطية في مرحلة التعليم الإعدادي		
نسبة التغطية في مرحلة التعليم الثانوي		
نسبة المؤسسات التربوية المستفيدة من التجهيزات الرياضية/نسبة تحسين بيئة تدريس		
نسبة تطور التلاميذ المنخرطين بمراكز الهوض بالرياضة بالابتدائي	تطوير الهياكل الرياضية المدرسية	
نسبة تطور التلاميذ المنخرطين بخلايا تطوير الرياضة بالإعدادي		
نسبة تطور تلاميذ شعبة الرياضة		
تطور عدد الطلبة المنتفعين بالإجازات ذات البناء المشترك مع القطاع الخاص	ملائمة التكوين الجامعي مع المتطلبات الجديدة لسوق الشغل في قطاع الرياضة	قيادة ومساندة
تطور عدد البحوث والمنشورات العلمية المنجزة في ميدان علوم وتقنيات الأنشطة البدنية والرياضية		
نسبة التأطير بالأسلاك المشتركة	تحسين التصرف في الموارد البشرية	
عدد المستفيدين من برامج التكوين		
نسبة ربط المؤسسات بالألياف البصرية	دعم التحول الرقمي	
نسبة استعمال المنظومات الإعلامية		
معدل عمر وسائل النقل	ترشيد التصرف في وسائل النقل	
معدل استهلاك الوقود في كل 100 كلم		
نسبة سيارات المصلحة المجهزة بمنظومة المراقبة عبر الأقمار الصناعية		

بطاقات مؤشرات أداء برنامج الشباب

بطاقة مؤشر الأداء:

عدد البرامج الموجهة للشباب المبدع

رمز المؤشر: رقم البرنامج / 1 / رقم الهدف: 1 / رقم المؤشر: 1

الخصائص العامة للمؤشر

1. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: اكتشاف المواهب الشابة ومرافقتها ودعمها.
2. تعريف المؤشر: هو مجموع التظاهرات والبرامج الوطنية والدولية التي تمكن الشباب من إبراز طاقاته الإبداعية في مجالات عدة منها الفنون، والرياضة، والتطوع، وغيرها. وتتوزع مختلف البرامج بطريقة متساوية بين الجنسين والجهات مع إعطاء الأولوية لشباب المناطق الداخلية والحدودية.
3. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية (efficiency)
4. المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر مراعي للنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): جمع عدد البرامج والأنشطة الموجهة للشباب المبدع محليا وجهويا ووطنيا ودوليا.
2. وحدة المؤشر: عدد
3. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الإدارة العامة للشباب والمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة، والمركز الثقافي والرياضي بالمنزه.
4. تاريخ توفر المؤشر: موفي كل سنة.
5. القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur): 40 برنامج في موفي سنة 2026.
6. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير التظاهرات الشبابية والاتصال والاعلام

قراءة في نتائج المؤشر

1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2023	الإنجازات	الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2026	2025	2024		2022		
40	39	38	37	38	عدد	المؤشر 1.1.1: عدد البرامج الموجهة للشباب المبدع

2. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

سجل برنامج الشباب ارتفاعا في عدد البرامج الوطنية والدولية الموجهة للشباب المبدع من 30 برنامج سنة 2020 إلى 37 سنة 2023، وهذا عائد إلى توجه الإدارة العامة للشباب إلى العمل بالشراكة مع الوحدات العملياتية، على تكريس اللامركزية في البرمجة بهدف تقريب مختلف الأنشطة من الشباب وتكثيف البرامج ذات الجودة النوعية لاكتشاف أكبر عدد ممكن من المواهب الشبابية في مختلف المجالات (فنية ورياضية وعلمية).

ومن بين البرامج والأنشطة التي تم تنظيمها على المستوى الجهوي والوطني في هذا الإطار نذكر مثل تكوين وتعزيز قدرات الشباب في مجال تقنيات صناعة المحتوى وتقنيات صحافة الموبايل.

أما على المستوى الدولي، نذكر مثالين من البرامج العربية التي شارك فيها الشباب التونسي المبدع:

- البرنامج العربي "سفينة النيل للشباب العربي" خلال الفترة المتراوحة من 15 إلى 26 أكتوبر 2021 بجمهورية مصر.

- البرنامج العربي "اللقاء 17 لشباب العواصم العربية" الذي نظّمته وزارة الشباب الأردنية بالتعاون مع جامعة الدول العربية بالمملكة الأردنية خلال الفترة المتراوحة من 01 إلى 09 أكتوبر 2021 تحت عنوان "منتدى الشباب العربي، البيئة والصحة المجتمعية".

سيسعى برنامج الشباب خلال الثلاث السنوات القادمة إلى مواصلة منهجها الذي يقوم على تكثيف البرامج والأنشطة الموجهة للشباب المبدع سواء على المستوى الوطني أو الدولي، باعتبارها فرصاً للشباب تمكنهم من إبراز وصقل مواهبهم الإبداعية. وستكتفي الإدارة العامة للشباب بمعدل برنامج واحد كل سنة مبدئياً في تقديرات للسنوات الثلاث القادمة، نظراً للتكلفة المالية التي تطلبها هذه البرامج خاصة إذا أردناها أن تكون بمستوى وجودة عالية.

3. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر: لا يوجد نقائص متعلقة بهذا المؤشر، لهذا تم الإبقاء عليه في مضمونه وصياغته.

بطاقة مؤشر الأداء:

عدد المستفيدين من البرامج والأنشطة الموجهة للشباب المبدع

رمز المؤشر: رقم البرنامج /1 / رقم الهدف: 1 / رقم المؤشر: 2

الخصائص العامة للمؤشر

1. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: اكتشاف المواهب الشابة ومرافقتها ودعمها.
2. تعريف المؤشر: هو مجموع الشباب المشارك في البرامج والأنشطة الشبابية على اختلاف مجالاتها والتي لها علاقة بالمهارات الإبداعية وتبادل الخبرات بينهم وبين غيرهم من الشباب جهويا ووطنيا ودوليا، مع الاعتماد على مقارنة النوع الاجتماعي وتطبيق مبدأ اللامركزية على أساس التمييز الإيجابي لفائدة الجهات الأقل حظاً.
3. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية (efficiency)
4. المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر مراعي للنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): جمع عدد المستفيدين من البرامج والأنشطة والتظاهرات الشبابية الرياضية والعلمية والثقافية والتقنية.
2. وحدة المؤشر: عدد
3. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة
4. تاريخ توفر المؤشر: موفي كل سنة.
5. القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur): 38200 مشارك ومشاركة في موفي سنة 2026.
6. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير التظاهرات الشبابية والاتصال والاعلام

قراءة في نتائج المؤشر

1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

التقديرات			2022	الإنجازات	الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2026	2025	2024		2022		
38200	38000	37802	30463	24850	عدد	المؤشر 2.1.1: عدد المستفيدين من البرامج والأنشطة الموجهة للشباب المبدع

2. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

بتطور عدد البرامج الموجهة للشباب المبدع كميا وكيفيا، نلاحظ أن عدد المستفيدين قد بلغ 24850 شابا وشابة خلال سنة 2022، أي أن العدد قد فاق تقديرات سنة 2022 وهو 24745 مستفيد ومستفيدة. ويرجع هذا الارتفاع في النسبة إلى توجه الإدارة العامة للشباب بالشراكة مع الوحدات العملياتية، إلى مزيد تكريس اللامركزية في البرمجة بهدف تقريب مختلف الأنشطة من الشباب لمزيد استقطابهم إضافة إلى العمل على التنوع في البرامج الإبداعية وفق احتياجات الشباب وخاصة مواكبة التطورات التكنولوجية، ومن بين البرامج والأنشطة التي تم تنظيمها على المستويين الجهوي والوطني في هذا الإطار نذكر:

- المسابقة الوطنية في مجال اعلام القرب لإنتاج اعمال اذاعية وتلفزيونية خلال الفترة من 23 الى 25 مارس 2022 بمشاركة 48 شابا وشابة من 24 ولاية.
- الملتقى الاقليمي للإبداعات الشبابية تحت شعار «سفراء الابداع» بولايات سيدي بوزيد والقصرين وقفصة وقابس وتوزر من إنجاز دار الشباب سيدي بوزيد.

- اليوم الإقليمي للشباب المبدع «your place Take» من تنظيم المركب الشبابي المغاربي برادس يوم 02 جوان 2022 واستفاد منه 280 شابا وشابة.
 - مهرجان سيكافينيريا الوطني لمسرح الشارع بالكاف خلال الفترة من 21 الى 24 مارس 2022 بمشاركة 266 شابا وشابة.
 - الأكاديمية الوطنية "للدروبتيك وأنترنت الأشياء" خلال الفترة من 27 جويلية الى 02 أوت بالمركب الشبابي برادس وبمشاركة 56 شابا وشابة.
 - الأكاديمية الوطنية "لهواة رياضة الإستغوار" خلال الفترة من 27 الى 02 اوت 2022 بمشاركة 45 شابا وشابة.
- أما على المستوى الدولي، فقد تم:

- تنظيم البرنامج الفرنكفوني حول اعلام القرب بمشاركة 80 شابا وشابة من 08 دول فرونكفونية خلال الفترة من 16 الى 20 نوفمبر 2022 بمدينة الحمامات.
 - تنظيم ندوة وزراء الشباب والرياضة للفرنكفونية الكنفجاس "صالون الباعثين الشبان" من 13 إلى 22 نوفمبر 2022 وذلك على هامش فعاليات احتضان وترأس بلادنا للقممة 18 للفرنكفونية، بمشاركة 14 شابا وشابة من 10 دول أعضاء.
 - مشاركة 04 شبان في الملتي العربي للمواهب والابتكارات من 27 جانفي إلى 01 فيفري 2022 بالعاصمة العراقية بغداد وذلك في إطار بغداد عاصمة الشباب العربي.
 - مشاركة فرقة مسرحية شبابية متكونة من 08 شبان من دار الشباب جرزونة ودار الشباب شاطئ السلام بقابس في مهرجان مسرح الشارع الشبابي بالعاصمة العراقية بغداد خلال الفترة من 25 فيفري إلى 04 مارس 2022، وقد تحصلت الفرقة التونسية على المرتبة الأولى بأفضل عمل مسرحي.
 - مشاركة وفد تونسي متكون من 03 شبان في مهرجان شاعر شباب العرب من 05 إلى 11 ماي 2022 بالعراق، حيث تم الحصول على المرتبة الثانية خلال هذه التظاهرة.
- تحليل التقديرات: إن سعي الإدارة العامة للشباب وكافة وحداتها العملية إلى تطوير عدد البرامج التي تُعنى بالمجال الإبداعي الشبابي خلال السنوات الثلاث القادمة، من شأنه أن يساهم في مزيد استقطاب الشباب، وتكثيف مشاركتهم في كل البرامج الإبداعية المبرمجة. ومن هذا المنطلق، ارتأت الإدارة العامة للشباب، مقارنة بالسنوات الفارطة، تخصيص اعتمادات أكبر للجهات، حتى يتسنى لها تنظيم البرامج والأنشطة والمهرجانات التي تنسجم وتطلعات الشباب، ممّا سيسمح لأكثر عدد ممكن من الشباب المبدع والموهوب من المشاركة فيها.
- 3. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر: لا يوجد نقائص.**

بطاقة مؤشر الأداء:

عدد الليالي المقضاه بمراكز الإقامة من طرف الشباب

رمز المؤشر: رقم البرنامج 1 / رقم الهدف: 2 / رقم المؤشر: 1

الخصائص العامة للمؤشر

1. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: دعم حركية الشباب وانفتاحه على الآخر.
2. تعريف المؤشر: هو عدد الليالي المقضاه بمراكز استقبال وسياحة الشباب من قبل الشباب، ورواد المؤسسات الشبابية، أو المنتمين إلى المنظمات والجمعيات، أو الوفود الشبابية التونسية أو الأجنبية.
3. طبيعة المؤشر: مؤشر جودة (qualité).
4. المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر غير مراعي للنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): جمع عدد الليالي المقضاه بمؤسسات ومراكز الإقامة الشبابية.
2. وحدة المؤشر: عدد.
3. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المركبات الشبابية ودور الشباب التي تحتوي على مراكز إقامة.
4. تاريخ توفّر المؤشر: موفى كل سنة.
5. القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur): 26500 ليلة مقضاه في موفى سنة 2026.
6. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير التظاهرات الشبابية والاتصال والاعلام

قراءة في نتائج المؤشر

1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2023	الإنجازات	الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2026	2025	2024		2022		
265000	260000	255000	254000	244255	عدد	المؤشر 1.2.1: عدد الليالي المقضاه بمراكز الإقامة من طرف الشباب

2. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

تحليل النتائج:

في إطار قيس مدى تحقق تقديرات مؤشر "معدّل الإقامات" والتي سجلنا فيه نسبة إنجاز تقدر بـ 96% من مجموع تقديرات سنة 2022 بما يقابلها 244.255 ألف ليلة مقضاه بالمؤسسات الشبابية ذات مراكز الإقامة كما هو مبين بالجدول أعلاه،

ويعود تسجيل هذه النسبة الهامة مقارنة بسنتي 2020 و2021 و2022 الى عودة النسق العادي للأنشطة الشبابية بعد جائحة كورونا مثل برامج السياحة الشبابية التي يتم خلالها تنظيم برامج بالإقامة الكاملة حيث تم تنظيم 16 مصيفا وطنيا استفاد منه 880 شابا وشابة من 24 ولاية، و38 مصيفا جهويا في مجالات القيادة وريادة الاعمال والمواطنة استفاد منه 1772 شابا وشابة اضافة الى 04 دورات وطنية في مجال رياضة المواطنة استفاد منها 206 شابا وشابة.

- تحليل التقديرات: ستعمل الإدارة العامة للشباب على تحسين جودة الخدمات المقدمة للشباب بمراكز الإقامة، وتطوير بنيتها الأساسية، وإحداث مراكز إقامة جديدة على غرار مدينة الشباب بين عروس وذلك بهدف الترفيع من عدد المقيمين بهذه المراكز بالإضافة إلى تعزيز ودعم الشراكات مع الجمعيات والمنظمات الشبابية والدولية

المشاركة في برامج وأنشطة الإدارة العامة للشباب. على غرار الأكاديميات والملتقيات الوطنية والمهرجانات وغيرها من الأنشطة، مما سيمكن من تطوير استغلال مراكز الإقامة. وبالتالي، الترفيه في عدد الليالي المقضاه بها.

3. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر: لا يوجد نقائص متعلقة بالمؤشر، لهذا تم الإبقاء عليه في مضمونه وصياغته.

بطاقة مؤشر الأداء:

عدد المشاركين من الجنسين في برامج و أنشطة السياحة الشبابية

رمز المؤشر: رقم البرنامج 1 / رقم الهدف: 2 / رقم المؤشر: 2

I- الخصائص العامة للمؤشر

1. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: دعم حركية الشباب وانفتاحه على الآخر.
2. تعريف المؤشر: هو عدد الشباب المستفيد من مختلف برامج السياحة الشبابية التي تنفذها الوزارة على المستويين الجهوي والوطني، بهدف تعزيز ديناميكية الشباب ومشاركته في البرامج التي لها علاقة بالتجوال والسياحة الداخلية والخارجية. وذلك بالاعتماد على مقارنة النوع الاجتماعي وتطبيق مبدأ اللامركزية على أساس التمييز الإيجابي لفائدة الجهات الأقل حظاً.
3. طبيعة المؤشر: مؤشر نجاعة (efficacité socio-économique)، ومؤشر فاعلية (efficience).
4. المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر مراعي للنوع الاجتماعي

II- التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): جمع عدد الشباب المشارك في الأنشطة والبرامج التربوية والترفيهية التي يتم تنفيذها ضمن مجالات السياحة الشبابية خاصة خلال العطل. وعادة ما يكون هؤلاء الشباب من الأحياء ذات الكثافة السكانية، والمناطق الريفية والحدودية والداخلية، والشباب العاطلين عن العمل، وأبناء العائلات المحدودة الدخل.
2. وحدة المؤشر: عدد
3. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة والمركبات الشبابية.
4. تاريخ توفر المؤشر: موفى شهر ديسمبر من كل سنة.
5. القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur): 215000 مشارك ومشاركة في موفى سنة 2024.
6. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير التظاهرات الشبابية والاتصال والاعلام

III- قراءة في نتائج المؤشر

1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

التقديرات			2023	الإنجازات	الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2026	2025	2024		2022		
170000	165000	160000	155000	194821	عدد	المؤشر 2.2.1: عدد المشاركين من الجنسين في برامج و أنشطة السياحة الشبابية

2. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

في إطار قيس مدى تحقق تقديرات مؤشر "عدد المشاركين في برامج و أنشطة السياحة الشبابية"، نلاحظ من خلال الجدول أعلاه أن مجموع عدد المشاركين بلغ 194821 شابا وشابة اي بنسبة انجاز قدرت ب 129 %، ويفسر هذا التطور الهام في الانجاز مقارنة ب سنة 2021، بعودة الانشطة الى نسقتها العادي بعد جائحة كورونا خاصة في ظل تنوع أنشطة السياحة الشبابية وبرمجتها على عدة مسارات على غرار المسار الصيفي والمسار الشتوي والمسار الربيعي ودعم عدد كبير من الرحلات الشبابية بيوم واحد والتي تستقطب عدد هام من الفتيات اضافة الى المشاركة في برامج التبادل الشبابي الدولي مع البلدان الشقيقة والصديقة.

- تحليل التقديرات: ستعمل الإدارة العامة للشباب مع كافة الوحدات العملية وبالشراكة مع هياكل المجتمع المدني خلال الثلاث سنوات القادمة على تنويع مسارات السياحة الشبابية لتشمل مواسم جديدة على غرار موسمي الربيع والشتاء، وبرمجة أنشطة متنوعة تتماشى وتطلعات الشباب على غرار أكاديميات الروبوتيك، والاعلام الشبابي، وتقنيات السينما المتحرك، والتخييم بالمناطق الجبلية والغابية، مما سيتمكن من تطوير استغلال مراكز الإقامة بالمناطق الداخلية وغيرها من مراكز الإقامة الأخرى، وبالتالي، تطوير عدد الشباب المستفيدين من مختلف هذه البرامج.

3. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر: لا يوجد نقائص متعلقة بالمؤشر، لهذا تم الإبقاء عليه في مضمونه وصياغته.

بطاقة مؤشر الأداء:

عدد البرامج المعنية بالظواهر السلوكية المحفوفة بالمخاطر

رمز المؤشر: رقم البرنامج 1 / رقم الهدف: 3 / رقم المؤشر: 1

I- الخصائص العامة للمؤشر

1. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: ترسيخ قيم المواطنة ودعم الادمج الاقتصادي والاجتماعي للشباب.
2. تعريف المؤشر: هو مؤشر يبرز عدد البرامج والانشطة التي ستعمل على المساهمة في معالجة الظواهر السلوكية والحد من السلوكيات المحفوفة بالمخاطر للشباب على غرار الهجرة اللانظامية، التطرف العنيف، الادمج..
3. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية (efficiency).
4. المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر مراعي للنوع الاجتماعي

II- التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): جمع عدد البرامج والانشطة محليا وجهويا ووطنيا ودوليا المعنية بالظواهر السلوكية والسلوكيات المحفوفة بالمخاطر.
2. وحدة المؤشر: عدد
3. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الإدارة العامة للشباب والمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة والمرصد الوطني للشباب والمركز الثقافي والرياضي بالمتزه السادس.
4. تاريخ توفّر المؤشر: موفى كل سنة.
5. القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur): 08 برامج موفى سنة 2026.
6. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير التظاهرات الشبابية والاتصال والاعلام

III- قراءة في نتائج المؤشر

1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

التقديرات			2023	الإنجازات	الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2026	2025	2024		2022		
08	07	06	05	-	عدد	المؤشر 1.3.1: عدد البرامج المعنية بالظواهر السلوكية والسلوكيات المحفوفة بالمخاطر

2. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

- تحليل النتائج: في إطار العمل على المساهمة في التصدي للظواهر السلوكية المحفوفة بالمخاطر انطلقت الادارة العامة للشباب في تنفيذ عدد من البرامج في هذا الغرض على غرار برنامج "نبي" وبرنامج "حلمة" بالشراكة مع المنظمة الدولية للهجرة بهدف الحد من الهجرة اللانظامية، برنامج "بناء السلام" بالشراكة مع جمعية "المرأة والريادة" بهدف تعزيز مشاركة الشباب في محيطهم المحلي واشراكهم في مسار التوقي من السلوكيات السلبية.
- تحليل التقديرات: في إطار الاحاطة ومرافقة الشباب ستعمل الادارة العامة للشباب على تنظيم برامج وانشطة متنوعة بالتعاون مع هياكل المجتمع المدني الوطنية والدولية بهدف تمكين الشباب من من مهارات ومعارف وحلول بديلة يمكن ان تجنهم السلوكيات المحفوفة بالمخاطر على غرار الادمج الالكتروني، المخدرات، العنف في الملاعب، التطرف العنيف وغيرها،

ومما سيساهم خلال السنوات الثلاث القادمة في تطور عدد الشباب المشاركين من الجنسين في مختلف هذه الأنشطة بنسبة تقدر بـ 3% كل سنة.

4- تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر: تماشياً مع التوجهات الكبرى للبلاد حول التصدي للظواهر السلوكية المحفوفة بالمخاطر، تم تغيير مؤشر عدد المشاركين من الجنسين في الأنشطة والاعمال التطوعية بعدد البرامج المعنية بالظواهر السلوكية والسلوكيات المحفوفة بالمخاطر. علماً وأن مؤشر عدد المشاركين في البرامج والاعمال التطوعية سيتم ادراجه ضمن المؤشر الثالث لنفس هذا الهدف وهو مؤشر عدد أنشطة وبرامج المواطنة المنجزة في إطار الشراكة مع المجتمع المدني والدراسات ذات الشأن.

بطاقة مؤشر الأداء:

عدد الشباب المشاركين في أنشطة وبرامج التدريب والتأهيل القيادي والادماج الاقتصادي والاجتماعي

رمز المؤشر: رقم البرنامج 1 / رقم الهدف: 3 / رقم المؤشر: 2

الخصائص العامة للمؤشر

- الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: ترسيخ قيم المواطنة ودعم الادماج الاقتصادي والاجتماعي للشباب.
- تعريف المؤشر: هو مجموع عدد الشباب المشارك من الجنسين في برامج وأنشطة التدريب والتأهيل القيادي والادماج الاقتصادي والاجتماعي للشباب على المستوى الجهوي والوطني والدولي، وذلك بهدف تعزيز قيم المواطنة لدى الناشئة، وتشجيعهم على الممارسة الفعالة لحقوقهم وواجباتهم بصفهم مساهمين فاعلين في المجتمع ومرافقتهم في بعث مشاريع والانتصاب للحساب الخاص.
- طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية (efficiency).
- المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر مراعي للنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

- طريقة احتساب المؤشر (Formule): جمع عدد الشباب المشاركين من الجنسين في البرامج والأنشطة المختصة في مجال التدريب والتأهيل القيادي التي تنفذها المؤسسات الشبابية.
- وحدة المؤشر: عدد
- مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الإدارة العامة للشباب والمرصد الوطني للشباب.
- تاريخ توفر المؤشر: موفى كل سنة.
- القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur): 3277 شاب وشابة في موفى سنة 2024.
- المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير التظاهرات الشبابية والاتصال والاعلام والمدير العام للمرصد الوطني

قراءة في نتائج المؤشر

1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

التقديرات			2023	الإنجازات	الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2026	2025	2024		2022		
3476	3375	3277	3182	2257	عدد	المؤشر 2.3.1: عدد الشباب المشاركين في أنشطة وبرامج التدريب والتأهيل القيادي والادماج الاقتصادي والاجتماعي

2. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

- تحليل النتائج: في إطار تعزيز قيم المواطنة لدى الشباب والعمل على الدعم الاقتصادي والاجتماعي للشباب تم خلال سنة 2022 التنوع في برامج التدريب والتأهيل القيادي على المستويين الجهوي والوطني، حيث تنوعت محاور التكوين بين مهارات التواصل الفعال والمهارات الحياتية والتنمية البشرية والثقة في النفس والقيادة المجتمعية، كما تم الانطلاق في تنفيذ برامج تهدف الى تعزيز استقلالية الشباب وتشجيعه على بعث المشاريع الصغرى والمتوسطة على غرار:
- المشروع المتعلق بالإدماج الاجتماعي والاقتصادي لشباب المناطق الداخلية والحدودية الذي يندرج ضمن "برنامج دعم الشباب – EU4YOUTH فاعلة"، حيث تم تخصيص دعم جملي للبرنامج يقدر بـ 1.7 م. د لتنفيذ قرابة 100 مشروعا تنمويا يتقدم باقتراحها شبان من 14 ولاية داخلية وحدودية وهي باجة وسليانة ومنوبة

وزغوان والقيروان وجندوبة والقصرين والكاف ومدنين وتطاوين وتوزر وقفصة وسيدي بوزيد وقبلي وبعتماد يتراوح بين 10 أ.د و15 أ.د لكل مشروع.

- برنامج الباعثين الشبان PPEJ بدعم من ندوة وزراء الشباب والرياضة للدول الفرنكفونية: CONFJES
- تحليل التقديرات: حرصا على تنمية المهارات القيادية لدى الشباب وتعزيز ادماجه الاقتصادي والاجتماعي، ستعمل الإدارة العامة للشباب وكافة الوحدات العملية المتدخلة في تنفيذ برنامج الشباب خلال السنوات الثلاث القادمة على مزيد السعي نحو التثقيف في الدورات التدريبية والتأهيلية في مجال القيادة على المستوى الجهوي أو الوطني أو الدولي. وذلك على غرار برنامج القادة الشبان، والأكاديميات الوطنية في التأهيل القيادي. مع التركيز على توجيه هذه الدورات إلى شباب المناطق ذات الكثافة السكانية والريفية والجهات الداخلية. كما سيتم مواصلة العمل على تعزيز الشراكات مع المانحين والمنظمات الدولية قصد تعزيز الادماج الاقتصادي والاجتماعي للشباب.
- هذا التوجّه سيساهم في تطور عدد المستفيدين الشباب من برامج التدريب والتأهيل القيادي بنسبة تناهز الـ 3% في كل سنة.
- 3. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر: تماشيا مع اولويات البلاد خاصة في مستوى العمل على دعم الادماج الاقتصادي والاجتماعي للشباب، تم تغيير صياغة هذا المؤشر ليصبح: عدد الشباب المشاركين في أنشطة وبرامج التدريب والتأهيل القيادي والادماج الاقتصادي والاجتماعي

بطاقة مؤشر الأداء:

عدد أنشطة وبرامج المواطنة المنجزة في إطار الشراكة مع المجتمع المدني والدراسات ذات الشأن

رمز المؤشر: رقم البرنامج 1 / رقم الهدف: 3 / رقم المؤشر: 3

I- الخصائص العامة للمؤشر

1. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: ترسيخ قيم المواطنة ودعم الاندماج الاقتصادي والاجتماعي للشباب.
2. تعريف المؤشر: هو مؤشر يمكننا من معرفة عدد الأنشطة والبرامج الخاصة بمجال المواطنة والتي يتم تنفيذها بالشراكة مع هياكل المجتمع المدني، والأنشطة التضامنية والتطوعية التي يشارك فيها الشباب من الجنسين. وعدد الدراسات والبحوث المنجزة والتي تهتم بمجال الشباب والمواطنة.
3. طبيعة المؤشر: مؤشر جودة (qualité).
4. المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر مراعي للنوع الاجتماعي

II- التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): جمع عدد البرامج والأنشطة المنجزة في مجال المواطنة بالشراكة مع الجمعيات والمنظمات الوطنية والدولية، وعدد الدراسات والبحوث المنجزة في الشأن.
2. وحدة المؤشر: عدد.
3. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة والجمعيات الشريكة والمرصد الوطني للشباب.
4. تاريخ توفر المؤشر: موفى كل سنة.
5. القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur): 31 نشاط في موفى سنة 2026.
6. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير المؤسسات الشبابية ومدير التظاهرات الشبابية والمدير العام للمرصد الوطني للشباب.

III- قراءة في نتائج المؤشر

1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

التقديرات			2023	الإنجازات	الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2026	2025	2024		2022		
31	30	29	28	31	عدد	المؤشر 3.3.1: عدد أنشطة وبرامج المواطنة المنجزة في إطار الشراكة مع المجتمع المدني والدراسات ذات الشأن

2. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

تحليل النتائج: عملت الإدارة العامة للشباب بالتنسيق والتعاون مع الوحدات العملية على تعزيز شراكتها مع هياكل ومنظمات المجتمع المدني وتنفيذ 31 برنامجا في هذا المجال خلال سنة 2022، ويفسر هذا التطور الهام في عدد الأنشطة التي تنزل في مجال المواطنة بالشراكة مع هياكل المجتمع المدني على غرار الكشافة التونسية والمصانف والجولات والغرفة الفتية وغيرها، بإقبال الشباب على التطوع.

إلى جانب تنظيم عدد من الأنشطة التي تهدف إلى تعزيز قيم المواطنة والعمل التطوعي ومشاركة الشباب في

الشأن العام على غرار:

- مشروع "بناة السلام" بالشراكة مع جمعية "المرأة والريادة".
- الملتقى الوطني للشراكة والتشبيك في العمل الشبابي يوم 23 مارس 2022 بمدينة العلوم.

-
- الملتقى الجهوي لنوادي اذاعات وتلفزات الواب بمؤسسات الشباب بولاية صفاقس بالشراكة مع المنظمة الدولية للهجرة OIM.
 - متطوعون من اجل إنجاح القمة الفرنكفونية
 - ملتقى الشباب الإقليمي لسياحة التطوع
- كل هذه المشاريع والمبادرات والأنشطة المنجزة بالشراكة مع المجتمع المدني مكنتنا من بلوغ نسبة إنجاز تقدر بـ 114% مقارنة بالتقديرات لسنة 2022.
- تحليل التقديرات: نجاح سياسة الانفتاح على المجتمع المدني التي ما فتئت تنتهجها الإدارة العامة للشباب وكافة متدخلها من وحدات عملياتية، شجّعها على مزيد تعزيز هذه الشراكات لتنفيذ برامج تعاون جديدة في مجال الشباب والمواطنة ومشاركة الشباب في الشأن العام خاصة الاستحقاقات الانتخابية القادمة. وهو ما سيساهم في تطور مشاركة الشباب في هذه البرامج والأنشطة، وإثراء التجارب والدراسات المعنية بمجال المواطنة.
- 3. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر: لا يوجد نقائص متعلقة بالمؤشر، لهذا تم الإبقاء عليه في مضمونه وصياغته.**

بطاقات مؤشرات أداء
برنامج الرياضة

بطاقة مؤشر الأداء:

نسبة تطور العدد الجملي للمجازين والمجازات حسب الجهات

رمز المؤشر: رقم البرنامج /2 / رقم الهدف: 1 / رقم المؤشر: 1

I- الخصائص العامة للمؤشر

1. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: نشر وتطوير الممارسة الرياضية في مختلف الجهات.
2. تعريف المؤشر: نسبة تطور العدد الجملي للمجازين والمجازات حسب الجهات.
3. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية
4. نوع المؤشر: مؤشر نتائج (indicateur des résultats)
5. المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر مراعي للنوع الاجتماعي

II- التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): احتساب نسبة تطور العدد الجملي للإجازات الرياضية.
2. وحدة المؤشر: نسبة مئوية
3. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الجامعات الرياضية.
4. تاريخ توفر المؤشر: 20 ديسمبر من كل سنة
5. القيمة المستهدفة للمؤشر: 245.000 مجاز ومجازة سنة 2026
6. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير الهياكل الرياضية

III- قراءة في نتائج المؤشر

1. سلسلة النتائج (الإجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

التقديرات			2023	الإجازات	الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2026	2025	2024		2022		
4.25	4.44	7.14	10.95	- 0.69	نسبة	المؤشر 1.1.2:
245.000	235.000	225.000	210000	270.189	عدد	نسبة تطور العدد الجملي للمجازين والمجازات حسب الجهات

2. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

سيعرف هذا المؤشر ارتفاعا ملحوظا خلال سنة 2023 ثم سنة 2024 وذلك مع اقتراب المشاركة في الألعاب الأولمبية باريس 2024.

كما ستعمل الإدارة العامة للرياضة بهدف الترفيع في هذا المؤشر على:

- التكتيف في عدد التظاهرات والمسابقات الرياضية بالتنسيق مع الجامعات الرياضية.
- تكتيف التظاهرات الموجهة لكافة الفئات العمرية والاجتماعية (كثافة المشاركين) على المستوى الجهوي وإعداد برامج جهوية في الغرض بالتنسيق مع المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة.
- إعادة هيكلة بعض الجامعات الرياضية التي تعرف بعض الإشكاليات التسييرية والقانونية خاصة منها جامعات الغير تنافسية (رياضة للجميع - رياضة وشغل - الرياضة المدرسية والجامعية).

3. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر:

تتمثل أهم الصعوبات في تحقيق هذا المؤشر في:

- عزوف العنصر النسائي على مواصلة الممارسة الرياضية لارتباطها بحياتها المهنية والعائلية والدراسية.
- ضعف الاستشهار في المجال الرياضي مما يؤثر على حجم تنظيم التظاهرات الموجهة خاصة للرياضة للجميع.
- سوء استغلال المنشآت الرياضية من طرف الجمعيات الرياضية (التركيز على استغلال المنشآت الرياضية المركزية وضعف استغلال الأخرى منها داخليا).

بطاقة مؤشر الأداء:

نسبة الأشخاص المعوقين الذين يمارسون الرياضة مقارنة
بالعدد الجملي للمجازين والمجازات

رمز المؤشر: رقم البرنامج 2 / رقم الهدف: 1 / رقم المؤشر: 2

الخصائص العامة للمؤشر

1. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: نشر وتطوير الممارسة الرياضية في مختلف الجهات.
2. تعريف المؤشر: يعمل هذا المؤشر على دعم وتطوير الممارسة الرياضية للأشخاص ذوي الاحتياجات الخصوصية وتنمية أداءها مما سيساهم في رفع العدد الجملي للمجازين والمجازات.
3. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية
4. نوع المؤشر: مؤشر نتائج (indicateur des résultats)
5. المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر مراعي للنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): نسبة المعوقين الذين يمارسون الرياضة مقارنة بالنسبة الجميلية للمجازين والمجازات.
2. وحدة المؤشر: نسبة مئوية
3. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الجامعات الرياضية.
4. تاريخ توفر المؤشر: 20 ديسمبر من كل سنة
5. القيمة المستهدفة للمؤشر: 2800 سنة 2026
6. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير الهياكل الرياضية

قراءة في نتائج المؤشر

1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

التقديرات			2023	الإنجازات	الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2026	2025	2024		2022		
1.14	1.10	1.06	1.04	0.91	نسبة	المؤشر 2.1.2:
2800	2600	2400	2200	1732	عدد	نسبة الأشخاص المعوقين الذين يمارسون الرياضة

2. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

سيشهد هذا المؤشر ارتفاعا ملحوظا خلال سنتي 2023 و2024 وذلك مع اقتراب المشاركة في الألعاب البرالمبية باريس 2024. بالإضافة إلى إعادة تأهيل الجامعة التونسية لحاملي الإعاقة الذهنية التي عرفت مشاكل تسييرية أثرت على نشاطها لهذه الفئة من ذوي الاحتياجات الخصوصية.

كما ستعمل الإدارة العامة للرياضة بهدف الترفيع في هذا المؤشر على:

- الترفيع في عدد التظاهرات والمسابقات الرياضية لهذه الفئة بالتنسيق مع الجامعات الرياضية.
- حتّ الجامعات الرياضية على احداث اختصاصات جديدة تشمل رياضة المعوقين.
- تدعيم التعاون الدولي وابرام الاتفاقيات مع المنظمات والاتحادات الأجنبية لاكتساب مزيد من الخبرة في هذا المجال.

3. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر:

تتمثل أهم الصعوبات في تحقيق هذا المؤشر في:

- بنية أساسية رياضية غير ملائمة لخصوصيات رياضة المعوقين.
- ضعف الإمكانيات المادية للجمعيات الرياضية للمعوقين باعتبار عزوف المؤسسات الاقتصادية على تبني هذه الرياضة رغم التشجيعات والحوافز المتوفرة.
- التوزيع الجغرافي لعدد من الجمعيات والنوادي المختصة والتكلفة الباهظة للتنقل للمباريات والتمارين الرياضية

بطاقة مؤشر الأداء

عدد ورشات التكوين والبحوث المنجزة في مجال الرياضة

رمز المؤشر: رقم البرنامج 2 / رقم الهدف: 1 / رقم المؤشر: 3

الخصائص العامة للمؤشر

1. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: نشر وتطوير الممارسة الرياضية في مختلف الجهات.
2. تعريف المؤشر: تطوير ورشات التكوين والبحوث المنجزة في مجال الرياضة
3. طبيعة المؤشر: مؤشر جودة (qualité)
4. نوع المؤشر: مؤشر نتائج (indicateur des résultats)
5. المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر غير مراعي للنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): عدد ورشات التكوين والبحوث المنجزة في الشأن
2. وحدة المؤشر: عدد
3. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المرصد الوطني للرياضة
4. تاريخ توفر المؤشر: موفى السنة
5. القيمة المستهدفة للمؤشر: 2 بحوث و8 دورات تكوينية سنة 2026
6. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: المدير العام للمرصد الوطني للرياضة

قراءة في نتائج المؤشر

1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2023	الإنجازات	الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2026	2025	2024		2022		
10	10	10	10	12	عدد	المؤشر 3.1.2: عدد البحوث والدورات التكوينية المنجزة

2. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

سيتمكن تطبيق البرامج المختلفة من بحوث ودراسات وحلقات تكوين من المساهمة في تعزيز الوعي بأهمية الممارسة الرياضية والبدنية والترفيه في نسبتها لدى جميع الفئات الاجتماعية.

3. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر:

رغم الوعي بضرورة تطوير الممارسة الرياضية والبدنية لدى جميع الفئات إلى أن هذا المجال هو أفقي ويقتضي تدخل من هيكل ووزارات مختلفة.

بطاقة مؤشر الأداء:

نسبة تطور النتائج الرياضية

رمز المؤشر: رقم البرنامج / 2 / رقم الهدف: 1 / رقم المؤشر: 1

الخصائص العامة للمؤشر

1. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: دعم إشعاع رياضي النخبة
2. تعريف المؤشر: مجموع تنويجات الرياضيين التونسيين بمختلف التظاهرات الرياضية (بطولات عالم وبطولات افريقيا) والألعاب الكبرى (أولمبية وبرالمبية وإفريقية ومتوسطية وفرنكفونية وإسلامية) وبقية التظاهرات (كؤوس عالمية وإفريقية وبطولات عربية ومتوسطية) ذكور وإناث في مختلف الأصناف أصغر وأوسط وأكبر.
3. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية (efficiency)
4. نوع المؤشر: مؤشر نتائج (indicateur des résultats)
5. المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر غير مراعي للنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): احتساب مجموع النقاط المتحصل عليها طبقا للجدول التالي:

برنزية*1			فضية*2			ذهبية*3			التظاهرات
أكابر	اواسط	أصاغر	أكابر	اواسط	أصاغر	أكابر	اواسط	أصاغر	
3*	-	-	3*	-	-	3*	-	-	الألعاب الأولمبية*4
3*	-	-	3*	-	-	3*	-	-	الألعاب البرالمبية*4
3*	2*	1*	3*	2*	1*	3*	2*	1*	بطولات العالم*3
3*	2*	1*	3*	2*	1*	3*	2*	1*	بطولات إفريقيا والألعاب*2
3*	2*	1*	3*	2*	1*	3*	2*	1*	بقية التظاهرات*1

(-) عدم تواجد صنفى الأصاغر والأواسط بالألعاب الأولمبية والبرالمبية، تجدر الإشارة هذا أن هذه الألعاب تقع كل 4 سنوات أما بالنسبة للألعاب الفرنيكفونية والافريقية والمتوسطية فهي كل سنتين.

2. وحدة المؤشر: نسبة مئوية
3. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الجامعات الرياضية
4. تاريخ توفر المؤشر: آخر كل سنة
5. القيمة المستهدفة للمؤشر: 5.52% سنة 2026
6. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير رياضة النخبة

قراءة في نتائج المؤشر

1. سلسلة النتائج (الإجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

التقديرات			2023	الإجازات	الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2026	2025	2024		2022		
210	199	206	185	203	عدد التظاهرات	المؤشر 1.1.2: نسبة تطور النتائج الرياضية
5.52	3.39 -	11.35	8.86 -	3.04	النسبة	
9517	3800	3800	3500	3400	عدد النقاط	
-7.44	0	8.57	2.94	2.68	النسبة	

2. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

تم تسجيل تراجع في عدد المشاركات في التظاهرات الدولية بين سنتي 2022 و2023 من 203 إلى 185 تظاهرة وذلك نظرا لمشاركة العناصر الوطنية بتظاهرات ودورات دولية بتونس بالتالي التقليل في عدد المشاركات بالخارج. هذا وتجدر الإشارة أن سنة 2023 هي سنة تحضيرية للألعاب الأولمبية باريس 2024. أما بالنسبة لسنة 2024، فمن المأمول بلوغ عدد 206 تظاهرة باعتبارها سنة أولمبية بالتالي فهي تتميز بكثافة المشاركات خصوصا خلال النصف الأول منها حيث نجد برمجة 72 بطولة عالم و52 بطولة إفريقية و113 مشاركة في بطولات عربية ومتوسطة وكؤوس إفريقية وعالمية، حيث قدرت نسبة المشاركات بـ11.35%. أما بخصوص سنة 2025، بالرغم من أنها تعدّ سنة بطولات العالم (75 بطولة) التي تلي الأولمبياد وسنة تحضيرية للألعاب الأولمبية للشبان 2026، إلا أن عدد التظاهرات المزمع المشاركة فيها سيشهد انخفاضا بنسبة تقدر بـ3.39% ليصل عددها إلى حدود 199 تظاهرة، ثم ليشهد خلال سنة 2026 ارتفاعا بنسبة 5.52% ويعدّد جملي من التظاهرات يقدر بـ210 تظاهرة باعتبارها سنة الشبان على مستوى النخبة حيث ستشهد تنظيم الألعاب الإفريقية للشبان و الألعاب الأولمبية للشبان بالسنگال، بالإضافة لتواصل نسق مشاركات النخبة (الأكابر) بنسق سريع.

3. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر:

ان بلوغ هذا المؤشر مرتبط أساسا بمدى تغطية الاعتمادات المالية للتحضيرات والتظاهرات والمشاركات الرسمية، حيث ان الجانب المالي يلعب دور هام في نجاح هذا المؤشر والارتقاء بهذه النتائج الا ان ظاهرة تجميد الاعتمادات المالية لها تأثير سلبي من جانبين:

← انخفاض في عدد المشاركات (تربصات، دورات دولية، تظاهرات رياضية...) وذلك لعدم توفر الاعتماد المالي الكافي لتغطيتها.

← محدودية الاعتمادات المرصودة والتي تلي 1/3 طلبات الجامعات الرياضية بالتالي تقلص في عدد المشاركات (تربصات، دورات دولية، تظاهرات رياضية...)

✓ الجانب التشريعي للقوانين الرياضية لا يتماشى مع متطلبات رياضي النخبة على غرار قانون رياضي النخبة، قرار اسناد منح التدريب والأمر المنظم لعمل الإدارات الفنية، النصوص التنظيمية والترتيبية لمراكز اعداد رياضي النخبة...

✓ عدم حسن توظيف الديبلوماسية الرياضية واستغلال انعكاسات تنظيم التظاهرات الرياضية بتونس على القطاع الاقتصادي والسياحي والثقافي.

بطاقة مؤشر الأداء:

نسبة تطور قاعدة رياضي النخبة

رمز المؤشر: رقم البرنامج 2 / رقم الهدف: 2 / رقم المؤشر: 2

الخصائص العامة للمؤشر

- الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: دعم إشعاع رياضي النخبة
- تعريف المؤشر: العمل على توسيع قاعدة رياضي النخبة من خلال:
 - تركيز نواة للنخبة الناشئة (أقل من 12 سنة).
 - استقطاب رياضي النخبة الشابة بمراكز اعداد وتكوين.
 - التحاق رياضي النخبة بالمعاهد الرياضية
- طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية (efficiency)
- نوع المؤشر: مؤشر نتائج (indicateur des résultats ou produit)
- المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر مراعي للنوع الاجتماعي

II - التفاصيل الفنية للمؤشر

- طريقة احتساب المؤشر (Formule): عدد الرياضيين المنتمين للنخبة الوطنية في جميع الأصناف العمرية
- وحدة المؤشر: عدد
- مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: تقارير الجامعات الرياضية
- تاريخ توقّر المؤشر: بداية كل سنة
- القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur): 4070 سنة 2026
- المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير رياضة النخبة

III - قراءة في نتائج المؤشر

- سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2023	الإنجازات	الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2026	2025	2024		2022		
4070	4040	4000	3930	3450	عدد	المؤشر 2.2.2: نسبة تطور قاعدة رياضي النخبة

- تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

سيشهد هذا المؤشر ارتفاعا بداية من سنة 2024 إلى غاية سنة 2026 من خلال العمل على:

- التشجيع على بعث اختصاصات رياضية أولمبية جديدة
- بعث 03 معاهد رياضية إقليمية بكل من قفصة والقيروان وسوسة
- العمل على تركيز منتخبات ناشئة أقل من 12 سنة
- تطبيق وتفعيل النصوص الترتيبية الخاصة ببعث مراكز اعداد النخبة والتي من خلالها يتم تغيير صبغتها إلى EPA
- التشجيع على الاستثمار وإبرام عقود شراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص لدعم وتحسين ظروف الرياضيين

3. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر:

- ضعف وتآكل البنية التحتية للمنشآت الرياضية.
- عدم ملائمة القوانين المنظمة لعمل المراكز من الجوانب الفنية واللوجستية والمالية.
- عدم ملائمة الأمر الوزاري المتعلق بضبط مقدار منحة التدريب المؤرخ في 15 فيفري 2016 لمتطلبات رياضي النخبة
- قلة مساهمة الأطراف المتداخلة (وزارة النقل، السياحة، الثقافة، الصحة...) في تنظيم ودعم التظاهرات الرياضية في تونس

بطاقة مؤشر الأداء:

نسبة رياضي النخبة الخاضعين للفحص الطبي التأهيلي
والمتابعة العلمية من أجل التألق الرياضي

رمز المؤشر: رقم البرنامج / 2 / رقم الهدف: 2 / رقم المؤشر: 3

الخصائص العامة للمؤشر

- الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: دعم اشعاع رياضي النخبة
- تعريف المؤشر: يهدف هذا المؤشر إلى تأمين الرعاية والخدمات الطبية والمتابعة العلمية للرياضيين وتطوير البحث العلمي في مجال التألق الرياضي والمجالات ذات الصلة
- طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية (efficiency)
- المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر مراعي للنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

- طريقة احتساب المؤشر (Formule): عدد رياضي النخبة الذين خضعوا لإجراء الفحص الطبي التأهيلي $\times 100$ / عدد رياضي النخبة
- وحدة المؤشر: نسبة مئوية
- مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: التقارير الشهرية للمركز الوطني والمراكز الجهوية للطب وعلوم الرياضة
- تاريخ توفر المؤشر: آخر السنة
- القيمة المستهدفة للمؤشر 1 (Valeur cible de l'indicateur): 40% سنة 2026
- المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة

قراءة في نتائج المؤشر

- سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2023	الإنجازات		الوحدة	مؤشر قيس الأداء:
2026	2025	2024		2022			
40	35	30	25	18.44		نسبة	المؤشر 3.2.2: نسبة رياضي النخبة الخاضعين للفحص الطبي التأهيلي (*)

(*) لا يمكن تحقيق هذه المؤشرات الا بالتنسيق ودعم الإدارة العامة للرياضة (إدارة النخبة) لحت الجامعات الرياضية واجبارها بالاستظهار بالشهاند الطبية التأهيلية قبل تسجيلها وقبول مشاركتها في التظاهرات الرياضية الإقليمية والدولية وكذلك التريصات بالخارج.

2. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

حسب الوارد بجدول المؤشرات فإن الأهداف التي يتم تحديدها لا يقع تحقيقها بالنسبة المرجوة ويعود ذلك أساسا إلى الفحوصات الطبية التأهيلية التي لا تتم بطريقة تلقائية ومنظمة وتشمل كل رياضي النخبة المنتمين إلى الجامعات

الرياضية ولكن تتم بطريقة انتقائية وتقتصر على الرياضيين الذين سيشاركون في مسابقات حسب ما يتم إحالته من الطرف الجامعات الرياضية.

3. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر:

عدد الرياضيين الخاضعين للفحوصات ضئيل مقارنة بالعدد الجملي لرياضي النخبة وعليه يجب وضع برمجة لإخضاع كل الرياضيين للفحوصات الطبية التأهيلية وذلك بحث الإدارة العامة للرياضة على إيجاد الآلية اللازمة لتفعيل مقتضيات الأمر عدد 3290 لسنة 2005 وخاصة الفصل 12 منه والذي ينص على «يخضع رياضي النخبة لاختبارات مراقبة تعاطي المنشطات ولكل الفحوصات الطبية المبرمجة والمطلوبة والتي تجرى وجوبا بالمركز الوطني للطب وعلوم الرياضة ويتحمل رياضي النخبة المسؤولية كاملة في صورة ثبوت تناول مواد محظورة»

بطاقة مؤشر الأداء:

نسبة تحاليل الكشف عن المنشطات المنجزة لفائدة رياضي المنتخب الوطنية

رمز المؤشر: رقم البرنامج 2 / رقم الهدف: 3 / رقم المؤشر: 1

الخصائص العامة للمؤشر

1. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تعزيز احترام أخلاقيات الرياضة.
2. تعريف المؤشر: تنفيذ البرنامج السنوي الوطني لمراقبة المنشطات لدى رياضي المنتخب الوطنية (أصاغر - أواسط - أكابر) حسب المعايير الدولية سارية المفعول.
3. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية
4. المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر غير مراعي للنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): (عدد تحاليل الكشف عن المنشطات المنجزة سنويا لدى رياضي المنتخب الوطنية (أصاغر-أواسط-أكابر) / العدد الجملي لرياضي المنتخب الوطنية لنفس السنة) x 100
2. وحدة المؤشر: نسبة مئوية
3. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر:
- القوائم الاسمية المحيئة لعناصر المنتخب الوطنية المعتمدة لدى إدارة النخبة.
- إنجازات البرنامج الوطني السنوي للمراقبة في مجال مكافحة المنشطات.
4. تاريخ توفر المؤشر: آخر كل سنة
5. القيمة المستهدفة للمؤشر: 20 % سنة 2026
6. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات

قراءة في نتائج المؤشر

1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2023	الإنجازات	الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2026	2025	2024		2022		
20	18	18	15	-	نسبة	المؤشر 1.3.2: نسبة تحاليل الكشف عن المنشطات المنجزة لفائدة رياضي المنتخب الوطنية

2. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

تبين من خلال اعتماد المؤشر السابق المتمثل في نسبة حالات الخرق المسجلة في إطار البرنامج الوطني للمراقبة أنه غير دال على نشاط الوكالة مما استوجب التعديل واعتماد مؤشر جديد يأخذ بعين الاعتبار أولوية المنتخب الوطنية في عمليات المراقبة. وتجدر الإشارة أن نجاعة سياسة مكافحة المنشطات لا يمكن أن تقتصر على المراقبة وإنما تمر وجوبا عبر سياسة وقائية توعوية متكاملة حسب ما تنص عليه اللوائح الدولية المستجدة ومنها خاصة المعيار الدولي للتربية.

كما نؤكد أن المصالح المختصة بالوكالة تولي أهمية قصوى لرياضي المنتخب الوطنية سواء على مستوى المراقبة أو على مستوى التربية بما يضمن استفادتهم من برنامج توعوي تثقيفي كأول تجربة لهم في المجال.

وعلى اعتبار أن تكلفة أنشطة المراقبة وتحاليل استكشاف المنشطات تفوق 40 % من الميزانية المرصودة سنويا للوكالة، فقد تم اعتماد هذا المؤشر الجديد مع التركيز على النخب الوطنية في مثل هذه الظرفية الرياضية (الألعاب الأولمبية والبارالمبية 2024 والألعاب الأولمبية للشباب 2026).

3. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر:

يعتبر البرنامج الوطني للتربية أولوية حسب توصيات الوكالة العالمية لمكافحة المنشطات وعلى أهميته، لا يعكس المؤشر المعتمد أعلاه هذا النشاط.

أما عن المؤشر المعتمد فهو يركز على النخب الوطنية باعتبار الظرفية الرياضية الراهنة والحال أن البرنامج الوطني للمراقبة موجه للرياضيين عموما بما فيهم المنتخبات الوطنية (أصغر-أواسط-أكبر).

وعلى الرغم من شموليته لمجمل تحاليل الكشف عن المنشطات التي سيتم إنجازها على العينات المأخوذة لدى رياضيي المنتخبات الوطنية في إطار البرنامج الوطني للمراقبة، يبقى أي مؤشر متعلق بنشاط المراقبة مرتبطا بإلزاما بعنصرين أساسيين وهما مدى توفر المعطيات الرياضية لتأمين برمجة عمليات المراقبة لدى رياضيي المنتخبات الوطنية عند الفترات الأكثر إختطارا - ما لا يتوفر حاليا طيلة السنة الرياضية لتقلص المعطيات الموضوعية على ذمة الوكالة - وارتفاع كلفة تحاليل تعاطي المنشطات باعتبارها منجزة بالخارج ومؤمنة من قبل مخبر دولية معتمدة

كل ما سبق يحتم العمل على توفير المعطيات وتحيينها لدى الوكالة من قبل جملة المتدخلين الرياضيين بهدف توفير منظومة متكاملة لمكافحة المنشطات لدى رياضيينا بالتعاون مع الفاعلين في المجال الرياضي.

بطاقة مؤشر الأداء:

نسبة العنف في المجال الرياضي

رمز المؤشر: رقم البرنامج / 2 / رقم الهدف: 3 / رقم المؤشر: 2

الخصائص العامة للمؤشر

- الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تعزيز احترام أخلاقيات الرياضة.
- تعريف المؤشر: يعمل هذا المؤشر على دراسة ظاهرة العنف في المجال الرياضي ووضع التدابير والآليات للحد منها.
- طبيعة المؤشر: مؤشر نتائج
- نوع المؤشر: مؤشر نتائج (indicateur des résultats)
- المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر مراعي للنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

- طريقة احتساب المؤشر (Formule): (عدد حالات العنف المسجلة/20 ألف تظاهرة) * 100
- وحدة المؤشر: نسبة مئوية
- مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الإدارة العامة للرياضة.
- تاريخ توفّر المؤشر: آخر السنة
- القيمة المستهدفة للمؤشر: 100 سنة 2026
- المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير الهياكل الرياضية

قراءة في نتائج المؤشر

- سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2023	الإنجازات	الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2026	2025	2024		2022		
100	120	150	200	120	عدد	المؤشر 2.3.2: نسبة العنف في المجال الرياضي

- تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

سيشهد هذا المؤشر تراجعاً نسبياً في سنة 2024 مقارنة بسنة 2023 وذلك لشروع الوزارة في بلورة خطة وطنية لمكافحة العنف بالمنشآت الرياضية ستمتد على المدى المتوسط تتمثل أهم نقاطها في:

- تركيز منظومة بيع الكتروني للتذاكر المخصصة لدخول المنشآت الرياضية تمكن من معرفة هوية مرتدي هذه المنشآت وبعث منظومة تحمل كافة المعطيات المتعلقة بهم.
- التسريع في استصدار القانون الأساسي المتعلق بمكافحة العنف في الفضاءات الرياضية بالتنسيق مع كافة الأطراف المتداخلة في هذا الشأن.

طاقة عدد1:
الفاعل العمومي

الحي الوطني الرياضي

1. النشاط الرئيسي: استغلال وصيانة المنشآت الرياضية
2. مرجع الإحداث: قانون المالية لسنة 1976
3. تاريخ إمضاء آخر عقد برنامج أو أهداف أو أداء بين المهمة والفاعل العمومي (إن وجد): غير متوقّر

I- الاستراتيجية والأهداف:

1. الاستراتيجية: تحديد المحاور الاستراتيجية الخاصة بالفاعل العمومي التي تنزل في إطار استراتيجية البرنامج
2. الأهداف الاستراتيجية: تحديد الأهداف الخاصة بالفاعل العمومي والتي تندرج في إطار مساهمته في تحقيق أداء السياسة العمومية
3. تدخلات الفاعل العمومي: تقديم أهم الاستثمارات والمشاريع التي سيتولى الفاعل العمومي تنفيذها لبلوغ الأهداف الموكولة إليه والمساهمة في تحقيق أداء البرنامج.

II- الميزانية على المدى المتوسط:

1- تقديرات الميزانية على المدى المتوسط (2024-2026):

التقديرات			2023	إنجازات 2022	البيان
2026	2025	2024			
					ميزانية التصرف:
					منها:
16 500	16 000	15 500	15 000	10 750	- منحة بعنوان التأجير
600	550	500	400	250	- منحة بعنوان التسيير
					ميزانية الاستثمار أو/التجهيز:
11 000	10 000	9 000	8 000	5 450	(منها التحويلات المخصصة لدعم التدخلات في الميدان الاقتصادي والاجتماعي ودعم الاستثمار في المشاريع والبرامج التنموية وكذلك لتسديد القروض والتوازن المالي وتطوير وإعادة هيكلة المؤسسة)
28 100	26 550	25 000	23 400	16 450	المجموع

ملاحظة: ترفق بالمشروع السنوي للأداء فقط بطاقات الفاعلين العموميين ذوي المساهمة الهامة والمباشرة في تحقيق أداء البرنامج.

بطاقات مؤشرات أداء برنامج التربية البدنية

بطاقة مؤشر الأداء:

نسبة التغطية مادة التربية البدنية بالابتدائي

رمز المؤشر: رقم البرنامج /3 / رقم الهدف: 1 / رقم المؤشر: 1

الخصائص العامة للمؤشر

1. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: الترفيع في نسبة التغطية بالتربية البدنية في المؤسسات التربوية
2. تعريف المؤشر: يرمي إلى احتساب نسبة الفصول التي بها تلاميذ يمارسون مادة التربية البدنية من العدد الجملي للفصول المدارس الإعدادية
3. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية
4. المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر مراعي للنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): عدد الفصول المنتفحة بمادة التربية البدنية بالمدارس الابتدائية / العدد الجملي للفصول
2. وحدة المؤشر: نسبة مئوية
3. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة
4. تاريخ توفّر المؤشر: بداية السنة الدراسية
5. القيمة المستهدفة للمؤشر: 100 % للسنة الدراسية 2022/2021
6. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير التربية البدنية والأنشطة الرياضية.

قراءة في نتائج المؤشر

1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2021	الإنجازات	الوحدة	مؤشر قيس الأداء:
2024	2023	2022		2020		
100	90	80	60.57	64.36	نسبة	المؤشر 1.1.3: نسبة التغطية في مرحلة التعليم الابتدائي

2. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

تم تسجيل انخفاض في نسبة التغطية ويعود ذلك إلى:

- ← غياب إندابات أساتذة تربية بدنية مدارس ابتدائية.
- ← عدم تعويض الملحقين لدى الوكالة التونسية للتعاون الفني
- ← عدم تعويض المحالين على شرف المهنة

3. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر:

المؤشر المشار إليه أعلاه والمتعلق بنسبة التغطية حسب الفصول بمرحلة التعليم الابتدائي، لا يعكس النسبة الحقيقية للنقص الحاصل على مستوى التغطية حيث أنه لم يتم احتساب عدد الساعات الفعلية التي يجب أن ينتفع بها التلميذ وفقا لعدد الساعات المنصوص عليها بالأمر الحكومي عدد 988 لسنة 2017 التي يجب أن يتمتع بها كل فصل في المرحلة الابتدائية (باعتداد ساعة عمل واحدة في الأسبوع)).

← لذلك بداية من السنة المقبلة سيتم اعتماد: نسبة التغطية بمادة التربية البدنية المنتفع بها التلاميذ في كل فصل

مقارنة بالعدد الجملي للفصول في المرحلة الابتدائية (باعتداد ساعة عمل واحدة في الأسبوع)

بطاقة مؤشر الأداء:

نسبة التغطية بالتربية البدنية حسب الفصول الإعدادي

رمز المؤشر: رقم البرنامج /3 / رقم الهدف: 1 / رقم المؤشر: 2

الخصائص العامة للمؤشر

1. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: الترفيع في نسبة التغطية بالتربية البدنية في المؤسسات التربوية
2. تعريف المؤشر: يرمي إلى احتساب نسبة الفصول التي بها تلاميذ يمارسون مادة التربية البدنية من العدد الجملي للفصول بالمدارس الإعدادية
3. المؤشر: مؤشر فاعلية
4. طبيعة المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر مراعي للنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): عدد الفصول المنتفحة بمادة التربية البدنية بمعدل: 3 ساعات في الأسبوع بالمدارس الإعدادية / العدد الجملي للفصول
2. وحدة المؤشر: نسبة مئوية
3. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة
4. تاريخ توفر المؤشر: بداية السنة الدراسية
5. القيمة المستهدفة للمؤشر: 100 % للسنة الدراسية 2022/2021
6. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير التربية البدنية والأنشطة الرياضية

قراءة في نتائج المؤشر

1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة:

التقديرات			2021	الإنجازات	الوحدة	مؤشر قياس الأداء
2024	2023	2022		2020		
100	100	100	94.87	94.17	نسبة	المؤشر 2.1.3: نسبة التغطية في مرحلة التعليم الإعدادي

2. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

يوجد ارتفاع بسيط في نسبة التغطية ويعود ذلك للانتدابات التي تمت في إطار البرنامج الخصوصي لدعم قطاع الرياضة والتربية البدنية عن طريق التعاقد (387 أستاذ تعليم ثانوي تربية بدنية) حيث وقع تعيينهم بالمدارس الإعدادية والمعاهد الثانوية.

3. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر:

هذا المؤشر لا يعكس النسبة الحقيقية للنقص الحاصل على مستوى التغطية حيث أنه لم يتم احتساب عدد الساعات الفعلية التي يجب أن ينتفع بها التلميذ وفقا لعدد الساعات المنصوص عليها بالأمر الحكومي عدد 988 لسنة 2017 التي يجب أن يتمتع بها كل فصل في المرحلة الإعدادية (باعتماد 03 ساعات عمل في الأسبوع).

لذلك بداية من السنة المقبلة سيتم اعتماد نسبة التغطية بمادة التربية البدنية المنتفع بها التلاميذ في كل فصل مقارنة بالعدد الجملي للفصول في المرحلة الإعدادية (باعتماد 03 ساعات عمل في الأسبوع)

بطاقة مؤشر الأداء:

نسبة التغطية بالتربية البدنية حسب الفصول الثانوي

رمز المؤشر: رقم البرنامج /3 / رقم الهدف: 1 / رقم المؤشر: 3

الخصائص العامة للمؤشر

1. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: الترفيع في نسبة التغطية بالتربية البدنية في المؤسسات التربوية
2. تعريف المؤشر: يرمي إلى احتساب نسبة الفصول التي بها تلاميذ يمارسون مادة التربية البدنية من العدد الجملي للفصول بالمعاهد الثانوية.
3. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية
4. المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مراعي للنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): عدد الفصول المنتفعة بمادة التربية البدنية بمعدل ساعتي عمل في الأسبوع بالمعاهد الثانوية / العدد الجملي للفصول
2. وحدة المؤشر: نسبة مئوية
3. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة
4. تاريخ توفر المؤشر: بداية السنة الدراسية
5. القيمة المستهدفة للمؤشر: 100 % للسنة الدراسية 2021/2022
6. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير التربية البدنية والأنشطة الرياضية

قراءة في نتائج المؤشر

1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2021	الإنجازات	الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2024	2023	2022		2020		
100	100	100	98.92	98.78	نسبة	المؤشر 3-1-3: نسبة التغطية في مرحلة التعليم الثانوي

2. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

يوجد ارتفاع بسيط في نسبة التغطية ويعود ذلك للانتدابات التي تمت في إطار البرنامج الخصوصي لدعم قطاع الرياضة والتربية البدنية عن طريق التعاقد (387 أستاذ تعليم ثانوي تربية بدنية) حيث وقع تعيينهم بالمدارس الإعدادية والمعاهد الثانوية.

3. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر:

هذا المؤشر لا يعكس النسبة الحقيقية للنقص الحاصل على مستوى التغطية حيث أنه لم يتم احتساب عدد الساعات الفعلية التي يجب أن ينتفع بها التلميذ وفقا لعدد الساعات المنصوص عليها بالأمر الحكومي عدد 988 لسنة 2017 التي يجب أن يتمتع بها كل فصل في المرحلة الثانوية (02 ساعات عمل في الأسبوع).

لذلك بداية من السنة المقبلة سيتم اعتماد نسبة التغطية بمادة التربية البدنية المنتفع بها التلاميذ في كل فصل مقارنة بالعدد الجملي للفصول في المرحلة الثانوية (02 ساعات عمل في الأسبوع).

بطاقة مؤشر الأداء:

نسبة المؤسسات التربوية المستفيدة من التجهيزات الرياضية

رمز المؤشر: رقم البرنامج /3 / رقم الهدف: 1 / رقم المؤشر: 4

الخصائص العامة للمؤشر

1. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: الترفيع في نسبة تغطية المؤسسات التربوية بالتجهيزات الرياضية
2. تعريف المؤشر: يرمي إلى احتساب نسبة المؤسسات التربوية المنتفعة بالتجهيزات الرياضية من العدد الجملي للمؤسسات التربوية المنتفعة بالتربية البدنية.
3. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية
4. المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: غير مراعي للنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): عدد المؤسسات التربوية المنتفعة بالتجهيزات الرياضية / العدد الجملي للمؤسسات التربوية المنتفعة بالتربية البدنية
2. وحدة المؤشر: عدد ونسبة مئوية
3. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة
4. تاريخ توفّر المؤشر: بداية السنة الادارية
5. القيمة المستهدفة للمؤشر: 100% للسنة الدراسية 2021/2022
6. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير التربية البدنية والأنشطة الرياضية

قراءة في نتائج المؤشر

1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2023	الإجازات	الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2026	2025	2024		2022		
1850	1200	600	-	-	عدد	المؤشر 3-1-4: نسبة المؤسسات التربوية المستفيدة من التجهيزات الرياضية
50	32	16	-	-	نسبة	

2. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

سيتم اعتماد هذا المؤشر ابتداء من السنة الحالية والعمل على تأسيس قاعدة بياناتي الغرض. باعتبار أنه لا زلنا في طور تسوية الاعتمادات المفوضة للمندوبات الجهوية بعنوان اقتناء تجهيزات رياضية ذات صبغة بيداغوجية وبالتالي يصعب حصر التجهيزات التي تم شراءها من قبلهم.

3. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر: لا يوجد نقائص بهذا المؤشر.

بطاقة مؤشر الأداء:

تطور عدد التلاميذ المنخرطين بمراكز النهوض بالرياضة بالابتدائي

رمز المؤشر: رقم البرنامج /3 / رقم الهدف: 2 / رقم المؤشر: 1

الخصائص العامة للمؤشر

- 1- الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: الترفيع في عدد التلاميذ بمراكز النهوض بالرياضة بالابتدائي.
- 2- تعريف المؤشر: يرمي إلى احتساب التلاميذ المنتفعين بالنشاط بمراكز النهوض بالرياضة.
- 3- طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية
- 4- المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر مراعي للنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): احتساب العدد الجملي التلاميذ المنتفعين بالنشاط بمراكز النهوض بالرياضة من مختلف الاختصاصات إناثا وذكورا بالنسبة العدد الجملي للتلاميذ.
2. وحدة المؤشر: عدد
3. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة
4. تاريخ توفر المؤشر: بداية السنة الدراسية
5. القيمة المستهدفة للمؤشر: 75000 منتفع للسنة الدراسية 2022/2021
6. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير التربية البدنية والأنشطة الرياضية.

قراءة في نتائج المؤشر

1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2023	الإجازات	الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2026	2025	2024		2022		
73 000	72 000	71 000	75 000	68 871	عدد	المؤشر 1-2-3: تطور نسبة التلاميذ المنخرطين بمراكز النهوض بالرياضة بالابتدائي

2. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

تمت برمجة مؤشرات قيس أداء الهدف المتعلق بنسبة تطور التلاميذ المنخرطين بمراكز النهوض بالرياضة بالابتدائي على المدى سنوات وفقا للجدول المشار إليه أعلاه سعيا من برنامج التربية البدنية إلى تطوير هذه المنظومة من خلال:

- التزام الأطراف المتداخلة على تفعيل جميع البنود الواردة باتفاقية التبني
 - توفير التجهيزات الرياضية
 - التنسيق مع مصالح وزارة التربية لتوفير الزمن المدرسي الملائم لنشاط مراكز النهوض بالابتدائي
 - التأهيل التدريجي لبعض الفضاءات الرياضية بالتنسيق مع الوزارات المعنية لتحسين البنية التحتية الملائمة.
3. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر: لا يوجد نقائص بهذا المؤشر.

بطاقة مؤشر الأداء:

تطور عدد التلاميذ المنخرطين بخلايا تطوير الرياضة بالإعدادي

رمز المؤشر: رقم البرنامج 3 / رقم الهدف: 2 / رقم المؤشر: 2

الخصائص العامة للمؤشر

1. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: الترفيع في عدد التلاميذ بخلايا تطوير الرياضة بالإعدادي
2. تعريف المؤشر: يرمي إلى احتساب التلاميذ المنتفعين بالنشاط بخلايا تطوير الرياضة
3. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية
4. المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مراعي للنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): احتساب العدد الجملي التلاميذ المنتفعين بالنشاط بخلايا تطوير الرياضة بالإعدادي من مختلف الاختصاصات إنثاء وذكورا بالنسبة العدد الجملي للتلاميذ.
2. وحدة المؤشر: عدد
3. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: تقارير المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة
4. تاريخ توفّر المؤشر: بداية السنة الدراسية
5. القيمة المستهدفة للمؤشر: 5000 منتفع للسنة الدراسية 2021/2022
6. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير التربية البدنية والأنشطة الرياضية.

قراءة في نتائج المؤشر

1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2023	الإنجازات		مؤشر قيس الأداء
2026	2025	2024		2022	الوحدة	
6 000	6 000	5 000	4 000	3 125	عدد	المؤشر 2-3-2: تطور نسبة التلاميذ المنخرطين بخلايا تطوير الرياضة بالإعدادي

2. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

- برمجة مؤشرات قيس أداء الهدف المتعلق بنسبة تطور التلاميذ المنخرطين بخلايا تطوير الرياضة بالإعدادي على المدى سنوات وفقا للجدول المشار إليه أعلاه سعيا من برنامج التربية البدنية إلى تطوير هذه المنظومة من خلال:
- التنسيق مع مصالح وزارة التربية في تجميع تلاميذ السنة السادسة الناشطين بمراكز النهوض بالرياضة على إثر ارتقائهم وتوجيههم إلى نفس الإعدادية.
 - توفير التجهيزات الرياضية.
 - التنسيق مع مصالح وزارة التربية لتوفير الزمن المدرسي الملائم لنشاط خلايا تطوير الرياضة
 - التأهيل التدريجي لبعض الفضاءات الرياضية بالتنسيق مع الوزارات المعنية لتحسين البنية التحتية الملائمة.
 - العمل على إحداث اتفاقية تبني على غرار الاتفاقية المعمول بها مع مراكز النهوض بالرياضة في هذا الخصوص،
 - تلزم كل الأطراف المتداخلة على تفعيل جميع البنود المتعلقة بها لتحقيق الهدف المنشود.
3. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر: لا يوجد نقائص بهذا المؤشر.

بطاقة مؤشر الأداء:

تطور عدد تلاميذ بشعبة الرياضة

رمز المؤشر: رقم البرنامج 3 / رقم الهدف: 2 / رقم المؤشر: 3

الخصائص العامة للمؤشر

1. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: الترفيع في عدد التلاميذ بشعبة الرياضة.
2. تعريف المؤشر: يرمي إلى احتساب التلاميذ
3. طبيعة المؤشر: مؤشر جودة
4. المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مراعي للنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): احتساب العدد الجملي للتلاميذ المنتفعين بالنشاط بشعبة الرياضة من مختلف الاختصاصات إنثاء وذكورا بالنسبة العدد الجملي للتلاميذ.
2. وحدة المؤشر: عدد
3. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: تقارير المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة
4. تاريخ توفر المؤشر: بداية السنة الدراسية
5. القيمة المستهدفة للمؤشر: 5000 منتفع للسنة الدراسية 2021/2022
6. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير التربية البدنية والأنشطة الرياضية.

قراءة في نتائج المؤشر

1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2023	الإنجازات	الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2026	2025	2024		2022		
4 000	4 500	5 000	-	5 859	عدد	المؤشر 3-2-3: تطور نسبة التلاميذ المنخرطين بخلايا تطوير الرياضة بالإعدادي

2. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

تعمل الإدارة على التخفيض من عدد التلاميذ بشعبة الرياضة من 5859 سنة 2022 إلى 4000 تلميذ سنة 2026 بواقع 500 تلميذ كل سنة. وذلك بهدف الرفع من مستوى جودة الخدمات الموجهة لفائدتهم، فكلما تقلص العدد ساعد ذلك في الرفع من مستوى التأطير البيداغوجي على المستويين النظري والرياضي بالإضافة إلى الجانب اللوجستي (ظروف الإقامة، الإعاشة، التجهيزات، إلخ).

3. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر: لا يوجد نقائص بهذا المؤشر.

مؤشر جديد مؤشر جديد

بطاقة مؤشر الأداء:

عدد الطلبة المنتفعين بالإجازات ذات البناء المشترك مع القطاع الخاص

رمز المؤشر: رقم البرنامج 3 / رقم الهدف: 3 / رقم المؤشر: 2

الخصائص العامة للمؤشر

1. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تطوير منظومة التعليم العالي في ميدان علوم وتقنيات الأنشطة البدنية والرياضية (دعم جودة التكوين الجامعي وتوجيهه نحو التميز)
2. تعريف المؤشر: يرمي إلى احتساب عدد الطلبة المنتفعين بالإجازات ذات البناء المشترك مع القطاع الخاص تم اعتماد هذا المؤشر الجديد لمهنة المسالك التكوينية بانفتاح التكوين الجامعي على المحيط ومتطلبات سوق الشغل
3. طبيعة المؤشر: فاعلية
4. المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مراعي للنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر: احتساب عدد الطلبة المنتفعين من الإجازات ذات البناء المشترك مع القطاع الخاص
2. وحدة المؤشر: عدد
3. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: تقارير المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية والجامعات الرياضية والشركات الاقتصادية
4. تاريخ توفّر المؤشر: موفى كل سنة جامعية
5. القيمة المستهدفة للمؤشر: 45 منتفع ومنتفعة خلال موفى سنة 2026/2027
6. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مديرة التكوين والبحث

قراءة في نتائج المؤشر

1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

التقديرات			2023	الإجازات	الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2026	2025	2024		2022		
50	48	32	21	-	عدد	المؤشر 3-3-2: عدد الطلبة المنتفعين من هذه الاجازات

2. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

- إبرام اتفاقية شراكة مع الجامعة التونسية للأشعة لفائدة 20 منتفع
- إبرام اتفاقيات مع القطاع الخاص للتكوين وللمساندة الفنية الخصوصية ولتوفير الدعم المالي لأصحاب المشاريع المبتكرة في مجال الرياضة

3. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر: لا توجد نقائص.

بطاقة مؤشر الأداء:

عدد المؤتمرات والمنشورات العلمية المنجزة في ميدان علوم وتقنيات الأنشطة البدنية والرياضية

رمز المؤشر: رقم البرنامج /3 / رقم الهدف: 3 / رقم المؤشر: 3

الخصائص العامة للمؤشر

1. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: دعم البحث العلمي في ميدان علوم وتقنيات الأنشطة البدنية والرياضية
2. تعريف المؤشر: يرمي إلى احتساب عدد ونسبة تطور المنشورات العلمية في ميدان علوم وتقنيات الأنشطة البدنية والرياضية
3. طبيعة المؤشر: مؤشر جودة
4. المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر مراعي للنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): العدد الجملي للمنشورات العلمية المنجزة خلال السنة n / العدد الجملي للمنشورات العلمية المنجزة خلال السنة n-1
2. وحدة المؤشر: عدد
3. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية ووحدات ومخابر البحث.
4. تاريخ توفر المؤشر: موفى كل سنة جامعية
5. القيمة المستهدفة للمؤشر: تجويد المؤتمرات وجمعها في مؤتمر واحد سنوي- 130 مقال علمي-3 اتفاقيات- 15 مشاركة في مؤتمرات دولية سنة 2026-
6. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مديرة التكوين والبحث.

قراءة في نتائج المؤشر

1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2023	الإنجازات	الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2026	2025	2024		2022		
146	136	126	113	13	عدد	المؤشر 3-3-3: نسبة تطور المؤتمرات والمنشورات العلمية المنجزة في ميدان علوم وتقنيات الأنشطة البدنية والرياضية

2. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

تبعاً للتباين بين عدد الطلبة المسجلين والمتحصليين على شهادة الدكتوراه ولنشر الثقافة العلمية قامت الإدارة العامة للتربية البدنية والتكوين والبحث بإرساء آليات للتشجيع على البحث العلمي والتجديد الجامعي والابتكار وذلك

بـ

- تمكين الباحثين من القيام بتريصات تتماشى مع اختصاصاتهم
- تحفيز الطلبة المتميزين بتمكينهم من حواسيب محمولة
- تجميع المؤتمرات في مؤتمر واحد سنويا للمشاركة في المؤتمرات الدولية

3. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر:

هذه المؤشرات لا تعكس النسبة الحقيقية للنقص الحاصل على مستوى التغطية حيث أنه لم يتم احتساب عدد الساعات الفعلية التي يجب أن ينتفع بها التلميذ وفقا لعدد الساعات المنصوص عليها بالأمر الحكومي عدد 988 لسنة 2017 التي يجب أن يتمتع بها كل فصل (في المرحلة الابتدائية عدد 01 ساعة عمل في الأسبوع، في المرحلة الإعدادية عدد 03 ساعات عمل في الأسبوع، في المرحلة الثانوية 02 ساعات عمل في الأسبوع).
لذلك تم الانطلاق في اعداد مشروع منظومة معلوماتية تضبط الاحصائيات بكل دقة، وعليه سوف يتم احتساب نسبة التغطية بمادة التربية البدنية المنتفع بها التلاميذ في كل فصل مقارنة بالعدد الجملي للفصول في المرحلة الثانوية وفقا لعدد الساعات الفعلية.

بطاقات مؤشرات أداء
برنامج القيادة والمساندة

بطاقة مؤشر قياس الأداء
نسبة التأطير بالأسلاك المشتركة

رمز المؤشر: رقم البرنامج 9 / رقم الهدف: 1 / رقم المؤشر: 1

الخصائص العامة للمؤشر

- 1- الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تحسين التصرف في الموارد البشرية
- 2- تعريف المؤشر: يرمي هذا المؤشر إلى الترفيع في نسبة التأطير بالأسلاك المشتركة
- 3- طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية
- 4- المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر مراعي للنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر: عدد الأعوان من الصنفين الفرعيين أ1 وأ2 بالأسلاك المشتركة / العدد الجملي للأعوان بالأسلاك المشتركة
2. وحدة المؤشر: نسبة مئوية
3. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المركز الوطني للإعلامية
4. تاريخ توفر المؤشر: شهر ديسمبر من كل سنة
5. القيمة المستهدفة للمؤشر: 48 % سنة 2026
6. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير الموارد البشرية والمعدات

قراءة في نتائج المؤشر:

1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2023	الإنجازات	الوحدة	مؤشر قياس الأداء
2026	2025	2024		2022		
48	48	46	45	44.47	نسبة	المؤشر 1.1.9: نسبة التأطير بالأسلاك المشتركة

2. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

تبقى النتائج دون المأمول وذلك نظرا لإيقاف الانتدابات ومغادرة عديد الإطارات خارج الوزارة في إطار الإلحاق أو النقلة مما أدى إلى التذبذب في نسبة التأطير، والذي تشير التقديرات إلى تواصله.

3. حديد أهم النقائص المتعلقة بالمؤشر:

وجود عدة عناصر خارجة عن النطاق تؤثر سلبا في تحقيق الهدف، وخاصة إيقاف الانتدابات.

بطاقة مؤشر قياس الأداء

عدد المستفيدين من برامج التكوين

رمز المؤشر: رقم البرنامج /9 / رقم الهدف: 1 / رقم المؤشر: 2

الخصائص العامة للمؤشر

1. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تحسين التصرف في الموارد البشرية
2. تعريف المؤشر: يرمي هذا المؤشر إلى تفعيل البرنامج السنوي للتكوين
3. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية
4. المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر مراعي للنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر: عدد المستفيدين من برامج التكوين حسب النوع الاجتماعي
2. وحدة المؤشر: عدد ونسبة مئوية
3. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: معطيات يوفرها المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية
4. تاريخ توفر المؤشر: شهر ديسمبر من كل سنة
5. القيمة المستهدفة للمؤشر: 5500 سنة 2026
6. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: المدير العام للمركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس

قراءة في نتائج المؤشر:

1- سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

تقديرات						2023		إنجازات		الوحدة	مؤشرات قياس الأداء	
2026		2025		2024		2022		2022				
رجال	نساء	رجال	نساء	رجال	نساء	رجال	نساء	رجال	نساء	عدد نسبة مجموع العدد	المؤشر 9-1-2: عدد المستفيدين من برامج التكوين	
2950	2550	2750	2350	2650	1850	2250	1833	1304	1833			عدد
53.6	46.4	53.9	46	58.8	41.2	54.8	58.4	44.6	58.4			نسبة
5500		5100		4500		4100		3137		مجموع العدد		

2- تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

مؤشر جديد تم اعتماده بعد الوصول على نسبة 100 % من المؤشر السابق المتعلق بنسبة إنجاز مخطط التكوين السنوي، وهو مؤشر يراقب ويسعى إلى تطوير عدد المستفيدين من البرامج التكوينية حسب النوع الاجتماعي

3- تحديد أهم النقائص المتعلقة بالمؤشر:

- نقص الاعتمادات المخصصة للتكوين وانعدام الجانب اللوجستي للمركز الوطني للتكوين ورسكلة (إقامة، تغذية، خطوط أنترنت عالية التدفق في جميع الفضاءات، حواسيب...).
- إضافة إلى صعوبة تنفيذ التكوين عن بعد.

بطاقة مؤشر قياس الأداء

نسبة ربط المؤسسات بالألياف البصرية

رمز المؤشر: رقم البرنامج /9 / رقم الهدف: 2 / رقم المؤشر: 1

الخصائص العامة للمؤشر

- 1- الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: دعم التحول الرقمي
- 2- تعريف المؤشر: يرمي هذا المؤشر إلى تحسين سعة تدفق الأنترنت مما يرمي إلى سرعة التوصل إلى المعلومة وتفادي حجم المراسلات الورقية
- 3- طبيعة المؤشر: مؤشر جودة
- 4- المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر غير مراعي للنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

- 1- طريقة احتساب المؤشر: عدد المقرات الإدارية المجهزة بالألياف البصرية/ العدد الجملي للمقرات الإدارية
- 2- وحدة المؤشر: نسبة مئوية
- 3- مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: إدارة التنظيم والأساليب الإعلامية بالتنسيق مع شركة اتصالات تونس والوكالة التونسية للأنترنت
- 4- تاريخ توفر المؤشر: شهر ديسمبر من كل سنة
- 5- القيمة المستهدفة للمؤشر: 75 % سنة 2026
- 6- المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير التنظيم والأساليب الإعلامية

قراءة في نتائج المؤشر:

- 1- سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2023	الإنجازات	الوحدة	مؤشر قياس الأداء
2026	2025	2024		2022		
75	50	33	25	16.45	نسبة	المؤشر 1-2-9: نسبة ربط المؤسسات بالألياف البصرية

- 2- تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

مؤشر جديد باعتبار استقرار المؤشر السابق لعدة سنوات باعتبار الوصول إلى السعة القصوى لمنظومة ADSL، مؤشر يهدف إلى تجهيز جميع المقرات الإدارية بالألياف البصرية.

المقرات	الربط بالألياف البصرية (نعم-لا)
المقر المركزي بالمتزه	نعم
المقر الفرعي بشارع الهادي شاکر	نعم
المقر الفرعي بجامعة الدول العربية	نعم
المندوزيات الجهوية (24)	لا
المؤسسات العمومية للشباب (34)	1 نعم - 33 لا
المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية (4)	3 نعم- 1 لا
المرصد الوطني للشباب	نعم
المرصد الوطني للرياضة	نعم
المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة	نعم
مراكز تكوين وإعداد رياضيي النخبة (6)	لا
الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات	نعم

نعم	المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه
لا	المركب الرياضي ببرج السدرية
لا	المركب الرياضي الدولي بعين دراهم
نعم	المركز الوطني لتكوين ورسكلة الإطارات
13,79 نعم و 66 لا	الجملة
45, 16 %	النسبة

3- تحديد أهم النقائص المتعلقة بالمؤشر:

تبرز أهم النقائص في صعوبة تركيز منظومة الألياف البصرية ذات التدفق العالي، باعتبار كلفتها العالية وعدم تغطية الشبكة لكافة تراب الجمهورية. إضافة إلى وجود أطراف خارجية أخرى تساهم في بلوغ المؤشر (اتصالات تونس، الوكالة الوطنية للإنترنت..).

بطاقة مؤشر قياس الأداء

نسبة استعمال المنظومات الإعلامية

رمز المؤشر: رقم البرنامج /9 / رقم الهدف: 2 / رقم المؤشر: 2

الخصائص العامة للمؤشر

- 1- الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: دعم التحول الرقمي
- 2- تعريف المؤشر: يرمي هذا المؤشر إلى الزيادة في عدد الهياكل الإدارية المستعملة للمنظومات الإلكترونية
- 3- طبيعة المؤشر: مؤشر جودة
- 4- المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر غير مراعي للنوع الاجتماعي...

التفاصيل الفنية للمؤشر

- 1- طريقة احتساب المؤشر: عدد الهياكل الإدارية المستعملة للمنظومات الإلكترونية/العدد الجملي للهياكل الإدارية
- 2- وحدة المؤشر: نسبة مئوية
- 3- مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: إدارة التنظيم والأساليب الإعلامية
- 4- تاريخ توفر المؤشر: شهر ديسمبر من كل سنة
- 5- القيمة المستهدفة للمؤشر: 75 % سنة 2026
- 6- المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير التنظيم والأساليب والإعلامية

قراءة في نتائج المؤشر:

- 1- سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

تقديرات			2023	إنجازات	الوحدة	مؤشرات قياس الأداء
2026	2025	2024		2022		
75	50	33	20	10	نسبة	المؤشر 2.2.9: نسبة استعمال المنظومات الإعلامية

- 2- تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

تم بلوغ المؤشر السابق، لذا تم اعتماد مؤشر جديد يهدف إلى متابعة عدد الهياكل الإدارية المستعملة للمنظومات الإلكترونية التي تتميز ببطء شديد وعدم اقتناعهم بجداها، وتم إقرار تقديرات طموحة بعد التذكير بضرورة وحتمية الانخراط في هذا المؤشر.

- 3- تحديد أهم النقائص المتعلقة بالمؤشر:

- عزوف أو عدم اقتناع عديد رؤساء الهياكل الإدارية أو عدم قدرتهم التقنية لاستعمال المنظومات الحديثة،
- ضعف تدفق الأنترنت أو قدم الحواسيب يحول دون تركيز واستعمال بعض المنظومات.

بطاقة مؤشر قياس الأداء
معدل عمر وسائل النقل

رمز المؤشر: رقم البرنامج 9 / رقم الهدف: 3 / رقم المؤشر: 1

الخصائص العامة للمؤشر

- 1- الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: ترشيد التصرف في وسائل النقل.
- 2- تعريف المؤشر: يرمي هذا المؤشر إلى التخفيض من عمر السيارات الإدارية ليبلغ المعدل العمري للسيارات دون 8 سنوات مع إعطاء الأولوية في التجديد لسيارات المصلحة
- 3- طبيعة المؤشر: مؤشر جودة
- 4- المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر غير مراعي للنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر: المعدل العمري الجملي للسيارات / عدد السيارات
2. وحدة المؤشر: نسبة مئوية
3. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: معطيات توفرها الإدارة الفرعية للمعدات
4. تاريخ توفر المؤشر: شهر ديسمبر من كل سنة
5. القيمة المستهدفة للمؤشر: 7.9 سنة 2026
6. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير الموارد البشرية والمعدات

قراءة في نتائج المؤشر:

1- سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2023	الإنجازات	الوحدة	مؤشر قياس الأداء
2026	2025	2024		2022		
7.9	8	8.5	8.8	8	نسبة	المؤشر 1-3-9: معدل عمر وسائل النقل

2- تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

تم بلوغ الهدف، وهو مؤشر قابل للتحسين.

3. تحديد أهم النقائص المتعلقة بالمؤشر:

نقص في الاعتمادات المالية المخصصة لاقتناء السيارات وبطء نسق التفويت في وسائل النقل الوسائل التي زال الانتفاع بها نظرا لطول إجراءات إنجاز البناءات العمومية وتداخل هياكل أخرى كوزارة المالية ووزارة أملاك الدولة.

بطاقة مؤشر قياس الأداء

معدل استهلاك الوقود لسيارات المصلحة

رمز المؤشر: رقم البرنامج 9 / رقم الهدف: 3 / رقم المؤشر: 2

الخصائص العامة للمؤشر

- 1- الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: ترشيد التصرف في وسائل النقل
- 2- تعريف المؤشر: تخفيض معدل استهلاك الوقود من قبل سيارات المصلحة مقارنة بعدد الكيلومترات المقطوعة/ وإرساء منظومة إعلامية لمراقبة جولان العربات ونسبة استهلاكها للوقود واعتماد منظومة التصرف في العربات المعدة من قبل المركز الوطني للإعلامية ومنظومة أجليس المعدة من قبل الشركة الوطنية لتوزيع واستغلال البترول
- 3- طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية
- 4- المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر غير مراعي للنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر: كمية الوقود المستهلكة بالتر/المسافة الجملية المقطوعة لكل 100 كلم
2. وحدة المؤشر: لتر
3. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: معطيات توفرها الإدارة الفرعية للمعدات
4. تاريخ توفر المؤشر: شهر ديسمبر من كل سنة
5. القيمة المستهدفة للمؤشر: 7.8 لتر/100 كلم سنة 2026
6. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير الموارد البشرية والمعدات

قراءة في نتائج المؤشر:

- 1- سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقدير الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2023	الإنجازات	الوحدة	مؤشر قياس الأداء
2026	2025	2024		2022		
7.8	7.9	8	8.68	8.6	لتر	المؤشر 2.3.9: معدل استهلاك الوقود لسيارات المصلحة

- 2- تحليل النتائج والتقدير الخاصة بالمؤشر:

تم بلوغ الهدف تم بلوغ الهدف، وهو مؤشر قابل للتحسين

- 3- تحديد أهم النقائص المتعلقة بالمؤشر:

ارتباط هذا المؤشر بمؤشرات أخرى أهمها معدل عمر وسائل النقل ومحدودية نسبة سيارات المصلحة المجهزة بمنظومة المراقبة عبر الأقمار الصناعية

بطاقة مؤشر قياس الأداء

نسبة سيارات المصلحة المجهزة بمنظومة المراقبة عبر الأقمار الصناعية

رمز المؤشر: رقم البرنامج /9 / رقم الهدف: 3 / رقم المؤشر: 3

الخصائص العامة للمؤشر

- 1- الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: ترشيد التصرف في وسائل النقل.
- 2- تعريف المؤشر: يرمي هذا المؤشر إلى تجهيز سيارات المصلحة بمنظومة المراقبة عبر الأقمار الصناعية.
- 3- طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية
- 4- المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر لا علاقة له بالنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): عدد سيارات المصلحة المجهزة بمنظومة المراقبة عبر الأقمار الصناعية / العدد الجملي للسيارات المصلحة
2. وحدة المؤشر: نسبة مئوية
3. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: معطيات توفرها الإدارة الفرعية للمعدات
4. تاريخ توفّر المؤشر: موفي كل سنة.
5. القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur): 95% سنة 2026.
6. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير الموارد البشرية والمعدات.

قراءة في نتائج المؤشر

1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

تقديرات			2023	إنجازات		الوحدة	مؤشرات قياس الأداء
2026	2025	2024		2022	الهيكل		
100	100	95	90	85	الإدارة المركزية	المؤشر 3-3-9: نسبة سيارات المصلحة المجهزة بمنظومة المراقبة عبر الأقمار الصناعية	
90	85	80	75	70	المؤسسات العمومية		
95	92.5	87.5	77.5	80	المعدل		

- 1- تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

نتيجة للمردودية الجيدة لهذه المنظومة تم تعميمها بنسق سريع ومن المؤمل سنة 2024 تجهيز جميع سيارات المصلحة بها.

- 2- تحديد أهم النقائص المتعلقة بالمؤشر:

+ تعطل التطبيقات الإعلامية في بعض الأحيان. + المنظومة لا يمكن تركيزها ببعض السيارات القديمة

بطاقات الفاعلين العموميين

بطاقة عدد1: الفاعل العمومي
الحي الوطني الرياضي

مؤسسة عمومية ذات صبغة غير إدارية

- النشاط الرئيسي: توفير بنية تحتية وتجهيزات رياضية للمنتخبات الوطنية والهياكل الرياضية
- مرجع الأحداث: القانون عدد 101 لسنة 1974 المؤرخ في 25 ديسمبر 1972. الأمر عدد 141 لسنة 2001 المؤرخ في 05 جانفي 2001 المتعلق بضبط التنظيم الإداري والمالي للحي الوطني الرياضي وكيفية تسييره.
- تاريخ إمضاء آخر عقد برنامج أو أهداف أو أداء بين المهمة والفاعل العمومي (إن وجد): غير متوفر.

الاستراتيجية والأهداف:

- الاستراتيجية: الانخراط في استراتيجية البرنامج
- الأهداف الاستراتيجية: المساهمة في تحقيق جميع أهداف البرنامج:
 - تحسين التصرف في الموارد البشرية
 - دعم التحول الرقمي
 - ترشيد التصرف في وسائل النقل
- تدخلات الفاعل العمومي:
 - تحسين مؤشر عدد السيارات المجهزة بمنظومة GPRS
 - تحسين مؤشر عمر السيارات بتنفيذ برنامج الشراءات 1300 أد
 - تجهيز جميع الفضاءات الإدارية والرياضية بالألياف البصرية
 - استعمال المنظومات الإلكترونية وخاصة منظومة علية

الميزانية على المدى المتوسط:

1- تقديرات الميزانية على المدى المتوسط (2024-2026):

التقديرات			2023	إنجازات 2022	البيان
2026	2025	2024			
					ميزانية التصرف:
16000	15500	15000	12000	10750	منها:
7000	6500	6000	5500	2000	- منحة بعنوان التأجير
700	600	500	400	250	- منحة بعنوان التسيير
					- منحة بعنوان التدخل
11 000	10 000	9 000	8000	5 450	ميزانية الاستثمار أو/ التجهيز: (منها التحويلات المخصصة لدعم التدخلات في الميدان الاقتصادي والاجتماعي ودعم الاستثمار في المشاريع والبرامج التمويلية وكذلك لتسديد القروض والتوازن المالي وتطوير وإعادة هيكلة المؤسسة).
			مقسمة كما يلي: -الحي الرياضي بالمتره: 2260 - المدينة الرياضية برادس: 1980 -الصيانة الدورية		

			للمنشآت الرياضية: 1950 - اقتناء حافلات ووسائل نقل: 1300		
34 700	32 600	30 500	28 900	20 790	المجموع

ملاحظة: ترفق بالمشروع السنوي للأداء فقط بطاقات الفاعلين العموميين ذوي المساهمة الهامة والمباشرة في تحقيق أداء البرنامج.

بطاقة النوع الاجتماعي للمهمة

بطاقة النوع الاجتماعي: التعهدات

1/ الإطار العام

تُعد الخطة الوطنية لمأسسة وإدراج النوع الاجتماعي لسنة 2018 مرجعية هامة لإدماج النوع الاجتماعي في إعداد ميزانية مهمة الشباب والرياضة. حيث تساهم هذه الأخيرة في اعتماد مقاربة النوع الاجتماعي في وضع وتنفيذ سياساتها العمومية، ومخططاتها التنموية، وبرمجة ميزانية برامجها الأربعة؛ الشباب والرياضة والتربية البدنية والقيادة والمساندة.

وفي هذا الإطار، تسعى مهمة الشباب والرياضة إلى وضع التزاماتها تجاه إدماج مقاربة النوع الاجتماعي في الميزانية حيز التنفيذ على مستوى كل برنامج، بهدف حماية الحقوق المكتسبة للمرأة والعمل على دعمها وتكريسها، وضمان مبدأ تكافؤ الفرص بينها وبين الرجل خاصة في الترشح لمواقع أخذ القرار، وتحقيق التناصف مع الرجل في الهياكل الرياضية المنتخبة، واتخاذ التدابير الكفيلة بالقضاء على العنف ضد المرأة في كل الفضاءات المعنية بها مصالح ومؤسسات مهمة الشباب والرياضة سواء بالمجال الشبابي أو الرياضي أو المهني.

في المجال الشبابي، شخّص برنامج الشباب مدى انخراط الفتاة في أنشطته وبرامجه السياحية، واستخلص أن الفتاة الشابة، مقارنة بالشباب، نسبة إقبالها على نوادي المؤسسات الشبابية أقل، وهذا راجع للمثال الهندسي لدور الشباب وضيق مساحات فضائه، وإلى العقلية المجتمعية التي لا تسمح غالباً للفتاة التغيب عن المنزل العائلي لأيام عدة وبالتالي، لا يمكنها المشاركة في برامج السياحة الشبابية. وعليه اتخذ برنامج الشباب إجراءات عملية ستساعد على استقطاب الفتيات أكثر لبرامجها الشبابية.

وفي المجال الرياضي، أثبت الواقع الحالي أنه من بين الأسباب الرئيسية لتراجع الرياضة النسائية هو انخفاض عدد الفروع والجمعيات النسائية، والتي لم تتجاوز نسبة الـ 8.5% من العدد الجملي للجمعيات الرياضية، إلى جانب محدودية الموارد المالية والمنح المخصصة لدعم الجمعيات النسائية التي قدرت بـ 950 ألف دينار بنسبة 6% من الميزانية المرصودة للجمعيات الرياضية. وهو ما يسترعي برنامج الرياضة إلى وضع إجراءات تحفيزية لدعم الرياضة النسائية، من بينها إعطاء الأولوية لتقليص الفوارق بين الجنسين في الممارسة الرياضية بين كافة الفئات الاجتماعية والعمرية، وجميع مناطق الجمهورية وفي كل الاختصاصات الرياضية الممكنة. والعمل على ضمان مبدأ تكافؤ الفرص بين الإناث والذكور في تقلد المسؤوليات بالمكاتب الجامعية والجمعيات، وإثبات المرأة كفاءتها في المجال الفني، والرفع من تمثيلية النساء التونسيات في الهياكل الرياضية الدولية.

وفي المجال الإداري، لاحظ برنامج القيادة والمساندة أن نسبة تواجد المرأة بمواقع القرار بمهمة الشباب والرياضة مازال ضعيفا، وهذا راجع إلى عدة عوامل أهمها العدد المحدود للخطط الوظيفية للمهيكلة التنظيمية للوزارة والمؤسسات والمندوبيات الجهوية، واستئثار الرجال بنسبة كبيرة منها، وهو ما يستدعي إلى مزيد دعم تواجد المرأة في الخطط الوظيفية الشاغرة، مع الأخذ بعين الاعتبار الكفاءة، واقتراح هيكل تنظيمي جديد لوزارة الشباب والرياضة يستجيب لتطلعات المرحلة على كل المستويات بما فيها هذا الجانب.

الخطة الوطنية لمأسسة النوع الاجتماعي

الأثر عدد 1: منظومة مساءلة تعمل على القضاء على كل أشكال التمييز والعنف ضد النساء في التشريع وفي الممارسات 2020
1/الأهداف العملية المراعية للنوع الاجتماعي:

البرنامج عدد 1: برنامج الشباب

الهدف الاستراتيجي 1: اكتشاف المواهب الشابة ومرافقتها ودعمها		
الأسباب الفرعية / الضمنية	الأسباب المباشرة	الأهداف العملية المراعية للنوع الاجتماعي
<p>* نسبة كبيرة من الأولياء تعترض على انخراط بناتهم بالمؤسسة الشبابية خاصة بالمناطق الداخلية والحدودية.</p> <p>* بروز أنشطة جديدة تستقطب الفتيات أكثر من أنشطة المؤسسات الشبابية، خاصة منها المرتبطة بشبكات التواصل الاجتماعي.</p>	<p>* بعد عدد من المؤسسات الشبابية عن المناطق الحضرية.</p> <p>* محدودية مساحة الفضاءات التنشيطية بأغلب المؤسسات الشبابية مما أثر على تعدد وتنوع الأنشطة، وبالتالي، على عدد المنخرطين من الجنسين.</p> <p>* بطء تعميم مؤسسات الشباب من الجيل الثاني بكل المناطق والجهات بسبب محدودية الميزانية.</p>	<p>الهدف العملي 1:</p> <p>تعزيز انخراط الفتيات بالمؤسسات الشبابية</p>
الهدف الاستراتيجي 2: دعم حركية الشباب وافتتاحه على الآخر		
<p>* محدودية جاهزية مراكز الإقامة لاستيعاب الوفود الشبابية بالعدل المدرسية (34 مركز إقامة مجهزة ومصنّف EPA من بين أكثر من 50 مؤسسة شبابية)</p> <p>* عقلية مجتمعية ترفض تغيب البنات عن المنزل والإقامة خارجه لمدة طويلة.</p>	<p>* ضعف طاقة استيعاب مراكز الإقامة بالمؤسسات الشبابية.</p> <p>* رفض نسبة هامة من الأولياء مشاركة بناتهم في برامج السياحة الشبابية بالإقامة المطولة.</p>	<p>الهدف العملي 2:</p> <p>تحسين مشاركة الفتيات في برامج السياحة الشبابية</p>
الهدف الاستراتيجي 3: ترسيخ قيم المواطنة ودعم الادماج الاقتصادي والاجتماعي لدى الشباب		
<p>* ضعف التمويلات</p>	<p>* قلة البرامج الموجهة للفتيات في مجال الادماج الاقتصادي والاجتماعي</p>	<p>الهدف العملي 3:</p> <p>تحسين اقبال الفتيات على برامج الادماج الاقتصادي والاجتماعي</p>

البرنامج عدد 2: برنامج الرياضة

الهدف الاستراتيجي 1: نشر وتطوير الممارسة للرياضة في مختلف الجهات		
الأسباب الفرعية	الأسباب المباشرة	الأهداف العملية المراعية للنوع الاجتماعي
<p>*رفض نسبة كبيرة من العائلات التونسية لانخراط بناتهم بجمعيات رياضية، خاصة منها المختصة في الرياضات الدفاعية (مثال الملاكمة) أو الرياضات الجماعية (مثال كرة القدم).</p> <p>*اهتمام نسبة كبيرة من الفتيات بالنشاط البدني داخل القاعات الرياضية الخاصة من أجل تحسين لياقتهن البدنية لأهداف جمالية، أكثر من الانتساب إلى جمعيات رياضية من أجل المنافسة.</p> <p>*تخصيص حصص التمارين المثلى للفرق الرياضية ذكور (بين السادسة والثامنة ليلا) على حساب الفرق الرياضية النسائية (بعد الثامنة ليلا)</p> <p>*توقيت مدرسي لا يأخذ بعين الاعتبار أنشطة الفتيات المجازات بالجمعيات الرياضية المدنية.</p>	<p>* افتقاد بعض الجهات للفضاءات الرياضية المراعية لخصوصية الفتاة (خاصة بعدها عن وسط المدينة).</p> <p>*انخفاض عدد الفروع والجمعيات الرياضية النسائية مقارنة بباقي الجمعيات الرياضية (8.5% جمعيات رياضية نسائية فقط من المجموع العام).</p> <p>*محدودية الدعم المخصص من قبل وزارة الشباب والرياضة لفائدة الجمعيات الرياضية النسائية وعدم استقراره أحيانا، مقارنة بالدعم الموجه للجمعيات الرياضية ذكور خاصة منها جمعيات كرة القدم.</p> <p>*محدودية التجهيزات الرياضية الممنوحة للجمعيات الرياضية النسائية.</p> <p>*محدودية المنشآت الرياضية المخصصة لفائدة الجمعيات الرياضية النسائية.</p>	<p>الهدف العملي:</p> <p>الترفيح في عدد المجازات في جميع الجهات وفي مختلف الاختصاصات الرياضية</p>
الهدف الاستراتيجي 2: دعم إشعاع رياضي النخبة الوطنية النسائية		
<p>* ضعف الميزانية المخصصة للمنتخبات الوطنية النسائية مقارنة بباقي المنتخبات.</p> <p>* تعليق العمل بـ"منظومة استكشاف المواهب" من قبل وزارة الشباب والرياضة بسبب نقص الموارد المالية.</p> <p>* محدودية طاقة استيعاب وميزانيات "مراكز تكوين وإعداد رياضي النخبة" واقتصارها على عدد محدود من الاختصاصات الرياضية.</p>	<p>*محدودية مشاركة المنتخبات الوطنية النسائية في التظاهرات الرياضية الدولية.</p> <p>* تراجع نسبة تأطير الشابات في اختصاصات رياضية مختلفة كالعاب القوى، والتايكواندو، والكاراتي، والمصارعة، وسباحة، والمبارزة.</p> <p>*انخفاض نسبة عناصر المنتخبات الوطنية النسائية بمراكز تكوين وإعداد رياضي النخبة (29% من المجموع العام).</p>	<p>الهدف العملي:</p> <p>الترفيح في نسبة التتويجات المتحصل عليها من قبل عناصر المنتخبات الوطنية النسائية في مختلف الاختصاصات والأصناف</p>

البرنامج عدد 3: برنامج التربية البدنية

الهدف الاستراتيجي 1: تطوير الهياكل الرياضية المدرسية		
الأهداف العملية للمراعية للنوع الاجتماعي	الأسباب المباشرة	الأسباب الفرعية
<p>الهدف العملي 1:</p> <p>تطوير حضور المواهب الرياضية للفتيات بمراكز الهوض بالرياضة بالمرحلة الابتدائية</p>	<p>* تردي البنية التحتية للفضاءات الرياضية بالمدراس الابتدائية.</p> <p>* نقص التجهيزات الرياضية في أغلب المؤسسات التربوية الحاضنة لنشاط بمراكز الهوض بالرياضة بالمرحلة الابتدائية.</p> <p>* عدم تناسب الزمن المدرسي غير مع انشغال الرياضي بمراكز الهوض بالرياضة بالمرحلة الابتدائية.</p>	<p>* غياب حجرات الملابس بالمؤسسات التربوية، مما يدفع بعدد كبير من التلميذات إلى العزوف عن ممارسة التربية البدنية.</p> <p>* صعوبة التنسيق بين الأطراف المتدخلة في تنفيذ اتفاقيات التبني الخاصة بمراكز الهوض بالرياضة (جامعات وجمعيات رياضية، والمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة، ووزارة التربية)، مما يؤثر سلبا على تنفيذ هذه الأطراف مهامها المنصوص عليها بالاتفاقية.</p> <p>* غياب الحوافز عند الالتحاق بمراكز الهوض بالرياضة.</p>
<p>الهدف العملي 2:</p> <p>ضمان مواصلة تنمية قدرات المواهب الرياضية للفتيات بخلايا تطوير الرياضة بالمرحلة الإعدادية</p>	<p>* ضعف التأطير بسبب النقص الكبير في عدد أساتذة الاختصاص الرياضي.</p> <p>* معيار انتداب أساتذة الاختصاص المعتمد من مصالح وزارة الشباب والرياضة هو الترتيب التفاضلي، وهو معيار لا يضمن سدّ النقص الحاصل الذي تشهده خلايا تطوير الرياضة.</p>	<p>* غياب الحوافز بخلايا تطوير الرياضة.</p> <p>* نقص في إطارات التفقد البيداغوجي مما أثر على جودة التأطير بخلايا الهوض بالرياضة.</p> <p>* توقف إنتدابات خريجي المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية منذ سنة 2011 (آخر دفعة تم انتدابها دفعة سنة 2010)</p>

البرنامج عدد 9: برنامج القيادة والمساندة – ليس له أهداف في هذا الأثر عدد 1.

خطة العمل الخاصة بالأثر 1

• الأهداف والمؤشرات العملية

المؤشرات العملية					الأهداف العملية	الأهداف الاستراتيجية	البرنامج
تقديرات 2026	تقديرات 2025	تقديرات 2024	طريقة الاحتساب	طبيعة المؤشر			
29 221	28 370	27 544	نسبة الفتيات المنخرطات بالمؤسسات الشبابية	فاعلية	تعزيز انخراط الفتيات بالمؤسسات الشبابية	اكتشاف المواهب الشابة ومرافقتها ودعمها	الشباب
84 975	82 500	78 400	نسبة مشاركة الفتيات في البرامج السياحية بالإقامة ودون إقامة	فاعلية	تحسين مشاركة الفتيات في برامج السياحة الشبابية	دعم حركية الشباب وانفتاحه على الآخر	
06	05	04	معدل البرامج الموجهة للفتيات	فاعلية	تحسين اقبال الفتيات على برامج الادماج الاقتصادي والاجتماعي	تعزيز الادماج الاقتصادي والاجتماعي لدى الشباب	
80 000	75 000	70 000	عدد المجازات من العدد الجملي	فاعلية	الترفيه في عدد المجازات في جميع الجهات وفي مختلف الاختصاصات	نشر وتطوير الممارسة الرياضية في مختلف الجهات	الرياضة
			نسبة التتويجات النسائية من النسبة العامة	فاعلية	الترفيه في نسبة التتويجات المتحصل عليها من قبل عناصر المنتخب الوطني النسائية في مختلف الاختصاصات والأصناف	دعم إشعاع رياضي النسائية الوطنية النسائية	
%50	%45	%38	نسبة المنخرطات من الاناث بمراكز النهوض بالرياضة بالابتدائي من العدد الجملي	فاعلية	تطوير حضور المواهب الرياضية للفتيات بمراكز النهوض بالمرحلة الابتدائية	تطوير الهياكل الرياضية المدرسية	التربية البدنية
30	26	20	عدد الدورات التكوينية للإطارات المشرفة على تأطير المواهب الرياضية من الجنسين	فاعلية	ضمان مواصلة تنمية قدرات المواهب الرياضية النسائية بخلايا تطوير الرياضة بالمرحلة الإعدادية		

• الأنشطة المراعية للنوع الاجتماعي والمؤشرات:

مصادر التمويل	الميزانية			مؤشرات النشاط				طبيعة المؤشر	الأنشطة	الاهداف العملياتية	الأهداف الاستراتيجية	البرنامج
	تقدير ات	تقديرات	تقديرات	تقدير ات	تقدير ات	طريقة الاحتمال						
*ميزانية الدولة المنظمة الدولية للهجرة *منظمة GIZ U4 * YOUTH	2026	2025	2024	2026	2025	2024	نسبة الفتيات المنخرطات بالمؤسسات الشبابية من العدد الجملي للمنخرطين	فاعلية	*توسعة بعض الفضاءات وإعادة تهيئتها. *تركيز فضاءات شبابية قريبة من التجمعات السكنية. *تنظيم مسابقات خاصة بالفتيات لتشجيعهن على الانخراط في مؤسسات الشباب. *مواصلة تركيز نوادي واختصاصات تستجيب لتطلعات الفتيات. *توسعة قاعدة المنشطين المؤطرين. *تنظيم أنشطة وبرامج بالمبيلات الجامعية موجبة للفتيات.	تعزيز انخراط الفتيات بالمؤسست الشبابة	اكتشاف المواهب الشابة ومرافقها ودعمها	
*ميزانية الدولة *شراكة مع المنظمات الوطنية *تعاون مع المجتمع المدني				84975	82500	78400	نسبة مشاركة الفتيات في برامج الإقامة ودون إقامة من العدد الجملي	فاعلية	*تنظيم خرجات ورحلات استكشافية دون إقامة للمسارات الأثرية والبيئية. *تنظيم مخيمات علمية في عطلة نهاية الأسبوع بالتعاون مع المؤسسات التربوية والجمعيات العلمية. *القيام بعمليات تحسسية للأولياء من أجل التشجيع على برامج السياحة الشبابية.	تحسين مشاركة الفتيات في برامج السياحة الشبابية	دعم حركية الشباب وانفتاحهم على الآخر	الشباب
*ميزانية الدولة *دعم من الشركاء الدوليين المانحين				06	05	04	معدل البرامج الموجبة للفتيات	فاعلية	*تنفيذ برامج خصوصية مساعدة الفتيات اقتصاديا واجتماعيا على غرار برنامج فاعلة، ورائدات، وحلمة..	تحسين اقبال الفتيات على برامج الادماج الاقتصادي	تعزيز الادماج الاقتصادي والاجتماعي لدى الشباب	

									بالشراكة مع منظمات وطنية ودولية. * دعم أكبر عدد ممكن من المبادرات والمشاريع الشبابية خاصة الفتيات بالتعاون مع منظمة CONFESJES.	ي والاجتماع ي		
*ميزانية الدولة *دعم الشركاء من المجتمع المدني	50 أ.د	30 أ.د	25 أ.د	10	7	5	عدد الجمعيات الرياضية الكبرى المسهدة	نتائج	* دعوة الجمعيات الرياضية الكبرى إلى إحداث فروع رياضية نسائية	الترفيه في عدد المجازات في جميع الجهات وفي مختلف الاختصاصات الرياضية	نشر وتطوير الممارسة الرياضية في مختلف الجهات	رياضة
	74 أ.د	72 أ.د	70 أ.د	70	50	24	عدد التظاهرات المنجزة في الجهات	فاعلية	* برمجة تظاهرات رياضية نسائية جهوية في مختلف الاختصاصات			
	30 أ.د	25 أ.د	20 أ.د	7	5	3	الملتقيات المنجزة من قبل الجامعات الرياضية والمندوبيات الجهوية للشباب والريضة	فاعلية	* تنظيم ملتقيات إقليمية تحسيسية للهوض بالرياضة النسائية. * دعم الفروع والجمعيات الرياضية النسائية بالتجهيزات الرياضية الأساسية في مختلف الاختصاصات.			
ميزانية الدولة							عدد التتويجات النسائية من العدد الجملي	نتائج	* تنظيم أيام مفتوحة لانتقاء العناصر الشابة الواعدة من جنس الإناث لإلحاقهم بمراكز تكوين وإعداد رياضي النخبة. * المشاركة في تربيصات تحضيرية دولية *المشاركة في دورات دولية *المشاركة في منافسات	الترفيه في نسبة التتويجات المتحصل عليها من قبل عناصر المنتخبات الوطنية	دعم إشعاع رياضي النخبة الوطنية النسائية	

									رياضية دولية	النسائية في مختلف الاصناف والأصناف		
ميزانية الدولة				50%	45%	38%	نسبة المنخرطين من الإناث بمراكز النهوض بالرياض من العدد الجملي	فاعلية	* تنظيم برنامج تحسيبي توعوي لاستقطاب مواهب رياضية من الجنسين للالتحاق بمراكز النهوض بالرياضة. * صيانة المراكز وبنيتها التحتية. * اقتناء تجهيزات رياضية.	تطوير حضور المواهب الرياضية للفتيات بمراكز النهوض للرياضة بالمرحلة الابتدائية		
* ميزانية الدولة	150 أ.د	100 أ.د	50 أ.د	30	26	20	عدد الدورات التكوينية للإطارات المشرفة على تأطير المواهب الرياضي من الجنسين	فاعلية	* تنظيم دورات تكوينية للإطارات المشرفة على تأطير المواهب الرياضية من الجنسين.	ضمان مواصلة تنمية قدرات المواهب الرياضية للفتيات بخلايا تطوير الرياضة بالمرحلة الإعدادية	تطوير الهياكل الرياضية المدرسية	التربية البدنية

- برنامج الشباب:

تتمحور الخطة القطاعية للشباب حول عدد من التوجهات الرئيسية من بينها تطوير مشاركة الفتيات في البرامج والأنشطة الشبابية، وتعزيز مشاركتهن في الشأن العام المحلي والجهوي والوطني، والتي تجسّدت في العديد من البرامج الكبرى على غرار برنامج تشجيع النساء والفتيات على الانخراط في أنشطة مؤسسات الشباب من خلال إذاعات وتلفزات الواب والأنشطة الرياضية والعلمية والسياحة الشبابية، والبرنامج الوطني "رائدات" الذي يُعنى بزيادة الأعمال النسائية والاستثمار المراعي للنوع الاجتماعي، والبرامج الوطنية والجهوية المقاومة لظاهرة العنف المسلط ضد المرأة والفتاة مثل إعداد وبتّ حصص اذاعية وتلفزيونية بفضاءات الإعلام بالمؤسسات الشبابية لتحسيس بمخاطر هذه الظاهرة. هذا إلى جانب وضع برنامج لإدماج النوع الاجتماعي في مجال التغيرات المناخية، وذلك خاصة فيما يتعلق بتنفيذ البرامج والأنشطة المشتركة مع وزارتي الفلاحة والبيئة، والتي تشجع الفتيات على مزيد العناية بالبيئة. حيث تم دعم العديد من المبادرات الشبابية في مجال العمل التطوعي على غرار القيام بحملات تشجير واسعة وتهئية فضاءات خضراء بالمؤسسات الشبابية والساحات العمومية، كما تم انتاج عدد كبير من الومضات التحسيسية حول التغيرات المناخية.

وباعتبار أنه من الأولويات الوطنية للمرحلة الراهنة، التقليل من الفوارق بين الجنسين وضمان مبدأ تكافؤ الفرص، فإننا ارتأينا، وفقا للرؤية القطاعية للشباب 2018-2020، العمل على المحاور الاستراتيجية التالية خلال السنوات الثلاث القادمة:

- * تنمية القدرات الابداعية للفتيات من خلال انخراطها في أنشطة المؤسسات الشبابية،
- * انفتاح الفتيات على محيطهن والمشاركة في
- * تعزيز إدماج الفتيات في الحياة الاجتماعية والمهنية.

وعليه، سنعمل من خلال برنامج الشباب على مزيد تعزيز مشاركة الفتيات في مختلف البرامج الشبابية، وذلك من خلال تعزيز انخراطهن في مؤسسات الشباب. حيث سندسعى إلى تنوع الأنشطة خاصة التي تستقطب الفتيات وتحفّزهن على المشاركة في برامج السياحة الشبابية بالإقامة. خاصة وأن عدد إطارات التنشيط التربوي الاجتماعي من جنس الإناث بلغ في نهاية هذه السنة 1.107، مقابل 810 من جنس الذكور، وهو حتما ما سيساهم في تعزيز ثقة الأولياء، والسماح إلى بناتهم بالمشاركة في مثل هذه البرامج .

لقد بلغ سنة 2022 عدد المنخرطين بمؤسسات الشباب 77.637 شابا وشابة، ووصلت نسبة الفتيات 40.5% أي ما يعادل 31.490 منخرطة. وقد مثلت الفئة العمرية ما بين 15 و29 سنة أكبر نسبة في المنخرطات بـ16.683 مقارنة بالفئة العمرية أقل من 15 سنة، والتي سجلنا فيها 10.331 منخرطة. وتعتبر نسبة انخراط الفتيات بالمؤسسات الشبابية هامة، ومع ذلك سنعمل على تطوير عدد المنخرطات من الفتيات في مؤسسات الشباب بنسبة 3% زيادة كل سنة، حتى تتمكن من بلوغ نسبة مشاركة متساوية أو متقاربة بين الجنسين سنة 2026 .

هذا وقد بلغت نسبة مشاركة الفتيات في برامج السياحة الشبابية في نفس السنة 34.75%، حيث سجلنا مشاركة 28.529 شابة في مختلف البرامج مقابل 53.567 مشارك من جنس الذكور. وفي هذا السياق، سنعمل، انطلاقا من سنة 2023، على تطوير نسبة مشاركتهن. حيث نأمل بلوغ نسبة مشاركة متساوية بين الجنسين سنة 2026. كما سنعمل على تعزيز مشاركة الفتيات في برامج الإدماج الاقتصادي والاجتماعي، وتشجيعهن على المبادرة الخاصة. وذلك من خلال تنفيذ مشاريع وبرامج في هذا المجال، ودعم مبادرات الفتيات لبعث مشاريع الخاصة بهن.

- برنامج الرياضة:

تهدف استراتيجية مهمة الشباب والرياضة إلى الترفيع في عدد المجازات بكامل تراب الجمهورية وفي مختلف الاختصاصات، ومن بين أهم الإجراءات المعتمدة في هذا المجال، نذكر ما يلي:

* دعوة الجمعيات الكبرى التي تتجاوز ميزانيتها 100 ألف دينار وتحفيزها على إحداث فروع نسائية. وسيتم استهداف، في بادئ الأمر أي انطلاقاً من سنة 2024، 5 جمعيات رياضية كبرى بحكم إمكانياتها المادية وتوفر الفضاءات الرياضية لديها، وسيتم منحها تحفيزات مالية تصل إلى 25 ألف دينار. وسنرفع في عدد الجمعيات المستهدفة إلى 10 جمعيات سنة 2026 بميزانية تقدر بـ 50 ألف دينار.

* برمجة تظاهرات رياضية نسائية بالتنسيق مع المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة في كامل الجهات، وسنسعى إلى إنجاز 24 تظاهرة خلال سنة 2024 بتقديرات مالية قرابة 50 ألف دينار. وسنعمل على ترفيع عدد هذه التظاهرات الرياضية إلى 70 تظاهرة سنة 2006 بتقديرات مالية قدرها 105 ألف دينار.

ومن جهة أخرى، ستواصل مهمة الشباب والرياضة على دعم إشعاع رياضي النخبة الوطنية النسائية من خلال الترفيع في عدد المشاركات في الملتقيات والدورات والتظاهرات الرسمية الدولية.

- برنامج التربية البدنية:

على إثر التشخيص والإحصائيات الخاصة بمراكز النهوض بالرياضة وخلايا تطوير الرياضة المنجزة، اتضح أن هناك مفارقة في ممارسة الأنشطة الرياضية في الوسط المدرسي بين الجنسين، وخاصة لدى الإناث. حيث تعتبر محدودة جداً. ويعود ذلك لعدة أسباب منها الاجتماعية ومنها المتعلقة بظروف وحيثيات الممارسة في حد ذاتها وخضوع بعض الأقاليم إلى جملة من العادات والتقاليد أبرزها تصنيف الاختصاصات الرياضية حسب الجنس والفصل بينها في بعض الجهات. حيث نجد نسبة ممارسة الذكور لاختصاص كرة القدم يساوي 95%، في حين نسبة مشاركة الفتيات نسبة 5%، بينما نجد نسبة مشاركة الإناث في رياضة الجمباز تساوي 65% مقارنة بمشاركة الذكور 35%. وتفوق نسبة إقبال الذكور على الرياضات الدفاعية نسبة الفتيات.

الأثر عدد 2: الرفع من تمثيلية النساء ومشاركتهن الفعلية في الهيئات والمجالس المنتخبة والهيكل ومواقع صنع القرار على المستوى الوطني والجهوي والمحلي

2/الأهداف العملية المراعية للنوع الاجتماعي:

البرنامج عدد 1: برنامج الشباب - ليس له أهداف استراتيجية في الأثر عدد 2.

البرنامج عدد 2: برنامج الرياضة

الهدف الاستراتيجي 1: نشرو تطوير الممارسة الرياضية في مختلف الجهات		
الأهداف العملية المراعية للنوع الاجتماعي	الأسباب المباشرة	الأسباب الفرعية
تنمية وتعزيز قدرات ومهارات مختلف الإطارات النسائية بالهيكل الرياضية	* نقص في الخبرة أو عدم التمكن الجيد من مهارات التسيير الفني والاداري والمالي والمحاسبي الدقيق بالمجال الرياضي.	* محدودية الدورات التكوينية لفائدة الإطارات الإدارية والفنية.
الترفيغ في عدد القيادات النسائية صلب الهيكل الدولية	* استئثار أعضاء المكاتب الجامعية الرجال بالترشح للهيكل الرياضية الدولية.	* التراجع في تطبيق القوانين المتعلقة بمبدأ التنافس بين الرجال والنساء وقاعدة التناوب داخل القائمة المترشحة لعضوية بالمكاتب الجامعية والهيكل الدولية.
الترفيغ في عدد القيادات والإطارات الفنية النسائية (عضوة جامعية/رئيسة جمعية/حكمة/مدربة/معدة بدنية/مستشارة فنية/مندوبة رياضة)	* ندرة اختيار الإطارات الفنية النسائية من قبل المسؤولين خاصة في مجالي التدريب والإدارة الفنية، *عزوف نسبة من النساء على تحمل المسؤولية والترشح إلى مواقع قيادية بالمجال الرياضي.	*الالتزامات المهنية والعائلية للمرأة، *التوقيت المتأخر لحصص التدريب وبرمجة المقابلات الرياضية نهاية الأسبوع، *صعوبة إيجاد تمويلات كافية ومستشهرين داعمين للجمعيات الرياضية النسائية مقارنة بباقي الجمعيات الرياضية،

البرنامج عدد 3: برنامج التربية البدنية ليس له أهداف استراتيجية في الأثر عدد 2

البرنامج عدد 9: برنامج القيادة والمساندة

الهدف الاستراتيجي 1: تحسين التصرف في الموارد البشرية		
الأهداف العملية المراعية للنوع الاجتماعي	الأسباب المباشرة	الأسباب الفرعية
<u>الهدف العملي:</u> الترفيغ في نسبة النساء المكلفات بالخطط الوظيفية	*محدودية عدد الخطط الوظيفية بالتنظيمات الهيكلية للوزارة والمندوبية الجهوية والمؤسسات العمومية .	* عزوف المرأة عن الترشح للخطط الوظيفية خاصة منها التي تتطلب التفرغ التام كامل أيام الأسبوع والتنقل الدوري مثل "خطة مندوب جهوي" بامتيازات مدير أو مدير عام. * طلب بعض النساء استبدال خطتها الحالية إلى خطة أدنى منها في سبيل الموافقة على تغيير مكان عملها خاصة بالمندوبيات الجهوية.

• خطة العمل الخاصة بالأثر 2

• الأهداف والمؤشرات العملية:

المؤشرات العملية				طبيعة المؤشر	الأهداف العملية	الأهداف الاستراتيجية	البرنامج
تقديرات 2026	تقديرات 2025	تقديرات 2024	طريقة الاحتساب				
4	3	2	عدد الدورات التكوينية التي تنظمها الجامعات الرياضية والمرصد الوطني للرياضة	فاعلية	تنمية وتعزيز قدرات ومهارات مختلف الإطارات النسائية بالهيكل الرياضية	نشر و تطوير الممارسة الرياضية في مختلف الجهات	الرياضة
5	3	2	عدد الندوات التحسيسية لدعم تواجد المرأة في مواقع القرار	فاعلية	تمكين النساء من الترشح للمناصب القيادية بالهيكل الدولية		
55	50	45	معدل تواجد المرأة التونسية بالهيكل الرياضية الدولية	فاعلية			
450	400	362					
14,4	12,8	11,6	نسبة القيادات و الإطارات الفنية النسائية	فاعلية	الترفيغ في عدد القيادات والإطارات الفنية النسائية (عضوة جامعية/ رئيسة جمعية/ حكمة/مدرية/معدة بدنية/مستشارة فنية/مندوبة رياضة)		
37	36	35	نسبة النساء المكلفات بخطط وظيفية	فاعلية	الترفيغ في نسبة النساء المكلفات بالخطط الوظيفية	تحسين التصرف في الموارد البشرية	القيادة والمساندة

• الأنشطة المراعية للنوع الاجتماعي والمؤشرات:

مصادر التمويل	الميزانية			مؤشرات النشاط				طبيعة المؤشر	الأنشطة	الاهداف العملياتية	الأهداف الاستراتيجية	البرنامج
	تقديرًا 2026	تقديرًا 2025	تقديرًا 2024	تقديرًا 2026	تقديرًا 2025	تقديرًا 2024	طريقة الاحتساب					
ميزانية الدولة الشركاء الفاعلين من المجتمع المدني	20 أ.د.	15 أ.د.	10 أ.د.	4	3	2	عدد الدورات التكوينية التي تنظمها الجامعات الرياضية والمرصد الوطني للرياضة	فاعلية	إعداد دورات تكوينية للإطارات الفنية من العنصر النسائي	تنمية وتعزيز قدرات ومهارات مختلف الإطارات النسائية باليهاكل الرياضية	نشر وتطوير الممار سة الرياض ية في مختل ف الجهات	الرياضة
	125 أ.د.	75 أ.د.	50 أ.د.	5	3	2	عدد الندوات التحسيسية لدعم تواجد المرأة في مواقع القرار	فاعلية	تنظيم ندوات تحسيسية لدعم تواجد المرأة في مواقع القرار	تمكين النساء من الترشح للمناصب		
ميزانية الدولة	50 أ.د.	40 أ.د.	30 أ.د.	55	50	45	معدل تواجد المرأة التونسية باليهاكل الرياضية الدولية	فاعلية	دعم ترشيح المرأة في اليهاكل الرياضية الدولية	القيادية باليهاكل الدولية		
ميزانية الدولة	125 أ.د.			450	400	362	عدد رئيسات الجمعيات والجامعات الرياضية والعضوات الجامعية والحكومات والمدربات والمعدات البدنية والمستشارات الفنية ومندوبات	نتائج	* تنظيم تكريم سنوي للقائدات النسائية المتألقة. * تنظيم دورات تكوينية وتأهيلية للإطارات الفنية. * تنظيم ملتقيات	الترفيح في عدد القيادات والإطارات الفنية النسائية (عضوة جامعية/ رئيسة جمعية/ حكمة/م دربة/مع دة بدنية/م		

							الرياضة		دولية لتبادل الخبرات.	استشارة فنية/مند وبة رياضة)		
ميزانية الدولة				37	36	35	نسبة النساء المكلفات بخطط وظيفية	فاعلية	*تحسين التنظيم الهيكل للمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة إعداد* مشروع تنظيم هيكل جديد للووزارة، *تحسين هيكل المؤسسات التالية: المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية والمرصد الوطني للرياضة والمركز الوطني للطب وعلوم الرياضة.	الترفيه في نسبة النساء المكلفات بالخطط الوظيفية	تحسين التصر ف في الموارد البشري ة	القيادة و المساندة

التحليل

- برنامج الرياضة:

تسعى مهمة الشباب والرياضة في الترفيع في تمثيلية العنصر النسائي ومشاركتهن الفعلية في الهيئات والمجالس المنتخبة صلب الهياكل الوطنية والدولية من خلال تنمية وتعزيز قدرات ومهارات مختلف الإطارات النسائية للترشح للمناصب القيادية. إذ نلاحظ أن 4 نساء فقط يتأسسن جامعات رياضية، وهذا يعود إلى عزوف المرأة على تقلد المسؤولية في المجال الرياضي، والتردد في الترشح لتسيير هيكل رياضي له إشعاع وطني ودولي بسبب الالتزامات العائلية من جهة، والخوف من أخطاء التصرف المالية والإدارية من جهة ثانية. خاصة إذا كانت المرأة محدودة الخبرة في التسيير المالي والإداري، وهو ما يستدعينا إلى تكوين الإطارات النسائية العاملين بالمجال الرياضي، وتعزيز قدراتهن ومهارتهن لتشجيعهن على الترشح للمناصب القيادية، وتنظيم دورات تكوينية لفائدة الإطارات الإدارية والفنية بمعدل دورتين خلال سنة 2024 بكلفة تقدر بـ10 آلاف دينار، و4 دورات خلال سنة 2026 بكلفة تقدر بـ20 ألف دينار.

- برنامج القيادة والمساندة:

نلاحظ بمهمة الشباب والرياضة عدم تناسب بين عدد الرجال وعدد النساء، وذلك في مختلف الأسلاك. حيث لم يتجاوز عدد النساء 8.189، بينما وصل عدد الرجال 11.939، وبالتالي، تمثل نسبة النساء 40.68% (بعد أن كانت سنة 2022 في حدود 40.44%) من العدد الجملي للأعوان المقدر بـ20128. وتختلف هذه النسبة حسب أصناف الأعوان. ورغم أن نسبة النساء هذه، كما ذكرنا، تمثل ما يزيد عن 40% من العدد الجملي للأعوان، غلا أن تقلدهن للخطط الوظيفية لا يتجاوز 34.24%، بل ويتقلص هذا الفارق إلى حدود 4.76% بالنسبة لخطة مدير عام إدارة مركزية بالإدارات المركزية والمندوبيات الجهوية وبقية المؤسسات العمومية، ويصل إلى 0% في المنشآت والمؤسسات العمومية غير الإدارية. غير أنه وجب التوضيح أن الانتداب بالوظيفة العمومية لا يعتمد على معيار الجنس بل على معايير الكفاءة والشهادة العلمية والنجاح في المناظرات الخارجية.

هذا، وإن كانت النسبة العامة لا تتجاوز 34.24%، فإننا نلاحظ أن هذه النسبة تقترب من النصف بالإدارة المركزية (45.7%) وبالمؤسسات العمومية (44.44%) وهو مؤشر طيب جدا، إلا أن الإشكال يبقى على مستوى المندوبيات الجهوية حيث لا تتجاوز هذه النسبة 21.23%.

وتجدر الإشارة، إلى أنه من خلال متابعة نسبة النساء المكلفات بالخطط الوظيفية بمهمة الشباب والرياضة على مدى الـ3 سنوات الأخيرة، لاحظنا أن نمو هذا النسبة يتميز ببطء شديد لا يتجاوز الـ1% سنويا، باعتبار أن تسديد الشغورات بالخطط الوظيفية، خاصة العليا منها، مازال لا يراعي النوع الاجتماعي. مما لا يقلص بالسرعة والنجاعة المطلوبتين من الفوارق المسجلة بين الجنسين، خاصة أن النظرة السائدة حاليا لا تزال تعتبر أن طبيعة بعض الخطط الوظيفية التي تتطلب التفرغ التام كامل أيام الأسبوع والتنقل الدوري وهو ما لا يتناسب مع نسبة معينة من الإطارات النسائية، بل أن المرأة في حد ذاتها أحيانا هي من تعزف عن الترشح لمثل هذه الخطط. إضافة إلى أن تمكين المرأة من مواقع أخذ القرار، من الضروري الحرص على تمتيعها بالخطط الوظيفية بالاعتماد على تكوينها الأكاديمي وخبرتها وأقدميتها وملاءمة مؤهلاتها العلمية والمهنية للخطط المقترحة، وذلك قصد أن تتناسب نسبة النساء المتمتعات بالخطط الوظيفية بالإدارات المركزية والجهوية والمؤسسات العمومية مع نسبة عددن الجملي بقانون إطار المهمة، وذلك تطبيقا لمقتضيات منشور السيد رئيس الحكومة عدد 20 المؤرخ في 15 سبتمبر 2020 المتعلق بإجراءات التعيين في الوظائف المدنية العليا، حيث دعا إلى مراعاة "مقاربة النوع الاجتماعي" بمناسبة تقديم الترشيحات للخطط الوظيفية./.