

الجمهورية التونسية
وزارة المالية

ميزانية الدولة لسنة 2025

مهمة الشؤون الخارجية والهجرة

والتونسيين بالخارج

أكتوبر 2024

الفهرس

المحور الأول: التقديم العام

1. إستراتيجية المهمة 1
2. تقديم برامج المهمة 4
- 1.2 هيكله المهمة حسب البرامج والبرامج الفرعية 4
3. الأهداف الإستراتيجية للبرامج ومؤشرات قياس الأداء 7
- 1.3 تقديم أهداف ومؤشرات أداء المهمة 7
4. إطار النفقات متوسط المدى (2025-2027) 10
- 1.4 برمجة نفقات المهمة على المدى المتوسط حسب البرامج ومصادر التمويل 10
- 2.4 برمجة نفقات المهمة على المدى المتوسط حسب الأقسام ومصادر التمويل 11
5. توزيع نفقات المهمة لسنة 2025 11
6. توزيع إعتمادات المؤسسات غير خاضعة لمجلة المحاسبة العمومية 21
7. أعوان المهمة 24
8. التحليل الأجمالي لنفقات المهمة لسنة 2025 25
- 1-8 نفقات التأجير 26
- 2-8 نفقات التسيير 27
- 3-8 نفقات التدخل 28
- 4-8 نفقات الإستثمار 29

المحور الثاني: نفقات المهمة حسب البرامج

- البرنامج الأول: العمل الدبلوماسي 33
1. تقديم البرنامج وإستراتيجيته 33
2. نفقات البرنامج 37
- 1-2 نفقات التأجير 40
- 2-2 نفقات التسيير 40

41..... 3.2 نفقات التدخلات

41..... 4.2 نفقات الإستثمار

46..... البرنامج الثاني: العمل القنصلي والتونسيين بالخارج

46..... 1. تقديم البرنامج واستراتيجيته

49..... 2. نفقات البرنامج

52..... 12. نفقات التأجير

52..... 2.2 نفقات التسيير

53..... 3.2 نفقات التدخلات

53..... 4.2 نفقات الإستثمار

58..... البرنامج التاسع: القيادة والمساندة

58..... 1. تقديم البرنامج واستراتيجيته

61..... 2. نفقات البرنامج

64..... 1-2 نفقات التأجير

64..... 2-2 نفقات التسيير

65..... 3.2 نفقات التدخلات

65..... 4.2 نفقات الإستثمار

الملاحق

70..... جداول أمد

117..... بطاقات خاصة بأهم البرامج والمشاريع

المحور الأول التقديم العام

I. التقديم العام:

1- إستراتيجية المهمة:

تسعى مهمة الشؤون الخارجية والهجرة والتونسيين بالخارج إلى بلورة سياسة الدولة الخارجية وتنفيذها، طبقا للسياسات العامة والتوجهات والاختيارات التي يضبطها ويحددها رئيس الجمهورية.

وتتجسد هذه المهام في نسج وتدعيم علاقات الصداقة والتعاون مع مختلف دول العالم والمنظمات الدولية والإقليمية، إضافة إلى الإحاطة بالتونسيين بالخارج وحمايتهم والدفاع عن حقوقهم ومصالحهم.

وفي هذا الإطار، تعمل المهمة وفقا لمقتضيات دستور 25 جويلية 2022 والأمر عدد 1242 لسنة 1984 المؤرخ في 20 أكتوبر 1984 المتعلق بضبط مشمولات وزارة الشؤون الخارجية على ربط علاقات صداقة وتعاون في جميع الميادين السياسية والإقتصادية والاجتماعية والثقافية وغيرها مع البلدان الأجنبية والمؤسسات والمنظمات الدولية والهيئات الدولية، وتسهر على المحافظة عليها وتطويرها، وذلك من خلال:

- تمثيل الجمهورية التونسية لدى الدول الأجنبية والمؤسسات والمنظمات والهيئات الدولية.
- لعب دور الوسيط الرسمي بين البعثات الأجنبية والمؤسسات الدولية المعتمدة بتونس من جهة وبين المصالح الوزارية والمنظمات التونسية من جهة أخرى.
- إعداد المفاوضات وتسييرها بالتعاون مع الوزارات والمؤسسات المختصة.
- إبرام الاتفاقيات والمعاهدات الدولية واقتراح المصادقة عليها ونشرها والحرص على تفسير الغاية منها عند الحاجة والسهر على حسن تطبيقها.

وتسعى المهمة إلى الارتقاء بالدبلوماسية التونسية إلى أعلى درجات النجاعة وجعلها نموذجا

رائدا و متميزا على مستوى الاستباقية والمبادرة والإنجاز من أجل خدمة المصالح الوطنية العليا

وإعلاء مكانة تونس على المستوى الدولي، وتعزيز أمنها لتحقيق ازدهارها ورفاه شعبها وحماية التونسيين بالخارج وتمكينهم من رعاية فعالة ببلدان الإقامة وتمتعهم بأفضل الخدمات.

وتعمل المهمة في إطار يكرس المبادئ التي تنبني عليها ثوابت السياسة الخارجية التونسية، التي تشكل هويتها الخصوصية على الساحة الدولية من خلال التمسك بالسيادة الوطنية والذود عنها والإلتزام بقاعدة الإحترام المتبادل بين الدول وبعدم التدخل في شؤونها والنأي عن سياسات المحاور والأحلاف ونصرة القضايا العادلة وفي مقدمتها القضية الفلسطينية.

ومن جهة أخرى تنشط المهمة في إطار يأخذ بعين الاعتبار أهداف وتوجهات مخطط التنمية في تونس وخاصة فيما يتعلق بتعزيز وتطوير دور الدبلوماسية الإستباقية وتدعيم التواجد الدبلوماسي في الخارج وحشد الدعم المالي والاقتصادي لتونس من خلال استقطاب الإستثمارات الخارجية وتطوير دور السياحة وتنمية الصادرات من خلال إبرام وتحيين الاتفاقيات الثنائية ومتعددة الأطراف وتكثيف المشاركة في التظاهرات الاقتصادية بالخارج.

هذا بالإضافة إلى تطوير وتوسيع مجالات التعاون الأمني وإعادة الانتشار القنصلي وتدعيمه وتعزيز الصلة بالكفاءات التونسية بالخارج ودعم تواجد التونسيين بالمناصب العليا صلب المنظمات الدولية والإقليمية علاوة على تطوير التعاون اللامركزي وإرساء آليات شراكة بين الجهات التونسية ونظيراتها بالخارج.

وعلى صعيد آخر، تواجه المهمة عديد التحديات لتحقيق غايتها خاصة في ظل مناخ إقليمي ودولي متغير وغير مستقر اتسم بتعدد وتنوع التحولات الجيوسياسية والاقتصادية والتكنولوجية والتي ساهم في انتشارها الانفتاح الاقتصادي والترابط المالي والتجاري بين الدول من جهة، وبالتوجه نحو عالم متعدد الأقطاب و بروز قوى عالمية جديدة وتساعد دور وتأثير

المؤسسات غير الحكومية على السياسات والقرارات الدولية من جهة أخرى هذا الى جانب توسع دائرة النزاعات وتفاقم الازمات السياسية بين الدول وتأثر الوضع الداخلي بإكراهات الظرف الدولي منها الحرب الروسية-الأكرانية وتداعياتها على الاقتصاد العالمي والمالية العمومية وفي نفس السياق يتواصل تفاقم التأثيرات المناخية وإنعكاسها السلبية على الأمن الغذائي والمائي بالمناطق المتضررة مع تنامي ظاهرة الهجرة غير النظامية.

وفي المقابل تعمل المهمة على رفع هذه التحديات قصد تحقيق أهدافها من خلال توظيف العلاقات الخارجية المتميزة لتونس من أجل التنمية والتصدي المشترك للتحديات التي تواجهها المنطقة.

وبناء على ما سبق، تعمل المهمة على بلوغ الغاية المراد تحقيقها ضمن رؤية شاملة توازن بين ثوابت السياسة الخارجية ومقتضيات الاستجابة الناجعة لخدمة المصالح الوطنية العليا وتحقيق إنتظارات التونسيين.

ويتجسد هذا التمشي من خلال تعزيز المشاورات السياسية والمساهمة في حضور تونس على المستوى الدولي ودعم صورتها بالخارج بالإضافة إلى تطوير جاذبيتها في المجال الاقتصادي والثقافي ودعم علاقات التعاون الثنائي ومتعدد الأطراف لتعزيز أمنها الداخلي وتنويع قطاعات التعاون وتعزيز التدخلات الاجتماعية لفائدة أفراد الجالية وضمان الدفاع عن مصالحهم وحقوقهم ببلدان الإقامة كما يتضمن هذا التمشي الحرص على حوكمة المهمة وإحكام التصرف في الموارد المتاحة في كنف ضمان المساواة وتكافؤ الفرص بين الأعوان مع مراعاة مقاربة النوع الاجتماعي.

وإنطلاقا من هذا التمشي حددت المحاور الإستراتيجية للمهمة كما يلي:

- x توظيف العلاقات الخارجية لخدمة مصالح تونس ودعم صورتها في الخارج.
- x المساهمة في تحقيق الإزدهار الاقتصادي لتونس وتعزيز أمنها الداخلي من خلال دعم العلاقات الثنائية والاستفادة من المؤسسات والإتفاقيات الدولية.
- x توظيف العلاقات الخارجية لصالح إشعاع صورة تونس.
- x ضمان خدمات قنصلية فعالة وذات جودة لفائدة التونسيين بالخارج.
- x تعزيز الإحاطة بالجالية التونسية بالخارج والدفاع عن مصالحها.
- x تدعيم التعاون اللامركزي وتفعيله.
- x ضمان حوكمة المهمة وبرامجها.
- x ضمان التصرف الفعال في موارد الوزارة.

2- تقديم برامج المهمة:

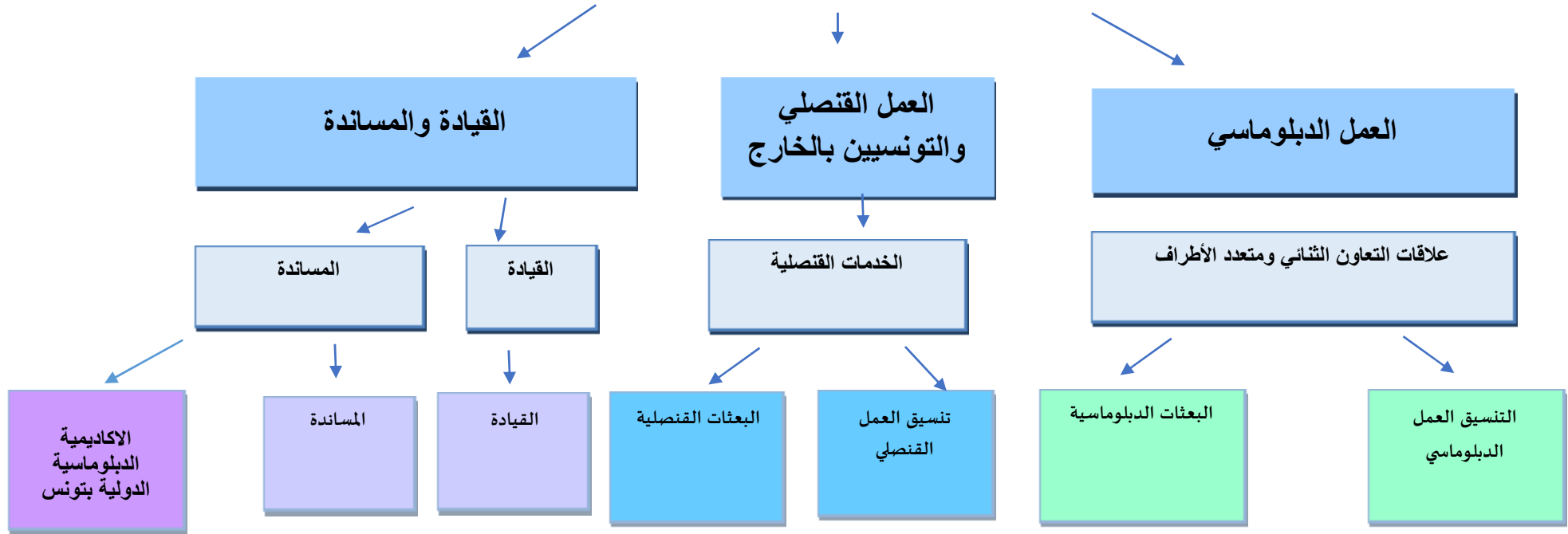
1-2 هيكلية المهمة حسب البرامج والبرامج الفرعية:

تحتوي الخارطة البرامجية لمهمة الشؤون الخارجية على 2 برامج عمليّاتية وبرنامج قيادة ومساندة موزعة على:

- x 4 برامج فرعية
- x 12 هدفا
- x 10 أنشطة
- x 30 مؤشرا لقيس الأداء يساهم في تحقيقها عدد من الهياكل المتدخلة وفاعل عمومي الأكاديمية الدبلوماسية الدولية بتونس.

وتتوزع البرامج والبرامج الفرعية لمهمة الشؤون الخارجية والهجرة والتونسيين بالخارج على النحو التالي:

مهمة الشؤون الخارجية والهجرة والتونسيين بالخارج



ويبين الجدول التالي توزع الهياكل المتداخلة والفاعل العمومي حسب البرامج:

الهيكل المتدخلة	البرنامج
<ul style="list-style-type: none"> - الإدارة العامة للعلاقات الثنائية مع الدول العربية. - الإدارة العامة للمنظمات المغاربية والإسلامية. - الإدارة العامة للعلاقات الثنائية مع الدول الأوروبية. - الإدارة العامة للاتحاد الأوروبي والمنظمات الأوروبية والتعاون الأور ومتوسطي. - الإدارة العامة للعلاقات الثنائية مع الدول الأفريقية. - الإدارة العامة للاتحاد الإفريقي والمنظمات الإقليمية. - الإدارة العامة للعلاقات مع الدول الأمريكية. - الإدارة العامة للعلاقات مع دول آسيا وأوقيانوسيا والمنظمات الآسيوية. - الإدارة العامة للمنظمات والندوات الدولية. - الإدارة العامة للدبلوماسية الاقتصادية والثقافية. - وحدة الترشيحات التونسية لدى المنظمات الدولية ومتابعة المبادرات الوطنية. - البعثات الدبلوماسية والقنصلية والدائمة بالخارج. 	<p style="text-align: center;">العمل الدبلوماسي</p>
<ul style="list-style-type: none"> - الإدارة العامة للهجرة والتونسيين بالخارج. - الإدارة العامة للشؤون القنصلية على المستوى المركزي. - البعثات القنصلية على المستوى الخارجي. 	<p style="text-align: center;">العمل القنصلي والتونسيين بالخارج</p>

<p>القيادة والمساندة</p>	<ul style="list-style-type: none"> - الديوان. - الكتابة العامة. - الإدارة العامة للمصالح المشتركة. - الإدارة العامة للتفقد أو التقييم. - الإدارة العامة للشؤون القانونية. - الإدارة العامة للدبلوماسية الاقتصادية والثقافية والتخطيط الاستراتيجي. - إدارة الدبلوماسية العامة والإعلام. - إدارة المراسم الدبلوماسية. - إدارة المراسلات والحقيبة الدبلوماسية.
<p>فاعل عمومي: الأكاديمية الدبلوماسية الدولية بتونس.</p>	

3- الأهداف الإستراتيجية للبرامج ومؤشرات قياس الأداء:

1-3 تقديم أهداف ومؤشرات أداء المهمة:

يحوصل الجدول التالي عدد الأنشطة والأهداف الإستراتيجية ومؤشرات قياس الأداء داخل

كل برنامج:

البرامج	عدد الأنشطة	عدد الأهداف الإستراتيجية	عدد مؤشرات قياس الأداء
العمل الدبلوماسي	3	5	14
العمل القنصلي والتونسيين بالخارج	3	4	7
القيادة والمساندة	4	3	9
المجموع	10	12	30

جدول عدد 1: الأهداف الإستراتيجية للبرامج وتطور مؤشرات الأداء:

مؤشرات قياس أداء الأهداف	الأهداف الإستراتيجية	البرنامج الفرعي	البرنامج
المؤشر 1.1.1: عدد اللقاءات رفيعة المستوى ذات الطابع السياسي بتونس.	الهدف 1.1: تعزيز المشاورات السياسية الثنائية		
المؤشر 2.1.1: عدد اللقاءات رفيعة المستوى ذات الطابع السياسي بالخارج.			
المؤشر 1.2.1: نسبة المشاركة التونسية في الاجتماعات متعددة الأطراف رفيعة المستوى.	الهدف 2.1: المساهمة في تعزيز حضور تونس على المستوى الدولي ودعم صورتها في الخارج.		
المؤشر 2.2.1: نسبة الترشيحات التونسية المقبولة في المناصب الشاغرة بالمنظمات الدولية والإقليمية مقارنة بجملة الترشيحات المقدمة.			
المؤشر 3.2.1: نسبة مساهمة مهمات حفظ السلام التي تشارك فيها تونس مقارنة بالعدد الجملي لمهمات حفظ السلام القائمة.			
المؤشر 4.2.1: عدد الأنشطة والمبادرات في المجال الإعلامي والتفاعل مع وسائل الإعلام.			
المؤشر 1.3.1: عدد المستثمرين الأجانب الذين زاروا تونس ببادرة من البعثات الدبلوماسية والقنصلية.	الهدف 3.1: تطوير جاذبية تونس في المجال الاقتصادي والثقافي.	البرنامج الفرعي: علاقات التعاون الثنائي ومتعدد الأطراف.	البرنامج عدد 1 العمل الدبلوماسي
المؤشر 2.3.1: نسبة التظاهرات الاقتصادية والتجارية والثقافية المنظمة من قبل البعثات الدبلوماسية والقنصلية ببلدان الاعتماد مقارنة بالعدد الجملي للتظاهرات المبرمجة.			
المؤشر 3.3.1: نسبة الاتفاقيات المبرمة والمحينة في المجال الاقتصادي والتجاري والثقافي مقارنة بعدد المشايخ الاتفاقيات في طور المفاوضات.			
المؤشر 1.4.1: عدد اجتماعات اللجان المشتركة واللجان القطاعية.	الهدف 4.1: دعم علاقات التعاون الثنائي ومتعدد الأطراف على المستوى القطاعي.		
المؤشر 2.4.1: نسبة الاتفاقيات المبرمة والمحينة على المستوى القطاعي مقارنة بعدد مشاريع الاتفاقيات في طور المفاوضات.			
المؤشر 1.5.1: عدد اللقاءات الثنائية في مجال تعزيز التعاون الأمني.	الهدف 5.1: المساهمة في تعزيز الامن الداخلي من خلال دعم التعاون الثنائي ومتعدد الأطراف.		
المؤشر 2.5.1: نسبة المشاركة التونسية في الاجتماعات متعددة الأطراف في المجال الأمني.			
المؤشر 3.5.1: نسبة الاتفاقيات المبرمة والمحينة في المجال الأمني بعدد مشاريع الاتفاقيات في طور المفاوضات.			

مؤشرات قياس الأداء	الأهداف الإستراتيجية	البرنامج الفرعي	البرنامج
المؤشر 1.1.2: معدل آجال إسداء الخدمات ومعالجة الوثائق الإدارية.	الهدف 1.2: تحسين نجاعة وجودة الخدمات القنصلية ورقمنتها.	البرنامج الفرعي 1 : الخدمات القنصلية والإحاطة بالتونسيين بالخارج	البرنامج 2 العمل القنصلي والتونسيين بالخارج
المؤشر 2.1.2 : نسبة تغطية التنقلات القنصلية للمناطق مرجع النظر.			
المؤشر 3.1.2 : نسبة رقمنة الخدمات القنصلية.			
المؤشر 1.2.2: نسبة التدخلات ذات الطابع الاجتماعي للبعثات مقارنة بالمطالب الواردة.	الهدف 2.2: تعزيز التدخلات الاجتماعية للبعثات القنصلية بالخارج.		
المؤشر 1.3.2 : نسبة التدخلات التي تقوم بها البعثات لدى سلطات بلد الاعتماد والسلط التونسية للدفاع على مصالح التونسيين بالخارج مقارنة بالحالات المسجلة.	الهدف 3.2: ضمان الدفاع على مصالح وحقوق التونسيين بالخارج.		
المؤشر 1.4.2 : عدد المبادرات والاتفاقيات المبرمة في مجال التعاون اللامركزي.	الهدف 4.2: تعزيز وتفعيل اتفاقيات التعاون اللامركزي.		
المؤشر 2.4.2 : نسبة تفعيل الاتفاقيات المبرمة في مجال التعاون اللامركزي.			
المؤشر 1.1.9: النسبة السنوية لإنجاز القرارات والتوصيات المتخذة من قبل لجان القيادة.	الهدف 1.9: تطوير حوكمة المهمة وبرامجها.	البرنامج الفرعي 1: القيادة	
المؤشر 2.1.9: التطور السنوي لعدد زائري المواقع الرسمية للوزارة.			
المؤشر 3.1.9: دورية عمليات التفقد للبعثات بالخارج.			
المؤشر 1.2.9 : نسبة إنجاز كتلة الأجور مقارنة بالتوقعات .	الهدف 2.9: ترشيد التصرف في الموارد البشرية بإعتماد المقاربة بين الكفاءات والحاجيات لضمان المساواة وتكافؤ الفرص بين الأعوان.	البرنامج الفرعي 2: المساندة	البرنامج عدد 9 القيادة والمساندة
المؤشر 2.2.9: نسبة المشاركين في الدورات التكوينية والتربصات ذات الأولوية .			
المؤشر 3.2.9: نسبة تمثيلية المرأة في الخطط الوظيفية.			
المؤشر 1.3.9: نسبة إنجاز الميزانية.	الهدف 3.9: ضمان ديمومة الميزانية وتحسين التصرف في الموارد المالية.		
المؤشر 2.3.9: حجم ميزانية برنامج القيادة والمساندة مقارنة بميزانية المهمة.			
المؤشر 3.3.9: كلفة التسيير لكل عون .			

4- إطار نفقات متوسط المدى (2025-2027):

4-1 برمجة نفقات المهمة على المدى المتوسط حسب البرامج ومصادر التمويل:

ضبطت ميزانية مهمة الشؤون الخارجية والهجرة والتونسيين بالخارج في حدود 366,607 م د سنة 2025 مقابل 344,000 م د سنة 2024 أي بزيادة قدرها 22,607 م د تمثل نسبة 6.57 % وتوزع على النحو التالي:

برمجة نفقات المهمة على المدى المتوسط حسب البرامج ومصادر التمويل

(بحساب 1000 د)

البيان	مصادر التمويل	إنجازات	ق م 2024	التقديرات		
				2023	2025	2026
البرنامج الأول: العمل الدبلوماسي	موارد الدولة	206564	220440	231879	232344	236344
	مجموع البرنامج	206564	220440	231879	232344	236344
البرنامج الثاني: العمل القنصلي والتونسيين بالخارج	موارد الدولة	99002	98400	107743	108207	112207
	مجموع البرنامج	99002	98400	107743	108207	112207
البرنامج التاسع: القيادة والمساندة	موارد الدولة	19951	25160	26985	27449	32449
	مجموع البرنامج	19951	25160	26985	27449	32449
المجموع	موارد الدولة	325517	344000	366607	368000	381000
	مجموع البرامج	325517	344000	366607	368000	381000

*موارد الدولة: تشمل الموارد العامة لميزانية الدولة وموارد القروض الخارجية الموظفة وموارد الحسابات

الخاصة (موارد الحسابات الخاصة في الخزينة وموارد حسابات أموال المشاركة).

2-4 برمجة نفقات المهمة على المدى المتوسط حسب الأقسام ومصادر التمويل:

تتوزع إعمادات المهمة لسنة 2025 على المدى المتوسط حسب الأقسام وطبيعة النفقة

ومصادر التمويل كما يلي:

(بحساب 1000 د)

التقديرات			ق م 2024	إنجازات	مصادر التمويل	البيان
2027	2026	2025		2023		
210422	201415	200022	190000	183568	موارد الدولة	نفقات التأجير
210422	201415	200022	190000	183568	مجموع القسم	
85000	83885	83885	79500	75793	موارد الدولة	نفقات التسيير
85000	83885	83885	79500	75793	مجموع القسم	
62600	62600	62600	62200	58957	موارد الدولة	نفقات التدخلات
62600	62600	62600	62200	58957	مجموع القسم	
22978	20100	20100	12300	7199	موارد الدولة	نفقات الإستثمار
22978	20100	20100	12300	7199	مجموع القسم	
381000	368000	366607	344000	325517	موارد الدولة	المجموع
381000	368000	366607	344000	325517	مجموع الأقسام	

*موارد الدولة: تشمل الموارد العامة لميزانية الدولة وموارد القروض الخارجية الموظفة وموارد الحسابات

الخاصة (موارد الحسابات الخاصة في الخزينة وموارد حسابات أموال المشاركة).

5- توزيع نفقات المهمة لسنة 2025:

السنة المالية: 2025

المهمة 07 : مهمة الشؤون الخارجية و الهجرة و التونسيين بالخارج

توزيع النفقات حسب البرامج والأقسام ومصادر التمويل

اعتمادات الدفع

نوع اعتمادات مهمة الشؤون الخارجية و الهجرة و التونسيين بالخارج لسنة 2025 حسب البرامج وطبيعة النفقة ومصادر التمويل كما يلي :

بحساب الدينار

المجموع العام	نفقات العمليات المالية	نفقات الاستثمار	نفقات التدخل	نفقات التسيير	نفقات التأجير	الأقسام	البرامج
						مصادر التمويل	
231 879 000		11 520 000	39 490 000	59 550 000	121 319 000	م ع م	البرنامج 1 : العمل الدبلوماسي
						م ق خ م	
						ح خ خ	
						ح أ م	
231 879 000		11 520 000	39 490 000	59 550 000	121 319 000	موارد الدولة	
						م ذ م ع	
231 879 000		11 520 000	39 490 000	59 550 000	121 319 000	مجموع البرنامج	

بحساب الدينار

المجموع العام	نفقات العمليات المالية	نفقات الاستثمار	نفقات التدخل	نفقات التسيير	نفقات التأجير	الأقسام	البرامج
						مصادر التمويل	
107 743 000		4 200 000	22 500 000	14 500 000	66 543 000	م ع م	البرنامج 2 : العمل القتصلي و التونسيين بالخارج
						م ق خ م	
						ح خ خ	
						ح أ م	
107 743 000		4 200 000	22 500 000	14 500 000	66 543 000	موارد الدولة	
						م ذ م ع	
107 743 000		4 200 000	22 500 000	14 500 000	66 543 000	مجموع البرنامج	
26 985 000		4 380 000	610 000	9 835 000	12 160 000	م ع م	البرنامج 9 : القيادة و المساندة
						م ق خ م	
						ح خ خ	
						ح أ م	
26 985 000		4 380 000	610 000	9 835 000	12 160 000	موارد الدولة	
						م ذ م ع	
26 985 000		4 380 000	610 000	9 835 000	12 160 000	مجموع البرنامج	

المجموع العام	نفقات العمليات المالية	نفقات الاستثمار	نفقات التدخل	نفقات التسيير	نفقات التأجير	الأقسام
						مصادر التمويل
366 607 000		20 100 000	62 600 000	83 885 000	200 022 000	م ع م
						م ق خ م
						ح خ خ
						ح أ م
366 607 000		20 100 000	62 600 000	83 885 000	200 022 000	موارد الدولة
						م ذ م ع
366 607 000		20 100 000	62 600 000	83 885 000	200 022 000	مجموع البرنامج

الجملة العامة

م ع م : الموارد العامة للميزانية

م ق خ م : موارد القروض الخارجية الموظفة

ح خ خ : الحسابات الخاصة في الخزينة

ح أ م : حسابات أموال المشاركة

م ذ م ع : الموارد الذاتية للمؤسسات العمومية

السنة المالية: 2025

المهمة 07 : مهمة الشؤون الخارجية و الهجرة و التونسيين بالخارج

توزيع النفقات حسب البرامج والأقسام ومصادر التمويل

اعتمادات التعهد

تتوزع اعتمادات مهمة الشؤون الخارجية و الهجرة و التونسيين بالخارج لسنة 2025 حسب البرامج وطبيعة النفقة ومصادر التمويل كما يلي :

بحساب الدينار

المجموع العام	نفقات العمليات المالية	نفقات الاستثمار	نفقات التدخل	نفقات التسيير	نفقات التأجير	البرامج	
						الأقسام	مصادر التمويل
227 079 000		6 720 000	39 490 000	59 550 000	121 319 000	م ع م	البرنامج 1 : العمل الدبلوماسي
						م ق خ م	
						ح خ خ	
						ح أ م	
227 079 000		6 720 000	39 490 000	59 550 000	121 319 000	موارد الدولة	
						م ذ م ع	
227 079 000		6 720 000	39 490 000	59 550 000	121 319 000	مجموع البرنامج	

بحساب الدينار

المجموع العام	نفقات العمليات المالية	نفقات الاستثمار	نفقات التدخل	نفقات التسيير	نفقات التأجير	البرامج	
						الأقسام	مصادر التمويل
107 743 000		4 200 000	22 500 000	14 500 000	66 543 000	م ع م	البرنامج 2 : العمل القتصلي و التونسيين بالخارج
						م ق خ م	
						ح خ خ	
						ح أ م	
107 743 000		4 200 000	22 500 000	14 500 000	66 543 000	موارد الدولة	
						م ذ م ع	
107 743 000		4 200 000	22 500 000	14 500 000	66 543 000	مجموع البرنامج	
28 365 000		5 760 000	610 000	9 835 000	12 160 000	م ع م	البرنامج 9 : القيادة و المساندة
						م ق خ م	
						ح خ خ	
						ح أ م	
28 365 000		5 760 000	610 000	9 835 000	12 160 000	موارد الدولة	
						م ذ م ع	
28 365 000		5 760 000	610 000	9 835 000	12 160 000	مجموع البرنامج	

المجموع العام	نفقات العمليات المالية	نفقات الاستثمار	نفقات التدخل	نفقات التسيير	نفقات التأجير	الأقسام مصادر التمويل
363 187 000		16 680 000	62 600 000	83 885 000	200 022 000	م ع م
						م ق خ م
						ح خ
						ح أ م
363 187 000		16 680 000	62 600 000	83 885 000	200 022 000	موارد الدولة
						م ذ م ع
363 187 000		16 680 000	62 600 000	83 885 000	200 022 000	الجملة

الجملة العامة

م ع م : الموارد العامة للميزانية

م ق خ م : موارد القروض الخارجية الموظفة

ح خ خ : الحسابات الخاصة في الخزينة

ح أ م : حسابات أموال المشاركة

م ذ م ع : الموارد الذاتية للمؤسسات العمومية

توزيع نفقات المهمة لسنة 2025 حسب البرامج

تتوزع نفقات المهمة حسب البرامج كما يلي:

(بحساب 1000 د)

النسبة %	تقديرات 2025	البرنامج
63.2	231879	البرنامج 1: العمل الدبلوماسي
29.4	107743	البرنامج 2: العمل القنصلي والتونسيين بالخارج
7.4	26985	البرنامج 9: القيادة والمساندة
100	366607	المجموع

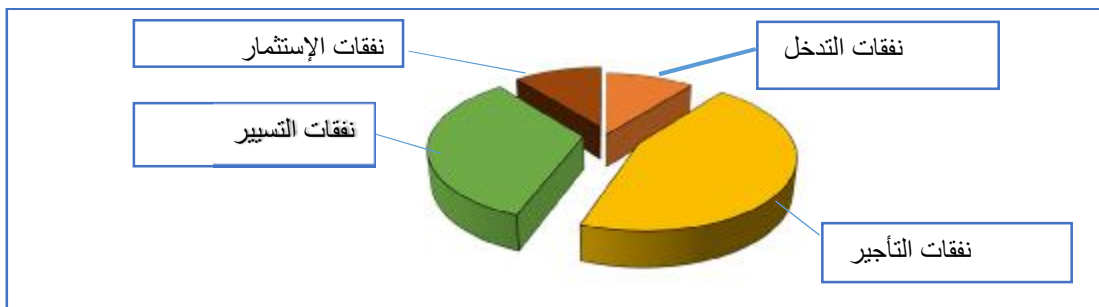


توزيع نفقات المهمة لسنة 2025 حسب طبيعة النفقة

تتوزع نفقات المهمة حسب طبيعة النفقة كما يلي:

(بحساب 1000 د)

النسبة %	تقديرات 2025	النفقة
54.6	200022	نفقات التأجير
22.9	83885	نفقات التسيير
17.0	62600	نفقات التدخلات
5.5	20100	نفقات الاستثمار
100	366607	المجموع



%		التطور		تقديرات 2025		ق م 2024		النفقات
الدفع	التعهد	الدفع	التعهد	الدفع	التعهد	الدفع	التعهد	
		200	200	200	200			نفقات التدخلات
63.41	-54.80	7 800	-20 220	20 100	16 680	12 300	36 900	نفقات الإستثمار
								نفقات العمليات المالية
65.04	-54.25	8 000	-20 020	20 300	16 880	12 300	36 900	مجموع البرامج

الجملة العامة

6- توزيع اعتمادات المؤسسات العمومية غير الخاضعة لمجلة المحاسبة العمومية:

الأكاديمية الدبلوماسية الدولية بتونس:

أحدثت الأكاديمية الدبلوماسية الدولية بتونس بمقتضى الأمر الحكومي عدد 630 لسنة 2019 المؤرخ في 24 جويلية 2019 المتعلق بإحداث الأكاديمية الدبلوماسية وضبط مشمولاتها وتنظيمها الإداري والمالي المنقح بالأمر الحكومي عدد 296 لسنة 2023 المؤرخ في 20 أبريل 2023.

وهي مؤسسة عمومية لا تكتسي صبغة إدارية تخضع لإشراف وزارة الشؤون الخارجية والهجرة والتونسيين بالخارج متخصصة في التدريس والتكوين والتأهيل وتطوير الكفاءات والمهارات وإنجاز الدراسات والبحوث والتحليل الاستشراعية والاستراتيجية في مجالات العمل الدبلوماسي والعلاقات الدولية.

تتولى في إطار مشمولاتها القيام بالمهام التالية:

- 1- التكوين: منها التكوين الأساسي للأعوان المنتدبين الجدد في السلك الدبلوماسي، التكوين المستمر لإطارات وزارة الشؤون الخارجية، تكوين الإطارات الأخرى العاملين بالخارج، تكوين الدبلوماسيين الأجانب، تقديم خدمات التكوين عن بعد...
- 2- البحوث: رصد ومتابعة مستجدات العلاقات الدولية من خلال توظيف العلاقات الدولية ودراسة إنعكاساتها على السياسة الخارجية التونسية وإعداد التحليل الحينية ومذكرات تأليفية بشأنها...
- 3- تدريس اللغات وخدمات الترجمة من خلال تكوين نو جودة عالمية في مجال اللغات في إطار شراكات وطنية وإقليمية ودولية وتعليم اللغة العربية لغير الناطقين الأجانب من الدبلوماسيين الأجانب وموظفي المنظمات الإقليمية والدولية...
- 4- التوثيق والنشر: يتمثل في إصدار دورية علمية ونشريات تعني بالدبلوماسية وبمختلف المواضيع والمسائل المتصلة بالعلاقات الخارجية والدولية.

وتهدف سياسة التكوين المتبعة في المجال الدبلوماسي للإطارات الدبلوماسية والإطارات الأخرى في الأكاديمية الى تحقيق الامتياز في التكوين من خلال:

- الارتقاء بالتكوين في المجال الدبلوماسي إلى درجة الامتياز،
 - انفتاح الأكاديمية على الفضاء الدولي،
 - نحت هوية أكاديمية للبحوث والدراسات الاستشرافية خاصة بالمؤسسة.
- وتتوزع النفقات المخصصة لها لسنة 2025 كالتالي:

بحساب أد

المجموع		نفقات التدخل		نفقات التسيير		نفقات التأجير		المؤسسات	البرنامج
موارد الذاتية	منحة الدولة	موارد ذاتية	منحة الدولة	موارد ذاتية	منحة الدولة	موارد ذاتية	منحة الدولة		
	2100		100		1000		1000	الأكاديمية الدبلوماسية بتونس	القيادة والمساندة
	2100		100		1000		1000		المجموع

وقد تم بعنوان سنة 2025، الترخيص للأكاديمية في عدد من الانتدابات موزعين كالتالي:

العدد	السلك/الرتبة
2	متصرف مستشار
2	مهندس
1	متصرف في الوثائق والأرشيف
2	عامل مختص
6	تقني
13	الجملة العامة

وتبعاً لذلك يبلغ عدد الأعوان المباشرين بالأكاديمية في موفى 2025: 28 عوناً.

في ما يتعلق بالمؤسسات التابعة للمهمة، تتوزع تقديرات نفقاتها الممولة على منحة الدولة لسنة 2025 بعنوان التأجير والتسيير والتدخل (دون احتساب التدخلات ذات الصبغة التنموية) كما يلي

ألف دينار

الجملة		نفقات التدخلات		نفقات التسيير		نفقات التأجير		المؤسسات	البرامج
موارد ذاتية	منحة الدولة	موارد ذاتية	منحة الدولة	موارد ذاتية	منحة الدولة	موارد ذاتية	منحة الدولة		
	2 100		100		1 000		1 000		القيادة و المساندة
	2 100		100		1 000		1 000	مؤسسات غير خاضعة لمجلة المحاسبة العمومية	
	2 100		100		1 000		1 000	مؤسسات التكوين	
	2 100		100		1 000		1 000	الأكاديمية الديبلوماسية الدولية بتونس	
	2 100		100		1 000		1000	الجملة العامة	

7- أعوان المهمة:

يبلغ عدد أعوان مهمة الشؤون الخارجية والهجرة والتونسيين بالخارج إلى موقى سنة 2025 حوالي 1857 عونا و28 عونا لفائدة الأكاديمية الدبلوماسية الدولية بتونس.

ويشمل العدد الجملي للأعوان (1885): الأعوان المرخص فيهم بالوزارة وبمصالحتها المركزية وبالخارج بالإضافة إلى أعوان المؤسسات العمومية غير الخاضعة لمجلة المحاسبة العمومية.

ويتوزعون حسب البرامج على النحو التالي:

المجموع 2	أعوان المؤسسات العمومية غير الخاضعة للمجلة المحاسبة العمومية	المجموع 1	أعوان الإدارة المركزية والبعثات الدبلوماسية والدائمة والقنصلية		البرامج
			مركزي	القارين بالخارج	
1065		1065	158	907	العمل الدبلوماسي
			158	378	دبلوماسيين محليين
				529	محلين
483		483	220	263	العمل القنصلي والتونسيين بالخارج
			220	37	دبلوماسيين محليين
				226	محلين
309		309		309	القيادة والمساندة
28	28				الأكاديمية الدبلوماسية الدولية
1885	28	1857	378	1479	المجموع

البرامج	الأعوان المرخص فيهم لسنة 2025	النسبة %	الأعوان المرخص فيهم لسنة 2024	الفارق	نسبة التطور %
البرنامج الأول	1065	56.5	1017	48	4.7
البرنامج الثاني	483	25.6	484	-1	-0.2
برنامج القيادة والمساندة	309	16.4	310	-1	-0.3
الأكاديمية الدبلوماسية الدولية	28	1.5	15	13	86.7
المجموع الجزئي	1885	100	1826	59	3.2
في حالة تعاون فني			-		
المجموع العام	1885	100	1826	59	3.2

8- التحليل الإجمالي لنفقات المهمة لسنة 2025:

تقدر ميزانية مهمة الشؤون الخارجية والهجرة والتونسيين بالخارج لسنة 2025 في حدود 366,607 م د مقابل 344,000 م د مرسمة خلال سنة 2024 أي بزيادة قدرها 22,607 م د تمثل نسبة 6.57%.

وتفسر هذه الزيادة أساسا بـ:

- تحيين سعر الصرف 4100 أد.
- زيادة أجور 21 مركزا دبلوماسيا بالخارج 3200 أد.
- الحركة السنوية 3164 أد.
- زيادة في أجور الأعوان المحليين 5 % 1303 أد.
- الترقيات 136 أد.
- تأجير 50 كاتب للشؤون الخارجية 1361 أد.

1.8 نفقات التأجير:

ضبطت نفقات التأجير المخصصة لمهمة الشؤون الخارجية والهجرة والتونسيين بالخارج لسنة 2025 في حدود 200,022 م د تعهدا ودفعاً مقابل 190,000 م د تعهدا ودفعاً سنة 2024 أي بزيادة قدرها 10,022 م د تمثل نسبة 5.27 % وتفسر هذه الزيادة خاصة بالانعكاس المالي للزيادة في أجور السفراء والقناصل والقناصل العاميين والأعوان المباشرين بالنسبة لفائدة 21 مركزا دبلوماسيا بالخارج كدفعة أولى بكلفة جمالية مقدرة بـ 3,2 م د سيتم تطبيقها من شهر جانفي 2024، وتحيين التأثير المالي لنسب سعر الصرف.

وقد تم بعنوان سنة 2025، الترخيص في انتداب عدد 41 خطة موزعة كالتالي:

العدد	السلك/الرتبة
6	محلّق إدارة
10	مستكتب إدارة
6	كاتب تصرف
2	مهندس أول
14	عامل صنف 3
2	حافظ مكاتب أو توثيق
1	تقني
41	الجملة

وتتوزع هذه الإعتمادات حسب البرامج كما يلي:

بحساب الألف دينار

الجملة العامة		منحة الدولة للمؤسسات العمومية غير الخاضعة لمجلة المحاسبة العمومية		تأجير المصالح المركزية وبالخارج		نفقات التأجير
سنة 2025	سنة 2024	تقديرات سنة 2025	سنة 2024	تقديرات سنة 2025	سنة 2024	البرامج
121319	118000	-	-	121319	118000	العمل الدبلوماسي
66543	60000	-	-	66543	60000	العمل القنصلي للتونسيين بالخارج
12160	12000	1000	600	11160	11400	برنامج القيادة والمساندة
200022	190000	1000	600	199022	189400	المجموع

2-8 نفقات التسيير:

ضبطت نفقات التسيير لمهمة الشؤون الخارجية لسنة 2025 بما قدره 83,885 م د تعهدا ودفعاً مقابل 79,500 م د تعهدا ودفعاً سنة 2024 أي بزيادة قدرها 4,385 م د تمثل نسبة 5.51 % وتفسر هذه الزيادة أساساً بتعديل التأثير المالي لنسب سعر الصرف بالنسبة للمراكز بالخارج و أحداث فقرة جديدة بعنوان " مصاريف أنشطة الدبلوماسية الاقتصادية والثقافية " مع ارتفاع مصاريف كراء إقامات ومقرات رؤساء البعثات وأسعار الطاقة خاصة مع تغيير تصنيف منظومة استهلاك المراكز الدبلوماسية والقنصلية من استهلاك لأغراض منزلية إلى استهلاك تجاري (Facturation Entreprise) الأمر الذي ضاعف تكلفة الإستهلاك.

وتوزع هذه الإعتمادات حسب البرامج كما يلي:

بحساب الألف دينار

الجملة العامة		منحة الدولة للمؤسسات العمومية غير الخاضعة لمجلة المحاسبة العمومية		تسيير المصالح المركزية وبالخارج		نفقات التسيير
سنة 2025	سنة 2024	تقديرات سنة 2025	سنة 2024	تقديرات سنة 2025	سنة 2024	البرامج
59550	56000			59550	56000	العمل الدبلوماسي
14500	14000			14500	14000	العمل القنصلي للتونسيين بالخارج
9835	9500	1000	1000	8835	8500	برنامج القيادة والمساندة
83885	79500	1000	1000	82885	78500	المجموع

وتتمثل أهم نفقات التسيير فيما يلي:

- أكرية الإقامات ومقرات السفارات 2300 أد.
- التكفل بأكرية الأعوان المباشرين بالخارج 18500 أد.
- المساهمة في نفقات تعليم أبناء الأعوان بالخارج 8400 أد.
- المساهمة في نفقات تعليم أبناء الأعوان العائدين من الخارج 1820 أد.
- " مصاريف أنشطة الدبلوماسية الاقتصادية والثقافية " 2050 أد.

3-8 نفقات التدخلات:

تبلغ نفقات التدخلات لمهمة الشؤون الخارجية والهجرة والتونسيين بالخارج لسنة 2025 ما قدره 62,600 م د تعهدا ودفعاً مقابل 62,200 م د تعهدا ودفعاً سنة 2024 أي بزيادة قدرها 0.400 م د تمثل نسبة 0.64 %.

وتوزع هذه النفقات حسب البرامج كما يلي:

بحساب الألف دينار

الجملة العامة		منحة الدولة للمؤسسات العمومية غير الخاضعة لمجلة المحاسبة العمومية		تدخلات المصالح المركزية وبالخارج		نفقات التدخلات
سنة 2025	سنة 2024	تقديرات سنة 2025	سنة 2024	تقديرات سنة 2025	سنة 2024	البرامج
39490	39390	-	-	39490	39390	العمل الدبلوماسي
22500	22500	-	-	22500	22500	العمل القنصلي للتونسيين بالخارج
610	310	300	-	310	310	القيادة والمساندة
62600	62200	300	-	62300	62200	المجموع

ومن أهم نفقات التدخل:

نفقات التدخلات العادية المقدرة بـ 62400 أد توظف أساسا لتغطية النفقات التالية:

- مساهمة تونس في منظمة الوحدة الإفريقية بأديس أبابا 23500 أ.د.
- مساهمة تونس في مصاريف تسيير المنظمات المركزية للأمم المتحدة 3850 أ.د.
- تجمع دول الساحل والصحراء 3000 أ.د.
- مساهمة تونس في جامعة الدول العربية 2900 أ.د.
- تمويل ندوة الدول الإسلامية 2000 أ.د.
- ترحيل الجثامين 23500 أ.د.

وقد تم تخصيص إعتمادات مقدرة بـ 200 أ.د تدخلات ذات صبغة تنموية لفائدة الأكاديمية الدبلوماسية الدولية بتونس لتبلغ جملة الإعتمادات المخصصة للمهمة في حدود 62600 أ.د.

4-8 نفقات الاستثمار

ضبطت نفقات الاستثمار لمهمة الشؤون الخارجية والتونسيين بالخارج لسنة 2025 في حدود 16,680 م د تعهدا و 20,100 م د دفعا مقابل 36,900 م د تعهدا و 12,300 م د دفعا لسنة 2024 تتوزع كما يلي:

بحساب الألف دينار

المجموع	ح خ		ق خ م				م ع م					
	المشاريع الجديدة		المشاريع الجديدة		المشاريع المتواصلة		المشاريع الجديدة		المشاريع المتواصلة			
	التعهد	الدفع	التعهد	الدفع	التعهد	الدفع	التعهد	الدفع	التعهد	الدفع		التعهد
11520	6720							6420	6420	5100	300	برنامج 1
4200	4200							4000	4000	200	200	برنامج 2
4380	5760							600	600	3780	5160	برنامج 9
20100	16680							11020	11020	9080	5660	الجملة العامة

البرنامج 1: العمل الدبلوماسي

بحساب الألف دينار

المجموع		الموارد العامة للميزانية		
دفع	تعهد	دفع	تعهد	
5100	300	5100	300	مشاريع بصدد الإنجاز
6420	6420	6420	6420	مشاريع جديدة
11520	6720	11520	6720	المجموع

البرنامج 2: العمل القنصلي والتونسيين بالخارج

بحساب الألف دينار

المجموع		الموارد العامة للميزانية		
دفع	تعهد	دفع	تعهد	
200	200	200	200	مشاريع بصدد الإنجاز
4000	4000	4000	4000	مشاريع جديدة
4200	4200	4200	4200	المجموع

البرنامج 9: برنامج القيادة والمساندة

بحساب الألف دينار

المجموع		الموارد العامة للميزانية		
دفع	تعهد	دفع	تعهد	
3780	5160	3780	5160	مشاريع بصدد الإنجاز
600	600	600	600	مشاريع جديدة
4380	5760	4380	5760	المجموع

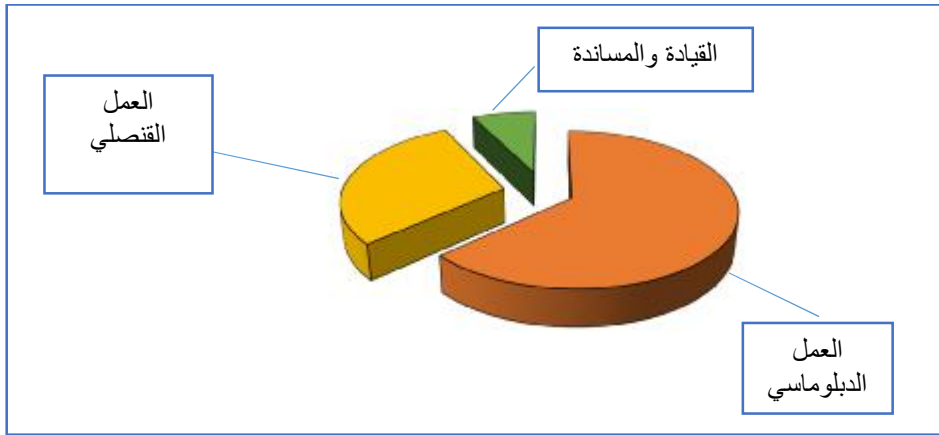
توزيع نفقات الإستثمار لسنة 2025 حسب البرامج

تتوزع إعتمادات الدفع الخاصة بالإستثمار لمهمة الشؤون الخارجية والهجرة والتونسيين

بالخارج لسنة 2025 حسب البرامج كما يلي:

(بحساب 1000 دينار)

النسبة %	تقديرات 2025	البرنامج
57.3	11520	البرنامج 1: العمل الدبلوماسي
20.9	4200	البرنامج 2: العمل القنصلي والتونسيين بالخارج
21.8	4380	البرنامج 9: القيادة والمساندة
100	20100	



جدول تغطية إعتمادات الدفع لإعتمادات التعهد

إعتمادات الإستثمار		مهمة الشؤون الخارجية والهجرة والتونسيين بالخارج
36151		إعتمادات التعهد للسنوات المنقضية (1)
16680		إعتمادات التعهد التقديرية لسنة 2025 (2)
5660		منها إعتمادات تعهد للمشاريع المتواصلة (3)
11020		منها إعتمادات تعهد للمشاريع الجديدة (4)
نسبة التغطية	20100	مجموع إعتمادات الدفع التقديرية لسنة 2025 (5)
%21.7	9080	منها إعتمادات دفع للمشاريع المتواصلة (6)
%100	11020	منها إعتمادات دفع للمشاريع الجديدة (7)
% 20.29	32731	تقديرات إعتمادات التعهد المتبقية (8) = (1+2)-(5)
سنة و7 أشهر		المدة اللازمة لتغطية إعتمادات التعهد (8/5)

جدول ملخص لأهم الأنشطة والإعتمادات الخاصة بكل برنامج لمهمة الشؤون الخارجية والهجرة والتونسيين بالخارج لسنة 2025 موزعة حسب الأقسام:

ملاحظات	المجموع العام	نفقات					البرامج وأهم الأنشطة
		العمليات المالية	الاستثمار	التدخل	التسيير	التأجير	
عدد الأعوان المباشرين: 1065 -مركزي: 158 -بالخارج: 907	231879	0	11520	39490	59550	121319	- برنامج العمل الدبلوماسي
			5100				- جملة اعتمادات المشاريع المتواصلة
			6420				- جملة اعتمادات المشاريع الجديدة
							منها:
			3000				-تهينة وتجديد مقر سفارتنا ببروسكال
			2000				- بناء مقري السفارة والإقامة بأديس أبابا
تعهد 4920 أد			4920				ترميم المراكز بالخارج
تعهد 300 أد			100				بناء مقر سفارة وإقامة بأوجا
							أهم الأنشطة:
						4819	1-تنسيق العمل الدبلوماسي
						116500	2-علاقات التعاون مع البلدان والمنظمات الدولية والإقليمية
							3-الدعم اللوجستي للبعثات والممثلات الدبلوماسية
عدد الأعوان المباشرين: 483 -مركزي: 37 - بالخارج: 446	107743	0	4200	22500	14500	66543	- برنامج العمل القنصلي والتونسيين بالخارج
تعهد 200 أد			200				- جملة اعتمادات المشاريع المتواصلة
تعهد 400 أد			4000				- جملة اعتمادات المشاريع الجديدة
							منها :
تعهد 200 أد			200				بناء إدارة العمل القنصلي
تعهد 3000 أد			3000				ترميم مراكز بالخارج
							أهم الأنشطة:
						1043	تنسيق العمل القنصلي
						65600	الخدمات القنصلية المسندة لفائدة التونسيين بالخارج
							الدعم اللوجستي للبعثات القنصلية
عدد الأعوان : 337	26985	0	4380	610	9835	12160	- برنامج القيادة والمساندة
						3978	* القيادة
تعهد 5760 أد			4380	310	8835	7182	* المساندة
تعهد 100 أد			100				- بناء ملحق لمقر الوزارة
تعهد 2030 أد			2030				-إقتناء وتركيب تجهيزات التكييف المركزي
تعهد 1380 أد			500				تهيئات مختلفة
تعهد 1000 أد			1000				حماية مبني الوزارة
				300	1000	1000	الأكاديمية الدبلوماسية
عدد الأعوان المباشرين: 1885 (منهم 28 بالأكاديمية الدبلوماسية الدولية بتونس)	366607	0	20100	62600	83885	200022	المجموع العام

المحور الثاني
نققات المهمة حسب
البرامج

البرنامج عدد 1: برنامج العمل الدبلوماسي

1- تقديم البرنامج وإستراتيجيته:

يعمل برنامج العمل الدبلوماسي على الارتقاء بالدبلوماسية التونسية الى أعلى درجات النجاعة وجعلها نموذجا رائدا ومتميزا على مستوى الاستباقية والمبادرة والإنجاز من أجل خدمة المصالح الوطنية العليا وإعلاء مكانة تونس على المستوى الدولي وتعزيز أمنها وتحقيق ازدهارها ورفاه شعبها.

كما يسعى البرنامج إلى إدراج أهداف التنمية وتوجهات مخطط التنمية في تونس ضمن مجالات تدخلاته خاصة فيما يتعلق بمحور السياسة الخارجية من بينها تعزيز وتطوير دور الدبلوماسية الاستباقية وتدعيم التواجد الدبلوماسي التونسي في الخارج وحشد الدعم المالي والاقتصادي لتونس من خلال استقطاب الاستثمارات الخارجية وتطوير السياحة وتنمية الصادرات من خلال إبرام وتحيين الاتفاقيات الثنائية ومتعددة الأطراف وتكثيف المشاركة في التظاهرات الاقتصادية بالخارج وتوسيع مجالات التعاون ودعم تواجد التونسيين بالمناصب العليا صلب المنظمات الدولية والإقليمية.

ويراهن برنامج العمل الدبلوماسي لتحقيق الغايات والتطلعات المذكورة على إحكام توظيف العلاقات الخارجية المتميزة لتونس مع البلدان الشقيقة والصديقة وتثمين الروابط التاريخية التي تجمعها مع مختلف الشركاء.

وفي هذا السياق يعمل البرنامج على تحقيق الأهداف المنشودة ضمن رؤية متكاملة توازن بين ثوابت السياسة الخارجية التونسية ومقتضيات الاستجابة الناجعة لخدمة المصالح الوطنية العليا وتحقيق انتظارات التونسيين وذلك من خلال تعزيز المشاورات السياسية الثنائية والمساهمة في حضور تونس على المستوى الدولي ودعم صورتها بالخارج وتطوير جاذبيتها في المجال الاقتصادي والثقافي ودعم علاقات التعاون الثنائي ومتعدد الأطراف لدعم أمنها الداخلي وتنويع قطاعات التعاون مع مختلف البلدان.

وبناء على هذا التمشي حددت المحاور الإستراتيجية للبرنامج كما يلي:

- توظيف العلاقات الخارجية لخدمة مصالح تونس ودعم صورتها في الخارج.
- المساهمة في تحقيق الإزدهار الإقتصادي لتونس وتعزيز أمنها الداخلي من خلال دعم العلاقات الثنائية والإستفادة من المؤسسات والإتفاقيات الدولية.

ويسهر على تنفيذ برنامج العمل الدبلوماسي الإدارات العامة ووحدة ملحقة بالديوان، على المستوى المركزي حسب التنظيم الجديد لوزارة الشؤون الخارجية والهجرة والتونسيين بالخارج الصادر بمقتضى الأمر عدد 531 بتاريخ 20 جويلية 2023، إلى جانب البعثات الدبلوماسية والممثلات الدائمة التونسية بالخارج.

يندرج ضمن برنامج العمل الدبلوماسي برنامج فرعي وحيد على المستوى المركزي (علاقات التعاون الثنائي ومتعدد الأطراف) ويتضمن وحدة عملياتية على المستوى المركزي (تنسيق العمل الدبلوماسي) ووحدات عملياتية على المستوى الدولي (البعثات الدبلوماسية والقنصلية والدائمة بالخارج).

ويبين الرسم البياني الموالي خارطة برنامج "العمل الدبلوماسي".

خارطة برنامج العمل الدبلوماسي

البرنامج	البرنامج 1 العمل الدبلوماسي
البرامج الفرعية	برنامج فرعي 1: علاقات التعاون الثنائي ومتعدد الأطراف
الوحدات العملياتية	تنسيق العمل الدبلوماسي التمثليات الدبلوماسية والدائمة
الهياكل المتدخلة	الإدارة العامة للعلاقات الثنائية مع الدول، الإدارة العامة للمنظمات المغاربية والإسلامية، الإدارة العامة للعلاقات الأمريكية
	الإدارة العامة للعلاقات الثنائية مع الدول الأفريقية، الإدارة العامة للاتحاد الإفريقي والمنظمات الإقليمية
	الإدارة العامة لإمريكا وآسيا وأقيونيسيا والمنظمات الإقليمية الأمريكية والآسيوية
	وحدة الترشيحات لدى المنظمات الدولية ومتابعة المبادرات الوطنية، البعثات الدبلوماسية والقنصلية والدائمة بالخارج.

أنشطة البرنامج:

وتتوزع ميزانية العمل الدبلوماسي لسنة 2025 حسب الأنشطة على النحو التالي:

بحساب الألف دينار

تقديرات 2025	الأنشطة	دعائم الأنشطة	مؤشرات قياس أداء الأهداف	الأهداف
4919	النشاط الأول: تنسيق العمل الدبلوماسي.		<p>المؤشر 1.1.1: عدد اللقاءات رفيعة المستوى ذات الطابع السياسي بتونس.</p> <p>المؤشر 2.1.1: عدد اللقاءات رفيعة المستوى ذات الطابع السياسي بالخارج.</p>	<p>الهدف 1.1: تعزيز المشاورات السياسية الثنائية.</p>
213510	النشاط الثاني: علاقات التعاون مع البلدان والمنظمات الدولية والإقليمية		<p>المؤشر 1.2.1: نسبة المشاركة التونسية في الاجتماعات متعددة الأطراف رفيعة المستوى.</p> <p>المؤشر 2.2.1: نسبة الترشيحات التونسية المقبولة في المناصب الشاغرة بالمنظمات الدولية والإقليمية مقارنة بجملة الترشيحات المقدمة.</p> <p>المؤشر 3.2.1: نسبة مساهمة مهمات حفظ السلام التي تشارك فيها تونس مقارنة بالعدد الجملي لمهمات حفظ السلام القائمة.</p> <p>المؤشر 4.2.1: عدد الأنشطة والمبادرات في المجال الإعلامي والتفاعل مع وسائل الإعلام.</p>	<p>الهدف 2.1: المساهمة في تعزيز حضور تونس على المستوى الدولي ودعم صورتها في الخارج.</p>
13450	النشاط الثالث: الدعم اللوجستي للبعثات الدبلوماسية والممثلات الدائمة.		<p>المؤشر 1.3.1: عدد المستثمرين الأجانب الذين زاروا تونس ببادرة من البعثات الدبلوماسية والتفصلي.</p>	<p>الهدف 3.1: تطوير جاذبية تونس في المجال الاقتصادي والثقافي.</p>

تقديرات 2025	الأنشطة	دعائم الأنشطة	مؤشرات قياس أداء الأهداف	الأهداف
			<p>المؤشر 2.3.1: نسبة التظاهرات الاقتصادية والتجارية والثقافية المنظمة من قبل البعثات الدبلوماسية والقنصلية ببلدان الاعتماد مقارنة بالعدد الجملي للتظاهرات المبرمجة.</p> <p>المؤشر 3.3.1 : نسبة الاتفاقيات المبرمة والمحينة في المجال الاقتصادي والتجاري والثقافي مقارنة بعدد مشاريع اتفاقيات في طور المفاوضات.</p>	<p>الهدف 3.1: تطوير جاذبية تونس في المجال الأقتصادي والثقافي.</p>
			<p>المؤشر 1.4.1: عدد اجتماعات اللجان المشتركة واللجان القطاعية.</p> <p>المؤشر 2.4.1: نسبة الاتفاقيات المبرمة والمحينة على المستوى القطاعي مقارنة بعدد مشاريع الاتفاقيات في طور المفاوضات.</p>	<p>الهدف 4.1: دعم علاقات التعاون الثنائي ومتعدد الأطراف على المستوى القطاعي</p>
			<p>المؤشر 1.5.1: عدد اللقاءات الثنائية في مجال تعزيز التعاون الامني.</p> <p>المؤشر 2.5.1: نسبة المشاركة التونسية في الاجتماعات متعددة الأطراف في المجال الأمني.</p> <p>المؤشر 3.5.1 : نسبة الاتفاقيات المبرمة والمحينة في المجال الأمني مقارنة بعدد مشاريع الاتفاقيات في طور المفاوضات.</p>	<p>الهدف 5.1: المساهمة في تعزيز الأمن الداخلي من خلال دعم التعاون الثنائي ومتعدد الأطراف</p>
231879	المجموع			

2- نفقات البرنامج :

ضبطت نفقات برنامج العمل الدبلوماسي لسنة 2025 في حدود 231,879 م د مقابل 220,440 م د سنة 2024 أي بزيادة قدرها 11,439 م د تمثل نسبة 5.19 % وتتوزع كما يلي:

بحساب الألف دينار

النسبة %	الفارق	تقديرات 2025	ق م 2024	إنجازات 2023	مصادر التمويل	البيان
2.81	3319	121319	118000	117486	م ع م	نفقات التأجير
-	-	-	-	-	م ق خ م	
-	-	-	-	-	ح خ	
2.81	3319	121319	118000	117486	موارد الدولة	
-	-	-	-	-	م ذ م ع	
2.81	3319	121319	118000	117486	مجموع القسم	
6.33	3550	59550	56000	55167	م ع م	نفقات التسيير
-	-	-	-	-	م ق خ م	
-	-	-	-	-	ح خ	
6.33	3550	59550	56000	55167	موارد الدولة	
-	-	-	-	-	م ذ م ع	
6.33	3550	59550	56000	55167	مجموع القسم	
0.25	100	39490	39390	30296	م ع م	نفقات التدخل
-	-	-	-	-	م ق خ م	
-	-	-	-	-	ح خ	
0.25	100	39490	39390	30296	موارد الدولة	
-	-	-	-	-	م ذ م ع	
0.25	100	39490	39390	30296	مجموع القسم	

النسبة %	الفارق	تقديرات 2025	ق م 2024	إنجازات 2023	مصادر التمويل	البيان
63.40	4470	11520	7050	3615	م ع م	نفقات الإستثمار
-	-	-	-	-	م ق خ م	
-	-	-	-	-	ح خ	
63.40	4470	11520	7050	3615	موارد الدولة	
-	-	-	-	-	م ذ م ع	
63.40	4470	11520	7050	3615	مجموع القسم	
5.19	11439	231879	220440	206564	م ع م	
-	-	-	-	-	م ق خ م	
5.19	11439	231879	220440	206564	موارد الدولة	
-	-	-	-	-	م ذ م ع	
5.19	11439	231879	220440	206564	الجملة العامة	

كما تتوزع تقديرات 2025 للبرنامج المذكور حسب البرامج الفرعية كما يلي :

بحساب الدينار

المجموع العام	نفقات العمليات المالية	نفقات الاستثمار	نفقات التدخل	نفقات التسيير	نفقات التأجير	البيان	البرنامج الفرعي
231 879 000		11 520 000	39 490 000	59 550 000	121 319 000	علاقات التعاون الثنائي ومتعدد الأطراف	1
231 879 000		11 520 000	39 490 000	59 550 000	121 319 000	جملة البرنامج 1	

1-2 نفقات التأجير:

ضبطت نفقات التأجير لبرنامج العمل الدبلوماسي لسنة 2025 في حدود 121319 أدمقابل 118000 أدمسنة 2024 أي بزيادة قدرها 3319 أدمتمثل نسبة 2.81 % وتفسر هذه الزيادة بالتأثير المالي لنسب سعر الصرف والترفيغ في أجور القناصل والقناصل العامين والأعوان المباشرين بالخارج.

وتتوزع حسب طبيعة النفقة على النحو التالي:

بحساب الألف دينار

التطور	تقديرات 2025	ق م 2024	إنجازات 2023	نفقات التأجير
	121319	118000	117486	
	3319			
	2.81			
المجموع	121319	118000	117486	
	3319			
	2.81			

ويبلغ العدد الجملي للأعوان المرخص فيهم لهذا البرنامج 1065 عوناً: 158 على المستوى المركزي و907 عوناً بالخارج.

المجموع	أعوان	العمل الدبلوماسي
158	158	مركزي
907	378	أعوان مباشرين بالخارج
	529	الأعوان المحليين
1065	1065	المجموع

2-2 نفقات التسيير:

ضبطت نفقات التسيير لبرنامج العمل الدبلوماسي لسنة 2025 في حدود 59550 أدمقابل 56000 أدمسنة 2024 أي بزيادة قدرها 3550 أدمتمثل نسبة 6.33 %.

بحساب الألف دينار

التطور		تقديرات 2025	ق م 2024	إنجازات 2023	نفقات التسيير
%	المبلغ				
6.33	3550	59550	56000	55167	
6.33	3550	59550	56000	55167	المجموع

3-2 نفقات التدخلات:

ضبطت نفقات التدخل لبرنامج العمل الدبلوماسي لسنة 2025 في حدود 39490 أد مقابل 39390 أد سنة 2024 أي بزيادة قدرها 100 أد تمثل نسبة 0.25 %.

بحساب الألف دينار

التطور		تقديرات 2025	ق م 2024	إنجازات 2023	نفقات التدخل
%	المبلغ				
0.25	100	39490	39390	30296	
0.25	100	39490	39390	30296	المجموع

4-2 نفقات الأستثمار:

ضبطت نفقات الإستثمار لبرنامج العمل الدبلوماسي سنة 2025 في حدود 11520 أد دفعا و6720 تعهدا مقابل 7050 أد دفعا و29700 أد تعهدا سنة 2024.

وتتوزع هذه النفقات حسب البرامج الفرعية على النحو التالي:

بحساب الألف دينار

التطور		تقديرات 2025	ق م 2024	البيان
%	المبلغ			
63.40	4470	11520	7050	برنامج فرعي: علاقات التعاون الثنائي ومتعدد الأطراف
63.40	4470	11520	7050	المجموع

كما يمكن توزيعها كما يلي:

بحساب الألف دينار

المجموع	الموارد العامة للميزانية	البيان
5100	5100	مشاريع بصدد الإنجاز
6420	6420	مشاريع جديدة
11520	11520	المجموع

وقد تطورت نفقات الإستثمار على مستوى إعمادات التعهد وإعمادات الدفع كما يلي:

بحساب الألف دينار

تطور الإعمادات		تقديرات 2025		ق م 2024		البيان
إعمادات الدفع	إعمادات التعهد	إعمادات الدفع	إعمادات التعهد	إعمادات الدفع	إعمادات التعهد	
-1950	-29400	5100	300	7050	29700	مشاريع بصدد الإنجاز
6420	6420	6420	6420			مشاريع وبرامج جديدة
4470	-22980	11520	6720	7050	29700	المجموع

مهمة الشؤون الخارجية و الهجرة و التونسيين بالخارج

نفقات الإستثمار

ضبطت نفقات الإستثمار لبرنامج العمل الدبلوماسي لسنة 2025 في حدود 11520 أد و تتوزع حسب البرامج الفرعية على النحو التالي

بحساب ألف دينار

النسبة (%)	الفارق		تقديرات 2025		ق م 2024		البيان
	الدفع	التعهد	الدفع	التعهد	الدفع	التعهد	
63.40	4 470	-22 980	11 520	6 720	7 050	29 700	علاقات التعاون الثنائي ومتعدد الأطراف
6340	4 470	-22 980	11 520	6 720	7 050	29 700	المجموع

كما يمكن توزيعها كما يلي:

بحساب ألف دينار

المجموع		ح خ		موارد قروض خارجية موظفة		الموارد العامة للميزانية		
الدفع	التعهد	الدفع	التعهد	الدفع	التعهد	الدفع	التعهد	
5 100	300					5 100	300	مشاريع بصدد الإنجاز
6 420	6 420					6420	6 420	مشاريع جديدة
11 520	6 720					11 520	6 720	<u>المجموع</u>

و قد تطورت نفقات الإستثمار على مستوى اعتمادات التعهد و اعتمادات الدفع كما يلي:

بحساب ألف دينار

تطور الإعتمادات		تقديرات 2025		ق م 2024		البيان
إعتمادات الدفع	إعتمادات التعهد	إعتمادات الدفع	إعتمادات التعهد	إعتمادات الدفع	إعتمادات التعهد	
1 950-	29 400-	5 100	300	7 050	29 700	مشاريع بصدد الإنجاز
6 420	6 420	6 420	6 420			مشاريع و برامج جديدة
4 470	22 980-	11 520	6 720	7 050	29 700	<u>المجموع</u>

البرنامج عدد 2: العمل القنصلي والتونسيين بالخارج

1- تقديم البرنامج وإستراتيجيته

في إطار التناغم والانسجام مع التوجهات الوطنية التي تضع التونسيين بالخارج في صدارة الاهتمامات الوطنية وتعتبرهم رافدا من روافد التنمية في تونس، فضلا عن مساهمتهم في مزيد إشعاع صورتها في الخارج، يهدف البرنامج إلى تطوير جودة الخدمات القنصلية من خلال تقريب الخدمات إلى طالبيها وتيسير النفاذ إلى المعلومة واختصار آجال الحصول على الوثائق والعمليات القنصلية وتطوير نسبة التغطية القنصلية.

كما يرمي إلى تكثيف التدخلات الاجتماعية لفائدة الفئات الهشة وذوي الدخل المحدود والإصغاء إلى مشاغلها ومقترحاتها من خلال إرساء دورية اللقاءات وتأمين الفضاءات اللازمة لذلك، وهو ما ينسجم مع استراتيجية البرنامج القائمة على التكامل بين جودة الخدمات ونوعية الإحاطة والرعاية بالتونسيين.

كما يهدف البرنامج أيضا إلى إضفاء مزيد من النجاعة والفاعلية على العمل القنصلي من خلال الاستفادة من التحول الرقمي والتكنولوجي المتصل بإسداء الخدمات الإدارية وذلك بتوظيف مختلف الآليات الخاصة بالإدارة الالكترونية والعصرية.

وتساهم عديد الأطراف في تحقيق اهداف البرنامج ومن أهمها وزارة الداخلية (من خلال تأمين خدمات استصدار جوازات السفر وبطاقات التعريف الوطنية وتقديم سائر الخدمات الأخرى على غرار بطاقة السجل العدلي، والتحركات الحدودية...) ووزارة الشؤون الاجتماعية عبر ديوان التونسيين بالخارج ووزارة التربية من خلال برامج تعليم اللغة العربية الموجهة لابناء الجالية التونسية بالخارج.

وتتناغم هذه الإستراتيجية مع التوجهات الوطنية التي تضع التونسيين بالخارج في عمق الاهتمامات الوطنية وتعتبرهم رافدا من روافد الاستثمار الوطني، فضلا عن مساهمتهم في مزيد إشعاع تونس في الخارج ونسج علاقات مع أوساط الأعمال ومراكز صنع القرار في بلدان الإقامة.

وبناء على هذا التمشي حددت المحاور الاستراتيجية للبرنامج كما يلي:

- ضمان خدمات قنصلية فعالة وذات جودة لفائدة التونسيين بالخارج.
- تعزيز الإحاطة بالجالية التونسية بالخارج والدفاع عن مصالحها.
- دعم التعاون اللامركزي وتفعيله.

ويسهر على تنفيذ برنامج العمل القنصلي والتونسيين بالخارج كل من الإدارة العامة للشؤون القنصلية والإدارة العامة للهجرة والتونسيين بالخارج، على المستوى المركزي، والبعثات القنصلية على المستوى الخارجي (هذا بالإضافة إلى المصالح القنصلية لدى البعثات الدبلوماسية في غياب بعثة قنصلية).

ويبين الرسم البياني الموالي خارطة برنامج العمل القنصلي والتونسيين بالخارج.

خارطة برنامج العمل القنصلي والتونسيين بالخارج

البرنامج	البرنامج 2 العمل القنصلي والتونسيين بالخارج
البرامج الفرعية	برنامج فرعي 1: الخدمات القنصلية والإحاطة بالتونسيين بالخارج
الوحدات العملية	تنسيق العمل القنصلي
	البعثات القنصلية
الهيكل المتدخل	الإدارة العامة للهجرة والتونسيين بالخارج
	الإدارة العامة للشؤون القنصلية على المستوى المركزي
	البعثات القنصلية على المستوى الخارجي

أنشطة البرنامج:

وتتوزع ميزانية العمل القنصلي والتونسيين بالخارج لسنة 2025 حسب الأنشطة على النحو التالي:

بحساب الألف دينار

تقديرات 2025	الأنشطة	دعائم الأنشطة	المؤشرات	الأهداف
1043	النشاط 1: تنسيق العمل القنصلي.	إحداث دليل إجراءات للعمليات القنصلية.	المؤشر 1.1.2: معدل آجال إسداء الخدمات ومعالجة الوثائق الإدارية.	الهدف 1.2: تحسين نجاعة وجودة الخدمات القنصلية ورقمنتها.
80000	النشاط 2: الخدمات القنصلية المسندة لفائدة التونسيين بالخارج	إحداث منصة إلكترونية بالوسائل الذاتية للمواعيد على الخط وتنزيل المطبوعات والوثائق عن بعد.	المؤشر 2.1.2: : نسبة تغطية التنقلات القنصلية للمناطق مرجع النظر. المؤشر 3.1.2: : نسبة رقمنة الخدمات القنصلية.	الهدف 2.2: تعزيز التدخلات الاجتماعية للبعثات القنصلية بالخارج
26700	النشاط 3: الدعم المشترك للبعثات القنصلية.		المؤشر 1.2.2: : نسبة التدخلات ذات الطابع الاجتماعي للبعثات مقارنة بالمطالب الواردة. المؤشر 1.3.2: : نسبة التدخلات التي تقوم بها البعثات لدى سلطات بلد الاعتماد والسلط التونسية للدفاع على مصالح التونسيين بالخارج مقارنة بالحالات المسجلة. المؤشر 1.4.2: : عدد المبادرات والاتفاقيات المبرمة في مجال التعاون اللامركزي. المؤشر 2.4.2: : نسبة تفعيل الاتفاقيات المبرمة في مجال التعاون اللامركزي.	الهدف 3.2: تعزيز التدخلات الاجتماعية للبعثات القنصلية بالخارج الهدف 4.2: ضمان الدفاع على مصالح وحقوق التونسيين بالخارج
107743	المجموع			

2- نفقات البرنامج:

ضبطت نفقات برنامج العمل القنصلي والتونسيين بالخارج لسنة 2025 بمبلغ قدره 107743 أذ مقابل 98400 أذ سنة 2024 إي بزيادة قدرها 9343 أذ تمثل نسبة 9.49 %.

النسبة %	الفارق	تقديرات 2025	ق م 2024	إنجازات 2023	مصادر التمويل	البيان
10.90	6543	66543	60000	57477	م ع م	نفقات التأجير
-	-	-	-	-	م ق خ م	
-	-	-	-	-	ح خ	
10.90	6543	66543	60000	57477	موارد الدولة	
-	-	-	-	-	م ذ م ع	
10.90	6543	66543	60000	57477	مجموع القسم	
3.57	500	14500	14000	12326	م ع م	نفقات التسيير
-	-	-	-	-	م ق خ م	
-	-	-	-	-	ح خ	
3.57	500	14500	14000	12326	موارد الدولة	
-	-	-	-	-	م ذ م ع	
3.57	500	14500	14000	12326	مجموع القسم	
-	0	22500	22500	28444	م ع م	نفقات التدخل
-	-	-	-	-	م ق خ م	
-	-	-	-	-	ح خ	
-	0	22500	22500	28444	موارد الدولة	
-	-	-	-	-	م ذ م ع	
-	0	22500	22500	28444	مجموع القسم	

النسبة %	الفارق	تقديرات 2025	ق م 2024	إنجازات 2023	مصادر التمويل	البيان
121.05	2300	4200	1900	755	م ع م	نفقات الإستثمار
-	-	-	-	-	م ق خ م	
-	-	-	-	-	ح خ	
121.05	2300	4200	1900	755	موارد الدولة	
-	-	-	-	-	م ذ م ع	
121.05	2300	4200	1900	755	مجموع القسم	
9.49	9343	107743	98400	99002	م ع م	المجموع
-	-	-	-	-	م ق خ م	
-	-	-	-	-	ح خ	
9.49	9343	107743	98400	99002	موارد الدولة	
-	-	-	-	-	م ذ م ع	
9.49	9343	107743	98400	99002	الجملة العامة	

كما تتوزع تقديرات 2025 للبرنامج المذكور حسب البرامج الفرعية كما يلي :

بحساب الدينار

البرنامج الفرعي	البيان	نفقات التأجير	نفقات التسيير	نفقات التدخل	نفقات الاستثمار	نفقات العمليات المالية	المجموع العام
1	الخدمات القنصلية والإحاطة بالتونسيين بالخارج	66 543 000	14 500 000	22 500 000	4 200 000		107 743 000
	جملة البرنامج 2	66 543 000	14 500 000	22 500 000	4 200 000		107 743 000

1.2 نفقات التأجير:

ضبطت نفقات التأجير تعهدا ودفعا لبرنامج العمل القنصلي والتونسيين بالخارج لسنة 2025 في حدود 66543 أد مقابل 60000 أد سنة 2024 أي بزيادة قدرها 6543 أد تمثل نسبة 10.9 % وتفسر هذه الزيادة بالأساس بالتأثير المالي لنسب سعر الصرف ومراجعة أجور الأعوان المحليين العاملين ببعض بعثاتنا بالخارج.

بحساب الألف دينار

التطور		تقديرات 2025	ق م 2024	إنجازات 2023	نفقات التأجير
%	المبلغ				
10.90	6543	66543	60000	57477	المجموع
10.90	6543	66543	60000	57477	

ويبلغ العدد الجملي للأعوان المرخص فيهم لهذا البرنامج 483 عوناً: 37 مركزي و446 أعوان مباشرين بالخارج.

المجموع	أعوان	العمل القنصلي والتونسيين بالخارج
37	37	مركزي
446	220	أعوان مباشرين بالخارج
	226	الأعوان المحليين
483	483	المجموع

2.2 نفقات التسيير:

ضبطت نفقات التسيير تعهدا ودفعا لبرنامج العمل القنصلي والتونسيين بالخارج لسنة 2025 في حدود 14500 أد مقابل 14000 أد سنة 2024 أي بزيادة قدرها 500 أد تمثل نسبة 3.57 %.

بحساب الألف دينار

التطور		تقديرات 2025	ق م 2024	نفقات التسيير
%	المبلغ			
3.57	500	14500	14000	المجموع
3.57	500	14500	14000	

3.2 نفقات التدخلات:

ضبطت نفقات التدخلات تعهدا ودفعيا لبرنامج العمل القنصلي والتونسيين بالخارج لسنة 2025 في حدود 22500 أذ وهي نفس الإعتمادات المرسمة لسنة 2024.

بحساب الألف دينار

التطور		تقديرات 2025	ق م 2024	نفقات التدخل
%	المبلغ			
-	0	22500	22500	
-	0	22500	22500	المجموع

4.2 نفقات الإستثمار:

ضبطت نفقات الإستثمار لبرنامج العمل القنصلي والتونسيين بالخارج لسنة 2025 في حدود 4200 أذ تعهدا ودفعيا مقابل 1600 أذ تعهدا و1900 أذ دفعا سنة 2024.

وتتوزع هذه النفقات حسب البرامج الفرعية على النحو التالي:

بحساب الألف دينار

النسبة %	الفارق	تقديرات	ق م	إنجازات	البيان
		2025	2024	2023	
121.05	2300	4200	1900	755	البرنامج الفرعي 1: الخدمات القنصلية والإحاطة بالتونسيين بالخارج
121.05	2300	4200	1900	755	المجموع

كما يمكن توزيعها كما يلي:

بحساب الألف دينار

المجموع	الموارد العامة للميزانية	البيان
200	200	مشاريع بصدد إنجاز
4000	4000	مشاريع جديدة
4200	4200	المجموع

وقد تطورت نفقات الإستثمار على مستوى إتمادات التعهد والدفع كما يلي:

بحساب الألف دينار

تطور الإتمادات		تقديرات 2025		ق م 2024		البيان
إتمادات الدفع	إتمادات التعهد	إتمادات الدفع	إتمادات التعهد	إتمادات الدفع	إتمادات التعهد	
-1700	-1400	200	200	1900	1600	مشاريع بصدد الإنجاز
4000	4000	4000	4000			مشاريع وبرامج جديدة
2300	2600	4200	4200	1900	1600	المجموع

مهمة الشؤون الخارجية و الهجرة و التونسيين بالخارج

نفقات الإستثمار

ضبطت نفقات الإستثمار لبرنامج العمل القنصلي و التونسيين بالخارج لسنة 2025 في حدود 4200 أد و تتوزع حسب البرامج الفرعية على النحو التالي

بحساب ألف دينار

النسبة (%)		الفارق		تقديرات 2025		ق م 2024		البيان
الدفع	التعهد	الدفع	التعهد	الدفع	التعهد	الدفع	التعهد	
121.05	162.50	2 300	2 600	4 200	4 200	1 900	1 600	الخدمات القنصلية والإحاطة بالتونسيين بالخارج
12105	16250	2 300	2 600	4 200	4 200	1 900	1 600	المجموع

كما يمكن توزيعها كما يلي:

بحساب ألف دينار

المجموع		ح خ		موارد قروض خارجية موظفة		الموارد العامة للميزانية		
الدفع	التعهد	الدفع	التعهد	الدفع	التعهد	الدفع	التعهد	
200	200					200	200	مشاريع بصدد الإنجاز
4 000	4 000					4000	4 000	مشاريع جديدة
4 200	4 200					4 200	4 200	<u>المجموع</u>

و قد تطورت نفقات الإستثمار على مستوى اعتمادات التعهد و اعتمادات الدفع كما يلي:

بحساب ألف دينار

تطور الإعتمادات		تقديرات 2025		ق م 2024		البيان
إعتمادات الدفع	إعتمادات التعهد	إعتمادات الدفع	إعتمادات التعهد	إعتمادات الدفع	إعتمادات التعهد	
1 700-	1 400-	200	200	1 900	1 600	مشاريع بصدد الإنجاز
4 000	4 000	4 000	4 000			مشاريع و برامج جديدة
2 300	2 600	4 200	4 200	1 900	1 600	<u>المجموع</u>

البرنامج عدد 9: القيادة والمساندة

1- تقديم البرنامج وإستراتيجيته:

يضطلع برنامج القيادة والمساندة بدور شمولي يقوم على القيادة، التخطيط والبرمجة التي تهدف جميعها إلى تأمين وإسداء الخدمات ذات الاختصاص وتوفير الدعم المالي واللوجستي لباقي البرامج وذلك بإحكام التنسيق فيما بينها بما ينسجم والمبادئ العامة والمعايير الدولية والوطنية في مجالات تكريس الحوكمة الرشيدة والقيادة وحسن التصرف في الموارد البشرية والمالية. كما يحرص البرنامج على المتابعة والتقييم الدوري ومراقبة مختلف مراحل الإنجاز والتنفيذ لضمان تحقيق الأهداف الوطنية في مجال السياسة الخارجية.

وانطلاقاً من هذا التمشي تمحورت أهداف البرنامج حول النقطتين التاليتين:

- ضمان حوكمة المهمة بمختلف برامجها.

- ضمان التصرف الفعال في مختلف موارد الميزانية

حيث يهدف البرنامج من خلال هذه الاستراتيجيات إلى دعم ومساندة الهياكل المركزية والبعثات الدبلوماسية والدائمة والقنصلية بالخارج لغاية تحقيق الأهداف المرسومة ضمن البرمجة السنوية مع السعي لتحسين أداء كل طرف عن طريق تطوير القدرات المهنية لإطارات وأعوان الوزارة وإحكام توظيفها في مختلف المراكز بأنجع السبل الممكن توفرها خدمة لنجاعة التصرف الإداري والمالي بالإدارة المركزية وبالخارج.

وانطلاقاً من هذه المحاور يهدف البرنامج لتحقيق ثلاثة أهداف إستراتيجية:

- تطوير حوكمة المهمة وبرامجها،

- ترشيد التصرف في الموارد البشرية.

- ضمان ديمومة الميزانية وتحسين التصرف في الموارد المالية

ويسهر على تنفيذ برنامج القيادة والمساندة الديوان والكتابة العامة والإدارة العامة للمصالح المشتركة والإدارة العامة للتفقد والتقييم والإدارة العامة للشؤون القانونية ووحدة الدارسات الإستشرافية واليقظة والخلية المركزية للحوكمة ووحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف ووحدة متابعة العمل الحكومي والعلاقات مع المؤسسات الدستورية والإدارة العامة للتكنولوجيا والاتصالات والاستشراف التكنولوجي والإدارة العامة للتشريفات الدبلوماسية وإدارة الإعلام والاتصال ومكتب العلاقات مع المواطن ووحدة الوقاية والأمن.

ويبين الرسم البياني الموالي خارطة برنامج القيادة والمساندة.

خارطة برنامج القيادة والمساندة

البرنامج 9 القيادة والمساندة		البرنامج
برنامج فرعي 2: المساندة	برنامج فرعي 1: القيادة	البرامج الفرعية
القيادة		الوحدات العملياتية
المساندة		فاعل عمومي
الأكاديمية الدبلوماسية الدولية بتونس		الهياكل المتدخلة
الإدارة العامة للمصالح المشتركة	الديوان الكتابة العامة	
الإدارة العامة للشؤون القانونية	الإدارة العامة للتفقد والتقييم	
إدارة المراسم الدبلوماسية	إدارة الدبلوماسية العامة والإعلام	
الإدارة العامة للدبلوماسية الاقتصادية والثقافية والتخطيط الاستراتيجي	إدارة المراسلات والحقيبة الدبلوماسية	

أنشطة البرنامج:

وتتوزع ميزانية برنامج القيادة والمساندة لسنة 2025 حسب الأنشطة على النحو التالي:

بحساب الألف دينار

تقديرات 2025	الأنشطة	دعائم الأنشطة	المؤشرات	الأهداف	البرنامج
3978	نشاط 1: القيادة	إحداث مدونة سلوك لأعوان وزارة الشؤون الخارجية	المؤشر 1.1.9: النسبة السوية لإنجاز القرارات والتوصيات المتخذة من قبل لجان القيادة.	الهدف 1.9: تطوير حوكمة المهمة وبرامجها	البرنامج عدد 9 القيادة والمساندة
7182	نشاط 2: التصرف في الموارد البشرية		المؤشر 2.1.9: التطور السنوي لعدد زائري المواقع الرسمية للوزارة.		
13525	نشاط 3: الدعم والخدمات اللوجستية		المؤشر 3.1.9: دورية عمليات التفقد للبعثات بالخارج.		
			المؤشر 1.2.9: نسبة إنجاز كتلة الأجور مقارنة بالتوقعات .		
2300	نشاط 4: التكوين	إعداد دليل إجراءات للتصرف الإداري والمالي للبعثات بالخارج	المؤشر 2.2.9: نسبة المشاركين في الدورات التكوينية والتربصات ذات الأولوية .	الهدف 2.9: ترشيد التصرف في الموارد البشرية بإعتماد المقاربة بين الكفاءات والحاجيات لضمان المساوات وتكافؤ الفرص بين الأعوان	
			المؤشر 3.2.9: نسبة تمثيلية المرأة في الخطط الوظيفية.	الهدف 3.9: ضمان ديمومة الميزانية وتحسين التصرف في الموارد المالية	
			المؤشر 1.3.9: نسبة إنجاز الميزانية.		
			المؤشر 2.3.9: حجم ميزانية برنامج القيادة والمساندة مقارنة بميزانية المهمة.		
			المؤشر 3.3.9: كلفة التسيير لكل عون .		
26985	المجموع				

2- نفقات البرنامج:

تقدر ميزانية برنامج القيادة والمساندة لسنة 2025 في حدود 26985 أد مقابل 25160 أد سنة 2024 إي بزيادة قدرها 1825 تمثل نسبة 7.25%. وتتوزع هذه النفقات كما يلي:

بحساب الألف دينار

النسبة %	الفارق	تقديرات 2025	ق م 2024	إنجازات 2023	مصادر التمويل	البيان
1.33	160	12160	12000	8605	م ع م	نفقات التأجير
-	-	-	-	-	م ق خ م	
-	-	-	-	-	ح خ	
1.33	160	12160	12000	8605	موارد الدولة	
-	-	-	-	-	م ذ م ع	
1.33	160	12160	12000	8605	مجموع القسم	
3.53	335	9835	9500	8300	م ع م	نفقات التسيير
-	-	-	-	-	م ق خ م	
-	-	-	-	-	ح خ	
3.53	335	9835	9500	8300	موارد الدولة	
-	-	-	-	-	م ذ م ع	
3.53	335	9835	9500	8300	مجموع القسم	
96.77	300	610	310	217	م ع م	نفقات التدخل
-	-	-	-	-	م ق خ م	
-	-	-	-	-	ح خ	
96.77	300	610	310	217	موارد الدولة	
-	-	-	-	-	م ذ م ع	
96.77	300	610	310	217	مجموع القسم	

النسبة %	الفارق	تقديرات 2025	ق م 2024	إنجازات 2023	مصادر التمويل	البيان
30.75	1030	4380	3350	2829	م ع م	نفقات الإستثمار
-	-	-	-	-	م ق خ م	
-	-	-	-	-	ح خ	
30.75	1030	4380	3350	2829	موارد الدولة	
-	-	-	-	-	م ذ م ع	
30.75	1030	4380	3350	2829	مجموع القسم	
7.25	1825	26985	25160	19951	م ع م	المجموع
-	-	-	-	-	م ق خ م	
-	-	-	-	-	ح خ	
7.25	1825	26985	25160	19951	موارد الدولة	
-	-	-	-	-	م ذ م ع	
7.25	1825	26985	25160	19951	الجملة العامة	

كما تتوزع تقديرات 2025 للبرنامج المذكور حسب البرامج الفرعية كما يلي :

بحساب الدينار

البرنامج الفرعي	البيان	نفقات التأجير	نفقات التسيير	نفقات التدخل	نفقات الاستثمار	نفقات العمليات المالية	المجموع العام
1	القيادة	3 978 000					3 978 000
2	المساندة	8 182 000	9 835 000	610 000	4 380 000		23 007 000
	جملة البرنامج 9	12 160 000	9 835 000	610 000	4 380 000		26 985 000

1.2 نفقات التأجير:

ضبطت نفقات التأجير تعهدا ودفعا لبرنامج القيادة والمساندة لسنة 2025 في حدود 12160 أذ مقابل 12000 أذ سنة 2024.

ويبلغ العدد الجملي للأعوان المرخص فيهم لهذا البرنامج 337 عونا باعتبار 28 عونا بالأكاديمية الدبلوماسية الدولية بتونس، مع العلم انه تم الترخيص للوزارة في 41 خطة انتداب والأكاديمية الدبلوماسية الدولية 13 خطة.

المجموع	أعوان	القيادة والمساندة
309	309	مركزي
28	28	الأكاديمية الدبلوماسية الدولية بتونس
337	337	المجموع

كما سيبلغ عدد الذين سيحالون على التقاعد العادي بعنوان سنة 2025: 17 عونا.

2.2 نفقات التسيير:

ضبطت نفقات التسيير تعهدا ودفعا لبرنامج القيادة والمساندة لسنة 2025 في حدود 9835 أذ مقابل 9500 أذ سنة 2024.

بحساب الألف دينار

التطور	تقديرات 2025	ق م 2024	إنجازات 2023	نفقات التسيير
	9835	9500	8300	
	9835	9500	8300	المجموع

3.2 نفقات التدخلات:

ضبطت نفقات التدخلات تعهدا ودفعاً لبرنامج القيادة والمساندة في حدود 610 تعهدا ودفعاً لسنة 2025 مقابل 310 سنة 2024.

بحساب الألف دينار

التطور		تقديرات 2025	ق م 2024	إنجازات 2023	نفقات التدخل
المبلغ	%				
300	96.77	610	310	310	
300	96.77	610	310	310	المجموع

4.2 نفقات الإستثمار:

ضبطت نفقات الإستثمار لبرنامج القيادة والمساندة لسنة 2025 في حدود 5760 أد تعهدا و4380 أد دفعا مقابل 3350 أد دفعا و5600 أد تعهدا سنة 2024.

وتتوزع هذه النفقات حسب البرامج الفرعية على النحو التالي:

بحساب الألف دينار

النسبة %	الفارق	تقديرات 2025	ق م 2024	البيان
30.75	1030	4380	3350	البرنامج الفرعي 2: المساندة
30.75	1030	4380	3350	المجموع

كما يمكن توزيعها كما يلي:

بحساب الألف دينار

المجموع	الموارد العامة للميزانية	البيان
3780	3780	مشاريع بصدد إنجاز
600	600	مشاريع جديدة
4380	4380	المجموع

وقد تطورت نفقات الإستثمار على مستوى إعتمادات التعهد والدفع كما يلي:

بحساب الألف دينار

تطور الإعتمادات		تقديرات 2025		ق م 2024		البيان
إعتمادات الدفع	إعتمادات التعهد	إعتمادات الدفع	إعتمادات التعهد	إعتمادات الدفع	إعتمادات التعهد	
430	-440	3780	5160	3350	5600	مشاريع بصدد الإنجاز
600	600	600	600			مشاريع وبرامج جديدة
1030	160	4380	5760	3350	5600	المجموع

مهمة الشؤون الخارجية و الهجرة و التونسيين بالخارج

نفقات الإستثمار

ضبطت نفقات الإستثمار لبرنامج القيادة و المساندة لسنة 2025 في حدود 4380 أد و تتوزع حسب البرامج الفرعية على النحو التالي

بحساب ألف دينار

النسبة (%)		الفارق		تقديرات 2025		ق م 2024		البيان
الدفع	التعهد	الدفع	التعهد	الدفع	التعهد	الدفع	التعهد	
30.75	2.86	1 030	160	4 380	5 760	3 350	5 600	المساندة
3075	286	1 030	160	4 380	5 760	3 350	5 600	المجموع

كما يمكن توزيعها كما يلي:

بحساب ألف دينار

المجموع		ح خ		موارد قروض خارجية موظفة		الموارد العامة للميزانية		
الدفع	التعهد	الدفع	التعهد	الدفع	التعهد	الدفع	التعهد	
3 780	5 160					3 780	5 160	مشاريع بصدد الإنجاز
600	600					600	600	مشاريع جديدة
4 380	5 760					4 380	5 760	<u>المجموع</u>

و قد تطورت نفقات الإستثمار على مستوى اعتمادات التعهد و اعتمادات الدفع كما يلي:

بحساب ألف دينار

تطور الإعتمادات		تقديرات 2025		ق م 2024		البيان
إعتمادات الدفع	إعتمادات التعهد	إعتمادات الدفع	إعتمادات التعهد	إعتمادات الدفع	إعتمادات التعهد	
430	440-	3 780	5 160	3 350	5 600	مشاريع بصدد الإنجاز
600	600	600	600			مشاريع و برامج جديدة
1 030	160	4 380	5 760	3 350	5 600	<u>المجموع</u>

الملاحق

توزيع الأعدوان القارين المرخص فيهم
حسب الأسلاك و الرتب

البرنامج : العمل الدبلوماسي

البرنامج الفرعي : علاقات التعاون الثنائي ومتعدد الأطراف

تقديرات 2025	السلك و الرتبة
158	(الوحدة العملياتية 1: تنسيق العمل الدبلوماسي(مركزي
158	النشاط 1: تنسيق العمل الدبلوماسي
15	السلك الإداري المشترك للإدارات العمومية
1	متصرف
8	ملحق إداري للشؤون الخارجية
6	كاتب إداري للشؤون الخارجية
5	سلك العملة
5	عامل صنف 10
106	سلك الأعدوان الإداريين والتقنيين لوزارة الشؤون الخارجية
1	متفقد مالي للشؤون الخارجية
31	وزير مفوض
73	كاتب الشؤون الخارجية
1	متصرف الشؤون الخارجية
30	أعدوان السلك الدبلوماسي لوزارة الشؤون الخارجية
18	مستشار الشؤون الخارجية
12	وزير مفوض خارج الرتبة
2	سلك مستشاري المصالح العمومية
2	مستشار المصالح العمومية
158	جملة البرنامج الفرعي

البرنامج : العمل القنصلي و التونسيين بالخارج

البرنامج الفرعي : الخدمات القنصلية والإحاطة بالتونسيين بالخارج

تقديرات 2025	السلك و الرتبة
37	(الوحدة العملياتية 1: تنسيق العمل القنصلي (مركزي
37	النشاط 1: تنسيق العمل القنصلي
11	السلك الإداري المشترك للإدارات العمومية
1	متصرف
2	متصرف مستشار
5	ملحق إداري للشؤون الخارجية
2	كاتب إداري للشؤون الخارجية
1	كاتب تصرف
1	السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
1	مهندس عام
2	سلك العملة
1	عملة صنف 5 و 6 و 7
1	عملة صنف 8 و 9 و 10
1	سلك محلي وتقني الإعلامية
1	محلل رئيس
12	سلك الأعوان الإداريين والتقنيين لوزارة الشؤون الخارجية
2	مستكتب للشؤون الخارجية
1	متفقد مركزي للترقيم للشؤون الخارجية
4	وزير مفوض
1	كاتب الشؤون الخارجية
4	متصرف الشؤون الخارجية
8	أعوان السلك الدبلوماسي لوزارة الشؤون الخارجية
5	مستشار الشؤون الخارجية
3	وزير مفوض خارج الرتبة
1	سلك مستشاري المصالح العمومية
1	مستشار المصالح العمومية
1	سلك المتصرفين في الوثائق والأرشيف
1	متصرف في الوثائق و الأرشيف

37

جملة البرنامج الفرعي

37

جملة برنامج العمل القنصلي و التونسيين بالخارج

البرنامج : القيادة و المساندة

البرنامج الفرعي : القيادة

تقديرات 2025	السلك و الرتبة
118	الوحدة العملياتية 1: القيادة والتنسيق
118	النشاط 1: القيادة
9	السلك الإداري المشترك للإدارات العمومية
4	متصرف عام
1	ملحق إداري للشؤون الخارجية
2	كاتب إداري للشؤون الخارجية
2	متصرف
32	سلك العملة
2	عامل صنف 3
2	عامل صنف 5
4	عامل صنف 6
11	عامل صنف 7
11	عامل صنف 8
2	عامل صنف 9
1	سلك أعوان المكتبات والتوثيق بالإدارات العمومية
1	ملحق مالي للشؤون الخارجية
2	سلك العسكريين
1	رقيب أول
1	رائد
31	سلك الأعوان الإداريين والتقنيين لوزارة الشؤون الخارجية
1	ملحق الترقيم للشؤون الخارجية
4	مستكتب للشؤون الخارجية
1	متفقد مالي مركزي للشؤون الخارجية
3	متفقد مالي للشؤون الخارجية
1	متفقد مركزي للترقيم للشؤون الخارجية
13	وزير مفوض
5	كاتب الشؤون الخارجية
3	متصرف الشؤون الخارجية
32	أعوان السلك الدبلوماسي لوزارة الشؤون الخارجية

24	مستشار الشؤون الخارجية
8	وزير مفوض خارج الرتبة
1	السلك الإداري لمجلس النواب
1	متصرف لمجلس النواب
1	سلك أعضاء التفقد البيداغوجي للتربية
1	متفقد للمصالح المالية
4	سلك مستشاري المصالح العمومية
4	مستشار المصالح العمومية
4	سلك المتصرفين في الوثائق والأرشيف
1	متصرف رئيس في الوثائق و الأرشيف
2	متصرف مستشار في الوثائق و الأرشيف
1	متصرف مساعد في الوثائق و الأرشيف
1	السلك التقني المشترك للإدارات العمومية
1	تقني أول
118	جملة البرنامج الفرعي

البرنامج الفرعي : المساندة

تقديرات 2025	السلك و الرتبة
191	الوحدة العملياتية 2: المساندة
191	النشاط 2: التصرف في الموارد البشرية
45	السلك الإداري المشترك للإدارات العمومية
2	متصرف
2	متصرف مستشار
3	متصرف رئيس
6	ملحق إدارة
10	مستكتب إدارة
6	ملحق إداري للشؤون الخارجية
8	كاتب إداري للشؤون الخارجية
7	كاتب تصرف
1	متصرف مساعد
4	السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
1	مهندس عام
3	مهندس أول

59	سلك العملة
10	عامل صنف 2
14	عامل صنف 3
2	عامل صنف 4
10	عامل صنف 5
6	عامل صنف 6
4	عامل صنف 7
6	عامل صنف 8
3	عامل صنف 9
4	عامل صنف 10
3	سلك محلي وتقني الإعلامية
1	محلل
2	محلل مركزي
5	سلك أعوان المكتبات والتوثيق بالإدارات العمومية
1	مكتبي
3	حافظ مكتبات أو توثيق
1	ملحق مالي للشؤون الخارجية
4	سلك العسكريين
1	رقيب أول
1	رائد
1	عريف سلم 1
1	عريف سلم 2
46	سلك الأعوان الإداريين والتقنيين لوزارة الشؤون الخارجية
7	مسنكتب للشؤون الخارجية
1	عون إستقبال الشؤون الخارجية
12	متفقد مالي مركزي للشؤون الخارجية
3	متفقد مالي للشؤون الخارجية
5	متفقد الترقيم للشؤون الخارجية
4	وزير مفوض
1	كاتب الشؤون الخارجية
4	كاتب الترقيم للشؤون الخارجية
9	متصرف الشؤون الخارجية
11	أعوان السلك الدبلوماسي لوزارة الشؤون الخارجية
3	مستشار الشؤون الخارجية
8	وزير مفوض خارج الرتبة
1	سلك مستشاري المصالح العمومية

1	مستشار المصالح العمومية
6	سلك المتصرفين في الوثائق والأرشيف
1	متصرف عام في الوثائق و الأرشيف
1	متصرف رئيس في الوثائق و الأرشيف
3	متصرف مستشار في الوثائق و الأرشيف
1	متصرف في الوثائق و الأرشيف
7	السلك التقني المشترك للإدارات العمومية
3	تقني رئيس
2	تقني أول
2	تقني
191	جملة البرنامج الفرعي

309

جملة برنامج القيادة و المساندة

504

الجملة العامة

الأعوان بالخارج

حسب الأسلاك و الرتب

البرنامج : العمل الدبلوماسي

البرنامج الفرعي : علاقات التعاون الثنائي ومتعدد الأطراف

تقديرات 2025	السلك و الرتبة
907	(الوحدة العملياتية 2: التمثيليات الدبلوماسية والدائمة (65
907	النشاط 2: علاقات التعاون مع البلدان والمنظمات الدولية والإقليمية
36	السلك الإداري المشترك للإدارات العمومية
7	متصرف
5	متصرف مستشار
3	متصرف رئيس
1	متصرف عام
11	ملحق إداري للشؤون الخارجية
8	كاتب إداري للشؤون الخارجية
1	متصرف مساعد
2	السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
1	مهندس رئيس
1	مهندس عام
23	سلك العملة
23	عامل صنف 10
3	سلك محلي وتقني الإعلامية
1	محلل
1	محلل رئيس
1	محلل مركزي
2	سلك العسكريين
1	ملازم

1	عقيد
39	سلك أعوان وزارة المالية
5	ملحق تفقد للمصالح المالية
18	متفقد مركزي للمصالح المالية
7	متفقد رئيس للمصالح المالية
3	متفقد عام للمصالح المالية
6	متفقد للمصالح المالية
162	سلك الأعوان الإداريين والتقنيين لوزارة الشؤون الخارجية
7	ملحق الترقيم للشؤون الخارجية
6	مستكتب للشؤون الخارجية
11	متفقد مالي مركزي للشؤون الخارجية
8	متفقد مالي للشؤون الخارجية
3	متفقد مركزي للترقيم للشؤون الخارجية
58	وزير مفوض
64	كاتب الشؤون الخارجية
5	متصرف الشؤون الخارجية
92	أعوان السلك الدبلوماسي لوزارة الشؤون الخارجية
60	مستشار الشؤون الخارجية
32	وزير مفوض خارج الرتبة
529	المتعاقدون
529	عملة متعاقدين
7	سلك مستشاري المصالح العمومية
7	مستشار المصالح العمومية
5	سلك المتصرفين في الوثائق والأرشيف
1	متصرف رئيس في الوثائق و الأرشيف
3	متصرف في الوثائق و الأرشيف
1	متصرف مساعد في الوثائق و الأرشيف
5	السلك التقني المشترك للإدارات العمومية
3	تقني رئيس
2	تقني أول
2	سلك مستشاري المصالح المالية
1	مستشار المصالح المالية من الدرجة الثانية
1	مستشار المصالح المالية من الدرجة الثالثة

البرنامج : العمل القنصلي و التونسيين بالخارج

البرنامج الفرعي : الخدمات القنصلية والإحاطة بالتونسيين بالخارج

تقديرات 2025	السلك و الرتبة
446	(الوحدة العملياتية 2: البعثات القنصلية (25)
446	النشاط 2: الخدمات القنصلية المسندة لفائدة التونسيين بالخارج
60	السلك الإداري المشترك للإدارات العمومية
5	متصرف
4	متصرف مستشار
4	متصرف رئيس
4	مستكتب إدارة
33	ملحق إداري للشؤون الخارجية
10	كاتب إداري للشؤون الخارجية
1	السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
1	مهندس رئيس
37	سلك العملة
12	عامل صنف 4
11	عامل صنف 7
14	عامل صنف 10
2	سلك محلي وتقني الإعلامية
2	محلل
4	سلك أعوان المكتبات والتوثيق بالإدارات العمومية
4	ملحق مالي للشؤون الخارجية
9	سلك العسكريين
1	عميد
1	ملازم
3	نقيب
2	رائد
2	ملازم أول
15	سلك أعوان وزارة المالية
7	متفقد مركزي للمصالح المالية
8	متفقد رئيس للمصالح المالية

52	سلك الأعوان الإداريين والتقنيين لوزارة الشؤون الخارجية
2	ملحق الترقيم للشؤون الخارجية
5	مسنكتب للشؤون الخارجية
3	متفقد مالي مركزي للشؤون الخارجية
6	متفقد مالي للشؤون الخارجية
5	متفقد الترقيم للشؤون الخارجية
15	وزير مفوض
16	كاتب الشؤون الخارجية
27	أعوان السلك الدبلوماسي لوزارة الشؤون الخارجية
25	مستشار الشؤون الخارجية
2	وزير مفوض خارج الرتبة
3	سلك إطارات وأعوان الأمن الوطني و الشرطة الوطنية
2	محافظ شرطة عام من الصنف الأول
1	محافظ شرطة أعلى
226	المتعاقدون
226	عملة متعاقدين
1	سلك أعوان حماية رئيس الدولة والشخصيات الرسمية
1	ناظر أمن
5	سلك المتصرفين في الوثائق والأرشيف
1	متصرف مستشار في الوثائق و الأرشيف
2	متصرف في الوثائق و الأرشيف
2	متصرف مساعد في الوثائق و الأرشيف
3	السلك التقني المشترك للإدارات العمومية
3	تقني أول
1	سلك أعوان مراقبة المصاريف العمومية
1	مراقب عام للمصاريف العمومية
446	جملة البرنامج الفرعي

446

جملة برنامج العمل القنصلي و التونسيين بالخارج

1 353

الجملة العامة

توزيع الإحالات على التقاعد لسنة 2025

حسب الأسلاك و الرتب

البرنامج : القيادة و المساندة

الإنعكاس المالي للإحالات على التقاعد : 376 000 دينار

البرنامج الفرعي : المساندة

تقديرات 2025	السلك و الرتبة
17	النشاط 2: التصرف في الموارد البشرية
5	السلك الإداري المشترك للإدارات العمومية
5	ملحق إداري للشؤون الخارجية
1	السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
1	مهندس عام
6	سلك الأعوان الإداريين والتقنيين لوزارة الشؤون الخارجية
5	وزير مفوض
1	متصرف الشؤون الخارجية
3	أعوان السلك الدبلوماسي لوزارة الشؤون الخارجية
3	وزير مفوض خارج الرتبة
2	سلك مستشاري المصالح العمومية
2	مستشار المصالح العمومية

17

376 000

جملة البرنامج الفرعي

17

جملة برنامج القيادة و المساندة

376 000

الجملة العامة	العدد الجملي	الإنعكاس المالي
	17	376 000
		دينار

توزيع الترقيات حسب الأسلاك و الرتب

البرنامج : القيادة و المساندة

البرنامج الفرعي : المساندة

71

الوحدة العملياتية 2: المساندة

71

النشاط 2: التصرف في الموارد البشرية

المدة	العدد	الرتبة الجديدة	الرتبة الحالية
	1		السلك الإداري المشترك للإدارات العمومية
3.0	1	متصرف عام من الصنف الأعلى	متصرف عام
	1		السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
3.0	1	مهندس رئيس	مهندس أول
	20		سلك العملة
3.0	3	عامل صنف 6	عامل صنف 5
3.0	2	عامل صنف 7	عامل صنف 6
3.0	8	عامل صنف 8	عامل صنف 7
3.0	5	عامل صنف 9	عامل صنف 8
3.0	2	عامل صنف 10	عامل صنف 9
	1		سلك محلي وتقني الإعلامية
3.0	1	تقني أول	تقني
	2		سلك أعوان المكتبات والتوثيق بالإدارات العمومية
3.0	1	حافظ مكتبات أو توثيق	مكتبي أول
3.0	1	متصرف مستشار في الوثائق و الأرشيف	متصرف في الوثائق و الأرشيف

26		سلك الأعوان الإداريين والتقنيين لوزارة الشؤون الخارجية	
3.0	1	متفقد الترقيم للشؤون الخارجية	ملحق الترقيم للشؤون الخارجية
3.0	10	متصرف الشؤون الخارجية	ملحق إداري للشؤون الخارجية
3.0	5	كاتب إداري للشؤون الخارجية	مستكتب للشؤون الخارجية
3.0	6	ملحق إداري للشؤون الخارجية	كاتب إداري للشؤون الخارجية
3.0	3	متفقد مالي للشؤون الخارجية	متفقد مالي للشؤون الخارجية
3.0	1	متفقد مركزي للترقيم للشؤون الخارجية	متفقد الترقيم للشؤون الخارجية
20		أعوان السلك الدبلوماسي لوزارة الشؤون الخارجية	
3.0	5	وزير مفوض	مستشار الشؤون الخارجية
3.0	5	وزير مفوض خارج الرتبة	وزير مفوض
3.0	10	مستشار الشؤون الخارجية	كاتب الشؤون الخارجية

جملة البرنامج الفرعي : 71

71

جملة برنامج القيادة و المساندة

العدد الجملي : 71

دينار

34 000

تكلفة الترقيات :

الجملة العامة

توزيع الانتدابات لسنة 2025
حسب الأسلاك و الرتب

البرنامج : القيادة و المساندة

البرنامج الفرعي : المساندة

العدد الجملي	انتدابات جديدة		تعويض الإحالات على التقاعد		السلك و الرتبة
	المدة	العدد	المدة	العدد	
41		41			الوحدة العملياتية 2: المساندة
41		41			النشاط 2: التصرف في الموارد البشرية
22		22			السلك الإداري المشترك للإدارات العمومية
6		6			ملحق إدارة
10		10			مستكتب إدارة
6		6			كاتب تصرف
2		2			السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
2		2			مهندس أول
14		14			سلك العملة
14		14			عامل صنف 3
2		2			سلك أعوان المكتبات والتوثيق بالإدارات العمومية
2		2			حافظ مكتبات أو توثيق
1		1			السلك التقني المشترك للإدارات العمومية
1		1			تقني
41		41			جملة البرنامج الفرعي

41

41

جملة البرنامج

التكلفة

العدد الجملي

انتدابات جديدة

تعويض الإحالات على التقاعد

الجملة العامة

41

41

المؤسسات العمومية غير الخاضعة لمجلة المحاسبة العمومية

توزيع الأعوان القارين المرخص فيهم

البرنامج : 9 القيادة و المساندة

البرنامج الفرعي : 2 المساندة

لوحة العمليات : 2 المساندة

النشاط : 4 التكوين

العدد	المؤسسة / الصنف و الرتبة
28	<u>الفقرة : 0008</u>
28	<u>المؤسسة: الأكاديمية الدبلوماسية الدولية بتونس</u>
14	الإطارات
3	متصرف عام
1	متصرف رئيس
2	متصرف مستشار
1	متصرف
1	متصرف في الوثائق و الأرشيف
2	متصرف أول
2	مهندس
2	وزير مفوض خارج الرتبة
9	أعوان المساندة أو التسيير
7	تقني
1	متصرف مساعد
1	مساعد تقني
5	أعوان التنفيذ

النشاط : 4 التكوين

العدد	المؤسسة / الصنف و الرتبة
1	عون تقني
1	سائق
2	عامل مختص
1	عامل صنف 9
28	جملة النشاط :

28 جملة الوحدة العملياتية :

28 جملة البرنامج الفرعي :

28 جملة البرنامج :

المؤسسات العمومية غير الخاضعة لمجلة المحاسبة العمومية

الإنتدابات المرخص فيها

البرنامج : 9 القيادة و المساندة

البرنامج الفرعي : 2 المساندة

لوحة العملياتية : 2 المساندة

النشاط : 4 التكوين

بحساب ألف دينار

الكلفة	المدة بالشهر	العدد	المؤسسة / السلك و الرتبة
		13	الفقرة : مؤسسات التكوين
		13	المؤسسة: الأكاديمية الدبلوماسية الدولية بتونس
		5	الإطارات
		2	متصرف مستشار
		1	متصرف في الوثائق و الأرشيف
		2	مهندس
		6	أعوان المساندة أو التسيير
		6	تقني
		2	أعوان التنفيذ
		2	عامل مختص
	---	13	جملة النشاط :

جملة الوحدة العملياتية : 13 ---

جملة البرنامج الفرعي : 13 ---

جملة البرنامج : 13 ---

السنة المالية: 2025

المهمة 07 : مهمة الشؤون الخارجية و الهجرة و التونسيين بالخارج

جدول تفصيلي لنفقات التأجير

* * الموارد العامة للميزانية * *

البرنامج 1 : العمل الدبلوماسي

البرنامج الفرعي 1 : علاقات التعاون الثنائي ومتعدد الأطراف

(الوحدة التشغيلية 1: تنسيق العمل الدبلوماسي(مركزي

النشاط 1: تنسيق العمل الدبلوماسي

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
1 000 000	الأجر الأساسي والتدرج	01	101
1 000 000	الأجر الأساسي والتدرج	000	
2 300 000	المنح الخصوصية القارة	02	101
2 300 000	المنح الخصوصية القارة	000	
429 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	03	101
429 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	000	
140 000	منحة الإنتاج	05	101
140 000	منحة الإنتاج	000	
50 000	المنح العائلية	13	101
50 000	المنحة العائلية	001	
900 000	المساهمات المحمولة على المشغل	14	101
900 000	المساهمات المحمولة على المشغل	000	
4 819 000	جملة النشاط :		

جملة الوحدة العملياتية : 4 819 000

(الوحدة العملياتية 2: التمثيليات الدبلوماسية والدائمة (65

النشاط 2: علاقات التعاون مع البلدان والمنظمات الدولية والإقليمية

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
81 500 000	تأجير الأعوان القارين	01	116
78 700 000	تأجير الأعوان القارين	000	
2 800 000	المساهمات المحمولة على المشغل	004	
35 000 000	تأجير الأعوان غير القارين	02	116
35 000 000	تأجير الأعوان غير القارين	001	
116 500 000	جملة النشاط :		

جملة الوحدة العملياتية : 116 500 000

جملة البرنامج الفرعي : 121 319 000

جملة البرنامج : 121 319 000

البرنامج 2 : العمل القنصلي و التونسيين بالخارج

البرنامج الفرعي 1 : الخدمات القنصلية والإحاطة بالتونسيين بالخارج

(الوحدة العملياتية 1: تنسيق العمل القنصلي (مركزي)

النشاط 1: تنسيق العمل القنصلي

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
225 000	الأجر الأساسي والتدرج	01	101
225 000	الأجر الأساسي والتدرج	000	
545 000	المنح الخصوصية القارة	02	101
545 000	المنح الخصوصية القارة	000	
75 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	03	101
75 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	000	
20 000	منحة الإنتاج	05	101
20 000	منحة الإنتاج	000	
5 000	المنح العائلية	13	101
5 000	المنحة العائلية	001	
173 000	المساهمات المحمولة على المشغل	14	101
173 000	المساهمات المحمولة على المشغل	000	
1 043 000	جملة النشاط :		

جملة الوحدة العملياتية : 1 043 000

(الوحدة العملياتية 2: البعثات القنصلية (25)

النشاط 2: الخدمات القنصلية المسندة لفائدة التونسيين بالخارج

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
42 500 000	تأجير الأعوان القارين	01	116
40 980 000	تأجير الأعوان القارين	000	
1 520 000	المساهمات المحمولة على المشغل	004	
23 000 000	تأجير الأعوان غير القارين	02	116
23 000 000	تأجير الأعوان غير القارين	001	
65 500 000	جملة النشاط :		

جملة الوحدة العملياتية : 65 500 000

جملة البرنامج الفرعي : 66 543 000

جملة البرنامج : 66 543 000

البرنامج 9 : القيادة و المساندة

البرنامج الفرعي 1 : القيادة

الوحدة العمليانية 1: القيادة والتنسيق

النشاط 1: القيادة

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
193 000	تأجير أعضاء الحكومة والتأجيرات المعادلة له	02	100
193 000	تأجير أعضاء الحكومة والتأجيرات المعادلة له	001	
120 000	تأجير أعضاء الدواوين	04	100
120 000	تأجير أعضاء الدواوين	001	
815 000	الأجر الأساسي والتدرج	01	101
815 000	الأجر الأساسي والتدرج	000	
1 720 000	المنح الخصوصية القارة	02	101
1 720 000	المنح الخصوصية القارة	000	
350 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	03	101
350 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	000	
95 000	منحة الإنتاج	05	101
95 000	منحة الإنتاج	000	
40 000	المنح العائلية	13	101
40 000	المنحة العائلية	001	
570 000	المساهمات المحمولة على المشغل	14	101
570 000	المساهمات المحمولة على المشغل	000	
75 000	تأجير العسكريين	15	101
75 000	تأجير العسكريين	000	
3 978 000	جملة النشاط :		

جملة الوحدة العملياتية : 3 978 000

جملة البرنامج الفرعي : 3 978 000

البرنامج الفرعي 2 : المساندة

الوحدة العملياتية 2: المساندة

النشاط 2: التصرف في الموارد البشرية

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
1 800 000	الأجر الأساسي والتدرج	01	101
1 800 000	الأجر الأساسي والتدرج	000	
3 581 000	المنح الخصوصية القارة	02	101
3 581 000	المنح الخصوصية القارة	000	
255 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	03	101
255 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	000	
135 000	منحة الإنتاج	05	101
135 000	منحة الإنتاج	000	
40 000	المنح العائلية	13	101
40 000	المنحة العائلية	001	
1 130 000	المساهمات المحمولة على المشغل	14	101
1 130 000	المساهمات المحمولة على المشغل	000	
186 000	تأجير العسكريين	15	101
186 000	تأجير العسكريين	001	
45 000	الأعوان المتعاقدون والعاملون بالحصّة	02	102
45 000	الأعوان المتعاقدون والعاملون بالحصّة	000	
10 000	المساهمات المحمولة على المشغل	07	102
10 000	المساهمات المحمولة على المشغل	000	

7 182 000	جملة النشاط :
-----------	---------------

النشاط 4: التكوين

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
1 000 000	مؤسسات التكوين	08	125
1 000 000	الأكاديمية الدبلوماسية الدولية بتونس	041	
1 000 000	جملة النشاط :		

8 182 000	جملة الوحدة العملياتية :
-----------	--------------------------

8 182 000	جملة البرنامج الفرعي :
-----------	------------------------

12 160 000	جملة البرنامج :
------------	-----------------

200 022 000	جملة الموارد العامة للميزانية
-------------	-------------------------------

200 022 000	الجملة العامة :
-------------	-----------------

السنة المالية: 2025

المهمة 07 : مهمة الشؤون الخارجية و الهجرة و التونسيين بالخارج

جدول تفصيلي لنفقات التسيير

* * الموارد العامة للميزانية * *

البرنامج 1 : العمل الدبلوماسي

البرنامج الفرعي 1 : علاقات التعاون الثنائي ومتعدد الأطراف

(الوحدة التشغيلية 2: التمثيليات الدبلوماسية والدائمة (65

النشاط 2: علاقات التعاون مع البلدان والمنظمات الدولية والإقليمية

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
18 200 000	الأكرية الإقامة ومقرات السفارات	01	216
18 200 000	الأكرية الإقامة ومقرات السفارات	000	
10 000 000	التكفل بأكرية الأعوان المباشرين بالخارج	02	216
10 000 000	التكفل بأكرية الأعوان المباشرين بالخارج	000	
4 850 000	مصاريف إستهلاك الماء والكهرباء والغاز	03	216
4 850 000	مصاريف استهلاك الماء والكهرباء والغاز	000	
2 402 000	مصاريف الإتصالات والبريد	04	216
2 402 000	مصاريف الاتصالات والبريد	000	
1 040 000	شراء المعدات والأثاث	05	216
1 040 000	شراء المعدات والأثاث	000	
1 893 000	الوقود وسائل النقل والتسخين	06	216
1 893 000	الوقود وسائل النقل والتسخين	000	
1 900 000	[....مصاريف التأمين] وسائل النقل، الأشخاص البناءات، المعدات	07	216
1 900 000	[....مصاريف التأمين] وسائل النقل، الأشخاص البناءات، المعدات	000	
3 432 000	[.صيانة وإصلاح] البناءات، وسائل النقل، المعدات	08	216

3 432 000	[صيانة وإصلاح]البناءات، وسائل النقل، المعدات	000	
832 000	لوازم المكاتب والمطبوعات	09	216
832 000	لوازم المكاتب والمطبوعات	000	
416 000	التوثيق والصحف والمجلات	10	216
416 000	التوثيق والصحف والمجلات	000	
3 000 000	مصاريف الإستقبالات والإقامة	11	216
3 000 000	مصاريف الإستقبالات والإقامة	000	
315 000	مصاريف المهمات	12	216
315 000	مصاريف المهمات	000	
17 000	إرجاع مصاريف التنقل	13	216
17 000	إرجاع مصاريف التنقل	000	
1 500 000	مصاريف نقل الأشخاص	14	216
1 500 000	مصاريف نقل الأشخاص	000	
660 000	منح تقديرية لنقل الأمتعة والأثاث	15	216
660 000	منح تقديرية لنقل الأمتعة والأثاث	000	
7 100 000	المساهمة في نفقات تعليم أبناء الأعوان المباشرين بالخارج	16	216
7 100 000	المساهمة في نفقات تعليم أبناء الأعوان المباشرين بالخارج	000	
28 000	مصاريف النزاعات والإختبار	17	216
28 000	مصاريف النزاعات والإختبار	000	
415 000	تظاهرات دورية وأستثنائية ذات صبغة وطنية	36	216
415 000	تظاهرات دورية وأستثنائية ذات صبغة وطنية	000	
1 550 000	مصاريف أنشطة الدبلوماسية الاقتصادية و الثقافية	41	216
1 550 000	مصاريف أنشطة الدبلوماسية الاقتصادية و الثقافية	000	
59 550 000	جملة النشاط :		

جملة الوحدة العملياتية : 59 550 000

جملة البرنامج الفرعي : 59 550 000

جملة البرنامج : 59 550 000

البرنامج 2 : العمل القنصلي و التونسيين بالخارج

البرنامج الفرعي 1 : الخدمات القنصلية والإحاطة بالتونسيين بالخارج

(الوحدة العملياتية 2: البعثات القنصلية (25)

النشاط 2: الخدمات القنصلية المسندة لفائدة التونسيين بالخارج

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
4 800 000	الأكرية الإقامة ومقرات السفارات	01	216
4 800 000	الأكرية الإقامة ومقرات السفارات	000	
850 000	التكفل بأكرية الأعوان المباشرين بالخارج	02	216
850 000	التكفل بأكرية الأعوان المباشرين بالخارج	000	
800 000	مصاريف إستهلاك الماء والكهرباء والغاز	03	216
800 000	مصاريف استهلاك الماء والكهرباء والغاز	000	
735 000	مصاريف الإتصالات والبريد	04	216
735 000	مصاريف الاتصالات والبريد	000	
310 000	شراء المعدات والأثاث	05	216
310 000	شراء المعدات والأثاث	000	
590 000	الوقود وسائل النقل والتسخين	06	216
590 000	الوقود وسائل النقل والتسخين	000	
620 000	[....مصاريف التأمين]وسائل النقل،الأشخاص البناءات، المعدات	07	216
620 000	[....مصاريف التأمين]وسائل النقل،الأشخاص البناءات، المعدات	000	
1 995 000	[.صيانة وإصلاح]البناءات، وسائل النقل،المعدات	08	216
1 995 000	[.صيانة وإصلاح]البناءات، وسائل النقل،المعدات	000	
470 000	لوازم المكاتب والمطبوعات	09	216
470 000	لوازم المكاتب والمطبوعات	000	
66 000	التوثيق والصحف والمجلات	10	216
66 000	التوثيق والصحف والمجلات	000	
380 000	مصاريف الإستقبالات والإقامة	11	216

380 000	مصاريف الإستقبالات والإقامة	000	
80 000	مصاريف المهمات	12	216
80 000	مصاريف المهمات	000	
25 000	إرجاع مصاريف التنقل	13	216
25 000	إرجاع مصاريف التنقل	000	
600 000	مصاريف نقل الأشخاص	14	216
600 000	مصاريف نقل الأشخاص	000	
130 000	منح تقديرية لنقل الأمتعة والأثاث	15	216
130 000	منح تقديرية لنقل الأمتعة والأثاث	000	
1 300 000	المساهمة في نفقات تعليم أبناء الأعوان المباشرين بالخارج	16	216
1 300 000	المساهمة في نفقات تعليم أبناء الأعوان المباشرين بالخارج	000	
65 000	مصاريف النزاعات والإختبار	17	216
65 000	مصاريف النزاعات والإختبار	000	
500 000	مصاريف أنشطة الدبلوماسية الاقتصادية و الثقافية	41	216
500 000	مصاريف أنشطة الدبلوماسية الاقتصادية و الثقافية	000	
184 000	مصاريف التصرف الأخرى	99	216
184 000	مصاريف التصرف الأخرى	000	
14 500 000	جملة النشاط :		

جملة الوحدة العملياتية : 14 500 000

جملة البرنامج الفرعي : 14 500 000

جملة البرنامج : 14 500 000

البرنامج 9 : القيادة و المساندة

البرنامج الفرعي 2 : المساندة

الوحدة العمليانية 2: المساندة

النشاط 3: الدعم والخدمات اللوجستية

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
93 000	النفقات الخصوصية بالسلط العمومية	01	200
93 000	النفقات الخاصة بالسلط العمومية	001	
14 000	الأكرية والأداءات البلدية	01	201
14 000	الأكرية والأداءات البلدية	000	
54 600	إستهلاك الماء	02	201
54 600	استهلاك الماء	000	
660 000	إستهلاك الكهرباء والغاز	03	201
660 000	استهلاك الكهرباء والغاز	000	
326 000	الإتصالات	04	201
118 000	الاتصالات الهاتفية	001	
208 000	تراسل المعطيات	002	
30 000	إقتناء الأثاث	05	201
30 000	تأنيث الإدارة	001	
700 120	الوقود	06	201
117 520	شراء الوقود لوسائل النقل	001	
582 600	حصص الوقود لفائدة الإطارات المكلفة بخطط وظيفية	003	
3 500	نفقات البريد	07	201
2 000	نفقات البريد	000	
1 500	نفقات أخرى	099	
107 000	إقتناء المعدات	08	201
107 000	معدات التصرف الإداري	001	

40 000	مصاريف التأمين	09	201
20 000	مصاريف التأمين	000	
20 000	تأمين وسائل النقل	001	
603 660	التعهد والصيانة	10	201
400 000	الإعتناء بالبنائيات	001	
134 160	تعهد وصيانة وسائل النقل	002	
36 500	تعهد وصيانة المعدات و الأثاث	003	
33 000	تعهد وصيانة الحدائق والنباتات	006	
300 000	مصاريف التنظيف	11	201
300 000	النفقات المباشرة للتنظيف	001	
220 000	لوازم المكاتب	13	201
220 000	لوازم المكاتب	000	
72 000	المطبوعات	14	201
36 000	المطبوعات الرسمية	001	
36 000	مطبوعات الأخرى	099	
5 200	التوثيق	15	201
5 200	الوثائق المكتوبة	001	
185 000	الصحف والمجلات	16	201
185 000	الصحف والمجلات	000	
35 000	إشتراكات بوكالات الإعلام	17	201
35 000	إشتراكات بوكالات الإعلام	000	
5 000	تعليق ونشر الإعلانات	18	201
5 000	نشر الإعلانات بالصحف و المجلات	001	
70 000	مصاريف الإعلامية	19	201
35 000	شراء اللوازم والمعدات	001	
30 000	شراء منظومات	002	
5 000	نفقات الصيانة	003	
105 420	نفقات إستغلال المنظومات الإعلامية	20	201
17 000	نفقات استغلال منظومة "أدب"	001	
22 000	نفقات استغلال منظومة "إنصاف"	002	
66 420	استغلال منظومات إعلامية أخرى	099	

400 000	مصاريف الإستقبالات والإقامة	21	201
300 000	مصاريف الإستقبالات	001	
100 000	مصاريف الإقامة	002	
460 000	مصاريف المهمات	22	201
460 000	مصاريف المهمات	000	
67 000	إكساء الأعوان	23	201
67 000	إكساء العملة وأعوان الإستقبال	002	
537 000	إرجاع مصاريف التنقل	24	201
1 000	المنحة اليومية للتنقل	001	
536 000	المنحة التقديرية لنقل الأمتعة و الأثاث	005	
1 300 000	مصاريف نقل الأشخاص	25	201
1 300 000	مصاريف نقل الأشخاص بالداخل	001	
520 000	مصاريف نقل الحقيبة الدبلوماسية	27	201
520 000	مصاريف نقل الحقيبة الدبلوماسية	000	
21 500	تكوين ورسكلة الأعوان	28	201
5 000	ملتقيات للتكوين	001	
11 500	تربصات تكوين	002	
5 000	التكوين في الإعلامية	004	
8 000	نفقات طبية لفائدة الأعوان	30	201
8 000	نفقات التداوي	001	
26 000	تنظيم الإمتحانات والمناظرات	31	201
26 000	تنظيم الإمتحانات والمناظرات	000	
2 000	اللجان الطبية	37	201
2 000	اللجان الطبية	000	
18 000	معاليم الجولان و العبور	40	201
16 500	معاليم الجولان	001	
1 500	معاليم العبور	002	
1 820 000	المساهمة في مصاريف تعليم أبناء الأعوان العائدين من الخارج	46	201
1 820 000	المساهمة في مصاريف تعليم أبناء الأعوان العائدين من الخارج	000	
17 000	خدمات أخرى لفائدة الإدارة	47	201
2 000	اتفاقيات مع أطباء	005	

15 000	خدمات مختلفة	099	
9 000	نفقات التصرف الأخرى	99	201
9 000	نفقات التصرف الأخرى	000	
8 835 000	جملة النشاط :		

النشاط 4: التكوين

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
1 000 000	مؤسسات التكوين	08	225
1 000 000	الأكاديمية الدبلوماسية الدولية بتونس	041	
1 000 000	جملة النشاط :		

جملة الوحدة العملياتية : 9 835 000

جملة البرنامج الفرعي : 9 835 000

جملة البرنامج : 9 835 000

83 885 000

جملة الموارد العامة للميزانية

الجملة العامة : 83 885 000

السنة المالية: 2025

المهمة 07 : مهمة الشؤون الخارجية و الهجرة و التونسيين بالخارج

جدول تفصيلي لنفقات التدخلات

* * الموارد العامة للميزانية * *

البرنامج 1 : العمل الدبلوماسي

البرنامج الفرعي 1 : علاقات التعاون الثنائي ومتعدد الأطراف

(الوحدة العملية 1: تنسيق العمل الدبلوماسي(مركزي

النشاط 1: تنسيق العمل الدبلوماسي

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
100 000	دعم ترشح شخصيات وطنية	80	301
100 000	دعم ترشح شخصيات وطنية	000	
100 000	جملة النشاط :		

جملة الوحدة العملية : 100 000

(الوحدة العملية 2: التمثيليات الدبلوماسية والدائمة (65

النشاط 2: علاقات التعاون مع البلدان والمنظمات الدولية والإقليمية

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
37 460 000	منظمات ذات صبغة عامة	01	307
3 850 000	مساهمة تونس في مصاريف تسيير المنظمات المركزية للأمم المتحدة	001	
2 000 000	تمويل ندوة الدول الإسلامية	009	

65 000	صندوق التضامن الإسلامي	011	
150 000	مساهمة تونس بالأكاديمية الإسلامية	013	
2 900 000	جامعة الدول العربية	014	
1 575 000	إتحاد المغرب العربي	017	
23 500 000	منظمة الوحدة الإفريقية بأديس أبابا	018	
420 000	منظمات عالمية أخرى	023	
3 000 000	تجمع دول الساحل و الصحراء	024	
37 460 000	جملة النشاط :		

النشاط 3: الدعم اللوجستي للبعثات الدبلوماسية والممثلات الدائمة

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
1 705 000	تدخلات لحماية المستحقات و الأشخاص بالخارج	08	301
130 000	ترحيل الأشخاص	001	
5 000	إعادة ثروات و مستحقات الميراث	002	
1 500 000	ترحيل جنث الأموات	003	
20 000	مصاريف التقاضي و أتعاب العدول و المحاماة	004	
50 000	مصاريف الدفن بالخارج	005	
225 000	تدخلات المصالح بالخارج	01	316
225 000	تدخلات المصالح بالخارج	000	
1 930 000	جملة النشاط :		

جملة الوحدة العملياتية : 39 390 000

جملة البرنامج الفرعي : 39 490 000

جملة البرنامج : 39 490 000

البرنامج 2 : العمل القنصلي و التونسيين بالخارج

البرنامج الفرعي 1 : الخدمات القنصلية والإحاطة بالتونسيين بالخارج

(الوحدة العملياتية 2: البعثات القنصلية 25)

النشاط 3: الدعم اللوجستي للبعثات القنصلية

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
22 280 000	تدخلات لحماية المستحقات و الأشخاص بالخارج	08	301
220 000	ترحيل الأشخاص	001	
5 000	إعادة ثروات و مستحقات الميراث	002	
22 000 000	ترحيل جثث الأموات	003	
35 000	مصاريف التقاضي و أتعاب العدول و المحاماة	004	
20 000	مصاريف الدفن بالخارج	005	
220 000	تدخلات المصالح بالخارج	00	316
220 000	تدخلات المصالح بالخارج	000	
22 500 000	جملة النشاط :		

جملة الوحدة العملياتية : 22 500 000

جملة البرنامج الفرعي : 22 500 000

جملة البرنامج : 22 500 000

البرنامج 9 : القيادة و المساندة

البرنامج الفرعي 2 : المساندة

الوحدة العملياتية 2: المساندة

النشاط 3: الدعم والخدمات اللوجستية

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
310 000	منح لفائدة جمعيات ووداديات ذات صبغة إجتماعية	08	302
300 000	وداديات الأعوان	001	
10 000	جمعيات ووداديات أخرى	099	
310 000	جملة النشاط :		

النشاط 4: التكوين

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
100 000	مؤسسات التكوين	08	325
100 000	الأكاديمية الدبلوماسية الدولية بتونس	041	
	<u>الأكاديمية الدبلوماسية</u>	<u>المنشأة :</u>	
200 000	إقتناء سيارات	001ج	802
300 000	جملة النشاط :		

جملة الوحدة العملياتية : 610 000

جملة البرنامج الفرعي : 610 000

جملة البرنامج : 610 000

62 600 000

جملة الموارد العامة للميزانية

62 600 000 : الجملة العامة

السنة المالية: 2025

المهمة: 07 مهمة الشؤون الخارجية و الهجرة و التونسيين بالخارج

جدول تفصيلي للإستثمارات

دون إعتبار المشاريع الممولة على موارد الحسابات الخاصة

مشاريع و برامج بصدد الإنجاز

البرنامج : 1 العمل الدبلوماسي

البرنامج الفرعي : 1 علاقات التعاون الثنائي ومتعدد الأطراف

الوحدة العملياتية 2 (التمثليات الدبلوماسية والدائمة) 65

رمز النشاط 3 الدعم اللوجستي للبعثات الدبلوماسية والممثلات الدائمة

بحساب ألف دينار

م ق خ م	موارد عامة للميزانية		البيان	ت ج	الفقرة	الفصل
	التعهد	الدفع				
		100	300			
		3 000		99	0013	645
		2 000		00	0014	645
				99	0015	645
		5 100	300			
						جملة النشاط 3
		5 100	300			جملة الوحدة العملياتية 2
		5 100	300			جملة البرنامج الفرعي 1
		5 100	300			جملة البرنامج 1

البرنامج : 2 العمل القنصلي و التونسيين بالخارج

البرنامج الفرعي : 1 الخدمات القنصلية والإحاطة بالتونسيين بالخارج

الوحدة العملياتية 2 (البعثات القنصلية) 25

رمز النشاط 3 الدعم اللوجستي للبعثات القنصلية

بحساب ألف دينار

م ق خ م	موارد عامة للميزانية		البيان	ت ج	الفقرة	الفصل
	التعهد	الدفع				
		200	200			
				00	0009	603

	200	200	جملة النشاط 3			
	200	200	جملة الوحدة العملياتية 2			
	200	200	جملة البرنامج الفرعي 1			
	200	200	جملة البرنامج 2			

البرنامج : 9 القيادة و المساندة

البرنامج الفرعي : 2 المساندة

الوحدة العملياتية 2 المساندة

رمز النشاط 3 الدعم والخدمات اللوجستية

بحساب ألف دينار

م ق خ م	موارد عامة للميزانية		البيان	ت ج	الفقرة	الفصل
	الدفع	التعهد				
	500	1 380	تهيئات مختلفة	00	0004	603
	100	100	بناء ملحق لمقر الوزارة	11	0010	603
	1 000	1 500	حماية مباني الوزارة	00	0005	604
	2 030	2 030	اقتناء و تركيب تجهيزات التكيف المركزي	11	0006	604
	150	150	اقتناء منظومة بث صوتي للاجتماعات	11	0014	605
	3 780	5 160	جملة النشاط 3			

3 780 5 160 جملة الوحدة العملياتية 2

3 780 5 160 جملة البرنامج الفرعي 2

3 780 5 160 جملة البرنامج 9

9 080 5 660

جملة مشاريع و برامج بصدد الإنجاز

البرنامج : 1 العمل الدبلوماسي

البرنامج الفرعي : 1 علاقات التعاون الثنائي ومتعدد الأطراف

الوحدة العملية 2 (التمثيلات الدبلوماسية والدائمة) 65

رمز النشاط 3 الدعم اللوجستي للبعثات الدبلوماسية والتمثيلات الدائمة

بحساب ألف دينار

م ق خ م	موارد عامة للميزانية		البيان	ت ج	الفقرة	الفصل
	الدفع	التعهد				
	4 920	4 920	ترميم المراكز بالخارج	99	0006	646
	500	500	تجهيز المراكز بالخارج	99	0016	647
	400	400	حماية المراكز بالخارج	99	0017	647
	600	600	اقتناء سيارات للمراكز بالخارج	99	0018	647
	6 420	6 420	جملة النشاط 3			
	6 420	6 420	جملة الوحدة العملية 2			
	6 420	6 420	جملة البرنامج الفرعي 1			
	6 420	6 420	جملة البرنامج 1			

البرنامج : 2 العمل القنصلي و التونسيين بالخارج

البرنامج الفرعي : 1 الخدمات القنصلية والإحاطة بالتونسيين بالخارج

الوحدة العملية 2 (البعثات القنصلية) 25

رمز النشاط 3 الدعم اللوجستي للبعثات القنصلية

بحساب ألف دينار

م ق خ م	موارد عامة للميزانية		البيان	ت ج	الفقرة	الفصل
	الدفع	التعهد				
	3 000	3 000	ترميم المراكز بالخارج	99	0069	646
	400	400	حماية المراكز بالخارج	99	0002	647
	400	400	اقتناء سيارات للمراكز بالخارج	99	0003	647
	200	200	تجهيز المراكز بالخارج	99	0004	647
	4 000	4 000	جملة النشاط 3			
	4 000	4 000	جملة الوحدة العملية 2			

4 000 4 000

1 جملة البرنامج الفرعي

4 000 4 000

2 جملة البرنامج

البرنامج : 9 القيادة و المساندة

البرنامج الفرعي : 2 المساندة

الوحدة العملياتية 2 المساندة

رمز النشاط 3 الدعم والخدمات اللوجستية

بحساب ألف دينار

م ق خ م		موارد عامة للميزانية		البيان	ت ج	الفقرة	الفصل
الدفع	التعهد	الدفع	التعهد				
		400	400	تجهيزات مختلفة لفائدة الإدارة المركزية	11	0002	604
		200	200	إدخال الإعلامية بالإدارة المركزية	00	0003	605
		600	600	جملة النشاط 3			

600 600

2 جملة الوحدة العملياتية

600 600

2 جملة البرنامج الفرعي

600 600

9 جملة البرنامج

11 020 11 020

جملة مشاريع و برامج جديدة

20 100 16 680

الجملة العامة :

بطاقات خاصة بأهم المشاريع

بناء مقري السفارة والإقامة بأديس أبابا

1. أهداف المشروع:

§ يهدف هذا المشروع إلى المضي في تحوز الدولة التونسية بملكية مباني مقرات البعثات بالخارج.

2. مكونات المشروع:

يتمثل المشروع في بناء مقري السفارة والإقامة لبعثة تونس بأديس أبابا بصيغة مفتاح في اليد.

التكلفة: 45 مليون دينار.

3. مدّة إنجاز المشروع: 30 شهرا.

4. كلفة المشروع وهيكلتها:

45 م د

* كلفة المشروع المرسمة

* هيكلتها:

2 م د

§ ميزانية الدولة تم رصد إعتمادات دفع قدرها

5. ملاحظات:

الوضعية الحالية: بصدد نشر طلب عروض لاختيار مصممين لإعداد ملف طلب عروض ومتابعة إنجاز الدراسات والأشغال. (مع العلم أنه تم القيام بطلب عرض في مرة أولى، وكان غير مثمر).

تهيئة وترميم

مقري السفارة والإقامة ببروكسال

1. أهداف المشروع:

§ تهيئة وتجديد مقرات البعثات بالخارج.

2. مكونات المشروع:

يتمثل المشروع في إنجاز اشغال تهيئة وترميم وتحديث.

التكلفة: 7,7 مليون دينار.

3. مدّة إنجاز المشروع: 12 شهرا.

4. كلفة المشروع وهيكلتها:

* كلفة المشروع المرسمة 7,7 م د

* هيكلتها:

§ ميزانية الدولة 3,0 م د

5. ملاحظات:

تم الانتهاء من الدراسات وصياغة كراس شروط.

سيتم نشر طلب عروض في الأشغال واختيار المقاول والشروع في الانجاز قبل موفي

سنة 2024.

تهيئة وترميم مقر سفارة تونس بواشنطن

1. أهداف المشروع:

§ ترميم وتجديد مقرات البعثات بالخارج.

2. مكونات المشروع:

انجاز اشغال تهيئة وترميم بالطابق عدد 3 لمقر السفارة.

التكلفة: 1 مليون دينار.

3. مدّة إنجاز المشروع: 12 شهرا.

4. كلفة المشروع وهيكلتها:

* كلفة المشروع المرسمة 1 م د

* هيكلتها:

§ ميزانية الدولة 1 م د

5. ملاحظات:

تتمثل الاشغال خاصة في اصلاح تشققات وتجديد الأسقف وتجديد شبكة تصريف

مياه الأمطار والثلوج وغيره

تهيئة وترميم

مقر الإقامة لبعثة تونس بنيويورك "دراسات"

1. أهداف المشروع:

§ ترميم وتجديد مقرات البعثات بالخارج.

2. مكونات المشروع:

القيام بدراسات بعنوان انجاز أشغال تهيئة وترميم لمقر إقامة بعثة تونس بنيويورك.

التكلفة: 1,4 مليون دينار.

3. مدّة إنجاز المشروع: 12 شهرا.

4. كلفة المشروع وهيكلتها:

1,4 م د

* كلفة المشروع المرسمة

* هيكلتها:

1,4 م د

§ ميزانية الدولة

5. ملاحظات:

تجدر الإشارة انه تم طلب ترسيم اعتمادات بعنوان دراسات، فقط في سنة 2025،

مع العلم أن الكلفة التقديرية للأشغال تقدر بحوالي 14,000 مليون دينار.

تهيئة وترميم مقر سفارة تونس بروما

1. أهداف المشروع:

§ ترميم وتجديد مقري السفارة والإقامة لبعثة تونس بروما.

2. مكونات المشروع:

اعداد دراسة فنية معمقة للقيام بأشغال تهيئة أسقف مقري السفارة والإقامة وتجديد شبكة الكهرباء.

التكلفة: 0,9 مليون دينار.

3. مدة إنجاز المشروع: 12 شهرا.

4. كلفة المشروع وهيكلتها:

* كلفة المشروع المرسمة 0,9 م د

* هيكلتها:

§ ميزانية الدولة 0,9 م د

5. ملاحظات:

سيتم اعداد دراسة فنية بواسطة مكتب دراسات في مرحلة أولى، ثم إطلاق طلب عروض وانجاز الأشغال الضرورية.

تهيئة وترميم مقري السفارة والإقامة بداكار

1. أهداف المشروع:

§ ترميم وتجديد مقري السفارة والإقامة لبعثة تونس بداكار.

2. مكونات المشروع:

- ü ازالة الاجزاء الآيلة للسقوط من البناية واعادة بناءها،
- ü اصلاح أجزاء أخرى من المبنى،
- ü أشغال العزل للمياه،
- ü وأشغال تهيئة أخرى ذات علاقة.

التكلفة: 1 مليون دينار (تم تحويل 50 % منها في سنة 2024).

التكلفة المتبقية: 0,5 مليون دينار.

3. مدة إنجاز المشروع: 12 شهرا.

4. كلفة المشروع وهيكلتها:

* كلفة المشروع المرسمة 0,5 م د

* هيكلتها:

§ ميزانية الدولة 0,5 م د

5. ملاحظات:

تم اعداد دراسة فنية في مرحلة أولى، وسيتم الشروع في انجاز الأشغال في شهر أكتوبر الحالي، على ان تتواصل في سنة 2025 الى غاية الانتهاء منها.