

الجمهورية التونسية

وزارة المالية

# ميزانية الدولة لسنة 2025

## مهمة الاقتصاد والتخطيط

أكتوبر 2024

# الفهرس

الصفحة

## المحور الأول: التقديم العام

- 1 ..... 1. استراتيجية المهمة.
- 5 ..... 2. تقديم برامج المهمة.
- 6 ..... 3. الأهداف الإستراتيجية للبرامج ومؤشرات قياس الأداء.
- 8 ..... 4. إطار النفقات متوسط المدى (2025-2027).....
- 8 ..... 4-1- برمجة نفقات المهمة على المدى المتوسط حسب البرامج ومصادر التمويل.....
- 9 ..... 4-2- برمجة نفقات المهمة على المدى المتوسط حسب الأقسام ومصادر التمويل.....
- 9 ..... 5. توزيع نفقات المهمة لسنة 2025.....
- 9 ..... 5-1- توزيع نفقات المهمة لسنة 2025 حسب البرامج والأقسام ومصادر التمويل.....
- 19 ..... 5-2- النفقات ذات الصبغة التنموية للمهمة لسنة 2025 .....
- 22 ..... 6. توزيع اعتمادات المؤسسات الخاضعة وغير الخاضعة لمجلة المحاسبة العمومية.....
- 24 ..... 7. أعوان المهمة.....
- 26 ..... 8. التحليل الإجمالي لنفقات المهمة لسنة 2025.....
- 26 ..... 8-1- نفقات التأجير.....
- 28 ..... 8-2- نفقات التسيير.....
- 29 ..... 8-3- نفقات التدخلات.....
- 32 ..... 8-4- نفقات الإستثمار.....
- 33 ..... 8-5- نفقات العمليات المالية.....
- 35 ..... 9. جدول تلخيصي.....

## المحور الثاني: نفقات المهمة حسب البرامج

### البرنامج ع1-د: التوازنات الجمالية والإحصاء

- 37 ..... 1. تقديم البرنامج وإستراتيجيته.....
- 42 ..... 2. نفقات البرنامج.....
- 44 ..... 2-1- نفقات التأجير.....
- 45 ..... 2-2- نفقات التسيير.....
- 45 ..... 2-3- نفقات التدخلات.....

## البرنامج ع2دد: دعم التنمية القطاعية والجهوية

- 52 ..... 1. تقديم البرنامج وإستراتيجيته.
- 57 ..... 2. نفقات البرنامج.
- 59 ..... 1-2- نفقات التأجير.
- 60 ..... 2-2- نفقات التسيير.
- 61 ..... 3-2- نفقات التدخلات.

## البرنامج ع3دد: التعاون الدولي

- 71 ..... 1. تقديم البرنامج وإستراتيجيته.
- 76 ..... 2. نفقات البرنامج.
- 78 ..... 1-2- نفقات التأجير.
- 79 ..... 2-2- نفقات التسيير.
- 79 ..... 3-2- نفقات التدخلات.
- 82 ..... 4-2- نفقات العمليات المالية.

## البرنامج ع4دد: الإحاطة بالاستثمار

- 83 ..... 1. تقديم البرنامج وإستراتيجيته.
- 89 ..... 2. نفقات البرنامج.
- 91 ..... 1-2- نفقات التأجير.
- 92 ..... 2-2- نفقات التسيير.
- 92 ..... 3-2- نفقات التدخلات.

## البرنامج ع9دد: القيادة والمساندة

- 98 ..... 1. تقديم البرنامج وإستراتيجيته.
- 101 ..... 2. نفقات البرنامج.
- 103 ..... 1-2- نفقات التأجير.
- 104 ..... 2-2- نفقات التسيير.
- 104 ..... 3-2- نفقات التدخلات.
- 104 ..... 4-2- نفقات الإستثمار.

## الملاحق

- 109 ..... الجداول والبطاقات المتعلقة بنفقات المهمة.
- 141 ..... جدول للمشاريع المموّكة بواسطة قروض خارجية موظفة.
- 142 ..... جدول للمشاريع المموّكة بواسطة هبات موظفة.
- 144 ..... بطاقة حول البرنامج الجهوي للتنمية.
- 146 ..... بطاقة حول برنامج التنمية المندمجة.

# المحور الأول التقديم العام

## 1- استراتيجية المهمة:

تكتسي سنة 2025 أهمية بالغة في المسار التنموي بإعتبارها تتزامن مع إستكمال التعهد بتنفيذ مشاريع مخطط التنمية 2023-2025 وإعداد مخطط جديد يغطي الفترة 2026-2030 يرمي إلى إرساء نموذج جديد للنموّ الإقتصادي يقوم على التجديد والإبتكار من شأنه أن يساهم في رفع الرهانات المطروحة والتحديات المرتقبة ذات العلاقة بالتشغيل والرفع في الدخل الفردي ودعم تنافسية الإقتصاد وكذلك ضمان إشعاع التنمية على كافة الجهات ومواصلة إرساء مقومات التنمية المستدامة.

وفي هذا الإطار، تساهم مهمة الإقتصاد والتخطيط في إعداد مخطط التنمية ومتابعة تنفيذه وتوفير الدراسات والإحصائيات الضرورية وإقتراح الإصلاحات اللازمة، بالإضافة إلى تعبئة موارد التمويل الخارجي في شكل هبات أو قروض لمساندة مجهود التنمية وتعزيز علاقات التعاون الفني الدولي. كما تعمل مهمة الإقتصاد والتخطيط والهيكل تحت الإشراف على إستقطاب المستثمرين من مختلف الدول وتقديم خدمات الإحاطة والمرافقة للباعثين وتشجيع ريادة الأعمال من خلال تطوير الإطار التشريعي والمؤسسي للإستثمار الخاص.

وعلى هذا الأساس، تتمثل أبرز التوجهات الإستراتيجية لمهمة الإقتصاد والتخطيط

لسنة 2025 في ما يلي:

1. تحسين نجاعة الأداء الإقتصادي،
2. مزيد تطوير المنظومة الوطنية للإحصاء،
3. دعم التنمية القطاعية والجهوية،
4. دفع الإستثمار الخاص وتحسين مناخ الأعمال،
5. دعم مجالات التعاون الدولي.

### المحور الاستراتيجي 1: تحسين نجاعة الأداء الإقتصادي

يتمثل دور مهمة الإقتصاد والتخطيط في ملائمة العمل التنموي مع التوجهات المرسومة ضمن وثيقة رؤية تونس 2035 وأهداف مخطط التنمية 2023-2025 وتنزيلها سنويا ضمن وثيقة الميزان الإقتصادي ومنظومة المصادقة على المشاريع العمومية. وفي هذا الإطار،

سيتمّ العمل على إرساء منظومة معلومات خاصة بالوزارة تشمل في مرحلة أولى ملفات التعاون المالي الدولي. وسيتمّ العمل على تطوير منهجية التخطيط من خلال توضيح الأهداف الإستراتيجية والأولويات وروزنامة التنفيذ بالإضافة إلى حسن تصميم برامج التنمية الجهوية ومتابعتها وتقييمها.

كما يتطلب تحسين الأداء الإقتصادي توفير الدراسات والمذكرات التحليلية وجداول القيادة حول أهمّ الإشكاليات المطروحة ومواصلة إعداد الإستبيانات لمتابعة تنافسية الاقتصاد الوطني وتطوير النمذجة.

### المحور الاستراتيجي 2: مزيد تطوير المنظومة الوطنية للإحصاء

سيتمّ سنة 2025 الشروع في تنفيذ الإستراتيجية الوطنية للإحصاء والتي تشمل بالخصوص تطوير حوكمة المنظومة لمواكبة آخر المستجدات الحاصلة على مستوى المعايير الدولية والمناهج المعمول بها وتأمين جودة الإحصائيات المنتجة وإثراءها وفقا لتطور حاجيات المستعملين وتدعيم قدرات هياكل الإحصاء.

كما ينتظر خلال سنة 2025 الإعلان عن الإحصائيات الديمغرافية السكانية الجديدة تبعا لإستكمال أشغال التعداد العام للسكان والسكنى سنة 2024 ممّا سيوفر قاعدة بيانات شاملة حول السكان والمساكن وظروف عيش الأسر على المستوى الجهوي والمحلي، وهي ضرورة لرسم السياسات التنموية.

### المحور الاستراتيجي 3: دعم التنمية القطاعية والجهوية

تعمل مهمة الإقتصاد والتخطيط في إطار الصلاحيات المخولة لهياكلها المركزية ولهياكل التنمية الجهوية تحت إشرافها على:

- متابعة تفعيل السياسات القطاعية وتنفيذ الإصلاحات المتعلقة بالمجالات الاجتماعية والإقتصادية من خلال متابعة تنفيذ مشاريع مخطط التنمية 2023-2025. فضلا عن إثراء مضامين الإستراتيجيات التنموية بما يتلاءم مع الأولويات الوطنية،

- الشروع في الأعمال التحضيرية لإعداد مخطط التنمية الجديد للفترة 2026-2030 وتشريك جميع الأطراف الفاعلة،

- مساهمة هياكل التنمية الجهوية (المندوبية العامة للتنمية الجهوية وديوان تنمية الشمال الغربي وديوان تنمية الوسط الغربي وديوان تنمية الجنوب) في إعداد مخططات التنمية الجهوية في إطار التوجهات الوطنية للتنمية ودعم ومساندة الإستثمار الخاص على المستوى الجهوي والمحلي من خلال توفير الدراسات القطاعية على المستوى الجهوي والتعريف بالطاقات الكامنة بالجهات. فضلا عن المساهمة في المبادرات والآليات الخصوصية الموجهة لدفع التنمية بالمناطق ذات الأولوية،
- إدارة البرامج الخصوصية لتنمية الجهات الداخلية خاصة الإشراف على إعداد البرنامج الجهوي للتنمية وبرنامج التنمية المندمجة،

✓ **البرنامج الجهوي للتنمية:** تم في إطار ميزانية الدولة لسنة 2025 رصد اعتمادات بحوالي 250 م د بعنوان تدخلات لتحسين ظروف العيش و2,5 م د للتكوين المهني، بالإضافة إلى اعتمادات بقيمة 40 م د بعنوان آلية اعتماد الانطلاق منها 30 م د للمساهمة في التمويل الذاتي لمشاريع البنك التونسي للتضامن و10 م د للمساهمة في التمويل الذاتي لمشاريع بنك تمويل المؤسسات الصغرى والمتوسطة.

✓ **برنامج الحضائر الجهوية:** ستواصل مصالح مهمة الإقتصاد والتخطيط الإشراف على البرنامج من خلال مواصلة خلاص عملة الحضائر وتطبيق الزيادة في الأجر الأدنى المضمون المنصوص عليها بالأمر عدد 419 المؤرخ في 09 جويلية 2024 وتحمل مصاريف التغطية الإجتماعية. هذا، ويجدر التذكير أنه سيتم سنة 2025 مواصلة إدماج عملة الحضائر في مراكز شاغرة بالوظيفة العمومية في إتجاه إنهاء العمل بآلية تشغيل عملة الحضائر.

✓ **برنامج التنمية المندمجة:** ستشهد سنة 2025:

- تسريع نسق تنفيذ مشاريع القسط الثالث من برنامج التنمية المندمجة بعد أن حظي عدد هام من المشاريع بمصادقة لجنة القيادة خلال سنة 2024، حيث تم تخصيص اعتمادات تعهد ودفع بقيمة 110,0 م د،
- إستكمال جميع العناصر المتبقية ضمن القسطين الأول والثاني من برنامج التنمية المندمجة وإسترجاع تسبقة ميزانية الدولة من الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي، حيث تم تخصيص اعتمادات تعهد ودفع بقيمة 35,0 م د

- مواصلة تنفيذ مشروعي التنمية الحضرية المتكاملة بولاية القصرين بإعتمادات قدرها 2,0 م د تعهدا ودفعاً لسنة 2025.

#### المحور الإستراتيجي 4: دفع الإستثمار وتحسين مناخ الأعمال

في إطار الرفع في نسبة الإستثمار من الناتج المحلي الإجمالي طبقاً لأهداف مخطط التنمية 2023-2025، سنتكثف الجهود خلال سنة 2025 من أجل تسريع نسق تنفيذ الإصلاحات في مجال دفع الإستثمار الخاص من خلال مواصلة حذف التراخيص ومراجعة كراسات الشروط في إتجاه تبسيطها ورقمنتها. كما سيتمّ الإعتماد على إطار قانوني جديد للتجديد فضلاً عن الإحاطة ومرافقة المستثمرين من خلال تركيز البوابة الوطنية للإستثمار التي ستمكّن المستثمر من النفاذ إلى خدمات الهياكل المعنية بالإستثمار.

هذا، وسيواصل سنة 2025 العمل على إستقطاب الإستثمار الخارجي خاصة المشاريع ذات القيمة المضافة العالية وذات التشغيلية العالية. وللغرض، سيتمّ التركيز على الوجيهات التقليدية والإنتاح التدريجي على وجهات جديدة من خلال إعادة توزيع خارطة مكاتب النهوض بالإستثمار الخارجي المفتوحة بالخارج.

#### المحور الإستراتيجي 5: دعم مجالات التعاون الدولي

تعمل مهمة الإقتصاد والتخطيط على دعم مجالات التعاون المالي الدولي من خلال حسن إعداد طلبات التمويل والتفاوض في شأنها للحصول على تمويلات بشروط تفضيلية ولتيسير شروط السحب. ولتحقيق هذه الأهداف، تسعى مهمة الإقتصاد والتخطيط إلى تنويع مصادر التمويل وتعبئة موارد هبات والإستفادة من برامج التعاون الفني المتاحة في مختلف المجالات. وللغرض، سيتمّ سنة 2025 إعتماد منظومة معلوماتية خصوصية لإحكام معالجة ملفات المصادقات على مشاريع التعاون الدولي ومتابعتها وتقييمها فضلاً عن مواصلة تنفيذ إستراتيجيات التعاون المتعدّد الأطراف والثنائي وذلك بالإضافة إلى دعم برامج التعاون الفني وفقاً للأهداف الوطنية لتشغيل التونسيين بالخارج وتوظيف الخبرات الوطني في إطار برامج التعاون الثلاثي.

## 2- تقديم برامج المهمة:

تتضمن مهمة الاقتصاد والتخطيط لسنة 2025: 5 برامج و 5 برامج فرعية و 18 نشاط و 18 هدف و 27 مؤشرا لقيس الأداء ويساهم في تحقيقها 11 فاعل عمومي.

رسم بياني عا1دد: هيكله المهمة حسب البرامج والبرامج الفرعية



البرنامج	الفاعلون العموميون
برنامج التوازنات الجمالية والإحصاء	<ul style="list-style-type: none"> <li>- المعهد الوطني للإحصاء</li> <li>- المعهد التونسي للقدرة التنافسية والدراسات الكمية</li> </ul>
برنامج دعم التنمية القطاعية والجهوية	<ul style="list-style-type: none"> <li>- المندوبية العامة للتنمية الجهوية</li> <li>- ديوان تنمية الشمال الغربي</li> <li>- ديوان تنمية الوسط الغربي</li> <li>- ديوان تنمية الجنوب</li> <li>- ديوان تنمية الجنوب والصحراء</li> </ul>
برنامج التعاون الدولي	<ul style="list-style-type: none"> <li>- الوكالة التونسية للتعاون الفني</li> </ul>
برنامج الإحاطة بالإستثمار	<ul style="list-style-type: none"> <li>- وكالة النهوض بالإستثمار الخارجي</li> <li>- الهيئة التونسية للإستثمار</li> <li>- الصندوق التونسي للإستثمار</li> </ul>

### 3- الأهداف الإستراتيجية للبرامج ومؤشرات الأداء:

جدول ع-1-د: الأهداف الإستراتيجية للبرامج ومؤشرات الأداء

البرنامج	البرنامج الفرعي	الأهداف الإستراتيجية	مؤشرات قياس الأداء
1- برنامج التوازنات الجمالية والإحصاء	1-1: التقديرات والسياسات الاقتصادية والمالية	1-1-1: تطوّر نوعية التقديرات وبلورة السياسات الاقتصادية	1-1-1-1: الفارق بين الإنجازات وتقديرات الناتج المحلي الإجمالي
		1-1-2: تحسين جودة الدراسات والتحليل وتصويبها وفق الأولويات	1-1-2-1: نسبة إنجاز الدراسات المبرمجة
		1-1-3: دعم جودة المعطيات الإحصائية	1-1-3-1: نسبة إنجاز العمليات الإحصائية المبرمجة
		1-1-4: احترام رزنامة النشر	1-1-4-1: نسبة إنجاز العمليات الإحصائية المبرمجة
2- برنامج دعم التنمية القطاعية والجهوية	1-2: دعم التنمية القطاعية والجهوية	1-1-2: قيادة وتحسين عملية التخطيط والمتابعة	1-1-2-1: متابعة تنفيذ المشاريع المدرجة بالمخطط
		2-1-2: التوظيف الأمثل للاستثمارات وتحسين عملية إنتقاء المشاريع التي سيتم إدراجها يميزانية الدولة	1-2-1-2: قائمة المشاريع التي حظيت بموافقة اللجنة الوطنية للموافقة على المشاريع العمومية
		3-1-2: متابعة تنفيذ أهداف التنمية المستدامة 2030	1-3-1-2: تقرير وطني حول متابعة تنفيذ أهداف التنمية المستدامة
		4-1-2: المساهمة في تحسين ظروف العيش ودعم موارد الرزق على المستوى الجهوي والمحلي	1-4-1-2: تقرير سنوي حول مؤشرات البنية الأساسية والاجتماعية
		5-1-2: دفع الإستثمار الخاص	1-5-1-2: عدد المشاريع الخاصة التي تم تمويلها في إطار اعتماد الإنطلاق
		2-5-1-2: عدد المشاريع الخاصة التي تمت دراستها	2-4-1-2: عدد مواطن الشغل المحدثة ضمن برامج التنمية الجهوية

مؤشرات قياس الأداء	الأهداف الإستراتيجية	البرنامج الفرعي	البرنامج		
1-1-1-3: حجم التعهدات المالية المبرمة	1-1-3: دعم التعاون المالي	1-3: التعاون المالي والفني	3- برنامج التعاون الدولي		
2-1-1-3: حجم السحوبات مقارنة بالتعهدات المبرمة					
1-2-1-3: تطور عدد المتعاونين المنتدبين	2-1-3: دعم التعاون الفني				
2-2-1-3: تطور عدد مشاريع التعاون جنوب- جنوب					
1-1-1-4: عدد الوثائق القانونية والإستشارات وتقارير التقييم المنجزة	1-1-4: تطوير السياسات للإستثمار وتحسين مناخ الأعمال العامة	1-4: تنمية الإستثمار الخاص	4- برنامج الإحاطة بالإستثمار		
2-1-1-4: عدد الملفات المدروسة في إطار دعم التعاون الدولي في مجال الإستثمار					
1-2-1-4: نسبة فضّ الإشكاليات المتعلقة بالمشاريع الكبرى	2-1-4: دعم الإستثمار في المشاريع الكبرى التي تكتسي أهمية خاصة بالنسبة للإقتصاد الوطني				
1-3-1-4: نسبة إحترام الأجال القانونية لحصول المستثمر على التصريح بالإستثمار	3-1-4: الإحاطة بالمستثمرين				
2-3-1-4: نسبة الإشكاليات التي سيتم حلها من قبل المخاطب الوحيد					
1-4-1-4: نسبة الاتصالات الهامة مع المستثمرين الأجانب	4-1-4: الترويج للإستثمار الخارجي				
2-4-1-4: تطوّر حجم الإستثمار الخارجي في القطاعات المستهدفة					
1-5-1-4: حجم الحوافز المالية المسندة سنويا	5-1-4: تشجيع وتحفيز الإستثمار من خلال الحوافز المالية المسندة				
1-1-1-9: نسبة المستفيدين بالتكوين من مجموع الإطارات	1-1-9: تنمية كفاءة الموارد البشرية			1-9: القيادة والمساندة	9- برنامج القيادة والمساندة
1-2-1-9: نسبة التقيد برزنامة البرمجة السنوية للنفقات	2-1-9: تحسين التصرف في الموارد المادية والتجهيزات				
1-3-1-9: نسبة تطوّر النظام المعلوماتي	3-1-9: تطوير النظام المعلوماتي				

## 4- إطار النفقات متوسط المدى (2025-2027):

1-4 برمجة نفقات المهمة على المدى المتوسط حسب البرامج ومصادر التمويل:

الوحدة: ألف دينار

البرامج	مصادر التمويل	إنجازات 2023	ق م 2024	التقديرات		
				2027	2026	2025
برنامج التوازنات الجمالية والإحصاء	موارد الدولة	68972	102176	79791	80000	80440
	م ذ م ع	737,5	531	426	280	70
	مجموع البرنامج	69709,5	102707	80217	80280	80510
برنامج دعم التنمية القطاعية والجهوية	موارد الدولة	536386	677033	710622	750000	786560
	م ذ م ع	560,7	549	497,8	429	354
	مجموع البرنامج	536946,7	677582	711119,8	750429	786914
برنامج التعاون الدولي	موارد الدولة	57268	73116	70220	75000	79000
	م ذ م ع	110,0	80	80	80	80
	مجموع البرنامج	57378	73196	70300	75080	79080
برنامج الإحاطة بالاستثمار	موارد الدولة	22645	86691	85913	89000	95000
	م ذ م ع	796,0	570	-	-	-
	مجموع البرنامج	23441	87261	85913	89000	95000
برنامج القيادة والمساندة	موارد الدولة	10380	11134	11454	11000	13000
	م ذ م ع	-	-	-	-	-
	مجموع البرنامج	10380	11134	11454	11000	13000
المجموع	موارد الدولة	695650	950150	958000	1005000	1054000
	م ذ م ع	2204,2	1730	1003,8	789	504
	مجموع البرامج	697854,2	951880	959003,8	1005789	1054504

موارد الدولة: تشمل الموارد العامة لميزانية الدولة وموارد القروض الخارجية الموظفة وموارد الحسابات الخاصة (موارد

الحسابات الخاصة في الخزينة وموارد حسابات أموال المشاركة)

م ذ م ع : الموارد الذاتية للمؤسسات العمومية

## 4-2 برمجة نفقات المهمة على المدى المتوسط حسب الأقسام ومصادر التمويل:

الوحدة: ألف دينار

التقديرات			ق م 2024	إنجازات 2023	مصادر التمويل	البيان
2027	2026	2025				
87950	83760	79774	77847	72304	موارد الدولة	نفقات التأجير
-	230	366,8	1152	896,3	م ذ م ع	
<b>87950</b>	<b>83990</b>	<b>80140.8</b>	<b>78999</b>	<b>73200.3</b>	مجموع القسم	
14250	13900	13792	13575	12208	موارد الدولة	نفقات التسيير
325	380	458	369	1046,9	م ذ م ع	
<b>14575</b>	<b>14280</b>	<b>14250</b>	<b>13944</b>	<b>13254,9</b>	مجموع القسم	
885300	842940	802539	794055	560629	موارد الدولة	نفقات التدخلات
179	179	179	209	261	م ذ م ع	
<b>885479</b>	<b>843119</b>	<b>802718</b>	<b>794264</b>	<b>560890</b>	مجموع القسم	
500	400	400	350	253	موارد الدولة	نفقات الاستثمار
-	-	-	-	-	م ذ م ع	
<b>500</b>	<b>400</b>	<b>400</b>	<b>350</b>	<b>253</b>	مجموع القسم	
66000	64000	61495	64323	50257	موارد الدولة	نفقات العمليات المالية
-	-	-	-	-	م ذ م ع	
<b>66000</b>	<b>64000</b>	<b>61495</b>	<b>64323</b>	<b>50257</b>	مجموع القسم	
<b>1054000</b>	<b>1005000</b>	<b>958000</b>	<b>950150</b>	<b>695650</b>	موارد الدولة	المجموع
<b>504</b>	<b>789</b>	<b>1003,8</b>	<b>1730</b>	<b>2204,2</b>	م ذ م ع	
<b>1054504</b>	<b>1005789</b>	<b>958644.8</b>	<b>951880</b>	<b>697854,2</b>	مجموع الأقسام	

موارد الدولة: تشمل الموارد العامة لميزانية الدولة وموارد القروض الخارجية الموظفة وموارد الحسابات الخاصة (موارد الحسابات الخاصة في الخزينة وموارد حسابات أموال المشاركة)  
م ذ م ع : الموارد الذاتية للمؤسسات العمومية

## 5- توزيع نفقات المهمة لسنة 2025:

1-5 التوزيع حسب البرامج والأقسام ومصادر التمويل:

السنة المالية: 2025

## المهمة 11 : مهمة الإقتصاد والتخطيط

توزيع النفقات حسب البرامج والأقسام ومصادر التمويل

## اعتمادات الدفع

تتوزع اعتمادات مهمة الإقتصاد والتخطيط لسنة 2025 حسب البرامج وطبيعة النفقة ومصادر التمويل كما يلي :

بحساب الدينار

المجموع العام	نفقات العمليات المالية	نفقات الاستثمار	نفقات التدخل	نفقات التسيير	نفقات التأجير	البرامج	
						الأقسام	مصادر التمويل
79 791 000			41 156 000	3 136 000	35 499 000	م ع م	البرنامج 1 : التوازنات الجملية و الإحصاء
						م ق خ م	
						ح خ خ	
						ح أ م	
79 791 000			41 156 000	3 136 000	35 499 000	موارد الدولة	
426 000				95 000	331 000	م ذ م ع	
80 217 000			41 156 000	3 231 000	35 830 000	مجموع البرنامج	

بحساب الدينار

المجموع العام	نفقات العمليات المالية	نفقات الاستثمار	نفقات التدخل	نفقات التسيير	نفقات التأجير	البرامج	
						الأقسام	مصادر التمويل
645 622 000			621 870 000	2 014 000	21 738 000	م ع م	البرنامج 2 : دعم التنمية القطاعية و الجهوية
65 000 000			65 000 000			م ق خ م	
						ح خ خ	
						ح أ م	
710 622 000			686 870 000	2 014 000	21 738 000	موارد الدولة	
497 800			99 000	363 000	35 800	م ذ م ع	
711 119 800			686 969 000	2 377 000	21 773 800	مجموع البرنامج	
70 220 000	61 495 000		660 000	800 000	7 265 000	م ع م	البرنامج 3 : التعاون الدولي
						م ق خ م	
						ح خ خ	
						ح أ م	
70 220 000	61 495 000		660 000	800 000	7 265 000	موارد الدولة	
80 000			80 000			م ذ م ع	
70 300 000	61 495 000		740 000	800 000	7 265 000	مجموع البرنامج	

بحساب الدينار

المجموع العام	نفقات العمليات المالية	نفقات الاستثمار	نفقات التدخل	نفقات التسيير	نفقات التأجير	البرامج	
						الأقسام	مصادر التمويل
85 913 000			73 439 000	2 842 000	9 632 000	م ع م	البرنامج 4 : الإحاطة بالإستثمار
						م ق خ م	
						ح خ خ	
						ح أ م	
85 913 000			73 439 000	2 842 000	9 632 000	موارد الدولة	
						م ذ م ع	
85 913 000			73 439 000	2 842 000	9 632 000	مجموع البرنامج	
11 454 000		400 000	414 000	5 000 000	5 640 000	م ع م	البرنامج 9 : القيادة و المساندة
						م ق خ م	
						ح خ خ	
						ح أ م	
11 454 000		400 000	414 000	5 000 000	5 640 000	موارد الدولة	
						م ذ م ع	
11 454 000		400 000	414 000	5 000 000	5 640 000	مجموع البرنامج	

المجموع العام	نفقات العمليات المالية	نفقات الاستثمار	نفقات التدخل	نفقات التسيير	نفقات التأجير	الأقسام
						مصادر التمويل
893 000 000	61 495 000	400 000	737 539 000	13 792 000	79 774 000	م ع م
65 000 000			65 000 000			م ق خ م
						ح خ خ
						ح أ م
958 000 000	61 495 000	400 000	802 539 000	13 792 000	79 774 000	موارد الدولة
1 003 800			179 000	458 000	366 800	م ذ م ع
959 003 800	61 495 000	400 000	802 718 000	14 250 000	80 140 800	مجموع البرنامج

## الجملة العامة

م ع م : الموارد العامة للميزانية

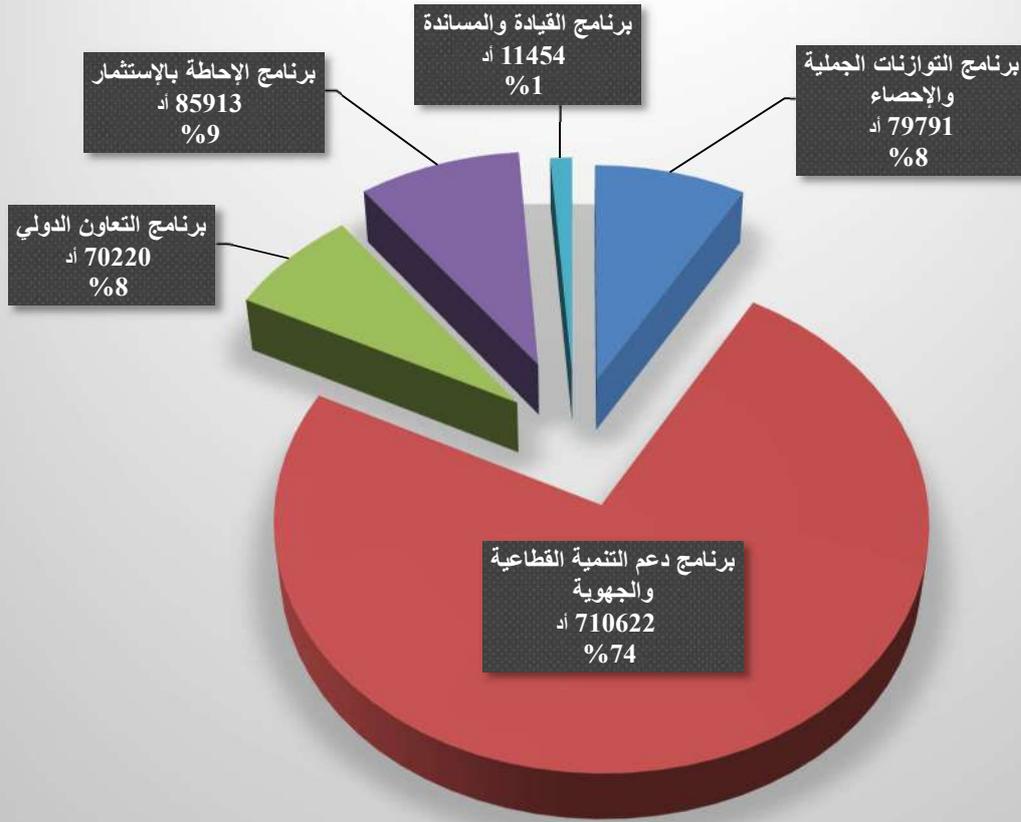
م ق خ م : موارد القروض الخارجية الموظفة

ح خ خ : الحسابات الخاصة في الخزينة

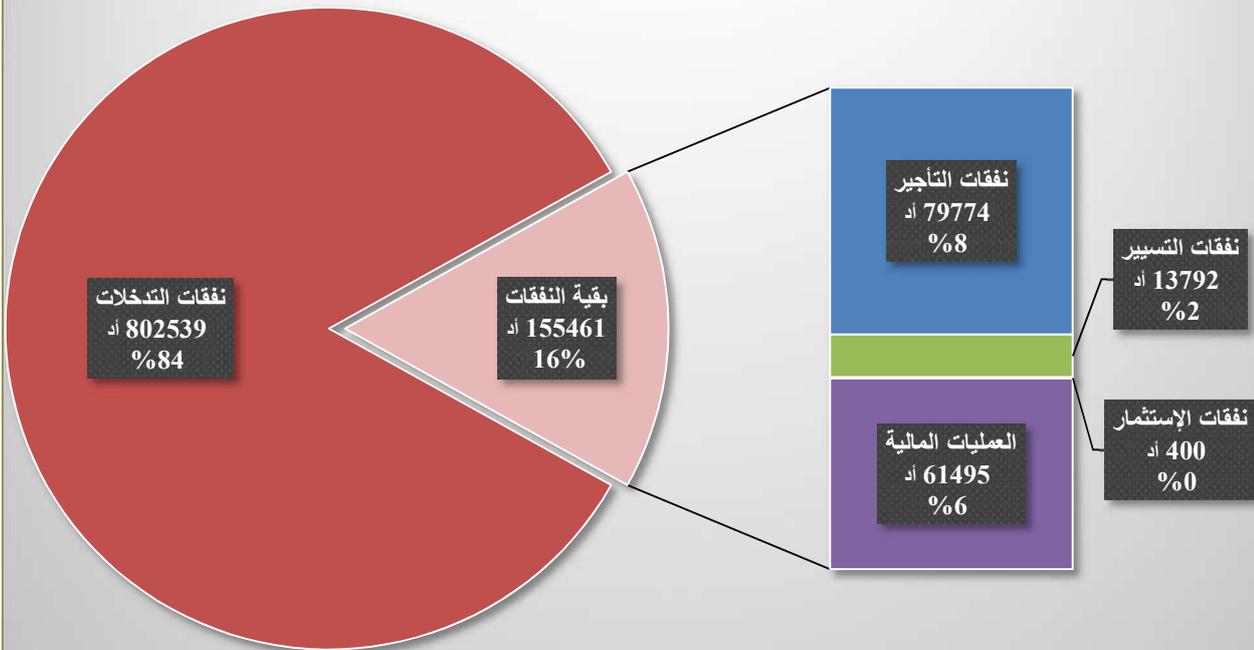
ح أ م : حسابات أموال المشاركة

م ذ م ع : الموارد الذاتية للمؤسسات العمومية

### توزيع نفقات المهمة دفعا لسنة 2025 حسب البرامج



### توزيع نفقات المهمة دفعا لسنة 2025 حسب الأقسام



السنة المالية: 2025

المهمة 11 : مهمة الإقتصاد والتخطيط

توزيع النفقات حسب البرامج والأقسام ومصادر التمويل

اعتمادات التعهد

تتوزع اعتمادات مهمة الإقتصاد والتخطيط لسنة 2025 حسب البرامج وطبيعة النفقة ومصادر التمويل كما يلي :

بحساب الدينار

المجموع العام	نفقات العمليات المالية	نفقات الاستثمار	نفقات التدخل	نفقات التسيير	نفقات التأجير	البرامج	
						الأقسام	مصادر التمويل
79 791 000			41 156 000	3 136 000	35 499 000	م ع م	البرنامج 1 : التوازنات الجملية و الإحصاء
						م ق خ م	
						ح خ ح	
						ح أ م	
79 791 000			41 156 000	3 136 000	35 499 000	موارد الدولة	
426 000				95 000	331 000	م ذ م ع	
80 217 000			41 156 000	3 231 000	35 830 000	مجموع البرنامج	

بحساب الدينار

المجموع العام	نفقات العمليات المالية	نفقات الاستثمار	نفقات التدخل	نفقات التسيير	نفقات التأجير	البرامج	
						الأقسام	مصادر التمويل
645 622 000			621 870 000	2 014 000	21 738 000	م ع م	البرنامج 2 : دعم التنمية القطاعية و الجهوية
65 000 000			65 000 000			م ق خ م	
						ح خ خ	
						ح أ م	
710 622 000			686 870 000	2 014 000	21 738 000	موارد الدولة	
497 800			99 000	363 000	35 800	م ذ م ع	
711 119 800			686 969 000	2 377 000	21 773 800	مجموع البرنامج	
70 220 000	61 495 000		660 000	800 000	7 265 000	م ع م	البرنامج 3 : التعاون الدولي
						م ق خ م	
						ح خ خ	
						ح أ م	
70 220 000	61 495 000		660 000	800 000	7 265 000	موارد الدولة	
80 000			80 000			م ذ م ع	
70 300 000	61 495 000		740 000	800 000	7 265 000	مجموع البرنامج	

بحساب الدينار

المجموع العام	نفقات العمليات المالية	نفقات الاستثمار	نفقات التدخل	نفقات التسيير	نفقات التأجير	البرامج	
						الأقسام	مصادر التمويل
85 913 000			73 439 000	2 842 000	9 632 000	م ع م	البرنامج 4 : الإحاطة بالإستثمار
						م ق خ م	
						ح خ ح	
						ح أ م	
85 913 000			73 439 000	2 842 000	9 632 000	موارد الدولة	
						م ذ م ع	
85 913 000			73 439 000	2 842 000	9 632 000	مجموع البرنامج	
11 454 000		400 000	414 000	5 000 000	5 640 000	م ع م	البرنامج 9 : القيادة و المساندة
						م ق خ م	
						ح خ ح	
						ح أ م	
11 454 000		400 000	414 000	5 000 000	5 640 000	موارد الدولة	
						م ذ م ع	
11 454 000		400 000	414 000	5 000 000	5 640 000	مجموع البرنامج	

المجموع العام	نفقات العمليات المالية	نفقات الاستثمار	نفقات التدخل	نفقات التسيير	نفقات التأجير	الأقسام مصادر التمويل
893 000 000	61 495 000	400 000	737 539 000	13 792 000	79 774 000	م ع م
65 000 000			65 000 000			م ق خ م
						ح خ
						ح أ م
958 000 000	61 495 000	400 000	802 539 000	13 792 000	79 774 000	موارد الدولة
1 003 800			179 000	458 000	366 800	م ذ م ع
959 003 800	61 495 000	400 000	802 718 000	14 250 000	80 140 800	الجملة

## الجملة العامة

م ع م : الموارد العامة للميزانية

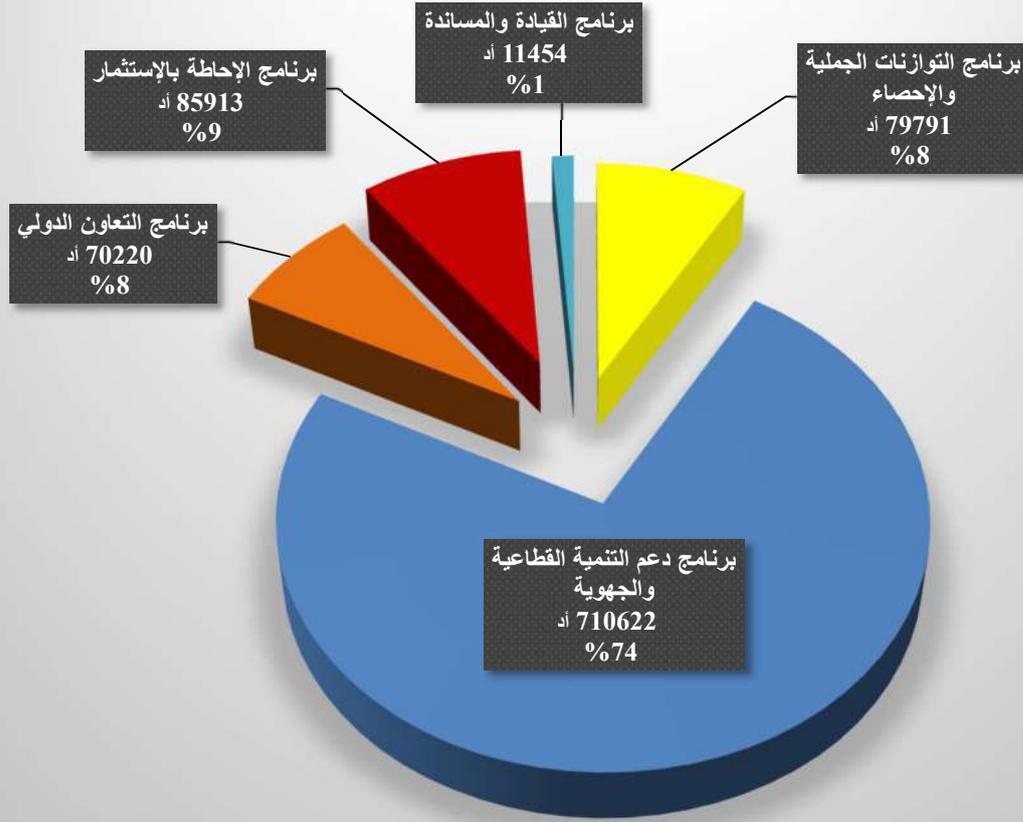
م ق خ م : موارد القروض الخارجية الموظفة

ح خ خ : الحسابات الخاصة في الخزينة

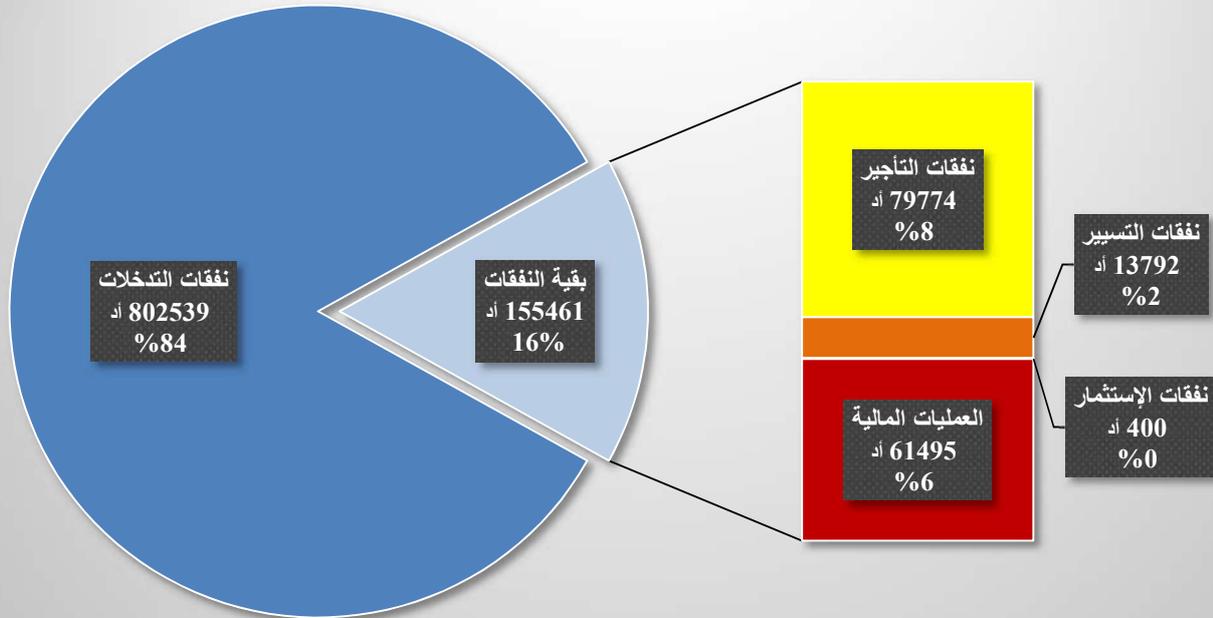
ح أ م : حسابات أموال المشاركة

م ذ م ع : الموارد الذاتية للمؤسسات العمومية

### توزيع نفقات المهمة تعهدا لسنة 2025 حسب البرامج



### توزيع نفقات المهمة تعهدا لسنة 2025 حسب الأقسام



## النفقات ذات الصبغة التنموية لسنة 2025

تبلغ النفقات ذات الصبغة التنموية لسنة 2025 ما قدره 862794 أد تعهدا و 862794 أد دفعا مقابل 857093 أد تعهدا و 857093 أد دفعا سنة 2024 و تتوزع كما يلي

بحساب الألف دينار

البرامج	النفقات	ق م 2024		تقديرات 2025		التطور		%
		التعهد	الدفع	التعهد	الدفع	التعهد	الدفع	
التوازنات الجمالية و الإحصاء	نفقات الترخيلات	63 600	63 600	40 450	40 450	-23 150	-23 150	-36.40
	نفقات الإستثمار							
	نفقات العمليات المالية							
مجموع البرنامج		63 600	63 600	40 450	40 450	-23 150	-23 150	-36.40
دعم التنمية القطاعية و الجهوية	نفقات الترخيلات	653 980	653 980	686 509	686 509	32 529	32 529	4.97
	نفقات الإستثمار							
	نفقات العمليات المالية							
مجموع البرنامج		653 980	653 980	686 509	686 509	32 529	32 529	4.97
التعاون الدولي	نفقات الترخيلات	800	800	600	600	-200	-200	-25.00
	نفقات الإستثمار							
	نفقات العمليات المالية	64 323	64 323	61 495	61 495	-2 828	-2 828	-4.40
مجموع البرنامج		65 123	65 123	62 095	62 095	-3 028	-3 028	-4.65

-0.95	-0.95	-700	-700	73 340	73 340	74 040	74 040	نفقات التدخلات	الإحاطة بالإستثمار
								نفقات الإستثمار	
								نفقات العمليات المالية	
-0.95	0.95-	-700	-700	73 340	73 340	74 040	74 040		مجموع البرنامج

								نفقات التدخلات	القيادة و المساندة
14.29	14.29	50	50	400	400	350	350	نفقات الإستثمار	
								نفقات العمليات المالية	
14.29	14.29	50	50	400	400	350	350		مجموع البرنامج

%	التطور		تقديرات 2025		ق م 2024		النفقات	
	الدفع	التعهد	الدفع	التعهد	الدفع	التعهد		
1.07	1.07	8 479	8 479	800 899	800 899	792 420	792 420	نفقات التدخلات
14.29	14.29	50	50	400	400	350	350	نفقات الإستثمار
-4.40	-4.40	-2 828	-2 828	61 495	61 495	64 323	64 323	نفقات العمليات المالية
0.67	0.67	5 701	5 701	862 794	862 794	857 093	857 093	مجموع البرامج

الجملة  
العامة

## 6- توزيع اعتمادات المؤسسات الخاضعة وغير الخاضعة لمجلة المحاسبة العمومية:

فيما يتعلق بالمؤسسات التابعة للمهمة، يمكن توزيع تقديرات نفقاتها لسنة 2025 كما يلي:

الوحدة: ألف دينار

الجملة	نفقات التدخلات		نفقات التسيير		نفقات التأجير		المؤسسات	البرامج
	منحة الدولة	موارد ذاتية	منحة الدولة	موارد ذاتية	منحة الدولة	موارد ذاتية		
426	78941	-	41156	95	3 136	331	34 649	التوازنات الجمالية والإحصاء
<u>426</u>	<u>78941</u>	=	<u>41156</u>	<u>95</u>	<u>3 136</u>	<u>331</u>	<u>34649</u>	مؤسسات غير خاضعة لمجلة المحاسبة العمومية
426	78941	-	41156	95	3 136	331	34649	مؤسسات البحث
-	72400	-	40600	-	2400	-	29400	المعهد الوطني للإحصاء
426	6541	-	556	95	736	331	5249	المعهد التونسي للقدرة التنافسية والدراسات الكمية
<b>497,8</b>	<b>171663</b>	<b>99</b>	<b>150370</b>	<b>363</b>	<b>2014</b>	<b>35,8</b>	<b>19638</b>	دعم التنمية القطاعية والجهوية
<u>497,8</u>	<u>171663</u>	<u>99</u>	<u>150370</u>	<u>363</u>	<u>2014</u>	<u>35,8</u>	<u>19638</u>	مؤسسات غير خاضعة لمجلة المحاسبة العمومية
497,8	171663	99	150370	363	2014	35,8	19638	مؤسسات التنمية الجهوية
212	156607	60	147800	152	626	-	8181	المنذوبية العامة للتنمية الجهوية
120	5240	25	545	95	415	-	4400	ديوان تنمية الجنوب
100	4899	-	874	100	350	-	3794	ديوان تنمية الوسط الغربي
65,8	3917	14	651	16	373	35,8	3013	ديوان تنمية الشمال الغربي
-	1000	-	500	-	250	-	250	ديوان تنمية جنوب الصحراء

الوحدة: ألف دينار

الجملة		نفقات التدخلات		نفقات التسيير		نفقات التأجير		المؤسسات	البرامج
موارد ذاتية	منحة الدولة	موارد ذاتية	منحة الدولة	موارد ذاتية	منحة الدولة	موارد ذاتية	منحة الدولة		
80	6 585	80	660	-	800	-	5125		التعاون الدولي
<u>80</u>	<u>6 585</u>	<u>80</u>	<u>660</u>	=	<u>800</u>	=	<u>5125</u>	مؤسسات غير خاضعة لمجلة المحاسبة العمومية	
80	6 585	80	660	-	800	-	5125	مؤسسات إدارة عامة	
80	6 585	80	660	-	800	-	5125	الوكالة التونسية للتعاون الفني	
0	85043	-	73439	-	2842	-	8762		الإحاطة بالإستثمار
<u>0</u>	<u>85043</u>	=	<u>73439</u>	=	<u>2842</u>	=	<u>8762</u>	مؤسسات غير خاضعة لمجلة المحاسبة العمومية	
0	85043	-	73439	-	2842	-	8762	مؤسسات النهوض بالقطاعات	
0	7952	-	2063	-	1400	-	4489	وكالة النهوض بالإستثمار الخارجي	
-	5149	-	816	-	960	-	3373	الهيئة التونسية للإستثمار	
-	71942	-	70560	-	482	-	900	الصندوق التونسي للإستثمار	
1003,8	342591	179	265625	458	8792	366,8	68174	الجملة العامة	

## 7- أعوان المهمة:

يبلغ عدد أعوان المهمة 2021 عونا إلى موفى سنة 2025 ويشمل العدد الجملي للأعوان المرخص فيهم بالمصالح المركزية للوزارة وبالمؤسسات العمومية غير الخاضعة لمجلة المحاسبة العمومية تحت الإشراف. ويتوزعون حسب البرامج على النحو التالي:

المجموع 2	أعوان المؤسسات العمومية غير الخاضعة لمجلة المحاسبة العمومية	المجموع 1	أعوان المؤسسات العمومية الخاضعة لمجلة المحاسبة العمومية	أعوان الإدارات المركزية والجهوية	
1 055	1 045	10	-	10	برنامج التوازنات الجمالية والإحصاء
514	474	40	-	40	برنامج دعم التنمية القطاعية والجهوية
121	79	42	-	42	برنامج التعاون الدولي
141	125	16	-	16	برنامج الإحاطة بالإستثمار
164	-	164	-	164	برنامج القيادة والمساندة
1 995	1 723	272	-	272	المجموع الجزئي
26	-	26	-	26	في حالة تعاون فني
2 021	1 723	298	-	298	المجموع العام

ملاحظة : هذا العدد لا يأخذ بعين إعتبار 36 إطار مباشر بالمندوبية العامة للتنمية الجهوية يتم تحميل أجورهم على برنامج التنمية المندمجة

وقد تطوّر عدد أعوان المهمة المرخص فيهم بين 2024 و 2025 على النحو التالي:

نسبة التطوّر (%)	الفارق	الأعوان المرخص فيهم لسنة 2024	النسبة (%)	الأعوان المرخص فيهم لسنة 2025	
-1,1%	-12	1 067	52,2%	1 055	برنامج التوازنات الجمالية والإحصاء
-5,5%	-30	544	25,4%	514	برنامج دعم التنمية القطاعية والجهوية
-5,5%	-7	128	6,0%	121	برنامج التعاون الدولي
-2,1%	-3	144	7,0%	141	برنامج الإحاطة بالاستثمار
-0,6%	-1	165	8,1%	164	برنامج القيادة والمساندة
-2,6%	-53	2 048	98,7%	1 995	المجموع الجزئي
8,3%	+2	24	1,3%	26	في حالة تعاون فني
-2,5%	-51	2 072	100,0%	2 021	المجموع العام

## 8- التحليل الإجمالي لنفقات المهمة لسنة 2025:

### 1-8 نفقات التأجير:

ضبطت نفقات التأجير المحمولة على الموارد العامة للميزانية لسنة 2025 في حدود 79,774 م د تعهدا ودفعًا مقابل 77,847 م د تعهدا ودفعًا سنة 2024 أي بزيادة قدرها 1,927 م د تمثل نسبة 2,5%.

### وتتضمن نفقات التأجير لسنة 2025 خاصة:

- الإنعكاس المالي للزيادات في الأجور بما قدره 2,468 م د،
  - الترقيات في الرتب والأصناف والخطط الوظيفية بما قدره 0,509 م د،
  - إلحاق أو إنداب أعوان بديوان تنمية الجنوب والصحراء بما قدره 0,250 م د،
  - إلحاق أعوان أو عودة من إلحاق بالوزارة والمؤسسات تحت الإشراف بما قدره 0,500 م د،
  - تعديل بالنقص بـ 0,821 م د بعنوان إحالة 31 عون تابعين للمؤسسات تحت الإشراف على التقاعد.
- يضاف إلى نفقات التأجير المحمولة على الموارد العامة للميزانية النفقات المحمولة على الموارد الذاتية للمؤسسات العمومية تحت الإشراف والبالغة 366,8 م د.

ويبلغ عدد الأعوان المرخص فيهم 2021 عونًا إلى موفى سنة 2025 وذلك باعتبار:

### ❖ الترخيص في الإنتدابات التالية دون إنعكاس مالي على سنة 2025:

- 2 متصرف أول و2 حارس بوكالة النهوض بالاستثمار الخارجي
- 2 متصرف بديوان تنمية الجنوب
- 1 متصرف بديوان تنمية الوسط الغربي
- 2 فني سامي بديوان تنمية الشمال الغربي
- 4 إقتصادي رئيس و4 إقتصادي أول بالمعهد التونسي للقدرة التنافسية والدراسات الكمية
- 4 متصرف و6 مهندس أو مستشار المصالح العمومية بالوزارة-الإدارة المركزية

- ❖ إنتداب أو إلحاق 10 أعوان بديوان تنمية الجنوب والصحراء،
- ❖ إلحاق 2 إطارين في إختصاص المحاسبة والمالية و2 سائق و1 عامل و2 عاملة نظافة بالمندوبية العامة للتنمية الجهوية،
- ❖ إلحاق 1 عاملة نظافة و1 سائق و1 ملحق إدارة و1 مهندس أول في الإعلامية بديوان تنمية الشمال الغربي،
- ❖ إلحاق 2 متصرف بالوكالة التونسية للتعاون الفني،
- ❖ إحالة على التقاعد لـ :

- 6 إطرارات و1 عون تسيير و1 عون تنفيذ بالمعهد التونسي للقدرة التنافسية والدراسات الكمية
- 7 إطرارات و3 أعوان تسيير بالمندوبية العامة للتنمية الجهوية
- 2 إطارين و3 أعوان تنفيذ بديوان تنمية الجنوب
- 1 إطار بديوان تنمية الوسط الغربي
- 1 عون تسيير بديوان الشمال الغربي
- و إطرارات بالوكالة التونسية للتعاون الفني
- 1 عون تنفيذ بوكالة النهوض بالإستثمار الخارجي.

وتتوزع نفقات التأجير حسب البرامج كما يلي:

الوحدة: ألف دينار

الجملة العامة		منح المؤسسات العمومية		تأجير المصالح المركزية		نفقات التأجير البرامج
2025	2024	2025	2024	2025	2024	
35499	34710	34649	33832	850	878	البرنامج عدد 01: التوازنات الجمالية والإحصاء
21738	21061	19638	18863	2100	2198	البرنامج عدد 02: دعم التنمية القطاعية والجهوية
7265	7122	5125	4853	2140	2269	البرنامج عدد 03: التعاون الدولي
9632	9584	8762	8659	870	925	البرنامج عدد 04: الإحاطة بالإستثمار
5640	5370	-	-	5640	5370	البرنامج عدد 05: القيادة والمساندة
<b>79774</b>	<b>77847</b>	<b>68174</b>	<b>66207</b>	<b>11600</b>	<b>11640</b>	<b>المجموع</b>

## 8-2 نفقات التسيير:

ضبطت نفقات التسيير لسنة 2025 في حدود 13,792 م د تعهدا ودفعاً مقابل 13,575 م د تعهدا ودفعاً سنة 2024 أي بزيادة قدرها 0,217 م د تمثل نسبة 1,6 % ناتجة أساساً عن:

- برمجة إعتمادات جديدة لتغطية نفقات تسيير ديوان تنمية الجنوب والصحراء.
- الترفيع الهام في إعتمادات تسيير ديوان تنمية الوسط الغربي وديوان تنمية الشمال الغربي تبعا لحاجياتها الفعلية،

يضاف إلى نفقات التسيير المحمولة على الموارد العامة للميزانية، النفقات المحمولة على الموارد الذاتية للمؤسسات العمومية تحت الإشراف والبالغة 0,458 م د.

وتتوزع نفقات التسيير حسب البرامج كما يلي:

الوحدة: ألف دينار

الجملة العامة		منح المؤسسات العمومية		تسيير المصالح المركزية		نفقات التسيير البرامج
2025	2024	2025	2024	2025	2024	
3136	3160	3136	3160	-	-	البرنامج عدد 01: التوازنات الجمالية والإحصاء
2014	1631	2014	1631	-	-	البرنامج عدد 02: دعم التنمية القطاعية والجهوية
800	811	800	811	-	-	البرنامج عدد 03: التعاون الدولي
2842	2973	2842	2973	-	-	البرنامج عدد 04: الإحاطة بالإستثمار
5000	5000	-	-	5000	5000	البرنامج عدد 05: القيادة والمساندة
13792	13575	8792	8575	5000	5000	المجموع

## أهم نفقات التسيير:

بحساب م د		
2025	2024	
<b>المصالح المركزية</b>		
2,686	2,472	الأكرية والأداءات البلدية
0,694	0,624	الوقود للإطارات المكلفة بخطط وظيفية ووسائل النقل والتسخين
0,191	0,262	مصاريف نقل الأشخاص بالداخل وبالخارج وإشتراكات النقل
0,132	0,212	تظاهرات دورية وإستثنائية ذات صبغة وطنية
0,200	0,186	إستهلاك الكهرباء والغاز
0,195	0,177	مصاريف الإعلامية (شراء معدات ومنظومات ونفقات الصيانة)
0,128	0,129	الاتصالات الهاتفية وتراسل المعطيات
0,060	0,128	مصاريف المهمات
0,117	0,113	تكوين ورسكلة الأعوان (ملتقيات، تربصات، تكوين مستمر)
0,137	0,100	تعهد وصيانة البناءات والأثاث ووسائل النقل والحدائق
<b>منح المؤسسات غير الإدارية</b>		
2,400	2,360	منحة التسيير لفائدة المعهد الوطني للإحصاء
1,400	1,430	منحة التسيير لفائدة وكالة النهوض بالإستثمار الخارجي
0,960	0,923	منحة التسيير لفائدة الهيئة التونسية للإستثمار
0,800	0,811	منحة التسيير لفائدة الوكالة التونسية للتعاون الفني
0,736	0,800	منحة التسيير لفائدة المعهد التونسي للقدرة التنافسية والدراسات الكمية
0,482	0,620	منحة التسيير لفائدة الصندوق التونسي للإستثمار
0,626	0,602	منحة التسيير لفائدة المندوبية العامة للتنمية الجهوية
0,415	0,399	منحة التسيير لفائدة ديوان تنمية الجنوب
0,350	0,286	منحة التسيير لفائدة ديوان تنمية الوسط الغربي
0,373	0,344	منحة التسيير لفائدة ديوان تنمية الشمال الغربي
0,250	-	منحة التسيير لفائدة ديوان تنمية الجنوب والصحراء

## 3-8 نفقات التدخلات:

ضبطت نفقات التدخلات لسنة 2025 في حدود 802,539 م د تعهدا ودفعا

مقابل 794,055 م د تعهدا ودفعا سنة 2024 أي بزيادة قدرها 8,484 م د تمثل نسبة 1,1

٪.

وتتقسم نفقات التدخلات لسنة 2025 إلى:

- تدخلات ذات صبغة عادية وتبلغ 1,640 م د وتتمثل أساسا في المساهمات في المنظمات الدولية والمنح المسندة لوداديات أعوان المهمة والمؤسسات العمومية تحت الإشراف،
- تدخلات ذات صبغة تنموية وتبلغ 800,899 م د وهي أساسا تحويلات لفائدة المجالس الجهوية والمؤسسات العمومية تحت الإشراف قصد القيام ببرامج تنموية.

وتبلغ جملة نفقات التدخلات بإعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات 802,718 م د. وتتوزع حسب مصادر التمويل كما يلي:

- الموارد العامة لميزانية الدولة : 737,539 م د
- موارد القروض الخارجية الموظفة: 65,000 م د
- الموارد الذاتية للمؤسسات العمومية: 0,179 م د

وتتوزع نفقات التدخلات حسب البرامج كما يلي:

الوحدة: ألف دينار

الجملة العامة		منح المؤسسات العمومية		تدخلات المصالح المركزية		نفقات التدخلات البرامج
2025	2024	2025	2024	2025	2024	
41156	64306	41156	64306	-	-	البرنامج عدد 01: التوازنات الجمالية والإحصاء
686870	654341	150370	104341	536500	550000	البرنامج عدد 02: دعم التنمية القطاعية والجهوية
660	860	660	860	-	-	البرنامج عدد 03: التعاون الدولي
73439	74134	73439	74134	-	-	البرنامج عدد 04: الإحاطة بالإستثمار
414	414	-	-	414	414	البرنامج عدد 05: القيادة والمساندة
<b>802539</b>	<b>794055</b>	<b>265625</b>	<b>243641</b>	<b>536914</b>	<b>550414</b>	<b>المجموع</b>

أهم نفقات التدخلات ذات الصبغة التنموية:

### (1) إنجاز البرامج السنوية التالية:

- ◀ تنفيذ عناصر البرنامج الجهوي للتنمية المتعلقة بتحسين ظروف العيش ودعم موارد الرزق والتكوين المهني بما قدره 252,5 م د،
- ◀ مواصلة خلاص منح عملة الحضائر الجهوية إلى حين إنهاء العمل بهذه الآلية وإدماج الدفعات المتبقية من عملة الحضائر بمراكز شاغرة بالوظيفة العمومية. وقد تمّ تخصيص اعتمادات لمجابهة الإنعكاس المالي للترفيح في منح عملة الحضائر الجهوية تبعاً للزيادة في الأجر الأدنى المضمون ولخلاص المساهمات الاجتماعية في نظام الضمان الاجتماعي وعمولات البريد بما قدره 244,0 م د،
- ◀ توفير التمويل الذاتي للمشاريع الفردية وللمؤسسات الصغرى والمتوسطة وللشركات الأهلية وذلك في إطار اعتماد الإنطلاق بما قدره 30 م د لآلية اعتماد الإنطلاق 1 و 10 م د لآلية اعتماد الإنطلاق 2.

### (2) التدخلات السنوية للمؤسسات غير الإدارية والتي تبلغ 264,040 م د

سيتمّ تخصيصها أساساً لـ:

- ◀ إستكمال أشغال التعداد العام للسكان والسكنى لسنة 2024 (إنجاز مرحلة العدّ البعدي ونشر النتائج النهائية) بما قدره 20,0 م د وإنجاز المسح الوطني حول التشغيل في صيغته المعتادة ومسح تجريبي حول التشغيل في صيغة مهيكلة بالتعاون مع مكتب العمل الدولي بما قدره 5,307 م د وإنجاز المسح الوطني حول الإنفاق والإستهلاك ومستوى عيش الأسر بما قدره 7,993 م د ومختلف المسوحات الاقتصادية لدى المؤسسات بما قدره 2,658 م د والمسح الوطني حول توزيع الوقت بما قدره 1,217 م د بالإضافة إلى تخصيص اعتمادات بـ 2,000 م د لتنفيذ مكونات المخطط المديرية للإعلامية للمعهد الوطني للإحصاء،

◀ مواصلة إنجاز مشاريع القسط الثالث من برنامج التنمية المندمجة بما قدره 60 م د على الموارد العامة للميزانية و 50 م د على موارد القروض الخارجية ومواصلة تمويل العناصر المتبقية من القسطين الأول والثاني من برنامج التنمية المندمجة وإسترجاع مبالغ تسبقات ميزانية الدولة من المقرض الأجنبي (الصندوق العربي للإنماء الإقتصادي والإجتماعي) بما قدره 20 م د على الموارد العامة للميزانية و 15 م د على موارد القروض الخارجية الموظفة،

◀ إنجاز الدراسات القطاعية والندوات بإعتماد قدره 0,955 م د وتهيئة المقررات الإدارية بما قدره 0,510 م د وإقتناء تجهيزات وبرمجيات إعلامية بما قدره 0,505 م د وإقتناء وسائل نقل بما قدره 0,359 م د. وقد وضعت جملة هذه الإعتمادات على ذمة دواوين التنمية والمندوبية العامة للتنمية الجهوية. وذلك بالإضافة إلى برمجة إعتمادات بـ 0,500 م د لإستثمارات ديوان تنمية الجنوب والصحراء،

◀ إسناد المنح والمساهمات للمشاريع ذات الأهمية الوطنية والمشاريع المتحصلة على مقررات إسناد إمتيازات من اللجان الوطنية لإسناد الحوافز بما قدره 70 م د موضوعة على ذمة الصندوق التونسي للإستثمار. كما تمّ ترسيم إعتماد بـ 0,550 م د لفائدة الصندوق لإنجاز الدراسات وإقتناء التجهيزات والبرامج الإعلامية اللازمة لإستثماراته،

◀ تدعيم أنشطة وكالة النهوض بالإستثمار الخارجي بالخارج وتجديد التجهيزات الإعلامية وإقتناء برمجيات لفائدتها تنفيذًا لبرنامج السلامة المعلوماتية وذلك بإعتماد جملي قدره 2,0 م د،

◀ تطوير وتحسين الخدمات التي توفرها الهيئة التونسية للإستثمار للمستثمرين وما يتطلبه ذلك من تجديد تراخيص إستغلال المنظومة المعلوماتية للمستثمر وتحسين المنصة الوطنية للإستثمار وربط الهيئة مع شركائها في الإستثمار والقيام بتظاهرات جهوية للتعريف بدور الهيئة ومزايا الإستثمار في الجهات. وقد تمّ للغرض ترسيم إعتماد جملي قدره 0,790 م د،

◀ إنجاز أشغال تهيئة بمقر الوكالة التونسية للتعاون الفني وتطوير موقع واب الوكالة وإدخال خدمات رقمية إضافية وإقتناء تجهيزات إعلامية وتأهيل المنظومات المعلوماتية الحالية بإعتماد جملي قدره 0,6 م د.

#### 8-4 نفقات الاستثمار:

ضبطت نفقات الاستثمار لسنة 2025 في حدود 0,400 م د تعهدا ودفعاً مقابل 0,350 م د تعهدا ودفعاً سنة 2024.

وتتوزع نفقات الإستثمار لسنة 2025 كما يلي:

الوحدة: ألف دينار

المجموع	الحسابات الخاصة		موارد قروض خارجية موظفة		الموارد العامة للميزانية			
	دفع	تعهد	دفع	تعهد	دفع	تعهد		
-	-	-	-	-	-	-	مشاريع بصدد الإنجاز	
400	400	-	-	-	-	400	400	مشاريع جديدة
400	400	-	-	-	-	400	400	المجموع

وتتعلق نفقات الإستثمار والبالغة 0,400 م د بنفقات برنامج القيادة والمساندة. وستخصّص هذه الإعتمادات لتمويل البرامج السنوية الجديدة للوزارة وهي كالاتي:

- صيانة وتهيئة مقر الوزارة،
- تجهيز مطبعة الوزارة،
- إقتناء معدات وتجهيزات إعلامية وتجهيزات مختلفة،
- التدقيق الدوري للسلامة المعلوماتية،
- تطوير موقع واب جديد للوزارة،
- دراسة خاصة لخطة إستمرارية العمل للنظام المعلوماتي.

ويلاحظ في هذا الصدد أن دراسة نسق الإعتمادات الخاص بالمهمة، يبرز أن المدّة اللازمة

لتغطية التعهدات بواسطة الدفعات يبلغ 6 أشهر وذلك حسب الجدول الموالي:

## جدول تغطية إتمادات الدفع لإتمادات التعهد للمهمة

الوحدة: ألف دينار

إتمادات الإستثمار		
210,319		إتمادات التعهد المتبقية من السنوات المنقضية (1)
400,0		إتمادات التعهد المرسمة لسنة 2025 (2)
-		منها إتمادات تعهد للمشاريع المتواصلة (3)
400,0		منها إتمادات تعهد للمشاريع الجديدة (4)
400,0	نسبة التغطية	مجموع إتمادات الدفع المرسمة لسنة 2025 (5)
-	-	منها إتمادات دفع للمشاريع المتواصلة (6)
400,0	100 % (*)	منها إتمادات دفع للمشاريع الجديدة (7)
210,319		تقديرات إتمادات التعهد المتبقية (8) = (1+2) - (5)
6 أشهر		المدة اللازمة لتغطية إتمادات التعهد (5/8)

(\*) إتمادات الدفع المرسمة سنة 2025 تغطي 100 % من إتمادات التعهد للمشاريع الجديدة.

## 5-8 نفقات العمليات المالية:

ضبطت نفقات العمليات المالية لسنة 2025 في حدود 61,495 م د تعهدا ودفعاً مقابل 64,323 م د تعهدا ودفعاً سنة 2024. وستخصّص الإتمادات البالغة 61,495 م د لخصاص أقساط المساهمات الجارية في رأس مال المؤسسات المالية الدولية بعد الأخذ بعين الإعتبار تقلبات سعر الصرف. وتوزع كما يلي:

← المساهمة في الزيادة العامة السابعة في رأس مال البنك الإفريقي للتنمية بمبلغ

جملي 71070000 وحدة حسابية تسدّد على 8 أقساط سنوية بداية من سنة 2021. القسط المستوجب الدفع بعنوان سنة 2025 يساوي 8883750 وحدة حسابية،

← المساهمة في الزيادة العامة الرابعة في رأس مال البنك الإسلامي للتنمية بقيمة

16,850 مليون دينار إسلامي منها 50 % أي 8,425 مليون دينار إسلامي تدفع على 20 سنة (40 قسط نصف سنوي) ابتداء من سنة 2016. وتتعلق الأقساط مستوجبة الدفع بعنوان سنة 2025 بالأقساط نصف السنوية التاسعة عشر والعشرون،

### المساهمة في الزيادة العامة السادسة في رأس مال البنك الإسلامي للتنمية

بقيمة 7,83 مليون دينار إسلامي تدفع على 14 سنة (28 قسط نصف سنوي) ابتداءً من سنة 2023. وتتعلق الأقساط بعنوان سنة 2025 بالأقساط نصف السنوية الخامسة والسادسة،

### المساهمة في رأس مال صندوق أفريقيا 50 بقيمة 10 مليون دولار مكتتبه منذ

ماي 2016. وإلى حدّ هذا التاريخ، سدّدت تونس 75 % من المبلغ المكتتب أي بنسبة مساهمة 1,14 % في رأس المال المكتتب و1,67 % في رأس المال المحرّر. سيتمّ تسديد المبالغ المتبقية عند طلب مجلس إدارة الصندوق،

### تجديد الإكتتاب في رأس مال البنك الدولي للإنشاء والتعمير،

### تجديد الإكتتاب في رأس مال مؤسسة التمويل الدولية،

### تجديد الإكتتاب في موارد الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.

## 9- جدول تلخيصي:

جدول ملخص لأهمّ الأنشطة والإعتمادات الخاصة بكلّ برنامج (على موارد ميزانية الدولة)

الوحدة: ألف دينار

ملاحظات	المجموع العام	النفقات					البرامج/الأنشطة
		العمليّات الماليّة	الإستثمار	التدخل	التسيير	التأجير	
عدد الأعوان المباشرين بالبرنامج: 1055	79791	-	-	41156	3136	35499	برنامج التوازنات الجمليّة والإحصاء
عدد الأعوان المباشرين: 7	629	-	-	-	-	629	ضبط التقديرات الكليّة ومضمون السياسات الاقتصاديّة المتعلّقة بمخطط التنمية والميزان الاقتصادي
عدد الأعوان المباشرين: 3	221	-	-	-	-	221	إنجاز التحليل والدراسات المتعلّقة بتمويل الاقتصاد ومتابعة القطاع المالي
عدد الأعوان المباشرين: 927	72400	-	-	40600	2400	29400	إنتاج الإحصائيات الوطنية ونشرها وتحسين جودتها
-يضاف إلى ذلك موارد ذاتيّة بـ 426 أد -عدد الأعوان المباشرين: 118	6541	-	-	556	736	5249	إنجاز الدراسات الاقتصاديّة والاجتماعيّة وتقارير التنافسيّة

ملاحظات	المجموع العام	النفقات					البرامج/الأنشطة
		العمليات المالية	الإستثمار	التدخل	التسيير	التأجير	
عدد الأعران المباشرين بالبرنامج: 514	710622	-	-	686870	2014	21738	دعم التنمية القطاعية والجهوية
عدد الأعران المباشرين: 24	1046	-	-	-	-	1046	تخطيط التنمية
عدد الأعران المباشرين: 8	202	-	-	-	-	202	إدارة وتقييم الإستثمارات العمومية
عدد الأعران المباشرين: 8	537352	-	-	536500	-	852	إدارة وتمويل البرنامج الجهوي للتنمية
-يضاف إلى ذلك موارد ذاتية بـ 212 أذ -عدد الأعران المباشرين: 185	155987	-	-	147180	626	8181	إدارة وتمويل برنامج التنمية المندمجة
-يضاف إلى ذلك موارد ذاتية بـ 285,8 أذ -عدد الأعران المباشرين: 279	15035	-	-	2690	1138	11207	مساندة التنمية الجهوية والمحلية
-عدد الأعران المباشرين: 10	1000	-	-	500	250	250	تنمية وإحياء الجنوب والصحراء
عدد الأعران المباشرين بالبرنامج: 121	70220	61495	-	660	800	7265	التعاون الدولي
عدد الأعران المباشرين: 42	63635	61495	-	-	-	2140	التعاون المالي
-يضاف إلى ذلك موارد ذاتية بـ 80 أذ -عدد الأعران المباشرين: 79	6585	-	-	660	800	5125	التعاون الفني
عدد الأعران المباشرين بالبرنامج: 141	85913	-	-	73439	2842	9632	الإحاطة بالإستثمار
عدد الأعران المباشرين: 13	500	-	-	-	-	500	وضع وتطوير التعاون الدولي في مجال الإستثمار الخاص
عدد الأعران المباشرين: 3	370	-	-	-	-	370	متابعة المشاريع الكبرى
-عدد الأعران المباشرين: 46	5149	-	-	816	960	3373	الإحاطة بالمستثمرين
-يضاف إلى ذلك موارد ذاتية بـ 570 أذ -عدد الأعران المباشرين: 64	7952	-	-	2063	1400	4489	النهوض بالخارجي بالإستثمار
عدد الأعران المباشرين: 15	71942	-	-	70560	482	900	صرف المنح والمساهمات في رأس المال والإكتتاب في الصناديق المخصصة لدعم الإستثمار
عدد الأعران المباشرين بالبرنامج: 164	11454	-	400	414	5000	5640	القيادة والمساندة
عدد الأعران المباشرين: 6	500	-	-	-	-	500	القيادة
عدد الأعران المباشرين: 158	10954	-	400	414	5000	5140	المساندة
العدد الجملي للأعران المباشرين (دون إعتبار الذين في تعاون فني): 1995	958000	61495	400	802539	13792	79774	المجموع العام

المحور الثاني  
نققات المهمة حسب  
البرامج

## البرنامج ع-1-د: التوازنات الجمالية والإحصاء

### 1- تقديم البرنامج وإستراتيجيته:

#### الغاية المنتظرة من البرنامج:

- المساهمة المرجعية في رسم التقديرات الاقتصادية الكلية وإنجاز الدراسات والتحليل الداعمة للقرار الاقتصادي.
- الاستجابة أكثر وبالنوعية المطلوبة إلى المتعاملين مع الإدارة ومستخدمي البيانات الإحصائية والاقتصادية بما فيها الإحصائيات المرتبطة بالنوع الاجتماعي.

#### الإطار العام للبرنامج - التعهدات الدولية والوطنية:

تتدرج تدخلات البرنامج بصفة مباشرة وغير مباشرة في إطار الالتزامات الدولية والوطنية حيث تعمل الهياكل المنضوية تحت البرنامج على تقديم الإحصائيات الرسمية لتطعيم أنظمة البيانات للمنظمات الدولية والإقليمية وفق المعايير الدولية وكذلك عند الطلب على غرار الإحصائيات المرتبطة بمؤشرات التنمية المستدامة، هذا بالإضافة إلى المساهمة المباشرة في صياغة مذكرات السياسات التنموية ومصفوفة الإصلاحات المرتبطة ببرامج الدعم المالي الخارجي. كما يساهم البرنامج في حوارات السياسات وعمليات التفاوض مع الشركاء الدوليين في إطار ثنائي ومتعدد الأطراف ويقدم البيانات والتحليل الاقتصادية في الغرض على غرار الاعداد للبرنامج الجديد للإصلاحات مع صندوق النقد الدولي.

#### تشخيص واقع البرنامج:

تتمثل أهم نقاط القوة ونقاط الضعف المرتبطة بأداء البرنامج فيما يلي:

نقاط الضعف	نقاط القوة
نقص في الموارد البشرية المختصة خاصة في مجال الإحصاء واللازمة لضمان فاعلية وديمومة السياسة العمومية	الإيفاء بتعهدات البرنامج تجاه المجموعة الوطنية والدولية من حيث اعداد ونشر البيانات الإحصائية والتقديرات الاقتصادية الكلية والدراسات المبرمجة
ضعف على مستوى تثمين وتوظيف المنتجات البحثية لدى عديد الأوساط المهتمة	توفر رصيد معرفي هام في مجالات الإنتاج الإحصائي والبحث والتحليل الاقتصادي
ضعف الولوج إلى عدة بيانات تفصيلية ومحيطة من أجل إنجاز الدراسات والتحليل الاقتصادية المرجوة	الانفتاح على الفرص المتاحة في مجال تطوير أدوات وتقنيات الإحصاء والبحث والتحليل الاقتصادي
ضعف آليات التنسيق بين البرنامج من جهة والبرامج الأخرى داخل المهمة وخارجها من جهة أخرى	غياب الفوارق بين الجنسين في قطاعات الإحصاء والبحوث الاقتصادية

### أولويات البرنامج على المدى المتوسط:

- ضمان إنجاز المسوحات الإحصائية المبرمجة بالنوعية اللازمة وفي الأجال وإستكمال أشغال المسح الوطني حول السكان والسكنى لسنة 2024 في أحسن الظروف ونشر النتائج النهائية.
- تركيز الدراسات والبحوث الاقتصادية على الأولويات والإشكاليات الراهنة والأولويات المضمنة في المخطط التنموي 2023-2025.
- المساهمة النشيطة في تحقيق أهداف إستقرار إطار الاقتصاد الكلي على المدى المتوسط.

### المحاور الإستراتيجية:

تم ضبط المحاور الاستراتيجية بناء على ضرورة دعم القدرات البشرية والفنية المتوفرة من خلال مواكبة التطورات الحاصلة على مستوى أدوات التحليل والتنبؤ الاقتصادي وكذلك المعايير الإحصائية الدولية فضلا عن ضرورة استغلال الفرص التي تتيحها التحولات الرقمية الجديدة من أجل الاستجابة أكثر الى متطلبات المرحلة من حيث تعميق تشخيص الواقع وتقديم الأفكار واستنباط الحلول الملائمة لتجاوز الأزمة الراهنة وإرساء مقومات الانتقال الاقتصادي المنشود.

وبصفة أدق تتمثل المحاور الاستراتيجية في:

- الاستثمار في التكنولوجيات المعلوماتية الحديثة لتطوير جودة البيانات الإحصائية، والتقديرات، والتحليل الاقتصادية، والمالية.
- تكثيف العمل البحثي مع تصويب المواضيع المطروحة للدرس
- دعم التكوين وتطوير أدوات وتقنيات النمذجة.

### الهيكل المتدخلة والمهام الموكولة للبرنامج:

يتكون برنامج التوازنات الجمالية والاحصاء من برنامج فرعي وفاعلين عموميين:

- البرنامج الفرعي: التقديرات والسياسات الاقتصادية والمالية والذي يضم الإدارة العامة للتقديرات والإدارة العامة لتمويل الاقتصاد ومتابعة القطاع المالي.
- الفاعلين العموميين: المعهد الوطني للإحصاء والمعهد التونسي للقدرة التنافسية والدراسات الكمية.

تتمثل المهام الموكلة للبرنامج في:

- اعداد تقديرات منوال النموّ في إطار الميزان الاقتصادي ومخطّط التنمية.
- المساهمة في ضبط مضمون السياسات والإصلاحات الجمالية والقطاعية عبر انجاز التحاليل والدراسات وقياس الأثر.
- انتاج وتطوير الإحصائيات الوطنية.

رسم بياني عدد 2: خارطة برنامج التوازنات الجمالية والإحصاء



وتتوزع ميزانية برنامج التوازنات الجمالية والإحصاء لسنة 2025 حسب الأنشطة على

النحو التالي:

تقديرات 2025	الأنشطة	دعائم الأنشطة	البرنامج
629	ضبط التقديرات الكلية ومضمون السياسات الاقتصادية المتعلقة بمخطط التنمية والميزان الاقتصادي	<p>- متابعة الوضع الاقتصادي الوطني والعالمي: إعداد مذكرات تتناول تحليلاً وتحييناً للطرف الاقتصادي العالمي والوطني تتم مناقشتها بصفة دورية،</p> <p>- بلورة ملامح الميزان الاقتصادي للسنة القادمة وخاصة المحاور المتعلقة برسم التقديرات الاقتصادية وتدقيق مضمون السياسات الاقتصادية الكلية،</p> <p>- المساهمة في إعداد المخطط الاستراتيجي كل 3 سنوات والمشاركة في بلورة الخيارات والأولويات الكبرى ونحت الاستراتيجيات والسياسات الملائمة،</p> <p>- المساهمة في إعداد ومتابعة تنفيذ برنامج الدعم المالي الائتماني مع صندوق النقد الدولي،</p> <p>- دراسة ملفات المجالس الوزارية المتعلقة بالاقتصاد الكلي والسياسات والإصلاحات الاقتصادية،</p> <p>- الإعداد للزيارات والاجتماعات المخصصة لمراجعة التقييم السيادي لتونس،</p> <p>- المشاركة في المفاوضات مع البنك الدولي والبنك الإفريقي للتنمية والاتحاد الأوروبي المتعلقة ببرامج دعم الميزانية خاصة بعنوان تطور الوضع الاقتصادي والتوجهات الإستراتيجية،</p> <p>- المشاركة في المراجعة الدورية للسياسات التجارية مع المنظمة العالمية للتجارة،</p> <p>- الإشراف على إعداد الحوار الاقتصادي مع الاتحاد الأوروبي،</p> <p>- تنظيم مننديات وحلقات عمل حول الإطار الاقتصادي الكلي والسياسات والإصلاحات الاقتصادية،</p> <p>- إعداد الوثائق التالية :</p> <p>✓ وثيقة الطرف الاقتصادي الوطني والعالمي،</p> <p>✓ الوثيقة الإطارية للتقديرات الأولية لمنوال النمو،</p> <p>✓ مشروع الميزان الاقتصادي الأولي،</p> <p>✓ مشروع الميزان الاقتصادي النهائي،</p> <p>✓ مذكرات تحليلية (الاقتصاد الكلي، تمويل الاقتصاد، متابعة القطاع المالي، تنفيذ ميزانية الدولة)</p>	برنامج التوازنات الجمالية والإحصاء
221	إنجاز التحاليل والدراسات المتعلقة بتمويل الاقتصاد ومتابعة القطاع المالي	<p>- تنفيذ برنامج لدعم القدرات في مجال النمذجة الاقتصادية،</p> <p>- إعداد مذكرات حول التطورات النقدية والمالية في إطار متابعة الطرف الاقتصادي،</p> <p>- دراسة ملفات المجالس الوزارية المتعلقة بتمويل الاقتصاد والسياسات المالية،</p> <p>- إعداد التقديرات المتعلقة بالمالية العمومية والتوازن النقدي على المدى القصير والمتوسط وصياغة الأبواب المتصلة بالسياسات المالية في إطار الميزان الاقتصادي السنوي والمخطط الخماسي للتنمية،</p> <p>- المساهمة في صياغة الإصلاحات المتصلة بالقطاع المالي.</p>	

تقديرات 2025	الأنشطة	دعائم الأنشطة	البرنامج
72400	إنتاج الإحصائيات الوطنية ونشرها وتحسين جودتها	<p>- توفير كل المستلزمات المادية والبشرية لإنجاز المسوحات، - إعداد الملفات الفنية لمختلف المسوحات، - تكوين أعوان العمل الميداني والعمل المكتبي، - إنجاز الأعمال المتعلقة بالمسوحات وذلك بتجميع البيانات الإحصائية ثم معالجتها وصولاً إلى إنتاج المؤشرات، - إستغلال المصادر الإدارية والتنسيق مع الشركاء في هذا الإطار، - التدقيق في جودة الإحصائيات المنتجة والاستجابة التامة للمواصفات والمعايير الدولية وضمان موثوقية البيانات والمؤشرات الإحصائية وفقاً للطرق العلمية المعتمدة، - إستغلال التقنيات الحديثة في كامل السلسلة الإحصائية، - إحترام روزنامة نشر نتائج الأعمال الإحصائية المبرمجة وفقاً للمواصفات الدولية، - التنسيق بين كل المتدخلين بالمعهد للإيفاء بالتعهدات، - العمل على مواكبة التطورات التي يشهدها العالم في المجال الإحصائي خصوصاً بعد الجائحة، - مقارنة الإحصائيات المنتجة مع الدول الشبيهة، - توطيد سبل التعاون مع الأجهزة الإحصائية الدولية المتقدمة لإكتساب الخبرة والمعرفة في شتى المجالات الإحصائية وخاصة المناهج والتقنيات - إعداد تقارير مرتبطة بطرق وآليات الاستجابة للمعايير الدولية، - توفير الآليات المناسبة التي تمكن من الإستجابة لطلبات المستعمل وذلك بـ: * توفير المعلومة للمستعمل في الإبان وبشئى أشكالها: الورقية والرقمية، * مواصلة تطوير موقع الواب بما يسهل الولوج للمعلومة * توفير التقنيات الحديثة * تكوين فريق العمل المكلف بالنفاذ إلى المعلومة</p>	
6541	إنجاز الدراسات الاقتصادية والاجتماعية وتقارير التنافسية	<p><b>الأنشطة البحثية المرجعية:</b> - التأثير المحتمل لأثر الترتيب الحدودية المتصلة بالكربون على الاقتصاد التونسي، - تقييم الأثر الاقتصادي الكلي لسياسة الحماية الاجتماعية، - مكامن النمو الأخضر في تونس وسبل تطويره، - مقتضيات التحول الهيكلي للاقتصاد التونسي في ظل عملية الانتقال الرقمي. <b>بحوث مختلفة وإصدارات دورية</b> - التقرير حول التوقع التنافسي للاقتصاد التونسي - متابعة ترتيب تونس في التقارير الدولية - اعداد التقارير السنوي حول الإنتاجية - مذكرات تحليلية مختلفة - تحيين المؤشرات المركبة (مؤشر التنمية الجهوية، مؤشر التنافسية الجمالية، مؤشر الادماج الاجتماعي، مؤشر رأس المال البشري) - اصدار لوحات قيادة مختلفة <b>تطوير أدوات البحث والتحليل:</b> - تطوير النماذج القياسية الكلية في إطار برنامج التعاون الفني مع France Expertise (نموذج الاقتصادي القياسي الكلي، نموذج تقييم الانعكاس الاقتصادي الكلي والمالي للمتغيرات البيئية GEMMES، نماذج المحاكاة الجزئية....) - تطوير موقع واب جنيذ للمعهد وفق مواصفات تكنولوجية عالية - احدات فضاء خاص صلب موقع الواب للاتصال الداخلي مخصص للموظفين لتسهيل نفاذهم الى الخدمات الإدارية والتبادل الحيني للبيانات.</p>	
79791	المجموع		

## 2- نفقات البرنامج :

ضبطت نفقات برنامج التوازنات الجمالية والإحصاء لسنة 2025 في حدود 79791 أد تعهدا ودفعاً مقابل 102176 أد تعهدا ودفعاً سنة 2024 وتتوزع كما يلي:

الوحدة: ألف دينار

البيان	مصادر التمويل	إنجازات 2023	ق م 2024	تقديرات 2025	الفارق	النسبة (%)
نفقات التأجير	م ع م	33251	34710	35499	789	2,3%
	ح خ	-	-	-	-	-
	موارد الدولة	33251	34710	35499	789	2,3%
	م ذ م ع	417	531	331	-200	-37,7%
مجموع القسم	33668	35241	35830	589	1,7%	
نفقات التسيير	م ع م	2294	3160	3136	-24	-0,8%
	ح خ	-	-	-	-	-
	موارد الدولة	2294	3160	3136	-24	-0,8%
	م ذ م ع	290,5	-	95	-	-
مجموع القسم	2584,5	3160	3231	71	2,2%	
نفقات التدخلات	م ع م	33427	64306	41156	-23150	-36,0%
	م ق خ م	-	-	-	-	-
	ح خ	-	-	-	-	-
	موارد الدولة	33427	64306	41156	-23150	-36,0%
	م ذ م ع	30	-	-	-	-
	مجموع القسم	33457	64306	41156	-23150	-36,0%
المجموع	م ع م	32751	102126	79791	-22335	-21,9%
	م ق خ م	-	-	-	-	-
	موارد الدولة	68972	102176	79791	-22385	-21,9%
	م ذ م ع	737,5	531	426	-105	-19,8%
	مجموع الأقسام	69709,5	102707	80217	-22490	-21,9%

م ع م : الموارد العامة لميزانية الدولة

م ق خ م : موارد القروض الخارجية الموظفة

ح خ : الحسابات الخاصة (موارد الحسابات الخاصة في الخزينة وموارد حسابات أموال المشاركة)

م ذ م ع : الموارد الذاتية للمؤسسات العمومية

كما تتوزع تقديرات 2025 للبرنامج المذكور حسب البرامج الفرعية كما يلي :

بحساب الدينار

البرنامج الفرعي	البيان	نفقات التأجير	نفقات التسيير	نفقات التدخل	نفقات الاستثمار	نفقات العمليات المالية	المجموع العام
1	التقديرات والسياسات الإقتصادية والمالية	35 499 000	3 136 000	41 156 000			79 791 000
	جملة البرنامج 1	35 499 000	3 136 000	41 156 000			79 791 000

## 2-1- نفقات التأجير:

ضبطت نفقات التأجير تعهدا ودفعا لبرنامج التوازنات الجمالية والإحصاء لسنة 2025 في حدود 35499 أد مقابل 34710 أد تعهدا ودفعا سنة 2024. وتتوزع حسب الهياكل المتدخلة في تنفيذ البرنامج كما يلي:

الوحدة: ألف دينار

850	الإدارة المركزية
5249	المعهد التونسي للقدرة التنافسية والدراسات الكمية
29400	المعهد الوطني للإحصاء

وضبطت نفقات التأجير المحمولة على الموارد الذاتية للمؤسسات المتدخلة في تنفيذ البرنامج لسنة 2025 في حدود 331 أد مقابل 531 أد سنة 2024. وتتوزع كما يلي:

الوحدة: ألف دينار

331	المعهد التونسي للقدرة التنافسية والدراسات الكمية
-	المعهد الوطني للإحصاء

ويبلغ عدد أعوان البرنامج 1047 عوناً موزعين على الهياكل المتدخلة في تنفيذ البرنامج كما يلي:

المجموع	أعوان المعهد الوطني للإحصاء	أعوان المعهد التونسي للقدرة التنافسية والدراسات الكمية	أعوان الإدارة المركزية	
1055	927	118	10	الأعوان إلى موفى 2024
1055	927	118 (*)	10	- في حالة مباشرة
-	-	-	-	- في حالة إلحاق
-	-	-	-	- في حالة عدم مباشرة
-8	-	-8	-	التدابير الجديدة لسنة 2025
-	-	-	-	- إنتدابات
-	-	-	-	- إلحاق/عودة من إلحاق
-8	-	-8	-	- تقاعد
1047	927	110	10	المجموع

(\*) منها عون موضوع على الذمة لدى وزارة الإشراف يتم بمقتضى اتفاقية خلاص أجره شهريا من قبل المعهد واسترجاع هذه المبالغ كل ثلاثية من لدن الوزارة.

ويوزع عدد أعوان البرنامج حسب الأسلاك كما يلي:

النسبة	العدد	الهيكل/الأسلاك
100 %	10	الإدارة المركزية
40 %	4	- إداري
60 %	6	- مهندسون وتقنيون
-	-	- عملة
100 %	110	المعهد التونسي للقدرة التنافسية والدراسات الكمية
65,5 %	72	- إطارات
12,7 %	14	- أعوان مساندة
21,8 %	24	- أعوان تنفيذ
100 %	927	المعهد الوطني للإحصاء (*)
42 %	390	- إداري
39 %	363	- مهندسون وتقنيون
19 %	174	- عملة

(\*) يخضع أعوان المعهد الوطني للإحصاء فيما يتعلق بقانونهم الأساسي وتأجيرهم إلى الأحكام التشريعية والترتيبية المنطبقة على أعوان الدولة والمؤسسات العمومية ذات الصبغة الإدارية.

## 2-2- نفقات التسيير :

ضبطت نفقات التسيير تعهدا ودفعيا لبرنامج التوازنات الجمالية والإحصاء لسنة 2025 في حدود 3136 أد مقابل 3160 أد تعهدا ودفعيا سنة 2024. وتتوزع حسب الهياكل المتدخلة في تنفيذ البرنامج كما يلي:

الوحدة: ألف دينار

-  
736  
2400

- الإدارة المركزية
- المعهد التونسي للقدرة التنافسية والدراسات الكمية
- المعهد الوطني للإحصاء

## 2-3- نفقات التدخلات:

ضبطت نفقات التدخلات تعهدا ودفعيا لبرنامج التوازنات الجمالية والإحصاء لسنة 2025 في حدود 41156 أد مقابل 64306 أد تعهدا ودفعيا سنة 2024. وتتوزع حسب الهياكل المتدخلة في تنفيذ البرنامج كما يلي:

الوحدة: ألف دينار

-	الإدارة المركزية
556	المعهد التونسي للقدرة التنافسية والدراسات الكمية
40600	المعهد الوطني للإحصاء

وتتمثل نفقات التدخلات لبرنامج التوازنات الجمالية والإحصاء في نفقات تدخلات المعهد التونسي للقدرة التنافسية والدراسات الكمية ونفقات تدخلات المعهد الوطني للإحصاء كما يلي:

### ❖ المعهد التونسي للقدرة التنافسية والدراسات الكمية

الوحدة: ألف دينار

موارد الدولة	الموارد الذاتية	
-	106	ودادية الأعوان
-	450	مشاريع المعهد التونسي للقدرة التنافسية والدراسات الكمية
<hr/>		
-	556	المجموع

وتتمثل نفقات مشاريع المعهد التونسي للقدرة التنافسية والدراسات الكمية في ما يلي :

الوحدة: ألف دينار

البيــــــــــــــــان	التعهد	الدفع
▪ نفقات المرصد الوطني للقدرة التنافسية	120	120
▪ تجهيزات إعلامية	245	245
▪ إنجاز مؤتمرات	85	85
<hr/>		
المجموع	450	450

يضاف إلى ذلك مبلغ بـ 101 أذ بعنوان فواضل ميزانيات سابقة للمعهد التونسي

للقدرة التنافسية والدراسات الكمية موزّع كما يلي:

الوحدة: ألف دينار

فواضل ميزانيات سابقة

البيــــــــــــــــان

66	▪ إقتناء وسائل نقل
35	▪ إنجاز مؤتمرات

---

المجموع 101

### • نفقات المرصد الوطني للقدرة التنافسية

يُنْتَظَرُ فِي سَنَةِ 2025 إِنْجَازَ مَسْحٍ حَوْلَ مَنَاحِ الْأَعْمَالِ وَتَنَافُسِيَةِ الْمَوْسَسَاتِ. وَقَدْ تَمَّ رِصْدُ إِعْتِمَادَاتٍ لِلْغُرُضِ بِمَا قَدْرَهُ 120 أَد.

### • التجهيزات الإعلامية

كَمَا يَنْتَظَرُ فِي سَنَةِ 2025 اقْتِنَاءَ وَتَجْدِيدَ تَجْهِيزَاتٍ إِعْلَامِيَّةٍ لِتَعْوِيضِ حَوَاسِبِ مَكْتَبِيَّةٍ وَاقْتِنَاءَ حَوَاسِبِ مَحْمُولَةٍ وَمَعْدَاتٍ لِصِيَانَةِ التَّجْهِيزَاتِ الْإِعْلَامِيَّةِ وَكَذَلِكَ اقْتِنَاءَ مَنظُومَةِ SIEM تَبَعًا لِتَوْصِيَّاتِ تَقْرِيرِ تَدْقِيقِ السَّلَامَةِ الْمَعْلُومَاتِيَّةِ الْمَنْجَزِ فِي سَنَةِ 2023. كَمَا سَيَتَمُّ اقْتِنَاءُ baie de stockage وَمَنظُومَةٍ مَتَابَعَةٍ الْحُضُورِ. كَمَا تَمَّتْ بِرْمَجَةُ اقْتِنَاءِ وَحَدَاتٍ إِضَافِيَّةٍ بِالْمَنظُومَةِ الْمَنْدَمَجَةِ لِلتَّصْرِفِ الَّتِي تَمَّ بِرْمَجَتُهَا سَنَةَ 2023 (وَحَدَّةُ التَّصْرِفِ الْمَالِي، وَحَدَّةُ مَتَابَعَةِ الْمِيزَانِيَّةِ وَالْمَحَاسِبَةِ التَّحْلِيلِيَّةِ وَوَحَدَّةُ التَّصْرِفِ الْإِلِكْتُرُونِيِّ فِي الْمَعْطِيَّاتِ وَوَحَدَّةُ التَّرْوَدِ) لِتَغْطِيَةِ كَافَّةِ مَسَارَاتِ التَّصْرِفِ بِالْمَعْهَدِ وَادْمَاجِهَا ضَمْنَ مَنظُومَةٍ وَاحِدَةٍ لِضَمَانِ نَجَاحَةِ وَحُوكْمَةِ التَّصْرِفِ.

### • إنجاز مؤتمرات

سَيَتَمُّ تَنْظِيمُ الْمُؤْتَمَرِ الْأَوَّلِ لِلْمَعْهَدِ فِي بَدَايَةِ شَهْرِ نَوْفَمْبَرِ 2025 عَلَى امْتِدَادِ يَوْمَيْنِ لِتَقْدِيمِ وَمُنَاقَشَةِ أَعْمَالِ الْمَعْهَدِ وَاثْرَاءِ الْحَوَارِ الْعَامِ حَوْلَ الْقَضَايَا الرَّاهِنَةِ لِلتَّنْمِيَةِ وَكَذَلِكَ بِحُضُورِ خَبْرَاءِ وَكِبَارِ مَسْئُولِينَ مِنْ الدَّخْلِ وَالخَارِجِ إِلَى جَانِبِ شُرَكَاءِ الْمَعْهَدِ وَوَسَائِلِ الْإِعْلَامِ.

### ❖ المعهد الوطني للإحصاء

الوحدة: ألف دينار		
موارد الدولة	الموارد الذاتية	
600	-	▪ ودادية الأعوان
40000	-	▪ مشاريع المعهد الوطني للإحصاء
<b>40600</b>		<b>المجموع</b>

وَتَتَمَثَّلُ نَفَقَاتُ مَشَارِيْعِ الْمَعْهَدِ الْوَطْنِيِّ لِلْإِحْصَاءِ فِي مَا يَلِي :

الوحدة: ألف دينار

الدفع	التعهد	البيان
20 000	20 000	التعداد العام للسكان والسكنى لسنة 2024
5 307	5 307	المسح الوطني حول التشغيل
2 658	2 658	المسوحات الإقتصادية
7 993	7 993	المسح حول الإنفاق والإستهلاك
1 217	1 217	المسح الوطني حول توزيع الوقت
2 000	2 000	المخطط المديرى للإعلامية
222	222	الحالة المدنية
193	193	نظام المعلومات الجغرافية
150	150	تهيئة مقر المعهد
200	200	تجهيزات مختلفة
60	60	المجلس الوطني للإحصاء
<b>40 000</b>	<b>40 000</b>	<b>المجموع</b>

### • التعداد العام للسكان والسكنى لسنة 2024

في إطار إستكمال المراحل النهائية للتعداد العام للسكان والسكنى لسنة 2024، والتي تتضمن إنجاز المسح لمرحلة العد البعدي وأعمال نشر النتائج النهائية، تم تقدير النفقات لسنة 2025 بمبلغ قدره 20000 أد.

### • المسح الوطني حول التشغيل

سيواصل إنجاز المسح الثلاثي حول السكان والتشغيل خلال الثلاثيات الأربعة لسنة 2025 في صيغته المعتادة حسب المواصفات الخاصة لنشر البيانات NSDD التي يشرف عليها صندوق النقد الدولي. وسيشمل كل مسح ثلاثي عينة تعدّ قرابة 27000 أسرة. كما سيقوم المعهد بإنجاز مسح تجريبي حول السكان والتشغيل في صيغة مهيكلّة بالتعاون مع مكتب العمل الدولي وذلك بهدف مراجعة إستثمارات المسح ومقاربتها مع إستثمارات مكتب العمل الدولي وإعادة النظر في عينة المسح وتمثيلها على المستوى الجهوي بالإضافة إلى الأخذ بعين الإعتبار لتوصيات مكتب العمل الدولي. وقد تمّ ترسيم إعتمادات بـ 5307 أد لإنجاز المسح حول السكان والتشغيل في صيغته المعتادة وفي صيغته المهيكلّة.

## • المسوحات الاقتصادية

يتمّ سنويًا إنجاز المسح الخاص بالأنشطة الاقتصادية لمؤسسات القطاع العام والخاص وذلك لمعرفة خصوصية النسيج الاقتصادي ومتابعة وتقدير المتغيرات الخاصة بالإنتاج والاستهلاكات الوسيطة والاستثمار وتقدير القيمة المضافة حسب قطاع النشاط الاقتصادي. تتكون العينة التي يتمّ سحبها من السجل الوطني للمؤسسات من قرابة 8000 مؤسسة تشغل 6 أجراء أو أكثر وجميع المؤسسات العمومية والمؤسسات التي تشغل أكثر من 100 أجير. ويتم إنجاز العمل الميداني خلال الفترة الممتدة من سبتمبر إلى ديسمبر من كل سنة. وتشمل المسوحات الاقتصادية التي ينجزها المعهد ما يلي:

الوحدة: ألف دينار

تقديرات 2025	ق م 2024	
<b>1984</b>	<b>693</b>	<b>أنشطة المؤسسات</b>
733	693	المسح السنوي حول أنشطة المؤسسات
608	-	سجل القوائم المالية
466	-	المسح حول التشغيل والأجور لدى المؤسسات
177	-	المسح الوطني حول استعمال تكنولوجيات المعلومات من قبل المؤسسات
<b>270</b>	<b>397</b>	<b>الإنتاج والاستثمار</b>
-	117	المسح حول الاستثمار (سنوي)
58	-	المسح الوطني حول الاستثمار (سداسي)
96	99	المسح حول الإنتاج الصناعي (شهري)
-	60	المسح الوطني حول الاستثمار بالمؤسسات الصناعية
63	65	وضع وأفاق المؤسسات الصناعية
53	56	المسح الثلاثي حول وضع وأفاق المؤسسات التجارية (ثلاثي)
<b>404</b>	<b>418</b>	<b>الأسعار</b>
213	231	المسح الشهري حول الأسعار
109	102	المسح حول الإيجار (سداسي)
82	85	المسح الشهري لأسعار البيع عند الإنتاج الصناعي
<b>2 658</b>	<b>1508</b>	<b>الجملة</b>

## • المسح حول الإنفاق والإستهلاك

سينطلق المسح ميدانيا خلال شهر ماي 2025 وسيواصل على امتداد 12 شهرا. وكان من المبرمج إنجاز هذا المسح في أواخر شهر جانفي 2025. وقد وقع تغيير تاريخ انطلاقه نظرا لارتباطه بانتهاء أشغال التعداد العام للسكان والسكنى لسنة 2024، حيث ستكون قاعدة عينات المسوح الأسرية المتأتية من التعداد العام للسكان والسكنى لسنة 2024 المصدر الأساسي لسحب عينة المسح الوطني حول الإنفاق والإستهلاك ومستوى عيش الأسر

لسنة 2025. ويشمل هذا المسح 31104 أسرة من كل ولايات الجمهورية. وهو يهدف إلى التعرف على مستوى عيش الأسر الحالي من خلال نفقاتها واستهلاكها الغذائي ومقارنة هذا المستوى بما كان عليه خلال السنوات السابقة. كما يهتم المسح بدراسة جوانب أخرى من ظروف عيش الأسر كتمتع الأسر بخدمات التعليم والصحة. وسيتم انجاز هذا المسح بكلفة جملية قدرها 7993 أ.د.

### • المسح الوطني حول توزيع الوقت

يوفر المسح الوطني حول توزيع الوقت بيانات حول طبيعة الأنشطة التي يمارسها الأفراد في حياتهم اليومية. وتتعلق هذه الأنشطة بالأعمال الإنتاجية سواء مدفوعة الأجر أو غير مدفوعة الأجر، العمل المنزلي، إضافة إلى الأنشطة التي يقوم بها الأفراد خلال أوقات الفراغ.

كما يمثل هذا المسح مصدراً غنياً بالبيانات المتعلقة بالمشاركة المباشرة وغير المباشرة في عملية التنمية. ويمكن من المساعدة على صياغة السياسات في العديد من المجالات المتعلقة بكافة فئات المجتمع ومختلف القطاعات. وكذلك يساهم في الكشف على الفجوات الاجتماعية حسب النوع الاجتماعي والمستوى الاجتماعي والإقتصادي وكذلك حسب الوسط والجهات الكبرى. ويوضح كيف يمكن للبنية التحتية العامة وغيرها من السياسات الاجتماعية وسياسات الأسرة أن تساهم في تقليص عدم المساواة في الأسرة وفي المجتمع بشكل أوسع. سيغطي هذا المسح عينة مكونة من 10386 أسرة ممثلة لكل الأصناف المهنية والاجتماعية من كل ولايات الجمهورية بمدنها وقراها وأريافها يقع إختيارها من ضمن قاعدة بيانات المسح الوطني حول الاتفاق والإستهلاك. وقد تمّ رصد إعمادات قدرها 1217 أ.د لإنجاز المسح الوطني حول توزيع الوقت.

### • إحصائيات الحالة المدنية

تعتبر إحصائيات الحالة المدنية المصدر الرئيسي للإحصائيات السكانية خلال الفترة الفاصلة بين تعداد 2014 وتعداد 2024. وإحصائيات الحالة المدنية هي الإحصائيات المتعلقة بالأحداث التالية: الولادة والوفاة والزواج والطلاق. تمكن هذه البيانات من احتساب المؤشرات الديموغرافية (أمل الحياة عند الولادة، المؤشر التاليفي للخصوبة، نسبة الوفيات ووفيات

الرضع، نسبة الولادات...) والتي تمثل المؤشرات الرئيسية لمتابعة الوضع الصحي في البلاد. كما تمكن من متابعة مدى تحقيق الهدف الثالث من أهداف التنمية المستدامة بعنوان " الصحة الجيدة والرفاه". كما تمكن إحصائيات الحالة المدنية من توفير البيانات اللازمة لإعداد التقديرات السكانية على المستوى الوطني والجهوي والمحلي سنويا، وهو ما يساعد الفاعلين السياسيين من وضع البرامج والخطط والاستراتيجيات. وقصد انجاز إحصائيات الحالة المدنية في أحسن الظروف، وقع رصد اعتمادات قدرها 222 أذ.

### • المخطط المديرى للإعلامية

شروع المعهد منذ سنة 2022 في التحضير للتعداد العام للسكان والسكنى لسنة 2024 من خلال برمجة الميزانيات اللازمة لتحسين البنية التحتية المعلوماتية وضمان سلامتها. ووقع رصد ميزانية خاصة بالتعداد تتجز على 4 سنوات 2022-2025 وأدرجت بها الإقتناءات من معدات وتطبيقات إعلامية خاصة بالتعداد. وبالإضافة إلى الإقتناءات المبرمجة ضمن ميزانية التعداد، سيعمل المعهد سنة 2025 على مواصلة إنجاز مشاريع أخرى تعنى بتحسين البنية التحتية المعلوماتية وتعزيز سلامة نظم المعلومات وشبكات الإتصال والعمل على إرساء نظام معلوماتي مندمج والتي تندرج ضمن تنفيذ توصيات التدقيق الدوري للسلامة المعلوماتية. كما سيقوم المعهد بتطوير نسخة جديدة من بوابة واب المعهد.

### • نظام المعلومات الجغرافية

في إطار تدعيم أشغال التعداد العام للسكان والسكنى لسنة 2024 ولا سيما نشر نتائج التعداد، سيتم تطوير تطبيقات للغرض. وفي هذا الإطار سيتم عم غريق العمل الجهوي والمركزي من خلال تمكينهم من دورات تكوينية في البرمجيات الحرة QGIS وفي برمجة PYTHON وكذلك التحليل المكاني للبيانات الجغرافية Analyse spatial وفي برمجيات ArcGis Entreprise. كما سيستعين المعهد بمختصين في مجال الجغرفة الرقمية من أجل تحيين مناهج وطرق إستغلال نظامه الجغرافي في نشر نتائج التعداد ومساندة الأشغال الفنية للمسوحات.

## البرنامج ع2-د: دعم التنمية القطاعية والجهوية

### 1- تقديم البرنامج وإستراتيجيته:

#### الغاية المنتظرة من البرنامج:

- ضمان تناسق الإستراتيجيات والسياسات القطاعية مع الأهداف والأولويات الوطنية
- حسن إختيار المشاريع العمومية وإستحداث نسق إنجازها
- الحدّ من التفاوت الجهوي والنهوض بالمناطق التي تعرف صعوبات تنموية

#### الإطار العام للبرنامج - التعهدات الدولية والوطنية:

- تسعى الهياكل المنضوية تحت البرنامج إلى الإلتزام بتعهداتها تجاه الهيئات الدولية من خلال متابعة تنفيذ أهداف التنمية المستدامة 2030 والأجندة الإفريقية 2063 وصياغة التقرير الوطني حولهما. وذلك بالإضافة إلى تشخيص وإعداد وبرمجة ومتابعة تنفيذ برامج التعاون الدولي والمساعدة الفنية في ميدان التنمية الجهوية.
- كما ساهم إعداد رؤية تونس 2035 ومخطط التنمية 2023-2025 في توضيح الرؤية لدى الفاعلين الإقتصاديين والإجتماعيين ولدى الشركاء الدوليين. هذا، وقد تضمّنت الوثيقتين مقارنة النوع الاجتماعي ومقاربة حقوق الإنسان.

#### تشخيص واقع البرنامج:

تتمثل أهم نقاط القوة ونقاط الضعف المرتبطة بأداء البرنامج فيما يلي:

نقاط الضعف	نقاط القوة
نقص في الموارد البشرية اللازمة للمتابعة الدقيقة لتقدّم تنفيذ المشاريع التنموية والتقييم ورصد أسباب تعطلها وتقديم المقترحات في شأنها.	التوفيق في وضع الإطار التشريعي والمؤسسي المتعلق بتحسين نجاعة إنجاز المشاريع العمومية والخاصة
ضعف أليات التنسيق بين البرنامج ومختلف الهياكل الجهوية والمحلية والوطنية المعنية	الإنتتاح على فرص التعاون الدولي المتاحة في مجال دفع التنمية والتقدّم الاقتصادي والاجتماعي
ضعف قدرة الهياكل العمومية على إعداد الملفات الفنية للمشاريع العمومية وتنفيذها	غياب الفوارق بين الجنسين على مستوى سياسات التنمية الجهوية والقطاعية

## أولويات البرنامج على المدى المتوسط:

- متابعة تنفيذ مخطط التنمية 2023-2025 والرؤية المستقبلية تونس 2035،
- ضبط الإطار العام ومنهجية إعداد المخطط التنموي 2026-2030 والقيام بالاستشارات الوطنية ومقاربة مقترحات اللجان القطاعية والجهوية قصد إعداد الصيغة الأولية للمخطط،
- إستكمال الإنجاز المادّي لمشاريع القسطين الأول والثاني من برنامج التنمية المندمجة والتقدّم الكبير في أشغال مشاريع القسط الثالث
- متابعة إنجاز مشاريع البرنامج الجهوي للتنمية ووضع تمثلي جديد لتقسيم ميزانية البرنامج الجهوي للتنمية حسب الولايات يركز بالأساس على مؤشر التنمية الجهوية المعدّل بالكثافة السكانية والقدرة التنفيذية ومدى تقديم تقارير المتابعة في الأجل المحدّد،
- إعداد تقرير المتابعة لتنفيذ برامج التعاون الدولي والمساعدة الفنية في ميدان التنمية الجهوية

### المحاور الإستراتيجية:

تتمثل المحاور الإستراتيجية للبرنامج في ما يلي:

- ضبط الأولويات الوطنية للفترة 2026-2030 على المستوى القطاعي والجهوي والإصلاحات المزمع القيام بها،
  - متابعة المؤشرات التنموية والتنسيق مع المتدخلين لتسريع إنجاز المشاريع التي تشهد صعوبات في الإنجاز،
  - البحث عن حلول للتمييز التنموي والتفاوت الجهوي وإيجاد آليات للمتابعة والتقييم.
- ### الهياكل المتدخلة والمهام الموكولة للبرنامج:

- ينكون برنامج دعم التنمية القطاعية والجهوية من برنامج فرعي وفاعلين عموميين:
- **البرنامج الفرعي:** دعم التنمية القطاعية والجهوية والذي يضمّ كل من الإدارة العامة لتنسيق ومتابعة إنجاز المشاريع العمومية والبرامج الجهوية والإدارة العامة للقطاعات الإقتصادية والإدارة العامة لقطاع التعليم والمواطنة والإدارة العامة للخدمات الإجتماعية وخليّة التنسيق والمتابعة
- **الفاعلين العموميين:** المندوبية العامة للتنمية الجهوية وديوان تنمية الجنوب وديوان تنمية الوسط الغربي وديوان تنمية الشمال الغربي وديوان تنمية الجنوب والصحراء

تتمثل المهام الموكلة للبرنامج في:

- متابعة إنجاز البرامج الجهوية (البرنامج الجهوي للتنمية، برنامج التنمية المندمجة، البرامج الحضرية والبلدية...)
- متابعة تنفيذ المشاريع العمومية المدرجة بمخططات التنمية،
- إعداد مخططات التنمية والموازن الاقتصادية والتقارير السنوي حول التنمية،
- تطوير جاذبية وتنافسية الجهات بإعداد دراسات للمنظومات الاقتصادية والدراسات التوجيهية والقطاعية ونشر المعلومات الإحصائية حول الولايات،
- إنجاز مشاريع تنمية وإحياء لمناطق محدّدة بالجنوب التونسي وخاصة منها المناطق الصحراوية بالإقليمين الرابع والخامس، وذلك بالتعاون مع الجماعات العمومية والمصالح الخارجية للوزارات والمؤسسات والمنشآت العمومية المعنية.

رسم بياني عدد 3: خارطة برنامج دعم التنمية القطاعية والجهوية



وتتوزع ميزانية برنامج دعم التنمية القطاعية والجهوية لسنة 2025 حسب الأنشطة

على النحو التالي:

تقديرات 2025	الأنشطة	دعائم الأنشطة	البرنامج
1046	تخطيط التنمية	<ul style="list-style-type: none"> <li>- متابعة تنفيذ مخطط التنمية 2023-2025</li> <li>- ضبط الإطار العام ومنهجية إعداد المخطط التنموي 2026-2030 والقيام بالاستشارات الوطنية ومقاربة مقترحات اللجان القطاعية والجهوية قصد إعداد الصيغة الأولية للمخطط</li> </ul>	
202	إدارة وتقييم الإستثمارات العمومية	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تنظيم اجتماعات اللجنة الوطنية للموافقة على المشاريع العمومية ودراسة كل المشاريع المقترحة للإدراج بميزانية الدولة والمؤسسات العمومية،</li> <li>- مراسلة مختلف الوزارات والمجالس الجهوية لإعداد تقارير المتابعة طبقاً لمنوال يعد في الغرض،</li> <li>- تنظيم جلسات عمل،</li> <li>- حوصلة التقارير القطاعية والجهوية وإعداد تقرير تأسيسي،</li> <li>- إعداد جداول متابعة تقدم تنفيذ المشاريع العمومية المدرجة ضمن ميزانية الدولة حسب مختلف مراحل تقدم الإنجاز في موفى كل ثلاثية،</li> <li>- إعداد تقارير ثلاثية تحوّل تقدم إنجاز هذه المشاريع لمختلف الولايات،</li> <li>- إحصاء المشاريع التي تواجه صعوبات في الإنجاز واقتراح حلول لتجاوز هذه العراقيل،</li> <li>- تجميع وتحيين المعلومة الإحصائية الجهوية والمحلية المتوفرة بالهيكل الإحصائية لمختلف القطاعات على المستويين المركزي (الوزارات) والجهوي (الإدارات والمصالح الجهوية) وكذلك منشورات المعهد الوطني للإحصاء،</li> <li>- تجميع المعطيات القطاعية من مختلف الهياكل الجهوية،</li> <li>- متابعة تنفيذ المخطط الجهوي 2023-2025 على مستوى المجالس المحلية والمجالس الجهوية للتنمية وإعداد تقرير تأسيسي حول إنجازات سنتي 2022-2023 حسب المنهجية المعدة من قبل وزارة الإشراف،</li> <li>- تصنيف أهداف التنمية المستدامة حسب الأولويات،</li> <li>- متابعة أشغال فرق العمل حسب الأهداف المكلفة بمتابعة التقدم في تنفيذ أهداف التنمية الجهوية،</li> <li>- صياغة التقرير الوطني لمتابعة أهداف التنمية المستدامة.</li> </ul>	برنامج دعم التنمية القطاعية والجهوية
537352	إدارة وتمويل البرنامج الجهوي للتنمية	<ul style="list-style-type: none"> <li>- التصرف في الإعتمادات الجمالية بحسب كل ولاية،</li> <li>- المراقبة الإدارية والمالية والتقنية للبرنامج،</li> <li>- متابعة التنفيذ المادي والمالي لمختلف مكونات البرنامج في 24 ولاية كل ثلاثية،</li> <li>- عقد جلسات مع مختلف الهياكل المتدخلة،</li> <li>- إحالة الإعتمادات للمؤسسات المالية المتصرفة في إطار اعتماد الإنطلاق،</li> <li>- التصرف في اعتمادات عملة الحضائر وعمولات البريد والمبالغ بعنوان تكفل الدولة بمساهمة الأعراف في نظام الضمان الاجتماعي لعملة الحضائر.</li> </ul>	

تقديرات 2025	الأنشطة	دعائم الأنشطة	البرنامج
155987	إدارة وتمويل برنامج التنمية المندمجة	<p>- إعداد تقارير متابعة الإنجاز المادّي لمكونات مشاريع القسطين الأول والثاني من برنامج التنمية المندمجة وخاصة العناصر الجماعية،</p> <p>- إعداد تقارير متابعة إنجاز العناصر الجماعية لمكونات القسط الثالث من برنامج التنمية المندمجة (حفر الآبار وتهينة وتعبيد مسالك ريفية وطرقا وتهينة مناطق سقوية وبناء أسواق ومسالك وإنجاز المنشآت العمومية...)،</p> <p>- إعداد تقارير حول تقدّم إنجاز مشروع برنامج التنمية الحضرية المتكاملة،</p> <p>- إبرام إتفاقيات مع البنوك المعنية بتمويل المشاريع الفردية (البنك التونسي للتضامن والبنك الوطني الفلاحي وبنك تمويل المؤسسات الصغرى والمتوسطة) وذلك في إطار الأقساط الثلاثة من برنامج التنمية المندمجة وبرنامج التنمية الحضرية المتكاملة،</p> <p>- إبرام إتفاقيات مع هيكل المساندة (الوكالة الوطنية للتشغيل والعمل المستقل والوكالة التونسية للتكوين المهني والديوان الوطني للصناعات التقليدية ووكالة النهوض بالصناعة والتجديد ووكالة النهوض بالاستثمارات الفلاحية ووكالة الإرشاد والتكوين الفلاحي وديوان تربية الماشية وتوفير المرعى)،</p> <p>- بعث دورات تكوينية لفائدة الباعثين والتدخل لفائدتهم قصد إعطاءهم الأولوية في إسناد اعتماد الإطلاق 1 و2،</p> <p>- التنسيق مع جميع الأطراف ذات العلاقة بدفع المبادرة الخاصة وتشجيع الاستثمار الخاص سواء من خلال لجان المتابعة الجهوية أو اللجان الجهوية الفردية للمشاريع الفردية والتكوين.</p>	
15035	مساندة التنمية الجهوية والمحلية	<p>- إعداد تقرير حول مدى تقدم إنجاز المشاريع العمومية المبرمجة بالمخطط 2023-2025 وتقييم الإنجازات</p> <p>- المتابعة الدورية للوضع التنموي بالجهات</p> <p>- القيام بدراسات قطاعية و جهوية تساعد على إبراز ثروات الولايات ومكامن الاستثمار المتاحة ووضعها على ذمة الباعثين وهيكل المساندة وهيكل المهنية،</p> <p>- إعداد وطباعة ونشر وثائق "الولاية في أرقام"، "الإقليم في أرقام"</p> <p>- القيام بتظاهرات دورية لدفع الاستثمار الخاص وتثمين نتائج الدراسات القطاعية والجهوية،</p> <p>- تحيين منظومة المعلومات الإحصائيات الجهوية للدواوين،</p> <p>- المشاركة في جلسات دراسة ملفات الباعثين الراغبين في الإنتفاع بألية 'اعتماد الإطلاق' والمصادقة على المشاريع القابلة للتمويل ضمن هذه الألية في إطار اللجان الجهوية التي يترأسها المدير الجهوي للتنمية،</p> <p>- مساعدة الباعثين والمستثمرين في مستوى إعداد ودراسة ومتابعة تمويل وإنجاز المشاريع الممولة ضمن ألية 'اعتماد الإطلاق' وتقديم حصص تكوينية لهم خلال إعداد ملفاتهم،</p> <p>- استقبال وإرشاد وتوجيه باعثي المشاريع والإحاطة بهم في مراحل تكوين ملفاتهم والتعمق في الدراسات باللجوء إلى المؤسسات المختصة والمراكز الفنية،</p> <p>- مساعدة الباعثين والمستثمرين الخواص بالتكفل بإعداد دراسات الجدوى ومخططات الأعمال للمشاريع الخاصة مع متابعة تمويلها وإنجازها،</p> <p>- توفير المعطيات الإحصائية حول الولاية التي يرغب المستثمر الإنتصاب بها والتعريف بإمكانيات الاستثمار بها وآليات التشجيع والمساندة وذلك لدفع الاستثمار الخاص بالجهات.</p>	
1000	تنمية وإحياء الجنوب والصحراء	<p>- القيام بجميع الإجراءات لتهيئة مقر اجتماعي وتوفير كل وسائل العمل المادية،</p> <p>- مباشرة إجراءات الإنداب والإلحاق للموظفين،</p> <p>- فتح الحسابات البنكية وتنفيذ ميزانيات التسيير والاستثمار والتأجير</p> <p>- إعداد الدراسات واقتراح كل الإجراءات الضرورية لتنفيذ مهامه.</p> <p>- اقتراح مشاريع تنمية لإحياء مناطق من الجنوب التونسي وخاصة منها المناطق الصحراوية بالإقليمين الرابع والخامس، بالتعاون مع الجماعات العمومية والمصالح الخارجية للوزارات والمؤسسات والمنشآت العمومية.</p>	
710622	المجموع		

## 2- نفقات البرنامج :

ضبطت نفقات برنامج دعم التنمية القطاعية والجهوية لسنة 2025 في حدود 710622

أد تعهدا ودفعا مقابل 677033 أد تعهدا ودفعا سنة 2024 وتوزع كما يلي:

الوحدة: ألف دينار

النسبة (%)	الفارق	تقديرات 2025	ق م 2024	إنجازات 2023	مصادر التمويل	البيان
3,2%	677	21738	21061	19724	م ع م	نفقات التأجير
		-	-	-	ح خ	
<b>3,2%</b>	<b>677</b>	<b>21738</b>	<b>21061</b>	<b>19724</b>	موارد الدولة	
-29,8%	-15,2	35,8	51	59,3	م ذ م ع	
<b>3,1%</b>	<b>661,8</b>	<b>21773,8</b>	<b>21112</b>	<b>19783,3</b>	مجموع القسم	
23,5%	383	2014	1631	1555	م ع م	نفقات التسيير
		-	-	-	ح خ	
<b>23,5%</b>	<b>383</b>	<b>2014</b>	<b>1631</b>	<b>1555</b>	موارد الدولة	
-1,6%	-6	363	369	380,4	م ذ م ع	
<b>18,9%</b>	<b>377</b>	<b>2377</b>	<b>2000</b>	<b>1935,4</b>	مجموع القسم	
2,9%	17529	621870	604341	515106	م ع م	نفقات التدخلات
30,0%	15000	65000	50000	-	م ق خ م	
		-	-	-	ح خ	
<b>5,0%</b>	<b>32529</b>	<b>686870</b>	<b>654341</b>	<b>515106</b>	موارد الدولة	
-23,3%	-30	99	129	121	م ذ م ع	
<b>5,0%</b>	<b>32499</b>	<b>686969</b>	<b>654470</b>	<b>515227</b>	مجموع القسم	
3,0%	18589	645622	627033	536386	م ع م	المجموع
30,0%	15000	65000	50000	-	م ق خ م	
		-	-	-	ح خ	
<b>5,0%</b>	<b>33589</b>	<b>710622</b>	<b>677033</b>	<b>536386</b>	موارد الدولة	
-9,3%	-51,2	497,8	549	560,7	م ذ م ع	
<b>4,9%</b>	<b>33537,8</b>	<b>71119,8</b>	<b>677582</b>	<b>536946,7</b>	مجموع الأقسام	

م ع م : الموارد العامة لميزانية الدولة

م ق خ م : موارد القروض الخارجية الموظفة

ح خ : الحسابات الخاصة (موارد الحسابات الخاصة في الخزينة وموارد حسابات أموال المشاركة)

م ذ م ع : الموارد الذاتية للمؤسسات العمومية (الإدارية وغير الإدارية)

كما تتوزع تقديرات 2025 للبرنامج المذكور حسب البرامج الفرعية كما يلي :

بحساب الدينار

المجموع العام	نفقات العمليات المالية	نفقات الاستثمار	نفقات التدخل	نفقات التسيير	نفقات التأجير	البيان	البرنامج الفرعي
710 622 000			686 870 000	2 014 000	21 738 000	دعم التنمية القطاعية والجهوية	1
710 622 000			686 870 000	2 014 000	21 738 000	جملة البرنامج 2	

## 2-1- نفقات التأجير:

ضبطت نفقات التأجير تعهدا ودفعيا لبرنامج دعم التنمية القطاعية والجهوية لسنة 2025 في حدود 21738 أذ مقابل 21061 أذ تعهدا ودفعيا سنة 2024. وتتوزع حسب الهياكل المتدخلة في تنفيذ البرنامج كما يلي:

الوحدة: ألف دينار

2 100

8181

4400

3794

3013

250

- الإدارة المركزية
- المندوبية العامة للتنمية الجهوية
- ديوان تنمية الجنوب
- ديوان تنمية الوسط الغربي
- ديوان تنمية الشمال الغربي
- ديوان تنمية الجنوب والصحراء

وضبطت نفقات التأجير المحمولة على الموارد الذاتية للمؤسسات المتدخلة في تنفيذ البرنامج لسنة 2025 في حدود 35,8 أذ مقابل 51 أذ سنة 2024 وتتوزع كما يلي:

الوحدة: ألف دينار

35,8

- ديوان تنمية الشمال الغربي

ويبلغ عدد الأعوان 509 عونا موزعين على الهياكل المتدخلة في تنفيذ البرنامج كما يلي :

المجموع	أعوان ديوان تنمية الجنوب والصحراء	أعوان ديوان تنمية الشمال الغربي	أعوان ديوان تنمية الوسط الغربي	أعوان ديوان تنمية الجنوب	أعوان المندوبية العامة للتنمية الجهوية	أعوان الإدارة المركزية	
503	-	71	97	107	188	40	الأعوان إلى موفى 2024
503	-	71	97	107	188	40	- في حالة مباشرة
-	-	-	-	-	-	-	- في حالة إلحاق
-	-	-	-	-	-	-	- في حالة عدم مباشرة
6	10	5	-1	-5	-3	-	التدابير الجديدة لسنة 2025
10	10	-	-	-	-	-	- إنتدابات
2	-	2	-	-	-	-	- إنتدابات مرخص فيها
11	-	4	-	-	7	-	- إلحاق
-	-	-	-	-	-	-	- عودة من إحالة على عدم المباشرة
-17	-	-1	-1	-5	-10	-	- تقاعد
509	10	76	96	102	185	40	المجموع

ويوزع عدد أعوان البرنامج حسب الأسلاك كما يلي:

النسبة	العدد	الهيكل/الأسلاك
<b>100 %</b>	<b>40</b>	<b>الإدارة المركزية</b>
63 %	25	- إداري
37 %	15	- مهندسون وتقنيون
-	-	- عملة
<b>100 %</b>	<b>185</b>	<b>المندوبية العامة للتنمية الجهوية</b>
71 %	131	- إطارات
19 %	36	- أعوان مساندة
10 %	18	- أعوان تنفيذ
<b>100 %</b>	<b>102</b>	<b>ديوان تنمية الجنوب</b>
56 %	57	- إطارات
22 %	23	- أعوان مساندة
22 %	22	- أعوان تنفيذ
<b>100 %</b>	<b>96</b>	<b>ديوان تنمية الوسط الغربي</b>
59 %	57	- إطارات
16 %	15	- أعوان مساندة
25 %	24	- أعوان تنفيذ
<b>100 %</b>	<b>76</b>	<b>ديوان تنمية الشمال الغربي</b>
66 %	50	- إطارات
21 %	16	- أعوان مساندة
13 %	10	- أعوان تنفيذ
<b>100 %</b>	<b>10</b>	<b>ديوان تنمية الجنوب والصحراء</b>
100 %	10	- إطارات
-	-	- أعوان مساندة
-	-	- أعوان تنفيذ

## 2-2- نفقات التسيير :

ضبطت نفقات التسيير تعهدا ودفعيا لبرنامج دعم التنمية القطاعية والجهوية لسنة 2025

في حدود 2014 أد مقابل 1631 أد تعهدا ودفعيا سنة 2024. وتتوزع حسب الهياكل المتدخلة

في تنفيذ البرنامج كما يلي:

الوحدة: ألف دينار

-	الإدارة المركزية
626	المندوبية العامة للتنمية الجهوية
415	ديوان تنمية الجنوب
350	ديوان تنمية الوسط الغربي
373	ديوان تنمية الشمال الغربي
250	ديوان تنمية الجنوب والصحراء

وضبطت نفقات التسيير المحمولة على الموارد الذاتية للمؤسسات المتدخلة في تنفيذ البرنامج لسنة 2025 في حدود 363 أد مقابل 369 أد سنة 2024. وتتوزع كما يلي:

الوحدة: ألف

دينار

152	■ المندوبية العامة للتنمية الجهوية
95	■ ديوان تنمية الجنوب
100	■ ديوان تنمية الوسط الغربي
16	■ ديوان تنمية الشمال الغربي
-	■ ديوان تنمية الجنوب والصحراء

### 2-3- نفقات التدخلات:

ضبطت نفقات التدخلات تعهدا ودفعيا لبرنامج دعم التنمية القطاعية والجهوية لسنة 2025 في حدود 686870 أد مقابل 654341 أد تعهدا ودفعيا سنة 2024. وتتوزع حسب الهياكل المتدخلة في تنفيذ البرنامج كما يلي:

الوحدة: ألف

دينار

536 500	■ الإدارة المركزية
147 800	■ المندوبية العامة للتنمية الجهوية
545	■ ديوان تنمية الجنوب
874	■ ديوان تنمية الوسط الغربي
651	■ ديوان تنمية الشمال الغربي
500	■ ديوان تنمية الجنوب والصحراء

وضبطت نفقات التدخلات المحمولة على الموارد الذاتية للمؤسسات المتدخلة في تنفيذ البرنامج لسنة 2025 في حدود 99 أد مقابل 129 أد سنة 2024. وتتوزع كما يلي:

الوحدة: ألف دينار

60	■ المندوبية العامة للتنمية الجهوية
25	■ ديوان تنمية الجنوب
14	■ ديوان تنمية الشمال الغربي

تتمثل نفقات التدخلات لبرنامج دعم التنمية القطاعية والجهوية في نفقات البرنامج الجهوي للتنمية ونفقات تدخلات المندوبية العامة للتنمية الجهوية ودواوين التنمية كما يلي:

## ❖ البرنامج الجهوي للتنمية

الوحدة: ألف دينار

التعهد	الدفع	البيانات
250 000	250 000	تحسين ظروف العيش
2 000	2 000	عمولات لفائدة الديوان الوطني للبريد مقابل تحويل منح عملة الحضائر
235 000	235 000	حضائر عادية و ظرفية
7 000	7 000	تكفل الدولة بمساهمة الأعراف في نظام الضمان الإجتماعي لعملة الحضائر
2 500	2 500	التكوين المهني
30 000	30 000	المساهمة في التمويل الذاتي لمشاريع البنك التونسي للتضامن
10 000	10 000	المساهمة في تمويل مشاريع بنك المؤسسات الصغرى والمتوسطة
<b>536 500</b>	<b>536 500</b>	<b>المجموع</b>

## ❖ المندوبية العامة للتنمية الجهوية

الوحدة: ألف دينار

موارد الذاتية	موارد الدولة	
60	180	ودادية الأعوان
-	147 620	مشاريع المندوبية العامة للتنمية الجهوية
<b>60</b>	<b>147 800</b>	<b>المجموع</b>

وتتوزع نفقات مشاريع المندوبية العامة للتنمية الجهوية لسنة 2025 كما يلي:

الوحدة: ألف دينار

المجموع	الحسابات الخاصة	موارد القروض الخارجية الموظفة	الموارد العامة للميزانية	
147 000	-	65000	82 000	مشاريع بصدد الإنجاز
620	-	-	620	مشاريع وبرامج جديدة
<b>147 620</b>	<b>-</b>	<b>65 000</b>	<b>82 620</b>	<b>المجموع</b>

وتتمثل نفقات مشاريع المندوبية العامة للتنمية الجهوية في ما يلي :

الوحدة: ألف دينار

الدفع	التعهد	البيــــــــــــــــان
100	100	الدراسات والندوات
35 000	35 000	برنامج التنمية المندمجة
15 000	15 000	على القروض الخارجية الموظفة
20 000	20 000	على الموارد العامة للميزانية
110 000	110 000	القسط الثالث من برنامج التنمية المندمجة
50 000	50 000	على القروض الخارجية الموظفة
60 000	60 000	على الموارد العامة للميزانية
2 000	2 000	برنامج التنمية الحضرية المتكاملة
200	200	بنايات إدارية
250	250	تجهيزات إعلامية
20	20	تجهيزات مختلفة
20	20	تهيئات مختلفة
30	30	المعلومات الجهوية
<b>147 620</b>	<b>147 620</b>	<b>المجموع</b>

يضاف إلى ذلك مبلغ بـ 30 أذ بعنوان فواضل ميزانيات سابقة للمندوبية العامة للتنمية الجهوية موزّع كما يلي:

الوحدة: ألف دينار

فواضل ميزانيات سابقة	البيــــــــــــــــان
30	تجهيزات إعلامية
<b>30</b>	<b>المجموع</b>

### • الدراسات والندوات

ستعمل المندوبية العامة للتنمية الجهوية على اختيار مكتب دراسات لتدقيق نظام السلامة المعلوماتية وذلك تنفيذًا لتوصيات مراقب الحسابات حول نظام الرقابة الداخلية وذلك بالإضافة إلى تحيين دليل الإجراءات تحت إشراف مكتب مختص وإعداد قانون إطار يتلاءم مع الهيكل التنظيمي الجديد. كما يستمّ سنة 2025، تنظيم عديد التظاهرات والندوات.

### • برنامج التنمية المندمجة (القسطين الأول والثاني)

بلغت الكلفة الجمالية المحينة للقسطين الأول والثاني من برنامج التنمية المندمجة ما قدره 553,7 م د إلى موفى ديسمبر 2023 (423,8 م د على ميزانية الدولة و129,9 م د على مصادر تمويل أخرى (بنوك وجمعيات)). وقد بلغت التعهدات بالنسبة للمشاريع الممولة على ميزانية الدولة إلى موفى ديسمبر 2023 ما قدره 405,6 م د أي ما يمثل 95,7 % من الكلفة المحينة، فيما بلغت الدفعات 366,6 م د أي 86,5 % من الكلفة المحينة.

وستشهد سنة 2025 إسترجاع مبالغ تسبقات ميزانية الدولة من المقرض الأجنبي (الصندوق العربي للإنماء الإقتصادي والإجتماعي) ومواصلة تمويل العناصر المتبقية من البرنامج على ميزانية الدولة.

وتجدر الإشارة إلى أنّ جملة السحوبات على موارد قرض الصندوق العربي للإنماء الإقتصادي والإجتماعي للمساهمة في القسطين الأول والثاني من برنامج التنمية المندمجة قد بلغت 184,8 م د تونسي إلى موفى ديسمبر 2023 وهو ما يعادل 25,4 م د كويتي من جملة مبلغ قرض يساوي 42 م د كويتي. ويتوقع أن تبلغ جملة السحوبات 27,4 م د كويتي في موفى سنة 2024 و28,9 م د كويتي في موفى سنة 2025.

### • برنامج التنمية المندمجة (القسط الثالث)

سيتمّ سنة 2025 تسريع نسق إنجاز مشاريع القسط الثالث من برنامج التنمية المندمجة. وقد بلغت الكلفة الجمالية المحينة لهذا القسط 1015 م د إلى موفى ديسمبر 2023 (715 م د على ميزانية الدولة و300 م د على مصادر تمويل أخرى (بنوك وجمعيات)). وقد بلغت التعهدات بالنسبة للمشاريع الممولة على ميزانية الدولة إلى موفى ديسمبر 2023 ما قدره

262,0 م د أي ما يمثل 36,6 % من الكلفة المحيئة، فيما بلغت الدفعات 145,6 م د أي 20,4 % من الكلفة المحيئة.

ولتسريع نسق إنجاز مشاريع القسط الثالث من برنامج التنمية المندمجة، فقد تمّ ترسيم إعمادات تعهد ودفع بما قدره 110 م.د لسنة 2025 ستخصّص لإنجاز العناصر الجماعية (حفر وتجهيز وتهيئة الآبار، تهيئة المناطق السقوية، إقتناء العقارات، تهيئة وتعبيد المسالك الريفية والطرق، تلبيط الأرصفة، التتوير العمومي، التزويد بالماء الصالح للشرب....).

وتجدر الإشارة إلى أنّ جملة السحوبات على موارد قرض الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي للمساهمة في القسط الثالث من برنامج التنمية المندمجة قد بلغت 29,9 م د تونسي إلى موفى ديسمبر 2023 وهو ما يعادل 3 م د كويتي من جملة مبلغ قرض يساوي 50 م د كويتي. ويتوقع أن تبلغ جملة السحوبات 7 م د كويتي في موفى سنة 2024 و12 م د كويتي في موفى سنة 2025.

#### • برنامج التنمية الحضرية المتكاملة

في إطار برنامج التنمية الحضرية المتكاملة، تمّ إستهداف ولاية القصرين من خلال إنجاز مشروعين نموذجيين بداية من سنة 2016. وقد بلغت الكلفة الجمالية للبرنامج ما قدره 25,3 م د (20,1 م د على ميزانية الدولة و5,2 م د على مصادر تمويل أخرى (بنوك وجمعيات)). وستخصّص الإستثمارات العمومية لإنجاز عناصر البنية الأساسية المنتجة والبنية الأساسية والتجهيزات الجماعية بحي الخضراء بمعتمدية سبيطلة وحي الزهور بمعتمدية الزهور وحي الكرمة بمعتمدية القصرين الشمالية. تمّ إلى موفى سنة 2023، صرف إعمادات قدرها 15,2 م د تعهدا و12,2 م د دفعا. وسيتمّ خلال سنة 2025، إستكمال إنجاز مكونات مشروع التنمية الحضرية المتكاملة.

#### • بناءات إدارية

مع انطلاق أشغال بناء مقر الإدارة الجهوية ببنزرت خلال سنة 2024، سيتمّ تخصيص إعمادات بـ 200 أد لإستكمال الإنجاز.

### • تجهيزات إعلامية

تعزز المندوبية إقتناء تجهيزات إعلامية لفائدة المصالح المركزية والجهوية وإقتناء تطبيقية مندمجة تغطي كافة مجالات التصرف المالي والفني وذلك بالإضافة إلى تركيز منظومة لمتابعة اسطول السيارات.

### • تجهيزات مختلفة

في إطار مواصلة تعصير وسائل العمل، سيتواصل تجهيز الإدارة المركزية للمندوبية وإدارات التنمية الجهوية بالتجهيزات والمعدات المكتتبية اللازمة.

### • تهيئات مختلفة

سيتم القيام بأشغال لصيانة المقرات الإدارية مركزيا و جهويا.

### • المعلومات الجهوية

في إطار مزيد تطوير المخرجات الإحصائية بالمندوبية، سيتم إصدار النسخة الجديدة لنشرية "ولاية... في أرقام" لسنة 2024.

### ❖ ديوان تنمية الجنوب

الوحدة: ألف دينار		
موارد الدولة	الموارد الذاتية	
75	25	▪ ودادية الأعوان
470	-	▪ مشاريع ديوان تنمية الجنوب
<b>545</b>	<b>25</b>	<b>المجموع</b>

وتتمثل نفقات مشاريع ديوان تنمية الجنوب في ما يلي :

الوحدة: ألف دينار			البيان
الدفع	التعهد	التكلفة	
80	80	80	▪ ندوات وأيام دراسية
50	50	50	▪ دراسات قطاعية
90	90	90	▪ تجهيزات إعلامية
30	30	30	▪ تجهيزات مختلفة
100	100	100	▪ تهيئات مختلفة
120	120	120	▪ إقتناء وسائل نقل
<b>470</b>	<b>470</b>	<b>470</b>	<b>المجموع</b>

### • الندوات والأيام الدراسية

سيقوم الديوان خلال سنة 2025 بدورات تكوينية للإطارات حول عديد المحاور المتعلقة بالتصرف والحوكمة والسلامة المعلوماتية.

### • الدراسات القطاعية

سيقوم الديوان بجمع المعطيات الإحصائية الخاصة بولايات إقليم الجنوب التي توفرها مختلف الوزارات والهياكل العمومية وإنجاز الأعداد السنوية لمنشورات "الولاية في أرقام" باللغتين العربية والفرنسية لولايات الجنوب الستة لسنة 2024 ووضع النسخ الإلكترونية منها على موقع واب الديوان.

### • التجهيزات الإعلامية

سيعمل الديوان على مواصلة إرساء منظومة السلامة المعلوماتية التي شرع في إنجازها منذ سنة 2019.

### • تجهيزات مختلفة

سيتم إقتناء بعض التجهيزات المكتبية في إطار التجديد التدريجي لأثاث بعض المكاتب.

### • تهيئات مختلفة

سيتمّ الشروع في إنجاز أشغال تبعا لمخرجات الدراسة المتعلقة بإنتاج الكهرباء بتقنية الطاقة الشمسية المتجددة.

### • إقتناء وسائل نقل

ستخصص الإعتمادات لإقتناء 2 سيارات مصلحة لدعم أسطول الديوان.

### ❖ ديوان تنمية الوسط الغربي

الوحدة: ألف دينار

موارد الدولة      الموارد الذاتية

–                      55

–                      819

–                      874

المجموع

ودادية الأعوان  
مشاريع ديوان الوسط الغربي

وتتمثل نفقات مشاريع ديوان تنمية الوسط الغربي في ما يلي :



حماية كاملة من أبواب ونوافذ حديدية بالإدارة الجهوية للتنمية بسيدي بوزيد. كما سيقوم الديوان بأشغال صيانة قسط السوائل بالمقر الاجتماعي وتهيئة مبنى المقر الاجتماعي للديوان وصيانة المواد الكهربائي وبقية التجهيزات الكهربائية والتعهد الدوري لمختلف البناءات والتجهيزات.

### • إقتناء وسائل نقل

ستخصّص الإعتمادات لإقتناء 2 سيارات نفعية لفائدة الديوان.

### ❖ ديوان تنمية الشمال الغربي

الوحدة: ألف دينار		
موارد الذاتية	موارد الدولة	
14	51	▪ ودادية الأعوان
-	600	▪ مشاريع ديوان تنمية الشمال الغربي
<b>14</b>	<b>651</b>	<b>المجموع</b>

وتتمثل نفقات مشاريع ديوان تنمية الشمال الغربي في ما يلي:

الوحدة: ألف دينار		البيان
الدفع	التعهد	
65	65	▪ ندوات و أيام دراسية
260	260	▪ دراسات قطاعية
20	20	▪ تجهيزات مختلفة
85	85	▪ تجهيزات إعلامية
50	50	▪ تهيئات مختلفة
120	120	▪ إقتناء وسائل نقل
<b>600</b>	<b>600</b>	<b>المجموع</b>

### • الندوات والأيام الدراسية

برمجة إعداد 4 وثائق "الولاية في أرقام" (سليانة وباجة وجندوبة والكاف) و1 وثيقة "الإقليم في أرقام" وإعداد وطباعة لوحات بيانية للترويج للإمكانيات المتوفرة بجهة الشمال الغربي وتنظيم ندوة حول الشركات الأهلية وندوة حول المنتجات المحلية بالشمال الغربي

وندوة في إطار الإعداد للمخطط 2026-2030. بالإضافة إلى المشاركة في أيام إعلامية (تحسيسية، ترويجية، المشاركة في معارض...).

### • الدراسات القطاعية

تمّ برمجة إعداد مخططات تنمية محلية لفائدة 4 مجالس محلية بالولايات الأربعة تتضمن تشخيصا للوضع التنموي بالمعمدية وبرنامج عمل في أفق 2050 لهذه المعتمديات. بالإضافة إلى دراسة حول الغطاء النباتي وآثاره على التغيرات المناخية بجهة الشمال الغربي.

### • تجهيزات مختلفة

تتعلق بإقتناء أثاث مكتبي (مكاتب، مكيفات، تلفاز كبير الحجم لاستغلاله بالمعارض، آلة تصوير، جهاز هاتف، جهاز متابعة الحضور...).

### • تجهيزات إعلامية

سيتم اقتناء برمجيات (برمجية التصرف في الموارد البشرية، برمجية التصرف في الأرشيف، برمجية لمكتب الضبط، برمجية مضادة للفيروسات) وإقتناء معدات إعلامية (نظام تشغيل، حاسوب محمول، حواسيب، آلات طباعة، موزعات طاقة، أقراص صلبة خارجية، أجهزة خاصة بالشبكة الداخلية للإعلامية. كما سيقوم الديوان بصيانة البرمجيات الإعلامية وقاعة الشبكة الداخلية للإعلامية.)

### • إقتناء وسائل نقل

ستخصّص الإعتمادات لإقتناء 2 سيارات مصلحة لفائدة الديوان.

## ❖ ديوان تنمية الجنوب والصحراء

الوحدة: ألف دينار

موارد الدولة      الموارد الذاتية

-  
-      500

- ودادية الأعوان
- مشاريع ديوان تنمية الجنوب والصحراء

المجموع      500

تمّ تخصيص إعتمادات قدرها 500 أد سنة 2025 لتمكين ديوان تنمية الجنوب

والصحراء من إنجاز استثمارته والقيام بالمهام المناطة بعهدته.

## البرنامج ع3-د: التعاون الدولي

### 1- تقديم البرنامج وإستراتيجيته:

#### الغاية المنتظرة من البرنامج:

- تطوير التعاون المالي والتقني مع الدول الصديقة،
- متابعة الإتفاقيات الدولية المبرمة في الميادين الاقتصادية والمالية والفنية وغيرها من الميادين ذات العلاقة بالتنمية والعمل على حسن تنفيذها،
- تطوير علاقات التعاون الفني مع الخارج.

#### الإطار العام للبرنامج - التعهدات الدولية والوطنية:

تندرج تدخلات البرنامج بصفة مباشرة في إطار الالتزامات الدولية والوطنية. حيث تعمل الهياكل المنضوية تحت البرنامج على متابعة تنفيذ المشاريع والبرامج موضوع إتفاقيات التمويل وإتفاقيات المساعدة التقنية المبرمة مع الهياكل والمنظمات الدولية إلى جانب المشاركة في إجتماعات اللجان المشتركة مع مختلف الدول. ومن بين الهياكل والمؤسسات الدولية التي إستفادت تونس من معونتها نذكر الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والإجتماعي والبنك الإسلامي للتنمية وصندوق النقد العربي والمصرف العربي للتنمية الاقتصادية في إفريقيا والبنك الأوروبي لإعادة الإعمار والتنمية والإتحاد الأوروبي والبنك الدولي للإنشاء والتعمير والبنك الإفريقي للتنمية واللجنة الاقتصادية لإفريقيا ومفوضية الإتحاد الإفريقي وصندوق التنمية الزراعية ومنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية...

#### تشخيص واقع البرنامج:

تتمثل أهم نقاط القوة ونقاط الضعف المرتبطة بأداء البرنامج فيما يلي:

نقاط القوة	نقاط الضعف
الإيفاء بتعهدات البرنامج تجاه المؤسسات المالية على مستوى المساهمة في رأس مال أو تسديد القروض	ضعف التنسيق بين البرنامج وبعض الهياكل العمومية المنتفحة بقروض خارجية على مستوى متابعة نسق السحوبات وإنجاز المشاريع وإيجاد الحلول للإشكاليات التي تحول دون تقدم تنفيذها
غياب الفوارق بين الجنسين في مجال التعاون الدولي	ارتباط أداء البرنامج بالوضع الاقتصادي العام للبلاد وبالوضع السياسي والاجتماعي وكذلك بالوضع الاقتصادي العالمي
الإنتفاع على التحول الرقمي وأساليب العمل الحديثة لتعزيز الجدوى والكفاءة وسرعة الوصول إلى السوق ومرافقة المشغلين الأجانب والمتعاونين التونسيين	التوزيع الجغرافي لمكاتب الوكالة التونسية للتعاون الفني لا يسمح بإضفاء مزيد من النجاعة والفاعلية على عمل الوكالة ويتطلب إعادة النظر

### أولويات البرنامج على المدى المتوسط:

- ◀ الإيفاء بتعهدات الدولة التونسية المتعلقة بالمساهمات في رأس مال المؤسسات المالية الدولية
- ◀ تعبئة الموارد الخارجية اللازمة لدعم ميزانية الدولة أو لتمويل جملة من المشاريع والبرامج المدرجة بالمخطط التنموي
- ◀ المشاركة في الاجتماعات والندوات والتظاهرات التي تنظمها الدول والمؤسسات والهيئات والمنظمات لتمثيل الجمهورية التونسية والدفاع عن مصالحها في المجالات المدرجة ضمن مشمولات مهمة الاقتصاد والتخطيط،
- ◀ توفير فرص توظيف بالخارج لتشغيل حاملي الشهادات وتصدير خدمات مكاتب الخبرة في إطار التعاون الثنائي والتعاون جنوب-جنوب.

### المحاور الإستراتيجية:

تتمثل المحاور الإستراتيجية للبرنامج في:

- ◀ إعداد واقتراح والمشاركة في تنفيذ استراتيجية شاملة ومتناسقة لدفع التعاون بين الجمهورية التونسية والدول الأجنبية والمؤسسات والهيئات والمنظمات الدولية والإقليمية في الميادين الاقتصادية والمالية والفنية وغيرها من الميادين ذات العلاقة بالتنمية،
- ◀ ترشيد التداين الخارجي خاصة ذو الكلفة المرتفعة والتفاوض الجيد مع المقرض للحصول على موارد مالية بنسب فائدة غير مرتفعة وزيادة تعبئة موارد الهبات،
- ◀ تنفيذ السياسة الوطنية في مجال التعاون الفني من خلال تنمية نشاط توظيف المتعاونين بالخارج ونشاط التعاون جنوب-جنوب.

## الهيكل المتدخل والمهام الموكولة للبرنامج:

يتكون برنامج التعاون المالي من برنامج فرعي وفاعل عمومي:

- البرنامج الفرعي: التعاون المالي والفني والذي يضم الإدارة العامة للتعاون العربي والإسلامي والإدارة العامة للتعاون الثنائي والإدارة العامة للتعاون الأورومتوسطي والإدارة العامة للتعاون متعدد الأطراف
- الفاعل العمومي: الوكالة التونسية للتعاون الفني

تتمثل المهام الموكولة للبرنامج في:

- ◀ إعداد ومناقشة اتفاقيات القروض والهبات والمساعدات الفنية مع المؤسسات والمنظمات المانحة ومتابعة تنفيذ المشاريع المدرجة بها (نسق السحوبات، المساعدة على معالجة صعوبات التنفيذ، إقترح الحلول والمساهمة في تنفيذها...)،
- ◀ تمثيل الدولة التونسية في الاجتماعات والندوات التي تنظمها الدول والمؤسسات والهيئات والمنظمات الأجنبية،
- ◀ تنمية نشاط توظيف المتعاونين بالخارج ونشاط التعاون جنوب-جنوب.

### رسم بياني عدد 4: خارطة برنامج التعاون الدولي



وتتوزع ميزانية برنامج التعاون الدولي لسنة 2025 حسب الأنشطة على النحو التالي:

تقديرات 2025	الأنشطة	دعائم الأنشطة	البرنامج
63635	التعاون المالي	<p><b>متابعة التعهدات المالية المبرمة:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تقديم طلبات التمويل للأطراف الممولة بعد الدراسة الأولية التي يحظى بها المشروع أو البرنامج موضوع طلب التمويل والتشاور المسبق مع جميع الهياكل المعنية،</li> <li>- متابعة طلبات التمويل بتوفير المعلومات المستوجبة لدراسته من طرف الممول في الأجل المطلوبة،</li> <li>- متابعة مهمات الخبراء المتعلقة بتقييم وتشخيص مكوثات المشاريع والبرامج والعمل على التوافق بين كافة المتدخلين في المشروع حول الهيكلة النهائية،</li> <li>- الإشراف على تسيير المفاوضات حول إبرام إتفاقيات التمويل والعمل على التأكد من جميع الإلتزامات والشروط المالية والإدارية،</li> <li>- التنسيق بين جميع الإدارات العامة لحسن تعبئة الموارد المالية وحسن إستعمالها،</li> <li>- التنسيق بين جميع الإدارات العامة لحسن تمويل المشروع أو البرنامج من طرف أكثر من ممول أجنبي</li> </ul> <p><b>متابعة حجم السحوبات مقارنة بالتعهدات المبرمة:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- إعداد ملف المصادقة على الإتفاقية وملف طلبات السحب،</li> <li>- متابعة نسق إنجاز المشاريع مع التنسيق بين كافة المتدخلين لتفادي التأخير في إنجازها وبالتالي عدم سحب الموارد المخصصة له،</li> <li>- الإتصال المتواصل مع الهياكل الإدارية والفنية للممولين لمدهم بكافة الملفات والمعلومات التي من شأنها أن تدفع نسق السحب،</li> <li>- تقديم طلبات تأخير أجل السحب على الموارد الخارجية لتفادي إلغاء المبالغ غير المستعملة،</li> <li>- تنظيم الإجتماعات والتظاهرات حول كل ما يتعلق بالمشروع والمشاركة في الزيارات الميدانية لمواقع المشروع،</li> <li>- تنظيم إجتماعات دورية لمتابعة نسق السحوبات مع الهياكل المستفيدة،</li> <li>- العمل على إيجاد الحلول للإشكاليات التي تعيق تقدم بعض المشاريع وبالتالي الرفع من نسق السحوبات،</li> <li>- ضبط قائمة المشاريع التي تشكو صعوبات في الإنجاز وإيجاد الحلول لتجاوزها</li> </ul>	برنامج التعاون الدولي
6585	التعاون الفني	<p><b>التوجه الاستراتيجي الأول: اعتماد التحول الرقمي وأساليب العمل الحديثة لتعزيز الجدوى والكفاءة</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تطوير خدمات رقمية متكاملة ومصممة وفقا لاحتياجات المستفيدين وذلك من خلال:</li> <li>* جرد وتصنيف الخدمات الادارية واعتماد آليات لقياس مستوى جاهزيتها الالكترونية</li> <li>* تأمين البنية التحتية والتطبيقات الموجهة نحو التحول الرقمي.</li> <li>* بناء نظام معلوماتي لجمع وتصنيف البيانات واستشراف ومتابعة سوق العمل الدولية</li> <li>* التوسع في تقديم الخدمات التقنية والتحول الالكتروني للوثائق والشهادات</li> <li>* إرساء برنامج لدورات تدريبية عن بعد لفائدة إطارات أجنبي ،</li> <li>* الإنخراط في المنظومات الدولية الخاصة بجودة الخدمات والحكمة والشفافية (استكمال إرساء نظام الجودة طبقا للمعيار ISO9001 في صيغة 2015، إرساء نظام الحوكمة والشفافية طبقا للمعيار ISO37001، إرساء نظام التحكم في سلامة النظام المعلوماتي (ISO27001)</li> <li>* الإنخراط في المبادرة الدولية من أجل الشفافية (IATI STANDARD) مما سيساهم في رفع مستوى ثقة الدول المانحة لتنفيذ مشاريع لفائدة الدول الإفريقية،</li> <li>* تعزيز نظام الحوكمة والرقابة الداخلية داخل المؤسسة.</li> <li>- الإرتقاء بمهارات الموظفين ورفع معارفهم في المجال الرقمي وذلك من خلال:</li> <li>* تطوير الموظفين وتدريبهم وبناء قدراتهم الرقمية</li> <li>* ترسيخ الاهتمام بالتحول الرقمي وتشجيع استيعاب واستخدام الأدوات الرقمية</li> <li>* مراجعة إجراءات العمل وتبسيطها وتوظيف التقنيات الحديثة لدعم إتمامها.</li> <li>* تحديث أساليب تدبير الموارد البشرية واعتماد آليات ناجعة لتنمية الكفاءات وتقوية الأداء الإداري</li> <li>* تحسين تقاسم المعلومات وتنمية التواصل مع الآخرين والتعاون على نحو أكثر فعالية</li> </ul>	

تقديرات 2025	الأنشطة	دعائم الأنشطة	البرنامج
		<p><b>التوجه الاستراتيجي الثاني: تطوير خدمة التوظيف بالخارج</b></p> <p>- تطوير إستراتيجية وآليات الاستكشاف الموجهة إلى الأسواق التقليدية والجديدة وذلك من خلال:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>* مزيد التعريف بالوكالة والتعريف بمهامها وشمولياتها</li> <li>* مزيد التعريف بالكفاءات التونسية ومخرجات التعليم العالي والتكوين المهني والعمل على الاعتراف بالشهادات العلمية التونسية ومطابقتها لنظيراتها مع مختلف البلدان الطلابية.</li> <li>* تطوير آليات الرصد واليقظة وجمع وتبويب البيانات المتعلقة بسوق العمل الدولية</li> <li>* توجيه عمليات الاستكشاف بالخارج للقطاعات والتخصصات الأكثر توفرا في تونس والعمل على تحسيس السلطات المعنية والمؤسسات التعليمية والمهنية بالتخصصات والكفاءات المطلوبة بالسوق العالمية والتي لا تتوفر بالعدد الكافي في تونس</li> <li>* تطوير الشراكة مع مختلف المتدخلين وإبرام اتفاقيات تعاون في الغرض</li> <li>* إعادة النظر في التوزيع الجغرافي لمكاتب الوكالة بالخارج</li> </ul> <p>- دعم آليات رصد وتجميع الترشيحات للعمل في نطاق التعاون الفني وذلك من خلال:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>* وضع خطة اتصالية تمكن من التعريف بالوكالة وبالعامل في نطاق التعاون الفني</li> <li>* توسيع مجال إبداء الخدمات عن بعد لفائدة المترشحين</li> <li>* مزيد مرافقة المترشحين في إعداد ملفات ترشحهم وتقديمها والتركيز على المهارات الذاتية المطلوبة إلى جانب المهارات المهنية</li> <li>* تحديث مصنف المهن والمنظومة الاعلامية المستعملة لتوسيع مجال البحث عن الترشيحات وفق المهارات المطلوبة والكفاءات المهنية والذاتية المرتبطة بالمهن</li> <li>* توطيد علاقات الشراكة مع مختلف الهياكل المنظمة للمهن.</li> </ul> <p>- النجاح في تنظيم مهمات الانتداب وتحسين النتائج وذلك من خلال:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>* توفير الوسائل المادية واللوجستية المطلوبة لحسن تنظيم الاختبارات والمقابلات الفنية خاصة منها عن بعد والتي تتطلب وسائل عمل حديثة على غرار <b>cabines acoustiques</b></li> <li>* تصميم برامج لإعداد ومرافقة المترشحين مباشرة قبل المقابلات الفنية والاختبارات الكتابية والتطبيقية وذلك بصفة حضورية وعن بعد</li> </ul> <p><b>التوجه الاستراتيجي الثالث: تعزيز دور الوكالة كهيكل وطني للنهوض وتنمية التعاون جنوب-جنوب والتعاون الثلاثي</b></p> <p>- العمل على جعل الوكالة نقطة ارتكاز وطنية في مجال التعاون جنوب-جنوب والتعاون الثلاثي وذلك من خلال:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>* مراجعة الإطار القانوني وتفعيل المجلس الوطني للتعاون الفني</li> <li>* مزيد تشريك الوكالة في وضع التوجهات العامة وبرامج ومشاريع التعاون جنوب-جنوب والتعاون الثلاثي.</li> <li>* مشاركة فعالة للوكالة في التظاهرات الدولية والإقليمية المتعلقة بالتعاون جنوب-جنوب والتعاون الثلاثي</li> <li>* مزيد التركيز على الأسواق الإفريقية (البرامج والمشاريع التنموية وخاصة منها المتعلقة بدعم القدرات المؤسساتية والبشرية)</li> <li>* إنشاء قاعدة بيانات وطنية تتضمن جميع الأنشطة المنجزة في إطار التعاون الثلاثي وجنوب-جنوب،</li> <li>* ربط قاعدة البيانات المحدثة بشبكات الهيئات والمنظمات المعنية بالتعاون جنوب جنوب والتعاون الثلاثي.</li> </ul> <p>- تطوير وبناء شراكات فاعلة مع مختلف المتدخلين على المستوى الوطني والدولي وذلك من خلال:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>* ضبط خطة اتصالية والاستغلال الأمثل للتقنيات الحديثة وشبكة المعلومات للوصول الى الشركاء والشركاء المحتملين</li> <li>* تعزيز العلاقات مع الشركاء التقليديين والبحث عن شركاء جدد وإبرام اتفاقيات تعاون.</li> <li>* رفع مستوى التنسيق مع المتدخلين في مجال التعاون الفني على المستوى الوطني</li> <li>* مزيد تحسيس مراكز الخبرة التونسية للمشاركة في تنفيذ مشاريع وعمليات التعاون جنوب-جنوب</li> </ul>	
70220	المجموع		

## 2- نفقات البرنامج:

ضبطت نفقات برنامج التعاون الدولي لسنة 2025 في حدود 70220 أد تعهدا ودفعيا

مقابل 73116 أد تعهدا ودفعيا سنة 2024 وتوزع كما يلي:

الوحدة: ألف دينار

النسبة (%)	الفارق	تقديرات 2025	ق م 2024	إنجازات 2023	مصادر التمويل	البيان
2,0%	143	7265	7122	6057	م ع م	نفقات التأجير
-	-	-	-	-	ح خ	
2,0%	143	7265	7122	6057	موارد الدولة	
-	-	-	-	-	م ذ م ع	
2,0%	143	7265	7122	6057	مجموع القسم	
-1,4%	-11	800	811	715	م ع م	نفقات التسيير
-	-	-	-	-	ح خ	
-1,4%	-11	800	811	715	موارد الدولة	
-	-	-	-	-	م ذ م ع	
-1,4%	-11	800	811	715	مجموع القسم	
-23,3%	-200	660	860	239	م ع م	نفقات التدخلات
-	-	-	-	-	م ق خ م	
-	-	-	-	-	ح خ	
-23,3%	-200	660	860	239	موارد الدولة	
-	-	80	80	110	م ذ م ع	
-21,3%	-200	740	940	349	مجموع القسم	
-4,4%	-2828	61495	64323	50257	م ع م	نفقات العمليات المالية
-4,4%	-2828	61495	64323	50257	موارد الدولة	
-	-	-	-	-	م ذ م ع	
-4,4%	-2828	61495	64323	50257	مجموع القسم	
-4,0%	-2896	70220	73116	57268	م ع م	المجموع
-	-	-	-	-	م ق خ م	
-4,0%	-2896	70220	73116	57268	موارد الدولة	
-	-	80	80	110	م ذ م ع	
-4,0%	-2896	70300	73196	57378	مجموع الأقسام	

م ع م : الموارد العامة لميزانية الدولة

م ق خ م : موارد القروض الخارجية الموظفة

ح خ : الحسابات الخاصة (موارد الحسابات الخاصة في الخزينة وموارد حسابات أموال المشاركة)

م ذ م ع : الموارد الذاتية للمؤسسات العمومية (الإدارية وغير الإدارية)

كما تتوزع تقديرات 2025 للبرنامج المذكور حسب البرامج الفرعية كما يلي :

بحساب الدينار

البرنامج الفرعي	البيان	نفقات التأجير	نفقات التسيير	نفقات التدخل	نفقات الاستثمار	نفقات العمليات المالية	المجموع العام
1	التعاون المالي والفني	7 265 000	800 000	660 000		61 495 000	70 220 000
	جملة البرنامج 3	7 265 000	800 000	660 000		61 495 000	70 220 000

## 2-1- نفقات التأجير:

ضبطت نفقات التأجير تعهدا ودفعا لبرنامج التعاون الدولي لسنة 2025 في حدود 7265 أذ مقابل 7122 أذ تعهدا ودفعا سنة 2024. وتتوزع حسب الهياكل المتدخلة في تنفيذ البرنامج كما يلي:

الوحدة: ألف دينار

2 140

5125

- الإدارة المركزية
- الوكالة التونسية للتعاون الفني

ويبلغ عدد الأعوان 121 عونا موزعين على الهياكل المتدخلة في تنفيذ البرنامج كما يلي:

المجموع	أعوان الوكالة التونسية للتعاون الفني	أعوان الإدارة المركزية	
124	82	42	الأعوان إلى موفى 2024
124	82	42	- في حالة مباشرة
-	-	-	- في حالة إلحاق
-	-	-	- في حالة عدم مباشرة
-3	-3	-	التدابير الجديدة لسنة 2025
-	-	-	- إنتدابات مرخص فيها
2	2	-	- إلحاق
-5	-5	-	- تقاعد
121	79	42	المجموع

ويوزع عدد أعوان البرنامج حسب الأسلاك كما يلي:

النسبة	العدد	الهيكل/الأسلاك
100 %	42	الإدارة المركزية
93 %	39	- إداري
7 %	3	- مهندسون وتقنيون
-	-	- عملة
100 %	79	الوكالة التونسية للتعاون الفني
67 %	53	- إطارات
13 %	10	- أعوان مساندة
20 %	16	- أعوان تنفيذ

## 2-2- نفقات التسيير:

ضبطت نفقات التسيير تعهدا ودفعاً لبرنامج التعاون الدولي لسنة 2025 في حدود 800 أذ مقابل 811 أذ تعهدا ودفعاً سنة 2024. وتتوزع حسب الهياكل المتدخلة في تنفيذ البرنامج كما يلي:

الوحدة: ألف دينار

-  
800

- الإدارة المركزية
- الوكالة التونسية للتعاون الفني

## 2-3- نفقات التدخلات:

ضبطت نفقات التدخلات تعهدا ودفعاً لبرنامج التعاون الدولي لسنة 2025 في حدود 660 أذ مقابل 860 أذ كذلك تعهدا ودفعاً سنة 2024. وتتوزع حسب الهياكل المتدخلة في تنفيذ البرنامج كما يلي:

الوحدة: ألف دينار

-  
660

- الإدارة المركزية
- الوكالة التونسية للتعاون الفني

وضبطت نفقات التدخلات المحمولة على الموارد الذاتية للمؤسسات المتدخلة في تنفيذ البرنامج لسنة 2025 في حدود 80 أذ مقابل 80 أذ كذلك سنة 2024. وتتوزع كما يلي:

الوحدة: ألف دينار

80

- الوكالة التونسية للتعاون الفني

تتمثل نفقات التدخلات لبرنامج التعاون الدولي في نفقات تدخلات الوكالة التونسية للتعاون الفني كما يلي:

## ❖ الوكالة التونسية للتعاون الفني

الوحدة: ألف دينار

موارد الدولة      الموارد الذاتية

80                      60

-                        600

80

660

المجموع

- ودادية الأعوان
- مشاريع الوكالة التونسية للتعاون الفني



### • النهوض بالتعاون الفني

في إطار الترويج للتعاون الفني، تقوم الوكالة بالمشاركة في المعارض والملتقيات بتونس والخارج. بالإضافة إلى إصدار وطباعة أدوات إشهار وتواصل وتوزيع هدايا ترويجية من الصناعات التقليدية.

### • تجهيزات إعلامية

ستقوم الوكالة خلال سنة 2025 بإقتناء 6 آلات طباعة ومسح ومنظومات ومعدات خاصة بالسلامة المعلوماتية والقيام بالتدقيق الدوري للسلامة المعلوماتية وتطوير بوابة الوكالة بإدخال خدمات رقمية إضافية وتجديد واجهة الموقع وذلك بالإضافة إلى إعداد دراسة حول المخطط المديرية لإعلامية وإقتناء إجازة windows server 2022 وتجديد إجازة support veeam و تراخيص Teams و Power BI وإقتناء إجازة office 2022.

### • أشغال تهيئة بمقر الوكالة

تتعلق أشغال التهيئة بتجديد شبكة صرف الدخان وتجديد هيكل غطاء مأوى السيارات وتدعيم نظام المراقبة بالوكالة بإضافة كاميرات مراقبة بالمأوى والفضاءات المشتركة.

### • متابعة نظام الجودة

تتعلق الإعتمادات المقترح ترسيمها لسنة 2025 بنفقات التدقيق الداخلي لمكاتب الوكالة بالخارج والتدقيق الخارجي والتكوين في الجودة والإنخراط في علامة مرحبا وجائزة الجودة.

### • تجهيزات مختلفة

ستقوم الوكالة خلال سنة 2025 بتجهيز قاعة الاجتماعات عن بعد وتجديد كراسي المراجعين.

## 2-4- نفقات العمليات المالية:

ضبطت نفقات العمليات المالية تعهدا ودفعيا لبرنامج التعاون الدولي لسنة 2025 في حدود 61495 أذ مقابل 64323 أذ تعهدا ودفعيا سنة 2024.

وتتمثل نفقات العمليات المالية لبرنامج التعاون الدولي في نفقات المساهمات في رأس مال المؤسسات المالية الدولية كما يلي:

الوحدة: ألف دينار

التعهد	الدفع	البيان
38 000	38 000	المساهمة في رأس مال البنك الإفريقي للتنمية
8 000	8 000	المساهمة في صندوق أفريقيا 50
4 670	4 670	المساهمة في رأس مال مؤسسة التمويل الدولية
5 900	5 900	المساهمة في رأس مال البنك الإسلامي للتنمية
3 525	3 525	المساهمة في رأس مال البنك الدولي للإنشاء والتعمير
1 400	1 400	المساهمة في موارد الصندوق الدولي للتنمية الزراعية
<b>61 495</b>	<b>61 495</b>	<b>المجموع</b>

## البرنامج عدد: الإحاطة بالاستثمار

### 1- تقديم البرنامج وإستراتيجيته:

#### الغاية المنتظرة من البرنامج:

- ◀ تطوير الاستثمار الخاص وخاصة في القطاعات الواعدة التي من شأنها الترفيع في القيمة المضافة،
- ◀ الانفتاح التدريجي للقطاعات التنافسية والعمل على تبسيط الاجراءات المتعلقة بتراخيص الاستثمار والإجراءات الإدارية والتقليص في الأجل المستوجبة المتعلقة بعملية الاستثمار وممارسة الاعمال،
- ◀ إرساء حوكمة ناجعة للاستثمار تقوم على إحكام التنسيق بين مختلف الهياكل المعنية وتوضيح المسؤوليات ورقمنة الخدمات،
- ◀ ترشيد منظومة الحوافز وتوجيهها نحو الأولويات الوطنية على مستوى الجهات والقطاعات.

#### الإطار العام للبرنامج - التعهدات الدولية والوطنية.

ترتبط تدخلات البرنامج إرتباطا وثيقا بالتعهدات الدولية والوطنية. حيث أنّ المراجعات في مجال الإستثمار لا يمكن فصلها عن الإصلاحات العميقة التي تسعى الحكومة التونسية إلى تحقيقها وذلك بالإعتماد أساسا على مواردها وإمكاناتها الذاتية.

كما يساهم البرنامج في تعزيز أسس التعاون الدولي وجذب الإستثمار الأجنبي المباشر. حيث إنضمت تونس إلى عدد من المنظمات الدولية وأبرمت العديد من الإتفاقيات والتعهدات الدولية بما في ذلك:

◀ اتفاقية مع الوكالة الدولية لضمان الاستثمار إضافة الى الاتفاقيات الثنائية مع أكثر من 50 دولة.

◀ اتفاقية متعلقة بإنشاء المنظمة العربية لضمان الاستثمار إضافة الى عدد من الاتفاقيات الإقليمية العربية والإسلامية والمغربية.

◀ الإضمام كعضو إلى المركز الدولي لتسوية النزاعات المتعلقة بالاستثمار.

إن الهدف الرئيسي من ابرام الاتفاقيات والمعاهدات الدولية هو تشجيع الاستثمار وتقديم الدعم اللازم له وضمان حقوق المستثمر الأجنبي.

كما إنضمت تونس سنة 2012 الى إعلان منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية والمتعلق بالاستثمار الأجنبي والشركات متعددة الجنسية وهو ما يتطلب الإلتزام بتنفيذ جملة من الإجراءات المتعلقة أساسا بـ:

- تحسين مناخ الاعمال
- تشجيع إنتصاب الشركات متعددة الجنسية لدورها في دفع النمو الاقتصادي والاجتماعي
- تدليل الصعوبات وحل المشاكل التي تعيق عمليات استثمار
- كما يساهم البرنامج في متابعة التشريع الدولي للإستثمار وإجراء دراسات مقارنة وتحديد مجالات تطويره على المستويين الثنائي ومتعدد الأطراف.

### تشخيص واقع البرنامج:

تتمثل أهم نقاط القوة ونقاط الضعف المرتبطة بأداء البرنامج فيما يلي:

نقاط القوة	نقاط الضعف
الإستفادة من المزايا الثابتة التي يتميز بها موقع تونس الجغرافي على ضفاف المتوسط وعلى مقربة من السواحل والمطارات الأوروبية ومن كفاءة ومقبولية كلفة اليد العاملة التونسية	إرتباط أداء البرنامج بعدة عوامل خارجية تتعلق بالظرف الاقتصادي الوطني والعالمي وبالمؤشرات التنموية وبالمؤشرات الخاصة بالتوازنات الاقتصادية الكبرى وبالتصنيف الإنتماني للإقتصاد التونسي
غياب الفوارق بين الجنسين على مستوى سياسات تشجيع الإستثمار	تفاوت في درجة تفاعل الهياكل المعنية مع الإصلاحات الرامية إلى تشجيع عمليات الإستثمار وبطئ في تنفيذ البعض منها

### أولويات البرنامج على المدى المتوسط:

- تطوير الخدمات الموجهة للمستثمرين وتبسيطها ورقمنتها من خلال الارساء التدريجي لمنظومات رقمية تشمل مختلف الخدمات المقدمة للمستثمرين والهياكل العمومية المعنية،
- متابعة المشاريع والإحاطة بالمؤسسات ومساندة المستثمرين لفض الإشكاليات التي تعترضهم في اطار ممارسة أعمالهم،
- تطوير العمل الترويجي لدعم صورة تونس كموقع متميز للاستثمار لدى أوساط الأعمال العالمية واستهداف القطاعات ذات الأولوية والأنشطة التي توفر فيها بلادنا مزايا تفاضلية مع إرساء توجه يتلاءم مع مقتضيات الظرف الخصوصي،

- الإرساء الفعلي لآليات تشجيع الاستثمار الواردة بالمنظومة الجديدة للاستثمار من خلال تعزيز تدخلات الصندوق التونسي للاستثمار.

### المحاور الإستراتيجية:

يتطلب تطوير الاستثمار الخاص والإحاطة بالمستثمرين العمل على عدة محاور إستراتيجية تشمل بالخصوص:

- تحسين المناخ العام للأعمال والاستثمار والتنسيق مع مختلف المتدخلين لتطوير التشريعات المتعلقة بالاستثمار ومراجعتها بالاستئناس بالممارسات والتجارب الفضلى على المستوى الدولي وانطلاقاً من تطلعات المستثمرين.
- تطوير علاقات التعاون الدولي في مجال الاستثمار الخاص للاستفادة من التجارب والخبرات لاسيما على مستوى اليقظة والاستباق والتفاعل مع المستجدات الاقتصادية.

### الهيكل المتدخل والمهام الموكولة للبرنامج:

- يتكون برنامج الإحاطة بالاستثمار من برنامج فرعي وفاعلين عموميين:
- البرنامج الفرعي: تنمية الاستثمار الخاص والذي يضم الإدارة العامة للدراسات الإستشرافية في الاستثمار والإدارة العامة للمشاريع الكبرى،
- الفاعلين العموميين: الهيئة التونسية للاستثمار ووكالة النهوض بالاستثمار الخارجي والصندوق التونسي للاستثمار
- تتمثل المهام الموكولة للبرنامج في:

- متابعة المشاريع الكبرى المنجزة من طرف القطاع الخاص والتنسيق مع الجهات المعنية لمعالجة بعض المسائل الإستراتيجية التي تحول دون الإنطلاق في إنجازها،
- الإحاطة بالمستثمرين والتدخل لفائدتهم لدى المصالح الإدارية لتجاوز المشاكل التي تعيق عمليات الاستثمار،
- الترويج للاستثمار الخارجي بتونس وتوفير الدعم اللازم للمستثمرين الأجانب،
- صرف الإمتيازات المالية لفائدة المستثمرين الذين سجلوا تقدماً في إنجاز مشاريعهم.

## رسم بياني عدد 5: خارطة برنامج الإحاطة بالإستثمار



وتتوزع ميزانية برنامج الإحاطة بالإستثمار لسنة 2025 حسب الأنشطة على النحو التالي:

تقديرات 2025	الأنشطة	دعائم الأنشطة	البرنامج
500	وضع السياسات وتطوير التعاون الدولي في مجال الإستثمار الخاص	<ul style="list-style-type: none"> <li>- إعداد مشاريع قوانين أو أوامر وقرارات ذات العلاقة بمناخ الإستثمار وخاصة منها التفتيحات المتعلقة بقانون الإستثمار ونصوصه التطبيقية أو إجراءات قانونية أخرى مقترحة في إطار قوانين المالية أو قوانين خاصة أو أوامر حكومية لتحسين مناخ الإستثمار (الإجراءات، الحوافز، حوكمة الإستثمار،...)</li> <li>- إعداد مذكرات لإبداء الرأي في مقترحات الوزارات أو الهياكل والمنظمات المهنية حول تحسين مناخ الإستثمار والمساهمة في إعداد مخطط التنمية والميزان الاقتصادي،</li> <li>- إعداد تقارير التقييم حول مختلف الإجراءات المعتمدة لتحسين مناخ الإستثمار على غرار إعداد تقييم لقانون الإستثمار ومدى نجاعة الإجراءات المعتمدة في مجال الإستثمار في تسهيل عملية الإستثمار وإنجاز المشاريع ويتم إعداد هذه التقارير على ضوء متابعة لمشاعل المستثمرين والإحاطة بهم سواء بصفة مباشرة أو من خلال طلبات الهياكل المهنية أو الوزارات والهياكل العمومية،</li> <li>- متابعة التشريع الدولي للإستثمار وإجراء دراسات مقارنة وتحديد مجالات تطويره على المستويين الثنائي ومتعدد الأطراف وذلك من خلال الإشراف على ملف الاتفاقيات الدولية للإستثمار وطلبات التفاوض حولها وتقييم مختلف الاتفاقيات الحالية ومراجعتها واعتماد خطة عمل لإبرام اتفاقيات في الغرض مع البلدان الواعدة،</li> <li>- متابعة برامج العمل مع منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية "OCDE" في</li> </ul>	برنامج الإحاطة بالإستثمار

تقديرات 2025	الأنشطة	دعائم الأنشطة	البرنامج
		<p>مجال الاستثمار على مستوى نقطة الاتصال الوطنية التي تم تركيزها على مستوى الإدارة العامة والتي تعنى بالتعريف بالمبادئ التوجيهية للمنظمة حول الشركات المتعددة الجنسيات وفض النزاعات حولها وذلك في إطار تكريس المسؤولية المجتمعية للمؤسسات الأجنبية بتونس،</p> <p>- تنفيذ برنامج تعاون فني مع GIZ (ملتقيات وندوات، تركيز مواقع واب خاص بنقطة الاتصال الوطني وإنجاز برنامج تكوين في مجال معالجة الحالات الخصوصية المتعلقة بهذه المبادئ بالحسنى).</p> <p>- المساهمة في أعمال لجنة الاستثمار لمنظمة التعاون والتنمية الاقتصادية،</p>	
370	متابعة المشاريع الكبرى	<p>- تقديم المساندة والدعم للمشاريع الاستثمارية الكبرى خاصة منها المبرمة بشأنها اتفاقيات خصوصية مع الدولة التونسية وذلك عبر التنسيق مع مختلف المتدخلين للتوصل الى فض الإشكاليات التي تعترض هذه المشاريع،</p> <p>- تنظيم اجتماعات تنسيقية،</p> <p>- التدخل المباشر لدى الإدارات والهيكل العمومية المعنية لمعالجة الإشكاليات التطبيقية التي تعترض المشاريع الكبرى</p>	
5149	الإحاطة بالمستثمرين	<p>- تقييم مردودية اسناد المنح والحوافز ومراقبة تنفيذها</p> <p>- تقييم مناخ الأعمال والاستثمار،</p> <p>- إقتراح الخيارات الاستراتيجية والإصلاحات الرامية إلى تحسين مناخ الاستثمار والأعمال على المجلس الأعلى للاستثمار بعد التشاور مع الهيكل الممثلة للقطاعين العام والخاص،</p> <p>- إقتراح السياسات العمومية والبرامج الملائمة،</p> <p>- متابعة إنجاز الإصلاحات المصادق عليها من المجلس الأعلى للاستثمار وإعداد تقارير تقييمية دورية حول سياسة الاستثمار،</p> <p>- المساهمة في تنفيذ وإرساء الإصلاحات خاصة من خلال صياغة النصوص القانونية ذات العلاقة وإيداء الرأي فيها،</p> <p>- العمل على توحيد الإجراءات المتعلقة بإسناد الحوافز والمنح المنطبقة على مستوى الهيكل القطاعية المعنية بالاستثمار ومتابعة تطبيقها،</p> <p>- العمل على إبرام إتفاقيات تعاون دولية مع المؤسسات النظيرة بالخارج لإستشراف فرص الإستثمار الأجنبي بتونس ولتسهيل إنتصاب المؤسسات التونسية بالخارج من خلال توفير المعلومة وتسهيل القيام بالإجراءات والمعاملات المتعلقة بتكوين الشركات وإنجاز الإستثمار،</p> <p>- إبرام إتفاقيات تعاون مع الهيكل الوطنية المعنية بالاستثمار لتوحيد الإجراءات تبادل المعطيات،</p> <p>- معالجة عرائض المستثمرين والعمل على حل الإشكاليات بالتنسيق مع مختلف الهيكل المعنية وتركيز قاعدة بيانات لتجميع العرائض الواردة ودراستها وإقتراح الحلول الملائمة ونشر الإخلالات والإجراءات المتخذة في الغرض بالتقارير التقييمية للهيئة.</p> <p>- الإشراف على عمليات الإستثمار من خلال إستقبال المستثمرين وتوجيههم وإرشادهم عبر المخاطب الوحيد للمستثمرين وبالتنسيق مع مختلف الهيكل المعنية،</p> <p>- تأمين خدمات التصريح بالإستثمار المباشر وعملية التكوين القانوني للمؤسسات بفضل إرساء منظومة رقمنة لهذه الخدمات،</p> <p>- القيام لفائدة المستثمر بالإجراءات الإدارية المتعلقة بالتكوين القانوني للمؤسسات أو التوسعة وبالحصول على التراخيص المستوجبة في مختلف مراحل الإستثمار،</p> <p>- إسناد التراخيص في صورة ثبوت سكوت الإدارة المعنية بعد إنقضاء الأجل القانونية للحصول على التراخيص،</p> <p>- دراسة المشاريع ذات الأهمية الوطنية وتقييمها وإقتراح الحوافز لفائدتها وعرضها على المجلس الأعلى للإستثمار للمصادقة،</p>	

تقديرات 2025	الأنشطة	دعائم الأنشطة	البرنامج
		<p>- الإحاطة بالمؤسسات ومساعدتها على تذليل الإشكاليات التي تواجهها وعلى تنفيذ برامجها الاستثمارية والتنسيق مع هيكل المساندة ومختلف الهياكل العمومية المعنية والهياكل المهنية،</p> <p>- معالجة الملفات الإدارية الخاصة بالمستثمرين والموظفين الأجانب وذلك بالتنسيق مع المصالح المعنية بوزارة الداخلية (التأشيرات، تصاريح الإقامة...)،</p> <p>- دراسة مطالب الإنقاذ بالمنح والحوافز والمساهمات في رأس المال والقروض العقارية الفلاحية وإعداد الملفات في الغرض وعرضها على اللجنة الوطنية للحوافز بالنسبة للمشاريع التي تتجاوز كلفة استثماراتها 15 م د وذلك في أجل أقصاه شهر من تاريخ تقديم الطلب مستوفى الشروط،</p> <p>- إعلام المستثمر بقرار اللجنة في أجل 7 أيام من تاريخ إمضاء مقرر إسناد الحوافز،</p> <p>- صرف أقساط المنح بناء على الوثائق والمؤيدات وبعد المعاينة الميدانية بالتنسيق مع الهياكل المعنية،</p> <p>- دراسة مطالب الحوافز المتعلقة بالمشاريع ذات الأهمية الوطنية وعرضها على المجلس الأعلى للاستثمار للمصادقة،</p> <p>- سحب وإسترجاع المنح في صورة إخلال المستثمر بالالتزامات المحمولة عليه بمقتضى قانون الإستثمار،</p>	
7952	النهوض بالاستثمار الخارجي	<p>- تنظيم ملتقيات وأيام إعلامية حول مناخ وفرص الإستثمار،</p> <p>- المشاركة في الصالونات المتعددة القطاعات،</p> <p>- تنظيم أيام وملتقيات إعلامية قطاعية،</p> <p>- المشاركة في ملتقيات الشراكة والصالونات القطاعية،</p> <p>- الإتصال المباشر بالشركات الأجنبية قصد حثها على الإستثمار بتونس</p>	
71942	صرف المنح والمساهمات في رأس المال والإكتتاب في الصناديق المخصّصة لدعم الاستثمار	<p>- العمل على الإنطلاق في إرساء منصة معلوماتية مشتركة هدفها تبادل المعطيات الرقمية،</p> <p>- مواصلة إمضاء اتفاقيات تعاون مع الهياكل المعنية بالاستثمار تضبط طرق تبادل المعطيات حول المشاريع المنفعة بصرف المنح وجملة الوثائق المؤيدة لتقدم الإنجاز،</p> <p>- التنسيق مع كل الهياكل والمتدخلين في منظومة الإستثمار لضمان إنسجام الأهداف والرؤى حول التحديات الاقتصادية وسبل وآليات تحقيق أهداف قانون الإستثمار،</p> <p>- متابعة أشغال لجان الإستثمار والتدقيق والمخاطر المحدثة لدى الصندوق،</p> <p>- مواصلة تكوين المصالح الإدارية للصندوق ومباشرة إجراءات الإنتداب والإلحاق للموظفين وتوفير كل وسائل العمل المادية،</p> <p>- صرف المنح والمساهمات الموضوعة على ذمة الصندوق بالتنسيق مع البنك المركزي التونسي،</p> <p>- تمثيل الصندوق لدى الغير في جميع الأعمال المدنية والإدارية والقضائية طبقاً للتشريع الجاري به العمل.</p>	
85913	المجموع		

## 2- نفقات البرنامج :

ضبطت نفقات برنامج الإحاطة بالإستثمار لسنة 2025 في حدود 85913 أد تعهدا ودفعا مقابل 86691 أد تعهدا ودفعا سنة 2024 وتتوزع كما يلي:

الوحدة: ألف دينار

النسبة (%)	الفارق	تقديرات 2025	ق م 2024	إنجازات 2023	مصادر التمويل	البيان
0,5%	48	9632	9584	8220	م ع م	نفقات التأجير
-	-	-	-	-	ح خ	
0,5%	48	9632	9584	8220	موارد الدولة	
-	-	-	570	420	م ذ م ع	
-5,1%	-522	9632	10154	8640	مجموع القسم	نفقات التسيير
-4,4%	-131	2842	2973	2878	م ع م	
-	-	-	-	-	ح خ	
-4,4%	-131	2842	2973	2878	موارد الدولة	
-	-	-	-	376	م ذ م ع	نفقات التدخلات
-4,4%	-131	2842	2973	3254	مجموع القسم	
-0,9%	-695	73439	74134	11547	م ع م	
-	-	-	-	-	م ق خ م	
-	-	-	-	-	ح خ	المجموع
-0,9%	-695	73439	74134	11547	موارد الدولة	
-	-	-	-	-	م ذ م ع	
-0,9%	-695	73439	74134	11547	مجموع القسم	
-0,9%	-778	85913	86691	22645	م ع م	المجموع
-	-	-	-	-	م ق خ م	
-0,9%	-778	85913	86691	22645	موارد الدولة	
-	-	-	570	796	م ذ م ع	
-1,5%	-1348	85913	87261	23441	مجموع الأقسام	

م ع م : الموارد العامة لميزانية الدولة

م ق خ م : موارد القروض الخارجية الموظفة

ح خ : الحسابات الخاصة (موارد الحسابات الخاصة في الخزينة وموارد حسابات أموال المشاركة)

م ذ م ع : الموارد الذاتية للمؤسسات العمومية (الإدارية وغير الإدارية)

كما تتوزع تقديرات 2025 للبرنامج المذكور حسب البرامج الفرعية كما يلي :

بحساب الدينار

البرنامج الفرعي	البيان	نفقات التأجير	نفقات التسيير	نفقات التدخل	نفقات الاستثمار	نفقات العمليات المالية	المجموع العام
1	تتمية الإستثمار الخاص	9 632 000	2 842 000	73 439 000			85 913 000
	جملة البرنامج 4	9 632 000	2 842 000	73 439 000			85 913 000

## 2-1- نفقات التأجير:

ضبطت نفقات التأجير تعهدا ودفعا لبرنامج الإحاطة بالإستثمار لسنة 2025 في حدود 9632 أد مقابل 9584 أد تعهدا ودفعا سنة 2024. وتتوزع حسب الهياكل المتدخلة في تنفيذ البرنامج كما يلي:

الوحدة: ألف دينار

870	الإدارة المركزية
3373	الهيئة التونسية للإستثمار
900	الصندوق التونسي للإستثمار
4489	وكالة النهوض بالإستثمار الخارجي

ويبلغ عدد الأعوان 137 عونا موزعين على الهياكل المتدخلة في تنفيذ البرنامج كما يلي:

المجموع	أعوان وكالة النهوض بالإستثمار الخارجي	أعوان الصندوق التونسي للإستثمار	أعوان الهيئة التونسية للإستثمار	أعوان الإدارة المركزية	
135	61	12	46	16	الأعوان إلى موفى 2024
135	61	12	46	16	- في حالة مباشرة
-	-	-	-	-	- في حالة إلحاق
-	-	-	-	-	- في حالة عدم مباشرة
2	-1	3	-	-	التدابير الجديدة لسنة 2025
3	-	3	-	-	- إنتدابات مرخص فيها
-	-	-	-	-	- إلحاق
-1	-1	-	-	-	- تقاعد
137	60	15	46	16	المجموع

ويوزع عدد أعوان البرنامج حسب الأسلاك كما يلي:

النسبة	العدد	الهيكل/الأسلاك
100 %	16	الإدارة المركزية
75 %	12	- إداري
25 %	4	- مهندسون وتقنيون
-	-	- عملة
100 %	46	الهيئة التونسية للإستثمار
89 %	41	- إطارات
4 %	2	- أعوان مساندة وتسيير
7 %	3	- أعوان تنفيذ
100 %	15	الصندوق التونسي للإستثمار
80 %	12	- إطارات
20 %	3	- أعوان مساندة
0 %	-	- أعوان تنفيذ
100 %	60	وكالة النهوض بالإستثمار الخارجي
63 %	38	- إطارات
17 %	10	- أعوان مساندة
20 %	12	- أعوان تنفيذ

## 2-2- نفقات التسيير:

ضبطت نفقات التسيير تعهدا ودفعاً لبرنامج الإحاطة بالإستثمار لسنة 2025 في حدود 2842 أذ مقابل 2973 أذ تعهدا ودفعاً سنة 2024. وتتوزع حسب الهياكل المتدخلة في تنفيذ البرنامج كما يلي:

الوحدة: ألف دينار	
-	الإدارة المركزية
960	الهيئة التونسية للإستثمار
482	الصندوق التونسي للإستثمار
1400	وكالة النهوض بالإستثمار الخارجي

## 2-3- نفقات التدخلات:

ضبطت نفقات التدخلات تعهدا ودفعاً لبرنامج الإحاطة بالإستثمار لسنة 2025 في حدود 73439 أذ مقابل 74134 أذ تعهدا ودفعاً سنة 2024. وتتوزع حسب الهياكل المتدخلة في تنفيذ البرنامج كما يلي:

الوحدة: ألف دينار	
-	الإدارة المركزية
816	الهيئة التونسية للإستثمار
70560	الصندوق التونسي للإستثمار
2063	وكالة النهوض بالإستثمار الخارجي

تتمثل نفقات التدخلات لبرنامج الإحاطة بالإستثمار في نفقات تدخلات الهيئة التونسية للإستثمار والصندوق التونسي للإستثمار ووكالة النهوض بالإستثمار الخارجي.

## ❖ الهيئة التونسية للإستثمار

الوحدة: ألف دينار	موارد الدولة	الموارد الذاتية	
-	26	-	ودادية الأعوان
-	790	-	مشاريع الهيئة التونسية للإستثمار
-	816	-	المجموع

وتتمثل نفقات مشاريع الهيئة التونسية للاستثمار في ما يلي :

الوحدة: ألف دينار		البيانات
الدفع	التعهد	
180	180	تظاهرات وطنية وجهوية
95	95	النشر والإشهار
35	35	تجهيزات إعلامية
40	40	بحوث ودراسات
20	20	التعاون الدولي
30	30	تجهيزات مختلفة
70	70	اقتناء وسائل النقل
320	320	إقتناء برمجيات
<b>790</b>	<b>790</b>	<b>المجموع</b>

### • تظاهرات وطنية وجهوية

ستقوم الهيئة بتنظيم تظاهرات جهوية للتعريف بدورها ومزايا الإستثمار في الجهات وندوة حول الإستثمار لعرض أهم الإصلاحات والسياسات الخاصة بالإستثمار. بالإضافة إلى تنظيم دورة إستثنائية للمجلس الإستراتيجي للهيئة وذلك لمزيد الانفتاح على مختلف المتدخلين في مجال الإستثمار خاصة وأنه يمثل فضاء للتواصل والتفاعل بين القطاعين العام والخاص وتقديم الإقتراحات للسياسات والإصلاحات في مجال الإستثمار.

### • النشر والإشهار

سيتم تنفيذ البرنامج الاتصالي للهيئة خلال سنة 2025 وذلك بهدف تحسين التواصل المؤسساتي والرقمي للهيئة خاصة مع الجمهور المستهدف. بالإضافة إلى تحقيق تواجد قوي وفعال على وسائل التواصل الاجتماعي والمنصات الرقمية الأخرى.

### • تجهيزات إعلامية

سيتم إقتناء معدات إعلامية في إطار العمل الدوري على تعويض الأجهزة التالفة ومواكبة الإنتدابات الجديدة وتحسين جاهزية البنية التحتية المعلوماتية.

### • إقتناء برمجيات

ستقوم الهيئة سنة 2025 بتجديد تراخيص إستغلال المنظومة المعلوماتية للمستثمر ورخص إستغلال برمجية في مجال اليقظة الإستراتيجية للإستثمار وإقتناء منظومة مراقبة

ولوح الحسابات الخاصة أو منظومة تأمين المعطيات والتصرف في الأحداث. بالإضافة إلى تطوير 03 خدمات واب web services في البوابة الوطنية للمستثمر وإعادة تصميم موقع واب الهيئة.

#### • بحوث ودراسات

سيتمّ خلال سنة 2025، إعداد إستراتيجية المسؤولية الاجتماعية للشركات داخل الهيئة التونسية للاستثمار. حيث يهدف هذا المشروع الى دمج مبادئ المسؤولية الاجتماعية للشركات داخل الهيئة لتعزيز نهج مستدام ومسؤول للاستثمار.

#### • تجهيزات مختلفة

سيتمّ خلال سنة 2025، إقتناء مكاتب وتجهيزات جديدة لفائدة المنتدبين الجدد.

#### ❖ الصندوق التونسي للاستثمار

الوحدة: ألف دينار		
موارد الذاتية	موارد الدولة	
-	10	▪ ودادية الأعوان
-	70550	▪ مشاريع الصندوق التونسي للاستثمار
<hr/>		
-	70560	المجموع

وتتمثل نفقات مشاريع الصندوق التونسي للاستثمار في ما يلي :

الوحدة: ألف دينار		البيان
الدفع	التعهد	
30 000	30 000	▪ حوافز المشاريع ذات الأهمية الوطنية
10 000	10 000	▪ حوافز المشاريع التي تتجاوز كلفتها 15 م د
28 000	28 000	▪ حوافز الإستثمارات المنجزة في أنشطة الصناعات المعملية والصناعات التقليدية والخدمات
2 000	2 000	▪ حوافز الإستثمارات المنجزة في أنشطة الإيواء السياحي والتنشيط السياحي
300	300	▪ إقتناء تجهيزات وبرمجيات إعلامية
50	50	▪ إقتناء تجهيزات مختلفة
200	200	▪ الدراسات
<hr/>		
70 550	70 550	المجموع

### • الحوافز المسندة للإستثمارات

تمّ رصد إعتمادات بـ 70 م د سنة 2025 لفائدة الصندوق التونسي للإستثمار قصد صرف المنح لفائدة المشاريع المتحصلة على مقررات إسناد إمتيازات (المشاريع ذات الأهمية الوطنية، المشاريع التي تتجاوز كلفة إستثماراتها 15 م د، الإستثمارات المنجزة في أنشطة الصناعات المعملية والصناعات التقليدية والخدمات المرتبطة بها والإستثمارات المنجزة في أنشطة الإيواء السياحي والتشيط السياحي).

### • إقتناء تجهيزات وبرمجيات إعلامية

سيخصّص الإعتماد المقترح ترسيمه لتصميم موقع واب ومنصّة إلكترونية للمتابعة الحينية لأنشطة الصندوق وكذلك لإقتناء تطبيقات للتصرّف الإداري والمالي.

### • إقتناء تجهيزات مختلفة

تمّ ترسيم إعتماد لسنة 2025 لإقتناء بعض التجهيزات الضرورية لعمل الصندوق.

### • الدراسات

تتمثل نفقات الدراسات في نفقات إنجاز دراسة إستراتيجية تتعلق بالتوجهات العامة وآليات عمل الصندوق (آليات تمويل موجهة قطاعيا و جهويا) ودراسة حول آليات تمويل الصندوق.

### ❖ وكالة النهوض بالإستثمار الخارجي

الوحدة: ألف دينار

موارد الدولة      الموارد الذاتية

–                      63

–                      2000

▪ ودادية الأعوان

▪ مشاريع وكالة النهوض بالإستثمار الخارجي

المجموع                      2063 -



### • تجهيزات إعلامية

تعزم الوكالة خلال سنة 2025 إقتناء تجهيزات إعلامية جديدة قصد تجديد اسطول الإعلامية وتجسيدها لتوصيات التدقيق في السلامة المعلوماتية.

### • تعزيز نظام الجودة بالوكالة

تقوم الوكالة بعمليات تعزيز نظام الجودة المعتمد وذلك من خلال تنفيذ الإجراءات التنظيمية المصادق عليها من طرف مكتب مراقبة خارجي. كما تتولى الوكالة الاستعانة بخبير لإجراء عمليات تدقيق خارجية لنظام الجودة بالإضافة إلى تنفيذ دورات تدريبية لفائدة الأعوان المعنيين بمراقبة وتنفيذ سياسة الجودة.

### • التعاون الفني

تقوم الوكالة في إطار الشراكة مع بعض الجمعيات والمنظمات العالمية بدفع مساهمتها بعنوان الإنخراط في هذه الجمعيات التي تقدّم الدعم الفني والتعاون للوكالة للترويج لمناخ الإستثمار في تونس. ومن بين هذه الجمعيات نذكر الجمعية الأورو المتوسطية لوكالات الإستثمار ANIMA والجمعية العالمية لوكالات الإستثمار WAIPA.

## البرنامج عدد: القيادة والمساندة

### 1- تقديم البرنامج وإستراتيجيته:

#### الغاية المنتظرة من البرنامج:

◀ قيادة البرامج العملياتية قصد تحقيق أهدافها

◀ حسن تسيير الشؤون المالية والموارد البشرية

#### الإطار العام للبرنامج - التعهدات الدولية والوطنية

تسعى الهياكل المنضوية ضمن البرنامج إلى القيام بالإتصالات مع الأطراف الأجنبية والمنظمات الإقليمية والدولية وتنظيم علاقات التعاون معها فضلا عن التنسيق مع برامج المهمة والهياكل الأخرى من خارج المهمة في مستوى تنفيذ برامج التعاون الدولي. كما تساهم الهياكل المنضوية ضمن البرنامج في دراسة ومتابعة كل المسائل القانونية المتصلة بالاتفاقيات الدولية واتفاقيات ضمان الاستثمار.

#### تشخيص واقع البرنامج:

تتمثل أهم نقاط القوة ونقاط الضعف المرتبطة بأداء البرنامج فيما يلي:

نقاط القوة	نقاط الضعف
حسن إعداد تقديرات النفقات لمختلف البرامج والقدرة على التحكم في كتلة الأجور	إختلال في توزيع أعوان الإدارة المركزية بين البرامج. حيث يتركز عدد هام من الأعوان ببرامج القيادة والمساندة على حساب البرامج الأخرى مما قد يحول دون بلوغ الأهداف المرسومة لبرامج المهمة
إكتساب الخبرة في تنظيم التظاهرات والندوات الكبرى وحسن إستقبال الشخصيات الرسمية من الدول الصديقة	ضعف حجم الإستثمارات المنجزة من طرف الوزارة

#### أولويات البرنامج على المدى المتوسط:

- ◀ توفير الموارد البشرية اللازمة لمختلف البرامج وحسن التصرف في المسار المهني للأعوان من مرحلة الإنتداب إلى مرحلة الإحالة على التقاعد مرورا بالتكوين،
- ◀ توفير الدعم المادي واللوجستي لكافة البرامج،
- ◀ إنجاز المشاريع المتعلقة بأشغال التهيئة والصيانة والشراءات العمومية المبرمجة

بميرانية الوزارة لسنة 2025

**المحاور الإستراتيجية:** تتمثل المحاور الإستراتيجية للبرنامج في:

- التحكم في كتلة الأجور وتحسين إعداد تقديرات نفقات التأجير
- تحسين نجاعة البرنامج من خلال الإشراف والمتابعة والتخطيط والدراسات والتقييم وحسن التصرف في المنقولات وأسطول النقل وتطوير النظم المعلوماتية والإطار القانوني والترتيبي المنظم لتدخلات المهمة وحسن إعداد الصفقات العمومية والمخطط الإتصالي للوزارة.
- الحوكمة وحسن التصرف في الإعتمادات المالية

**الهيكل المتدخلة والمهام الموكولة للبرنامج:**

يتكون برنامج القيادة والمساندة من برنامج فرعي واحد:

- القيادة والمساندة والذي يضم كل من الديوان والإدارات العامة التابعة للكتابة العامة.

تتمثل المهام الموكولة للبرنامج في:

- إعداد وتنفيذ ميزانية الوزارة للسنة المعنية بقانون المالية،
- التصرف في المباني الإدارية ووسائل النقل والمنقولات التابعة للوزارة وصيانتها،
- متابعة المسائل المتعلقة بالتصرف في الموارد البشرية،
- متابعة وتقييم تقارير النشاط وعقود الأهداف،
- إدارة وتطوير المنظومات المعلوماتية والموقع الإلكتروني للوزارة،
- دراسة كل المسائل القانونية المعروضة عليها وإبداء الرأي فيها،
- متابعة قضايا النزاعات التي تكون الوزارة طرفاً فيها وتمثيل الوزارة لدى المحكمة الإدارية بالتنسيق مع مصالح نزاعات الدولة،
- تطوير الرصيد الوثائقي والتصرف في الأرشفة بالتعاون مع مؤسسة الأرشفة الوطني وإعداد نظم تصنيف الوثائق الجارية وجدول مدد حفظ وإستبقاء الأرشفة.

رسم بياني عدد 6: خارطة برنامج القيادة والمساندة

برنامج : القيادة والمساندة

مستوى مركزي

برنامج فرعي : القيادة والمساندة

الديوان، الإدارات العامة التابعة للكتابة العامة

وتتوزع ميزانية برنامج القيادة والمساندة لسنة 2025 حسب الأنشطة على النحو التالي:

تقديرات 2025	الأنشطة	دعائم الأنشطة	البرنامج
500	القيادة	<ul style="list-style-type: none"> <li>- الإشراف على مختلف البرامج ومتابعة تحقيق الأهداف المرسومة لكل برنامج وتقييم نجاعة الأداء،</li> <li>- مراقبة نسق صرف الإعتمادات وسلامة الإجراءات،</li> <li>- القيام بمهام تفقدية ورقابية لمختلف مصالح الوزارة،</li> <li>- برمجة اجتماعات دورية مع مختلف هيكل الوزارة،</li> <li>- الإعداد لجلسات العمل التي يتم عقدها مع المؤسسات المالية الدولية والأطراف الأجنبية،</li> <li>- الإشراف على تحيين المستندات الواردة بموقع وab الوزارة،</li> <li>- الإشراف على تطوير قدرات الموارد البشرية من خلال المشاركات في المهمات والتربصات بالخارج،</li> </ul>	
10954	المساندة	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ضبط عمليات التزود بمواد أو خدمات طلبات الأشغال الكبرى في إطار صفقات عمومية واستشارات،</li> <li>- الحرص على توزيع عمليات التزود كامل السنة،</li> <li>- الإختيار الأمثل لتوقيت تنفيذ الصفقات حسب مقتضيات العمل الإداري ودراسة أحوال السوق.</li> <li>- وضع برامج سنوية لتجديد أسطول الحواسيب والأجهزة الإعلامية (تحديد الخاصيات الفنية، القيام بإجراءات الاقتناءات السنوية، تركيز البرمجيات الضرورية وتوزيع المعدات حسب معايير مضبوطة)،</li> <li>- صيانة برمجيات السلامة على غرار الواقى من الفيروسات، الجدار الناري، نظام مراقبة واستكشاف العطب على مستوى الأجهزة الحساسة، (...)</li> <li>- اقتناء البرمجيات الأساسية،</li> <li>- صيانة المعدات والشبكة الداخلية،</li> <li>- استغلال منظومات التراسل والتبادل الإلكتروني للوثائق،</li> <li>- تأطير ومساندة المستعملين،</li> <li>- القيام بتدقيق في سلامة النظام المعلوماتي للوزارة،</li> <li>- ضبط برنامج سنوي للتكوين في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصال (تحديد برامج التكوين ذات العلاقة بإدارة الشبكة الداخلية واكتساب المهارات في مجال السلامة وتطوير التطبيقات المعلوماتية، إعداد كراس الشروط الخاص بالتكوين، تنفيذ البرنامج)،</li> <li>- تطوير التطبيقات وصيانتها، تكوين المستعملين وتأطيرهم،</li> <li>- أرشفة المعطيات الهامة،</li> <li>- صيانة وتطوير موقع وab الوزارة والبوابات الوطنية،</li> <li>- استغلال التطبيقات الوطنية والأفقية والتطبيقات المتوفرة على الشبكة الإدارية المندمجة.</li> </ul>	برنامج القيادة والمساندة
11454	المجموع		

## 2- نفقات البرنامج :

ضبطت نفقات برنامج القيادة والمساندة لسنة 2025 في حدود 11454 أد تعهدا ودفعاً

مقابل 11134 أد تعهدا ودفعاً سنة 2024 وتتوزع كما يلي:

الوحدة: ألف دينار

النسبة (%)	الفارق	تقديرات 2025	ق م 2024	إنجازات 2023	مصادر التمويل	البيان
5,0 %	270	5640	5370	5052	م ع م	نفقات التأجير
-	-	-	-	-	ح خ	
5,0 %	270	5640	5370	5052	موارد الدولة	
-	-	-	-	-	م ذ م ع	
5,0 %	270	5640	5370	5052	مجموع القسم	
-	-	5000	5000	4766	م ع م	نفقات التسيير
-	-	-	-	-	ح خ	
-	-	5000	5000	4766	موارد الدولة	
-	-	-	-	-	م ذ م ع	
-	-	5000	5000	4766	مجموع القسم	
-	-	414	414	309	م ع م	نفقات التدخلات
-	-	-	-	-	م ق خ م	
-	-	-	-	-	ح خ	
-	-	414	414	309	موارد الدولة	
-	-	-	-	-	م ذ م ع	
-	-	414	414	309	مجموع القسم	
14,3 %	50	400	350	253	م ع م	نفقات الاستثمار
-	-	-	-	-	م ق خ م	
-	-	-	-	-	ح خ	
14,3 %	50	400	350	253	موارد الدولة	
-	-	-	-	-	م ذ م ع	
14,3 %	50	400	350	253	مجموع القسم	
2,9 %	320	11454	11134	10380	م ع م	المجموع
-	-	-	-	-	م ق خ م	
2,9 %	320	11454	11134	10380	موارد الدولة	
-	-	-	-	-	م ذ م ع	
2,9 %	320	11454	11134	10380	مجموع القسم	

م ع م : الموارد العامة لميزانية الدولة

م ق خ م : موارد القروض الخارجية الموظفة

ح خ : الحسابات الخاصة (موارد الحسابات الخاصة في الخزينة وموارد حسابات أموال المشاركة)

م ذ م ع : الموارد الذاتية للمؤسسات العمومية (الإدارية وغير الإدارية)

كما تتوزع تقديرات 2025 للبرنامج المذكور حسب البرامج الفرعية كما يلي :

بحساب الدينار

البرنامج الفرعي	البيان	نفقات التأجير	نفقات التسيير	نفقات التدخل	نفقات الاستثمار	نفقات العمليات المالية	المجموع العام
1	القيادة والمساندة	5 640 000	5 000 000	414 000	400 000		11 454 000
	جملة البرنامج 9	5 640 000	5 000 000	414 000	400 000		11 454 000

## 2-1- نفقات التأجير:

ضبطت نفقات التأجير تعهدا ودفعا لبرنامج القيادة والمساندة لسنة 2025 في حدود 5640 أد مقابل 5370 أد تعهدا ودفعا سنة 2024. وتتوزع حسب الهياكل المتدخلة في تنفيذ البرنامج كما يلي:

الوحدة: ألف دينار

5640

▪ الإدارة المركزية

ويبلغ عدد الأعوان 154 عوناً موزعين على الهياكل المتدخلة في تنفيذ البرنامج كما يلي:

المجموع	أعوان المؤسسات العمومية	أعوان الإدارة المركزية	
154	-	154	الأعوان إلى موفى 2024
154	-	154	- في حالة مباشرة
-	-	-	- في حالة إلحاق
-	-	-	- في حالة عدم مباشرة
-	-	-	التدابير الجديدة لسنة 2025
-	-	-	- إنتدابات/إلحاق
-	-	-	- عودة من إلحاق
-	-	-	- تقاعد
154	-	154	المجموع

ويوزع عدد أعوان البرنامج حسب الأسلاك كما يلي:

النسبة	العدد	الهيكل/الأسلاك
100 %	154	الإدارة المركزية
45 %	69	- إداري
12 %	19	- مهندسون وتقنيون
43 %	66	- عملة

**2-2- نفقات التسيير:**

ضبطت نفقات التسيير تعهدا ودفعا لبرنامج القيادة والمساندة لسنة 2025 في حدود 5000 أد وهو نفس الإعتماد المرسم بعنوان سنة 2024 .

**2-3- نفقات التدخلات:**

ضبطت نفقات التدخلات تعهدا ودفعا لبرنامج القيادة والمساندة لسنة 2025 في حدود 414 أد مقابل 414 أد كذلك تعهدا ودفعا سنة 2024.

تتمثل نفقات التدخلات لبرنامج القيادة والمساندة في نفقات تدخلات الإدارة المركزية موزعة كما يلي:

الوحدة: ألف دينار		
موارد الذاتية	موارد الدولة	
-	256	▪ ودادية الأعوان
-	158	▪ المساهمات في المنظمات الدولية
-	414	المجموع

**2-4- نفقات الاستثمار:**

ضبطت نفقات الاستثمار تعهدا ودفعا لبرنامج القيادة والمساندة لسنة 2025 في حدود 400 أد مقابل 350 أد تعهدا ودفعا سنة 2024.

## مهمة الإقتصاد والتخطيط

## نفقات الإستثمار

ضبطت نفقات الإستثمار لبرنامج القيادة و المساندة لسنة 2025 في حدود 400 أد و تتوزع حسب البرامج الفرعية على النحو التالي

بحساب ألف دينار

النسبة (%)		الفارق		تقديرات 2025		ق م 2024		البيان
الدفع	التعهد	الدفع	التعهد	الدفع	التعهد	الدفع	التعهد	
14.29	14.29	50	50	400	400	350	350	القيادة و المساندة
1429	1429	50	50	400	400	350	350	المجموع

كما يمكن توزيعها كما يلي:

بحساب ألف دينار

المجموع		ح خ		موارد قروض خارجية		الموارد العامة للميزانية		
الدفع	التعهد	الدفع	التعهد	الدفع	التعهد	الدفع	التعهد	
								مشاريع بصدد الإنجاز
400	400					400	400	مشاريع جديدة
400	400					400	400	<u>المجموع</u>

و قد تطورت نفقات الإستثمار على مستوى اعتمادات التعهد و اعتمادات الدفع كما يلي:

بحساب ألف دينار

تطور الإعتمادات		تقديرات 2025		ق م 2024		البيان
إعتمادات الدفع	إعتمادات التعهد	إعتمادات الدفع	إعتمادات التعهد	إعتمادات الدفع	إعتمادات التعهد	
						مشاريع بصدد الإنجاز
50	50	400	400	350	350	مشاريع و برامج جديدة
50	50	400	400	350	350	<u>المجموع</u>

وتتمثل نفقات الاستثمار لبرنامج القيادة والمساندة في نفقات الاستثمارات المباشرة للإدارة المركزية موزعة كما يلي:

الوحدة: ألف دينار

الدفع	التعهد	البيان
15	15	دراسة خاصة لخطة إستمرارية العمل للنظام المعلوماتي
90	90	تهيئة مقر الوزارة
100	100	تطوير موقع واب جديد للوزارة
20	20	إقتناء تجهيزات مختلفة
30	30	تجهيز مطبعة الوزارة
115	115	إقتناء تجهيزات إعلامية للوزارة
30	30	التدقيق الدوري للسلامة المعلوماتية
<b>400</b>	<b>400</b>	<b>المجموع</b>

الملاحق

## المباشرون بالديوان

## البرنامج : القيادة و المساعدة

## البرنامج الفرعي : القيادة و المساعدة

تقديرات 2025	السلوك و الرتبة
6	الوحدة العملياتية 1 : الديوان، الإدارات العامة التابعة للكتابة العامة
6	النشاط 1: القيادة
6	المباشرون بالديوان
1	رئيس أو مدير ديوان
3	مكلف بمأمورية
2	ملحق بالديوان
6	جملة البرنامج الفرعي

6

جملة برنامج القيادة و المساعدة

6

الجملة العامة

توزيع الأعوان القارين المرخص فيهم  
حسب الأسلاك و الرتب

البرنامج : التوازنات الجمالية و الإحصاء

البرنامج الفرعي : التقديرات والسياسات الإقتصادية والمالية

تقديرات 2025	السلك و الرتبة
10	الوحدة العمليانية 1 : الهيئة العامة للتوازنات الجمالية والإحصاء
7	النشاط 1 : ضبط التقديرات الكلية ومضمون السياسات الإقتصادية المتعلقة بمخطط التنمية والميزان الإقتصادي
2	السلك الإداري المشترك للإدارات العمومية
1	متصرف
1	متصرف رئيس
4	السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
4	مهندس رئيس
1	سلك مستشاري المصالح العمومية
1	مستشار المصالح العمومية
3	النشاط 2 : إنجاز التحاليل والدراسات المتعلقة بتمويل الإقتصاد ومتابعة القطاع المالي
2	السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
1	مهندس رئيس
1	مهندس عام
1	سلك مستشاري المصالح العمومية
1	مستشار المصالح العمومية
10	جملة البرنامج الفرعي

## البرنامج : دعم التنمية القطاعية و الجهوية

### البرنامج الفرعي : دعم التنمية القطاعية و الجهوية

تقديرات 2025	السلك و الرتبة
40	الوحدة العملياتية 1 : الهيئة العامة للتنمية القطاعية و الجهوية
24	النشاط 1 : تخطيط التنمية
10	السلك الإداري المشترك للإدارات العمومية
1	متصرف
1	متصرف مستشار
2	متصرف رئيس
4	متصرف عام
1	متصرف عام من الصنف الأعلى
1	متصرف مساعد
12	السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
6	مهندس رئيس
4	مهندس عام
2	مهندس أول
1	سلك مستشاري المصالح العمومية
1	مستشار المصالح العمومية
1	السلك التقني المشترك للإدارات العمومية
1	تقني رئيس أول
8	النشاط 3 : إدارة وتقييم الإستثمارات العمومية
6	السلك الإداري المشترك للإدارات العمومية
1	متصرف مستشار
4	متصرف رئيس
1	متصرف عام
1	سلك مستشاري المصالح العمومية
1	مستشار المصالح العمومية
1	سلك الإداريين الخاص بالتربية
1	متصرف رئيس للتربية
8	النشاط 4 : إدارة وتمويل البرنامج الجهوي للتنمية

4	السلك الإداري المشترك للإدارات العموميّة
1	متصرف مستشار
2	متصرف رئيس
1	متصرف مساعد
2	السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
2	مهندس رئيس
2	سلك مستشاري المصالح العمومية
2	مستشار المصالح العمومية
40	جملة البرنامج الفرعي

40

جملة برنامج دعم التنمية القطاعية و الجهوية

البرنامج : التعاون الدولي

البرنامج الفرعي : التعاون المالي والفني

تقديرات 2025	السلك و الرتبة
42	الوحدة العملياتية 1: الهيئة العامة للتعاون الدولي
42	النشاط 1: التعاون المالي
13	السلك الإداري المشترك للإدارات العمومية
3	متصرف مستشار
5	متصرف رئيس
2	متصرف عام
3	متصرف مساعد
2	السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
2	مهندس رئيس
26	سلك مستشاري المصالح العمومية
26	مستشار المصالح العمومية
1	السلك التقني المشترك للإدارات العمومية
1	مساعد تقني
42	جملة البرنامج الفرعي

42

جملة برنامج التعاون الدولي

## البرنامج : الإحاطة بالإستثمار

## البرنامج الفرعي : تنمية الإستثمار الخاص

تقديرات 2025	السلك و الرتبة
16	الوحدة العملياتية 1 : الهيئة العامة للإحاطة بالإستثمار
13	النشاط 1 : وضع السياسات وتطوير التعاون الدولي في مجال الإستثمار الخاص
7	السلك الإداري المشترك للإدارات العمومية
3	متصرف مستشار
3	متصرف رئيس
1	متصرف عام
3	السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
1	مهندس رئيس
2	مهندس عام
3	سلك مستشاري المصالح العمومية
3	مستشار المصالح العمومية
3	النشاط 2 : متابعة المشاريع الكبرى
1	السلك الإداري المشترك للإدارات العمومية
1	متصرف مستشار
1	السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
1	مهندس رئيس
1	سلك مستشاري المصالح العمومية
1	مستشار المصالح العمومية
16	جملة البرنامج الفرعي

<b>البرنامج : القيادة و المساندة</b>
--------------------------------------

**البرنامج الفرعي : القيادة و المساندة**

تقديرات 2025	السلك و الرتبة
158	الوحدة العمليانية 1 : الديوان، الإدارات العامة التابعة للكتابة العامة
158	النشاط 2: المساندة
5	أسلاك مختلفة
5	رتب مختلفة
55	السلك الإداري المشترك للإدارات العمومية
12	متصرف
18	متصرف مستشار
9	متصرف رئيس
4	متصرف عام
1	مستكتب إدارة
5	كاتب تصرف
2	متصرف عام من الصنف الأعلى
4	متصرف مساعد
13	السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
2	مهندس رئيس
4	مهندس عام
7	مهندس أول
66	سلك العملة
2	عامل صنف 1
6	عامل صنف 2
17	عامل صنف 3
2	عامل صنف 4
3	عامل صنف 5
7	عامل صنف 6
4	عامل صنف 7
6	عامل صنف 8
4	عامل صنف 9
15	عامل صنف 10
1	سلك محلي وتقني الإعلامية

1	محلل عام
1	السلك المشترك للصحافيين العاملين في الإدارات العمومية
1	مستشار صحفي
2	سلك مستشاري المصالح العمومية
2	مستشار المصالح العمومية
2	سلك المتصرفين في الوثائق والأرشيف
2	متصرف في الوثائق و الأرشيف
12	السلك التقني المشترك للإدارات العمومية
1	مساعد تقني
5	عون تقني
1	تقني رئيس
2	تقني أول
1	تقني
2	تقني رئيس أول
1	سلك الإداريين الخاص بالتربية
1	متصرف رئيس للتربية
158	جملة البرنامج الفرعي

158

جملة برنامج القيادة و المساندة

266

الجملة العامة

## المؤسسات العمومية غير الخاضعة لمجلة المحاسبة العمومية

توزيع الأعوان القارين المرخص فيهم

البرنامج : 1 التوازنات الجمالية و الإحصاء

البرنامج الفرعي : 1 التقديرات والسياسات الإقتصادية والمالية

الوحدة العملية : 1 الهيئة العامة للتوازنات الجمالية والإحصاء

النشاط : 3 إنتاج الإحصائيات الوطنية ونشرها وتحسين جودتها

العدد	المؤسسة / الصنف و الرتبة
927	<u>الفقرة : 0004</u>
927	<u>المؤسسة: المعهد الوطني للإحصاء</u>
587	الإطارات
49	متصرف رئيس
138	متصرف مستشار
3	حافظ رئيس للخزانة أو المكتبة أو الوثائق
27	مهندس عام
19	مهندس رئيس
17	مهندس أول
78	تقني رئيس
4	محلل عام
4	محلل رئيس
4	محلل مركزي
73	متصرف
3	متصرف في الوثائق و الأرشيف
153	تقني أول
1	إقتصادي رئيس

## النشاط : 3 إنتاج الإحصائيات الوطنية ونشرها وتحسين جودتها

العدد	المؤسسة / الصنف و الرتبة
1	رئيس المجلس الوطني للإحصاء
1	مكتبي موثق
1	متصرف رئيس في الوثائق و الأرشيف
1	متصرف مستشار في الوثائق و الأرشيف
10	تقني رئيس أول
162	أعوان المساعدة أو التسيير
47	تقني
60	متصرف مساعد
33	كاتب تصريف
20	مساعد تقني
2	مستكتب إدارة
178	أعوان التنفيذ
4	عون تقني
174	عامل
927	جملة النشاط :

## النشاط : 4 إنجاز الدراسات الإقتصادية والإجتماعية وتقارير التنافسية

العدد	المؤسسة / الصنف و الرتبة
118	<u>الفقرة : 0004</u>
118	<u>المؤسسة:</u> المعهد التونسي للقدرة التنافسية والدراسات الكمية
80	الإطارات
4	حافظ للخزانة أو المكتبة أو الوثائق
14	متصرف
6	متصرف أول

## النشاط : 4 إنجاز الدراسات الإقتصادية والإجتماعية وتقارير التنافسية

العدد	المؤسسة / الصنف و الرتبة
15	إقتصادي رئيس
31	إقتصادي أول
3	إقتصادي
2	إعلامي أول
2	حافظ أول
2	إعلامي
1	إعلامي رئيس
14	أعوان المساندة أو التسيير
3	ملحق إدارة
8	كاتب مديرية
1	كاتب إدارة
2	عون فني مختص
24	أعوان التنفيذ
1	عون إستقبال
7	عامل مختص
16	عامل
118	جملة النشاط :

1045 جملة الوحدة العملياتية :

1045 جملة البرنامج الفرعي :

1045 جملة البرنامج :

البرنامج : 2 دعم التنمية القطاعية و الجهوية

البرنامج الفرعي : 1 دعم التنمية القطاعية والجهوية

الوحدة العملية : 1 الهيئة العامة للتنمية القطاعية والجهوية

النشاط : 5 إدارة وتمويل برنامج التنمية المندمجة

العدد	المؤسسة / الصنف و الرتبة
185	<u>الفقرة : 0015</u>
185	<u>المؤسسة: المندوبية العامة للتنمية الجهوية</u>
131	الإطارات
16	متصرف عام
10	متصرف رئيس
8	مهندس عام
7	مهندس رئيس
1	مهندس أول
1	محلل رئيس
48	متصرف
34	متصرف أول
1	مهندس
3	تقني أول
2	تقني أول درجة أولى
36	أعوان المساندة أو التسيير
18	ملحق إدارة
1	مهندس مساعد
2	كاتب راقن
1	مؤثق
1	محاسب
5	فني سامي

## النشاط : 5 إدارة وتمويل برنامج التنمية المندمجة

العدد	المؤسسة / الصنف و الرتبة
8	عون فني مختص
18	أعوان التنفيذ
1	راقن
1	موزع أو مشغل هاتف
2	عون مكتب
2	حارس
1	سائق
6	عامل
1	سائق ميكانيكي
4	منظفة
185	جملة النشاط :

## النشاط : 6 مساندة التنمية الجهوية والمحلية

العدد	المؤسسة / الصنف و الرتبة
279	<u>الفقرة : 0015</u>
104	<u>المؤسسة: ديوان تنمية الجنوب</u>
59	الإطارات
8	متصرف عام
16	متصرف رئيس
5	مهندس عام
6	مهندس رئيس
1	مهندس أول
9	متصرف
13	متصرف أول

## النشاط : 6 مساندة التنمية الجهوية والمحلية

العدد	المؤسسة / الصنف و الرتبة
1	مهندس
23	أعوان المساندة أو التسيير
9	ملحق إدارة
1	موتق مساعد
1	متصرف مساعد
8	تقني سامي
1	كاتب تصرف
1	كاتب راقن
1	عون فني مختص
1	مبرمج
22	أعوان التنفيذ
2	راقن
2	عون مكتب
5	حارس
7	سائق
2	عامل مختص
1	عامل
3	منظفة
97	<u>المؤسسة: ديوان تنمية الوسط الغربي</u>
58	الإطارات
6	متصرف عام
7	متصرف رئيس
6	مهندس عام
7	مهندس رئيس
3	مهندس أول

## النشاط : 6 مساندة التنمية الجهوية والمحلية

العدد	المؤسسة / الصنف و الرتبة
13	متصرف
12	متصرف أول
3	مهندس
1	موتق رئيس
15	أعوان المساندة أو التسيير
4	ملحق إدارة
1	تقني سامي
5	كاتب مديرية
2	فني سامي
3	عون فني مختص
24	أعوان التنفيذ
3	راقن
1	موزع أو مشغل هاتف
1	عون مكتب
2	عون إستقبال
3	حارس
3	عون خدمات
3	سائق
5	عامل
2	سائق ميكانيكي
1	منظفة
78	<u>المؤسسة</u> : ديوان تنمية الشمال الغربي
50	الإطارات
10	متصرف عام
7	متصرف رئيس

## النشاط : 6 مساندة التنمية الجهوية والمحلية

العدد	المؤسسة / الصنف و الرتبة
7	مهندس عام
3	مهندس رئيس
2	مهندس أول
1	محلل عام
1	محلل رئيس
7	متصرف
9	متصرف أول
1	محلل أول
1	مؤقت أرشيف أول
1	مؤقت عام
18	أعوان المساندة أو التسيير
10	ملحق إدارة
1	كاتب مديرية
1	كاتب راقن
1	محاسب
4	فني سامي
1	عون فني مختص
10	أعوان التنفيذ
1	موزع أو مشغل هاتف
1	عون إستقبال
1	حارس
4	سائق
2	عامل
1	منظفة
279	جملة النشاط :

## النشاط : 7 تنمية وإحياء الجنوب و الصحراء

العدد	المؤسسة / الصنف و الرتبة
10	<u>الفقرة : 0015</u>
10	<u>المؤسسة: ديوان تنمية الجنوب و الصحراء</u>
10	الإطارات
10	رتب غير محددة
10	جملة النشاط :

474 جملة الوحدة العملياتية :

474 جملة البرنامج الفرعي :

474 جملة البرنامج :

البرنامج : 3 التعاون الدولي

البرنامج الفرعي : 1 التعاون المالي والفني

الوحدة العملياتية : 1 الهيئة العامة للتعاون الدولي

النشاط : 2 التعاون الفني

العدد	المؤسسة / الصنف و الرتبة
79	<u>الفقرة : 0002</u>
79	<u>المؤسسة: الوكالة التونسية للتعاون الفني</u>
53	الإطارات
4	متصرف عام
8	متصرف رئيس
16	متصرف مستشار

## النشاط : 2 التعاون الفني

العدد	المؤسسة / الصنف و الرتبة
2	مهندس رئيس
2	مهندس أول
19	متصرف
2	تقني أول
10	أعوان المساندة أو التسيير
6	ملحق إدارة
2	كاتب إدارة
2	فني سامي
16	أعوان التنفيذ
2	مستكتب إدارة
1	موزع أو مشغل هاتف أول
2	حارس
1	سائق
1	عامل مختص
5	سائق ميكانيكي
3	عون تنظيف
1	عون إتصال
79	جملة النشاط :

79 جملة الوحدة العملياتية :

79 جملة البرنامج الفرعي :

79 جملة البرنامج :

الوحدة العملية : 1 الهيئة العامة للإحاطة بالإستثمار

النشاط : 3 الإحاطة بالمستثمرين

العدد	المؤسسة / الصنف و الرتبة
46	<u>الفقرة : 0017</u>
46	<u>المؤسسة : الهيئة التونسية للإستثمار</u>
41	الإطارات
4	مدير مرتبة أولى
4	مدير مرتبة ثانية
5	مدير مساعد
2	كاهية مدير
6	مفرض سلطة
1	رئيس مصلحة رئيسي
5	محرر رئيسي
5	رتب غير محددة
1	رئيس الهيئة
2	مدير مرتبة 3
1	كاهية رئيس مصلحة مرتبة 1
4	كاهية رئيس مصلحة مرتبة 2
1	محرر مرتبة 1
2	أعوان المساندة أو التسيير
1	محرر مرتبة 2
1	كاتب رئيس مرتبة 2
3	أعوان التنفيذ
1	كاتب مرتبة 1

## النشاط : 3 الإحاطة بالمستثمرين

العدد	المؤسسة / الصنف و الرتبة
1	عون تتبع مرتبة 2
1	كاتب رئيسي مرتبة 3
46	جملة النشاط :

## النشاط : 4 النهوض بالإستثمار الخارجي

العدد	المؤسسة / الصنف و الرتبة
63	<u>الفقرة : 0017</u>
63	<u>المؤسسة: وكالة النهوض بالإستثمار الخارجي</u>
40	الإطارات
11	متصرف عام
10	متصرف رئيس
1	متصرف مستشار
1	مهندس عام
1	مهندس رئيس
8	متصرف
7	متصرف أول
1	موقق عام
10	أعوان المساندة أو التسيير
5	ملحق إدارة
4	كاتب راقن
1	فني سامي
13	أعوان التنفيذ
1	راقن
3	عون مكتب

## النشاط : 4 النهوض بالإستثمار الخارجي

العدد	المؤسسة / الصنف و الرتبة
2	حارس
3	سائق
1	سائق ميكانيكي
3	منظفة
63	جملة النشاط :

## النشاط : 5 صرف المنح والمساهمات في رأس المال والإكتتاب في الصناديق المخصّصة لدعم الإستثمار

العدد	المؤسسة / الصنف و الرتبة
15	<u>الفقرة : 0017</u>
15	<u>المؤسسة: الصندوق التونسي للإستثمار</u>
12	الإطارات
1	مدير مساعد
3	مدير مرتبة 3
7	كاهية رئيس مصلحة مرتبة 1
1	المدير العام للصندوق
3	أعوان المساندة أو التسيير
3	كاتب رئيسي
15	جملة النشاط :

124 جملة الوحدة العملياتية :

124 جملة البرنامج الفرعي :

124 جملة البرنامج :

## المؤسسات العمومية غير الخاضعة لمجلة المحاسبة العمومية

توزيع الأعوان غير القارين المرخص فيهم

البرنامج : 4 الإحاطة بالإستثمار

البرنامج الفرعي : 1 تنمية الإستثمار الخاص

الوحدة العملية : 1 الهيئة العامة للإحاطة بالإستثمار

النشاط : 4 النهوض بالإستثمار الخارجي

العدد	المؤسسة / الصنف و الرتبة
1	<u>الفقرة : 0017</u>
1	<u>المؤسسة:</u> وكالة النهوض بالإستثمار الخارجى
1	أعوان التنفيذ
1	عون تنظيف
1	جملة النشاط :

1 جملة الوحدة العملية :

1 جملة البرنامج الفرعي :

1 جملة البرنامج :

## توزيع الترقيات

حسب الأسلاك و الرتب

البرنامج : القيادة و المساندة

البرنامج الفرعي : القيادة و المساندة

40

الوحدة العملياتية 1 : الديوان، الإدارات العامة التابعة للكتابة العامة

40

النشاط 2: المساندة

المدة	العدد	الرتبة الجديدة	الرتبة الحالية
	14		السلك الإداري المشترك للإدارات العمومية
3.0	2	متصرف مستشار	متصرف
3.0	5	متصرف رئيس	متصرف مستشار
3.0	4	متصرف عام	متصرف رئيس
3.0	2	متصرف عام من الصنف الأعلى	متصرف عام
3.0	1	متصرف مساعد	كاتب تصرف
	8		السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
3.0	8	مهندس عام	مهندس رئيس
	11		سلك العملة
3.0	3	عامل صنف 4	عامل صنف 3
3.0	1	عامل صنف 5	عامل صنف 4
3.0	1	عامل صنف 6	عامل صنف 5
3.0	1	عامل صنف 7	عامل صنف 6
3.0	1	عامل صنف 8	عامل صنف 7
3.0	1	عامل صنف 9	عامل صنف 8
3.0	1	كاتب تصرف	عامل صنف 9

3.0	2	عامل صنف 10	عامل صنف 9
	1		سلك محلي وتقني الإعلامية
3.0	1	محلل مركزي	محلل
	3		سلك المتصرفين في الوثائق والأرشيف
3.0	1	متصرف مستشار	متصرف
3.0	1	متصرف رئيس	متصرف مستشار
3.0	1	متصرف عام	متصرف رئيس
	3		السلك التقني المشترك للإدارات العمومية
3.0	2	مساعد تقني	عون تقني
3.0	1	تقني أول	تقني

جملة البرنامج الفرعي : 40

40

جملة برنامج القيادة و المساندة

العدد الجملي : 40

دينار

30 000

تكلفة الترقيات :

الجملة العامة

## المؤسسات العمومية غير الخاضعة لمجلة المحاسبة العمومية

## توزيع الإحالات على التقاعد حسب الأصناف و الرتب

البرنامج : 1 التوازنات الجملية و الإحصاء

البرنامج الفرعي : 1 التقديرات والسياسات الإقتصادية والمالية

الوحدة العمليانية : 1 الهيئة العامة للتوازنات الجملية والإحصاء

النشاط : 4 إنجاز الدراسات الإقتصادية والإجتماعية وتقارير التنافسية

بحساب ألف دينار

الكافة	العدد	المؤسسة / الصنف و الرتبة
310	8	<u>الفقرة : مؤسسات البحث</u>
310	8	<u>المؤسسة: المعهد التونسي للقدرة التنافسية والدراسات الكمية</u>
285	6	الإطارات
25	1	إقتصادي رئيس
260	5	إقتصادي أول
22	1	أعوان المساندة أو التسيير
22	1	ملحق إدارة
4	1	أعوان التنفيذ
4	1	عامل
310	8	جملة النشاط :

جملة الوحدة العمليانية : 310 8

جملة البرنامج الفرعي : 310 8

جملة البرنامج : 310 8

البرنامج : 2 دعم التنمية القطاعية و الجهوية

البرنامج الفرعي : 1 دعم التنمية القطاعية والجهوية

الوحدة العمليانية : 1 الهيئة العامة للتنمية القطاعية والجهوية

النشاط : 5 إدارة وتمويل برنامج التنمية المندمجة

بحساب ألف دينار

الكلفة	العدد	المؤسسة / الصنف و الرتبة
234	10	<u>الفقرة</u> : مؤسسات التنمية الجهوية
234	10	<u>المؤسسة</u> : <u>المنذوبية العامة للتنمية الجهوية</u>
163	7	الإطارات
82	4	متصرف
15	1	متصرف أول
37	1	تقني أول
29	1	تقني أول درجة أولى
71	3	أعوان المساندة أو التسيير
20	1	ملحق إدارة
29	1	فني سامي
21	1	عون فني مختص
234	10	جملة النشاط :

النشاط : 6 مساندة التنمية الجهوية والمحلية

بحساب ألف دينار

الكلفة	العدد	المؤسسة / الصنف و الرتبة
128	7	<u>الفقرة</u> : مؤسسات التنمية الجهوية
83	5	<u>المؤسسة</u> : <u>ديوان تنمية الجنوب</u>

## النشاط : 6 مساندة التنمية الجهوية والمحلية

بحساب ألف دينار

الكلفة	العدد	المؤسسة / الصنف و الرتبة
52	2	الإطارات
52	2	متصرف أول
31	3	أعوان التنفيذ
14	1	حارس
11	1	منظمة
7	1	عون تنفيذ
30	1	<u>المؤسسة: ديوان تنمية الوسط الغربي</u>
30	1	الإطارات
30	1	متصرف أول
15	1	<u>المؤسسة: ديوان تنمية الشمال الغربي</u>
15	1	أعوان المساندة أو التسيير
15	1	عون فني مختص
128	7	جملة النشاط :

362	17	جملة الوحدة العملياتية :
-----	----	--------------------------

362	17	جملة البرنامج الفرعي :
-----	----	------------------------

362	17	جملة البرنامج :
-----	----	-----------------

البرنامج : 3	التعاون الدولي
--------------	----------------

البرنامج الفرعي : 1	التعاون المالي والفني
---------------------	-----------------------

الوحدة العملياتية : 1	الهيئة العامة للتعاون الدولي
-----------------------	------------------------------

بحساب ألف دينار

الكلفة	العدد	المؤسسة / الصنف و الرتبة
138	5	الفقرة : مؤسسات إدارة عامة
138	5	المؤسسة: الوكالة التونسية للتعاون الفني
138	5	الإطارات
56	3	متصرف رئيس
82	2	متصرف مستشار
138	5	جملة النشاط :

جملة الوحدة العملياتية : 138 5

جملة البرنامج الفرعي : 138 5

جملة البرنامج : 138 5

البرنامج : 4 الإحاطة بالإستثمار

البرنامج الفرعي : 1 تنمية الإستثمار الخاص

الوحدة العملياتية : 1 الهيئة العامة للإحاطة بالإستثمار

النشاط : 4 النهوض بالإستثمار الخارجي

بحساب ألف دينار

الكلفة	العدد	المؤسسة / الصنف و الرتبة
12	1	الفقرة : مؤسسات النهوض بالقطاعات
12	1	المؤسسة: وكالة النهوض بالإستثمار الخارجي
12	1	أعوان التنفيذ
12	1	حارس
12	1	جملة النشاط:

جملة الوحدة العملياتية : 12 1

جملة البرنامج الفرعي : 12 1

جملة البرنامج : 12 1

## توزيع الانتدابات لسنة 2025

حسب الأسلاك و الرتب

البرنامج : القيادة و المساندة

البرنامج الفرعي : القيادة و المساندة

العدد الجملي	انتدابات جديدة		تعويض الإحالات على التقاعد		السلك و الرتبة
	المدة	العدد	المدة	العدد	
<u>10</u>		<u>10</u>			الوحدة العملياتية 1 : الديوان، الإدارات العامة التابعة للكتابة العامة
10		10			النشاط 2: المساندة
4		4			السلك الإداري المشترك للإدارات العمومية
4	1.0	4			متصرف
6		6			سلك مستشاري المصالح العمومية / السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
6	1.0	6			مستشار المصالح العمومية / مهندس أول
10		10			جملة البرنامج الفرعي

10

10

جملة البرنامج

التكلفة

العدد الجملي

انتدابات جديدة

تعويض الإحالات على التقاعد

الجملة العامة

10

10

## المؤسسات العمومية غير الخاضعة لمجلة المحاسبة العمومية

## الإنتدابات المرخص فيها

البرنامج : 1 التوازنات الجمالية و الإحصاء

البرنامج الفرعي : 1 التقديرات والسياسات الإقتصادية والمالية

الوحدة العملية : 1 الهيئة العامة للتوازنات الجمالية والإحصاء

النشاط : 4 إنجاز الدراسات الإقتصادية والإجتماعية وتقارير التنافسية

بحساب ألف دينار

الكلفة	المدة بالشهر	العدد	المؤسسة / السلك و الرتبة
		8	الفقرة : مؤسسات البحث
		8	المؤسسة : المعهد التونسي للقدرة التنافسية والدراسات الكمية
		8	الإطارات
		4	إقتصادي رئيس
		4	إقتصادي أول
	---	8	جملة النشاط :

جملة الوحدة العملية : 8 ---

جملة البرنامج الفرعي : 8 ---

جملة البرنامج : 8 ---

البرنامج : 2 دعم التنمية القطاعية و الجهوية

البرنامج الفرعي : 1 دعم التنمية القطاعية والجهوية

الوحدة العملياتية : 1 الهيئة العامة للتنمية القطاعية والجهوية

النشاط : 6 مساندة التنمية الجهوية والمحلية

بحساب ألف دينار

الكلفة	المدة بالشهر	العدد	المؤسسة / السلك و الرتبة
		5	<u>الفقرة : مؤسسات التنمية الجهوية</u>
		2	<u>المؤسسة: ديوان تنمية الجنوب</u>
		2	الإطارات
		2	متصرف
		1	<u>المؤسسة: ديوان تنمية الوسط الغربي</u>
		1	الإطارات
		1	متصرف
		2	<u>المؤسسة: ديوان تنمية الشمال الغربي</u>
		2	أعوان المساندة أو التسيير
		2	فني سامي
	---	5	جملة النشاط :

جملة الوحدة العملياتية : 5 ---

جملة البرنامج الفرعي : 5 ---

جملة البرنامج : 5 ---

البرنامج : 4 الإحاطة بالإستثمار

البرنامج الفرعي : 1 تنمية الإستثمار الخاص

الوحدة العملياتية : 1 الهيئة العامة للإحاطة بالإستثمار

## النشاط : 4 النهوض بالإستثمار الخارجي

بحساب ألف دينار

الكلفة	المدة بالشهر	العدد	المؤسسة / السلك و الرتبة
		4	<u>الفقرة</u> : مؤسسات النهوض بالقطاعات
		4	<u>المؤسسة</u> : وكالة النهوض بالإستثمار الخارجى
		2	الإطارات
		2	متصرف أول
		2	أعوان التنفيذ
		2	حارس
	---	4	جملة النشاط :

--- 4 جملة الوحدة العمليائية :

--- 4 جملة البرنامج الفرعي :

--- 4 جملة البرنامج :

## جدول حول المشاريع الممولة بواسطة قروض خارجية موظفة

الملاحظات	مبلغ القرض (بالعملة الصعبة)	الهيكل المتصرف في القرض	الممول الأجنبي	إعتمادات الدفع المخصصة إلى غاية 2023 (م د)			كلفة المشروع المحيطة 2023 (م د)			كلفة المشروع الأصلية (م د)			بيان البرنامج والمشروع
				م ع م	ق خ م	أخرى (*)	م ع م	ق خ م	أخرى (*)	م ع م	ق خ م	أخرى (*)	
برنامج دعم التنمية القطاعية والجهوية													
قرض مبرم منذ سنة 2012. حدّد آخر أجل للسحب أفريل 2018 ثمّ تمّ التمديد فيه في مناسبة أولى إلى غاية أفريل 2020 وفي مناسبة ثانية إلى موفى 2022. غير أنّ المندوبية إقترحت التمديد في آخر أجل للسحب إلى موفى 2024 لإسترجاع حصة الصندوق للعناصر التي سيتم إنجازها سنتي 2022 و2023 ولمبالغ الضمانات للصفقات المبرمة تبعا لتعطل إنجاز بعض عناصر البرنامج سنتي 2020 و2021 بسبب جائحة كورونا	42 مليون دينار كويتي	المندوبية العامة للتنمية الجهوية	الصندوق العربي للإئماء الإقتصادي والإجتماعي	87,0	184,7	202,2	129,9	210	213,8	137	210	173	مشروع التنمية المندمجة - القسطين الأول والثاني
قرض مبرم منذ سنة 2018. حدّد آخر أجل للسحب موفى سنة 2023. غير أنّه تمّ التمديد في آخر أجل للسحب إلى موفى سنة 2026 إعتبار تسجيل تأخر في إنجاز عديد العناصر	50 مليون دينار كويتي	المندوبية العامة للتنمية الجهوية	الصندوق العربي للإئماء الإقتصادي والإجتماعي	93,8	29,9	115,7	300	400	315	300	400	300	مشروع التنمية المندمجة - القسط الثالث

(\* مصادر تمويل أخرى لإنجاز المشاريع الفردية (البنك التونسي للتضامن والبنك الوطني الفلاحي وبنك تمويل المؤسسات الصغرى والجمعيات التنموية...)

## جدول حول المشاريع الممولة بواسطة هيئات موظفة

الملاحظات	الممول	مدة المشروع	الهيكل المتصرف في الهبة	نوع الهبة		بيان البرنامج والمشروع
				نقدية	عينية	
<b>برنامج دعم التنمية القطاعية والجهوية</b>						
إتفاقية الهبة ممضاة في ديسمبر 2018 بمبلغ 8 مليون أورو (أي 26,2 م د) لعنصر تنمية القطاع الخاص بولايات قابس ومدنين وقفصة وصفاقس وبنزرت وجندوبة والقصرين وسيدي بوزيد. تم إلى موفى 2022 فتح مبلغ بقيمة 7,2 مليون أورو (أي 23,6 م د). مع العلم أنه يتم تنفيذ مشاريع هذا العنصر بالتنسيق بين وحدة التصرف المركزية لبرنامج "إرادة" والمندوبية العامة للتنمية الجهوية ودواوين التنمية والسلط الجهوية ومنصات الحوار بين القطاع العام والخاص بالولايات المستفيدة من البرنامج.	الإتحاد الأوروبي	من 2012/12/04 إلى 2025/12/03 (بعد التمديد)	ديوان تنمية الجنوب	-	8 مليون أورو	مشروع المبادرة الجهوية للتنمية الاقتصادية المستدامة "إرادة" (المحور المتعلق بتنمية القطاع الخاص)
إتفاقية الهبة ممضاة في جوان 2022 لمساعدة الشباب أقل من 35 سنة على بعث المشاريع الخاصة. ويهم البرنامج ولايات المهديّة وزغوان والقيروان والكاف وقبلي وتوزر. سيكون الانطلاق الفعلي للإنجاز مع بداية سنة 2023، على أن يخص السداسي الثاني من سنة 2022 إلى التعريف بالمشروع لدى الهياكل المعنية من سلط جهوية وهياكل مساندة الاستثمار الخاص والمنظمات الوطنية المعنية والجمعيات التنموية الناشطة في هذا المجال و إلى وضع الأدوات التنفيذية اللازمة. سيتم تنفيذ هذا البرنامج بالتنسيق مع دواوين التنمية.	الإتحاد الأوروبي	من 2022/06/02 إلى 2027/06/02	المندوبية العامة للتنمية الجهوية	-	5 مليون أورو	مشروع دعم التنمية الإقتصادية المحلية عبر تشغيل الشباب
يهدف المشروع إلى تمكين الشباب، وخاصة منهم المنتميين إلى الفئة " بدون تعليم أو تكوين أو شغل" والنساء من مهارات قابلة للتسويق. ويتدخل من خلال إنجاز دورات تدريب وبناء القدرات الموجهة لسوق العمل لفائدة الشباب والمرأة خاصة من الفئات الضعيفة وتأطير المرأة صاحبة الأعمال والملائمة بين برامج التعليم والتدريب المهني والتقني وإحتياجات السوق المهنية بالإضافة إلى تكريس التعاون بين المؤسسات العمومية منظمات المجتمع المدني لتنفيذ مبادرات التوظيف الاجتماعي. مع العلم أن مجال التدخل الجغرافي للمشروع يضم تونس، إسبانيا، فرنسا، إيطاليا، قبرص، الأردن، فلسطين.	الإتحاد الأوروبي	سبتمبر 2021 - أوت 2023	المندوبية العامة للتنمية الجهوية	-	1,1 مليون أورو	مشروع تعزيز الإدماج الاجتماعي للمرأة والشباب ببلدان البحر المتوسط

الملاحظات	الممول	مدّة المشروع	الهيكل المتصرف في الهبة	نوع الهبة		بيان البرنامج والمشروع
				عينية	نقدية	
<b>برنامج الإحاطة بالإستثمار</b>						
في اطار الاتفاقية المشتركة الممضاة بين الهيئة التونسية للإستثمار والبنك الأوربي للإنشاء و التعمير، تم سنة 2018 صرف هبة تقدر بـ 86,1 ألف أورو بعنوان مساندة أعمال المجلس الاستراتيجي و تحسين مناخ الاستثمار و تطوير دليل رقمي لفائدة المستثمر. كما تم خلال سنة 2023 امضاء اتفاقية جديدة تنص على صرف هبة بقيمة جمالية تقدر بـ 200 ألف أورو وذلك لتطوير منصة رقمية خاصة بالمستثمر.	البنك الأوربي للإنشاء والتعمير		الهيئة التونسية للإستثمار	-	86,1 ألف أورو	مشروع مساندة أعمال المجلس الإستراتيجي للهيئة التونسية للإستثمار وتحسين مناخ الإستثمار وتطوير دليل رقمي لفائدة المستثمر
				-	200 ألف أورو	

## بطاقة حول البرنامج الجهوي للتنمية

### 1. أهداف البرنامج

يمثل البرنامج الجهوي للتنمية أحد أهم أدوات تدخل الدولة الداعمة والمكملة للمشاريع القطاعية وهو برنامج سنوي يهدف بالأساس إلى:

- تنمية المناطق الريفية والمناطق الحضرية الأقل نمواً،
- معاضدة الجهود التنموي بالمعتمديات ذات الأولوية،
- المساهمة في الحد من التفاوت بين الجهات وداخل الجهة الواحدة،
- تحسين ظروف العيش والتقليص من مستوى الفقر والبطالة،
- المساهمة في رفع التحديات على مستوى التشغيل،
- تدعيم أسس لامركزية العمل التنموي باعتبار أن التصرف في كامل مراحل إنجاز تدخلات البرنامج تتم على المستوى الجهوي.

### 2. مجالات تدخل البرنامج

يتولى المجلس الجهوي في إطار البرنامج الجهوي للتنمية برمجة وإنجاز مشاريع تنموية تتماشى مع خصوصيات الجهة وتستجيب للحاجيات والأولويات وذلك من خلال إنجاز مشاريع تشمل:

- تحسين ظروف العيش: والتي تشمل مجالات الإنارة والماء الصالح للشرب والبيئة وتحسين المحيط والطرق والمسالك والتطهير والثقافة والشباب والطفولة والهياكل الصحية.
- إحداث وتدعيم مواطن الشغل وذلك في قطاعات الفلاحة والصيد البحري والصناعات التقليدية. ويتم إنجاز هذا العنصر من خلال إبرام اتفاقيات في الغرض بين الوالي رئيس المجلس الجهوي والجمعيات التنموية ويتدخل البرنامج في هذا الإطار عبر إسناد قروض حسنة (بدون فائض) بسقف لا يتجاوز 3 آلاف دينار للمنتفع.
- تغطية التمويل الذاتي لبعض المشاريع الممولة من قبل البنك التونسي للتضامن "BTS" وبنك تمويل المؤسسات الصغرى والمتوسطة "BFPME" ضمن "آلية اعتماد الانطلاق"
- صرف منح لفائدة أبناء العائلات المعوزة لمتابعة دورات التكوين المهني بالمراكز القطاعية وتغطية مصاريف مراكز التكوين في الصناعات التقليدية المحالة للاتحاد الوطني للمرأة التونسية.

### 3. مراحل تنفيذ البرنامج.

يتم تنفيذ البرنامج وفق التمشي التالي:

- تتولى مصالح وزارة الاقتصاد والتخطيط توزيع الاعتمادات المبرمجة على المجالس الجهوية للولايات باستعمال مفتاح التوزيع الذي يتم احتسابه على أساس مؤشر التنمية الجهوية.
- تقوم المجالس الجهوية للولايات بإعداد برنامج استعمال الاعتمادات المرصودة لفائدتها والذي يتم من خلاله ضبط قائمة المشاريع والتدخلات المقترحة في حدود الاعتمادات المبرمجة والتي يتم عرضها على المجلس الجهوي للمصادقة.
- تتولى مصالح الوزارة دراسة الملفات الواردة من المجالس الجهوية للولايات والتي تحتوي على قائمة المشاريع المقترحة مصادق عليها والمؤيدات الفنية والإدارية اللازمة، ثم تباشر إجراءات فتح وإحالة الاعتمادات المطلوبة لفائدة الولايات وذلك بالتنسيق مع المصالح الفنية للهيئة العامة للتصرف في ميزانية الدولة بوزارة المالية.

### الهيكلية المالية للمشروع

تمّ خلال سنة 2025 ترسيم اعتمادات تعهد و دفع بـ 536,5 م.د ستخصّص أساسا لـ:

- **تحسين ظروف العيش:**  
تمّ رصد اعتمادات لتحسين ظروف العيش في حدود 250,0 م د قصد دفع التنمية بالمناطق ذات الأولوية والمساهمة في توفير المرافق الأساسية (التنوير العمومي والماء الصالح للشرب والطرق والمساكن الريفية وتحسين السكن والتطهير والتكوين المهني)،
- **الحضائر الجهوية:**  
تمّ رصد مبلغ بـ 244,0 م.د لسنة 2025 لمجابهة الانعكاس المالي للترفيح في منح الحضائر تبعا للزيادة في الأجر الأدنى المضمون ولخلاص المساهمات الاجتماعية في نظام الضمان الاجتماعي وعمولات البريد. وتجدر الإشارة، أنه سيتمّ خلال سنة 2025 مواصلة عملية إدماج عملة الحضائر بالوظيفة العمومية،
- **دعم التمويل الذاتي "اعتماد الانطلاق":**  
تمّ سنة 2025، ترسيم اعتمادات بـ 40,0 م.د لدعم الأموال الذاتية للمستثمرين قصد مزيد دفع نسق إحداث المشاريع الفردية والمؤسسات الصغرى والمتوسطة والشركات الأهلية.
- **التكوين المهني:**  
تمّ رصد مبلغ بـ 2,5 م للتشجيع على التكوين في مجالات الفلاحة والصيد البحري والصناعات التقليدية والمهن الصغرى بالمراكز القطاعية المحالة للاتحاد الوطني للمرأة التونسية ولفائدة أبناء العائلات المعوزة.

## بطاقة حول برنامج التنمية المندمجة

### 1- تقديم البرنامج :

#### ❖ أهداف البرنامج :

يهدف برنامج التنمية المندمجة إلى دعم مقومات التنمية داخل الجهات والمناطق ذات الأولوية بما يستجيب لخصوصيات طالبي الشغل بها و ذلك من خلال:

- بعث حركية اقتصادية محلية
- دعم التشغيل بالجهات
- تعزيز مؤشرات التنمية البشرية لتحسين نوعية حياة الفرد والمحافظة على المحيط

#### ❖ منهجية اعداد البرنامج

تم اعداد برنامج التنمية المندمجة وفق منهجية تضمن :

- إضفاء الصبغة الاندماجية
- اعتماد المعتمدية كوحدة تدخل
- اعتبار الوسطين الريفي والحضري
- تكريس مبدأ التشاركية
- دعم اللامركزية الجهوية
- إبرام عقود البرامج لتنفيذ المشاريع

### 2- مجال تدخل البرنامج :

#### ❖ مجال التدخل الترابي للبرنامج:

تم إعطاء الأولوية المطلقة للجهات الداخلية للبلاد التي تشكو تأخرا في مؤشرات التنمية وذلك من خلال تخصيص 69% من مشاريع القسط الأول و 100% من مشاريع القسط الثاني لفائدتها وبذلك يكون نصيب هذه الجهات 81 % من مشاريع البرنامج كما يتضح في الجدول الموالي:

النسبة %	عدد المشاريع	الجهة
100,0	55	القسط الأول
69,1	38	- الجهات الداخلية
30,9	17	- الجهات الساحلية
100,0	35	القسط الثاني
100,0	35	- الجهات الداخلية
0,0	0	- الجهات الساحلية
100,0	90	المجموع
81,1	73	- الجهات الداخلية
18,9	17	- الجهات الساحلية

❖ **مجالات تدخل برنامج التنمية المندمجة**  
يتدخل برنامج التنمية المندمجة في المجالات التالية:

● **العناصر الفردية المنتجة :**

- ◀ مشاريع فلاحية
- ◀ مشاريع مؤسسات صغرى
- ◀ مشاريع مهن صغرى
- ◀ مشاريع في الصناعات التقليدية

● **العناصر الجماعية :**

- ◀ البنية الأساسية المنتجة (حفر وكهربية الآبار العميقة والآبار السطحية، تهيئة المناطق السقوية والمناطق الحرفية والمناطق الصناعية والأسواق، بناء المحلات الصناعية وفضاءات الترويج ومراكز تجميع المنتوجات الفلاحية...)
- ◀ البنية الأساسية (الطرق والمسالك، التوزيع العمومي، الماء الصالح للشرب، التطهير...)
- ◀ التجهيزات الجماعية (منشآت ثقافية وشبابية ومراكز صحة أساسية ومنشآت رياضية، المنتزهات والمناطق الخضراء...)
- ◀ التكوين
- ◀ الدراسات
- ◀ التسيير

**3- كلفة المشروع وهيكلتها**

شمل برنامج التنمية المندمجة 190 معتمدية بكافة ولايات الجمهورية تم اختيارها بالاعتماد على مؤشر التنمية الجهوية في ثلاثة أقساط وبكلفة جمالية تناهز 1520 مليون دينار منها 1093 مليون دينار استثمار عمومي مباشر ممول على ميزانية الدولة (الموارد العامة للميزانية وقرض من الصندوق العربي للانماء الاقتصادي والاجتماعي).

❖ **القسطين الأول والثاني** شمل 90 معتمدية بكلفة 520 مليون دينار في آخر مراحل الإنجاز وبصدد استكمال بعض العناصر التي شهدت صعوبات على أن تنتهي قبل موفى سنة 2024.

❖ **القسط الثالث** يهم 100 معتمدية بكلفة 1000 مليون دينار، وبكلفة جمالية تبلغ 1015 م د إلى موفى جوان 2023. تتوزع كما يلي:

- الموارد العامة للميزانية 315 م د
- القروض الخارجية الموظفة (الصندوق العربي للإنماء الإقتصادي والإجتماعي FADES) 400 م د
- مصادر تمويل أخرى (البنك التونسي للتضامن، بنك تمويل المؤسسات الصغرى والمتوسطة، البنك الوطني الفلاحي، الجمعيات التنموية) 300 م د.

#### 4- التقدم في الإنجاز والإشكاليات المطروحة

والجدير بالذكر أن عملية التنفيذ تتواصل بنسق تصاعدي حيث بلغت نسبة الإنجاز المالي تعهدا 45.3% ودفعا 24.5% الى موفى أوت 2024 كما أن 295 عنصرا من جملة 1275 منجزة بنسبة 100% و 468 في مرحلة الأشغال و البقية في مراحل أخرى متفاوتة.

ويرجع تواضع نسبة تقدم انجاز مشاريع القسط الثالث الى جملة من العوامل والصعوبات المتمثلة أساسا في العناصر التالية:

❖ تأثر البرنامج عند بداية تنفيذه كسائر المشاريع بتداعيات جائحة كورونا على سير عمل الهياكل المتدخلة وخاصة قطاع مقاولات البناء والأشغال العامة التي تشكو من صعوبات خصوصية.

❖ التباين الحاصل بين الموارد البشرية المتوفرة بالادارات والمصالح الفنية المعنية في أغلب الولايات والكم الهائل من المشاريع وأهمية الاعتمادات المحالة للجهات أثر على نسق وأجال اعداد الدراسات وملفات طلبات العروض وتقييمها.

❖ الوضع العقاري لبعض الأراضي المقترح إقامة المشاريع عليها وطول إجراءات التخصيص وتغيير الصبغة والذي كان من المفروض أن يكون واضحا قبل إقرار المشاريع وترسيم ميزانياتها.

❖ ارتفاع تكلفة الإنجاز مقارنة بالكلفة الأصلية المصادق عليها سنة 2018 الراجع بالأساس الى الارتفاع التصاعدي لأسعار المواد الأولية والخدمات. كما بينت الجلسات المتابعة والزيارات الميدانية للولايات وعمليات المعاينة للمشاريع ضرورة الالتجاء الى مزيد تدقيق بعض العناصر ومراجعة برامجها الوظيفية وضمان انصهارها في السياسات والاستراتيجيات العامة والقطاعية والتحقق من مدى قدرتها على تجسيم أهداف البرنامج على المستوى الجهوي والمحلي الى جانب التوجه نحو تحيين كلفة العناصر غير المتعهد بها.

❖ كما أفضى التنسيق والتعاون مع الصندوق العربي للانماء الاقتصادي والاجتماعي خلال سنة 2024 و في إطار السعي لتبسيط إجراءات ابرام صفقات المشاريع، الى التقليل من عدد المقاولات المشاركة في طلب العروض من ثلاثة الى اثنين مع إمكانية قبول عرض وحيد في حالة تقديم مبررات معقولة ودراسة الحاجة للرفع السقف الخاص باللجوء الى طلبات عروض دولية (من 3 الى 6 مليون دينار) حالة بحالة.

السنة المالية: 2025

## المهمة 11 : مهمة الإقتصاد والتخطيط

## جدول تفصيلي لنفقات التأجير

\* \* الموارد العامة للميزانية \* \*

البرنامج 1 : التوازنات الجمالية و الإحصاء

البرنامج الفرعي 1 : التقديرات والسياسات الإقتصادية والمالية

الوحدة العملية 1: الهيئة العامة للتوازنات الجمالية والإحصاء

النشاط 1: ضبط التقديرات الكلية ومضمون السياسات الاقتصادية المتعلقة بمخطط التنمية والميزان الإقتصادي

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
100 000	الأجر الأساسي والتدرج	01	101
100 000	الأجر الأساسي والتدرج	000	
340 000	المنح الخصوصية القارة	02	101
340 000	المنح الخصوصية القارة	000	
70 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	03	101
70 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	000	
18 000	منحة الإنتاج	05	101
18 000	منحة الإنتاج	000	
1 000	المنح العائلية	13	101
1 000	المنح العائلية	000	
100 000	المساهمات المحمولة على المشغل	14	101
100 000	المساهمات المحمولة على المشغل	000	
629 000	جملة النشاط :		

## النشاط 2: إنجاز التحاليل والدراسات المتعلقة بتمويل الإقتصاد ومتابعة القطاع المالي

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
35 000	الأجر الأساسي والتدرج	01	101
35 000	الأجر الأساسي والتدرج	000	
120 000	المنح الخصوصية القارة	02	101
120 000	المنح الخصوصية القارة	000	
20 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	03	101
20 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	000	
10 000	منحة الإنتاج	05	101
10 000	منحة الإنتاج	000	
1 000	المنح العائلية	13	101
1 000	المنح العائلية	000	
35 000	المساهمات المحمولة على المشغل	14	101
35 000	المساهمات المحمولة على المشغل	000	
221 000	جملة النشاط :		

## النشاط 3: إنتاج الإحصائيات الوطنية ونشرها وتحسين جودتها

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
29 400 000	مؤسسات البحث	04	125
29 400 000	المعهد الوطني للإحصاء	051	
29 400 000	جملة النشاط :		

## النشاط 4: إنجاز الدراسات الإقتصادية والإجتماعية وتقارير التنافسية

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
5 249 000	مؤسسات البحث	04	125
5 249 000	المعهد التونسي للقدرة التنافسية والدراسات الكمية	052	

5 249 000	جملة النشاط :
-----------	---------------

35 499 000	جملة الوحدة العملياتية :
------------	--------------------------

35 499 000	جملة البرنامج الفرعي :
------------	------------------------

35 499 000	جملة البرنامج :
------------	-----------------

البرنامج 2 : دعم التنمية القطاعية و الجهوية

البرنامج الفرعي 1 : دعم التنمية القطاعية والجهوية

الوحدة العمليانية 1: الهيئة العامة للتنمية القطاعية والجهوية

النشاط 1: تخطيط التنمية

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
220 000	الأجر الأساسي والتدرج	01	101
220 000	الأجر الأساسي والتدرج	000	
520 000	المنح الخصوصية القارة	02	101
520 000	المنح الخصوصية القارة	000	
110 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	03	101
110 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	000	
35 000	منحة الإنتاج	05	101
35 000	منحة الإنتاج	000	
1 000	المنح العائلية	13	101
1 000	المنح العائلية	000	
160 000	المساهمات المحمولة على المشغل	14	101
160 000	المساهمات المحمولة على المشغل	000	
1 046 000	جملة النشاط :		

النشاط 3: إدارة وتقييم الإستثمارات العمومية

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
40 000	الأجر الأساسي والتدرج	01	101
40 000	الأجر الأساسي والتدرج	000	
100 000	المنح الخصوصية القارة	02	101
100 000	المنح الخصوصية القارة	000	

20 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	03	101
20 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	000	
10 000	منحة الإنتاج	05	101
10 000	منحة الإنتاج	000	
2 000	المنح العائلية	13	101
2 000	المنح العائلية	000	
30 000	المساهمات المحمولة على المشغل	14	101
30 000	المساهمات المحمولة على المشغل	000	
202 000	جملة النشاط :		

## النشاط 4: إدارة وتمويل البرنامج الجهوي للتنمية

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
170 000	الأجر الأساسي والتدرج	01	101
170 000	الأجر الأساسي والتدرج	000	
440 000	المنح الخصوصية القارة	02	101
440 000	المنح الخصوصية القارة	000	
80 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	03	101
80 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	000	
30 000	منحة الإنتاج	05	101
30 000	منحة الإنتاج	000	
2 000	المنح العائلية	13	101
2 000	المنح العائلية	000	
130 000	المساهمات المحمولة على المشغل	14	101
130 000	المساهمات المحمولة على المشغل	000	
852 000	جملة النشاط :		

## النشاط 5: إدارة وتمويل برنامج التنمية المندمجة

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
8 181 000	مؤسسات التنمية الجهوية	15	125
8 181 000	المنشآت العامة للتنمية الجهوية	021	
8 181 000	جملة النشاط :		

## النشاط 6: مساندة التنمية الجهوية والمحلية

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
11 207 000	مؤسسات التنمية الجهوية	15	125
4 400 000	ديوان تنمية الجنوب	022	
3 794 000	ديوان تنمية الوسط الغربي	023	
3 013 000	ديوان تنمية الشمال الغربي	024	
11 207 000	جملة النشاط :		

## النشاط 7: تنمية وإحياء الجنوب و الصحراء

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
250 000	مؤسسات التنمية الجهوية	15	125
250 000	ديوان تنمية الجنوب و الصحراء	025	
250 000	جملة النشاط :		

جملة الوحدة العملياتية : 21 738 000

جملة البرنامج الفرعي : 21 738 000

جملة البرنامج : 21 738 000

## البرنامج 3 : التعاون الدولي

## البرنامج الفرعي 1 : التعاون المالي والفني

## الوحدة العملياتية 1: الهيئة العامة للتعاون الدولي

## النشاط 1: التعاون المالي

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
350 000	الأجر الأساسي والتدرج	01	101
350 000	الأجر الأساسي والتدرج	000	
1 200 000	المنح الخصوصية القارة	02	101
1 200 000	المنح الخصوصية القارة	000	
180 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	03	101
180 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	000	
65 000	منحة الإنتاج	05	101
65 000	منحة الإنتاج	000	
5 000	المنح العائلية	13	101
5 000	المنح العائلية	000	
340 000	المساهمات المحمولة على المشغل	14	101
340 000	المساهمات المحمولة على المشغل	000	
2 140 000	جملة النشاط :		

## النشاط 2: التعاون الفني

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
5 125 000	مؤسسات إدارة عامة	02	125
5 125 000	الوكالة التونسية للتعاون الفني	031	

5 125 000	جملة النشاط :
-----------	---------------

7 265 000	جملة الوحدة العملياتية :
-----------	--------------------------

7 265 000	جملة البرنامج الفرعي :
-----------	------------------------

7 265 000	جملة البرنامج :
-----------	-----------------

## البرنامج 4 : الإحاطة بالإستثمار

## البرنامج الفرعي 1 : تنمية الإستثمار الخاص

## الوحدة العمليانية 1: الهيئة العامة للإحاطة بالإستثمار

## النشاط 1: وضع السياسات وتطوير التعاون الدولي في مجال الإستثمار الخاص

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
93 000	الأجر الأساسي والتدرج	01	101
93 000	الأجر الأساسي والتدرج	000	
260 000	المنح الخصوصية القارة	02	101
260 000	المنح الخصوصية القارة	000	
50 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	03	101
50 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	000	
16 000	منحة الإنتاج	05	101
16 000	منحة الإنتاج	000	
1 000	المنح العائلية	13	101
1 000	المنح العائلية	000	
80 000	المساهمات المحمولة على المشغل	14	101
80 000	المساهمات المحمولة على المشغل	000	
500 000	جملة النشاط :		

## النشاط 2: متابعة المشاريع الكبرى

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
74 000	الأجر الأساسي والتدرج	01	101
74 000	الأجر الأساسي والتدرج	000	
190 000	المنح الخصوصية القارة	02	101
190 000	المنح الخصوصية القارة	000	

30 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	03	101
30 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	000	
15 000	منحة الإنتاج	05	101
15 000	منحة الإنتاج	000	
1 000	المنح العائلية	13	101
1 000	المنح العائلية	000	
60 000	المساهمات المحمولة على المشغل	14	101
60 000	المساهمات المحمولة على المشغل	000	
370 000	جملة النشاط :		

## النشاط 3: الإحاطة بالمستثمرين

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
3 373 000	مؤسسات النهوض بالقطاعات	17	125
3 373 000	الهيئة التونسية للإستثمار	060	
3 373 000	جملة النشاط :		

## النشاط 4: النهوض بالإستثمار الخارجي

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
4 489 000	مؤسسات النهوض بالقطاعات	17	125
4 489 000	وكالة النهوض بالإستثمار الخارجي	001	
4 489 000	جملة النشاط :		

## النشاط 5: صرف المنح والمساهمات في رأس المال والإكتتاب في الصناديق المخصصة لدعم الإستثمار

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
900 000	مؤسسات النهوض بالقطاعات	17	125
900 000	الصندوق التونسي للإستثمار	061	

900 000	جملة النشاط :
---------	---------------

9 632 000	جملة الوحدة العملياتية :
-----------	--------------------------

9 632 000	جملة البرنامج الفرعي :
-----------	------------------------

9 632 000	جملة البرنامج :
-----------	-----------------

## البرنامج 9 : القيادة و المساندة

## البرنامج الفرعي 1 : القيادة و المساندة

الوحدة العمليانية 1: الديوان، الإدارات العامة التابعة للكتابة العامة

## النشاط 1: القيادة

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
200 000	تأجير أعضاء الحكومة والتأجيرات المعادلة له	02	100
200 000	تأجير أعضاء الحكومة والتأجيرات المعادلة له	000	
300 000	تأجير أعضاء الدواوين	04	100
300 000	تأجير أعضاء الدواوين	000	
500 000	جملة النشاط :		

## النشاط 2: المساندة

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
1 000 000	الأجر الأساسي والتدرج	01	101
1 000 000	الأجر الأساسي والتدرج	000	
2 700 000	المنح الخصوصية القارة	02	101
2 700 000	المنح الخصوصية القارة	000	
230 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	03	101
230 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	000	
2 000	المنح الخصوصية المتغيرة	04	101
2 000	المنح الخصوصية المتغيرة	000	
130 000	منحة الإنتاج	05	101
130 000	منحة الإنتاج	000	
13 000	منحة الساعات الإضافية و العمل الليلي	06	101
13 000	منحة الساعات الإضافية و العمل الليلي	000	

15 000	المنح العائلية	13	101
15 000	المنح العائلية	000	
800 000	المساهمات المحمولة على المشغل	14	101
800 000	المساهمات المحمولة على المشغل	000	
250 000	الأعوان المتعاقدون والعاملون بالحصّة	02	102
250 000	الأعوان المتعاقدون والعاملون بالحصّة	000	
5 140 000	جملة النشاط :		

جملة الوحدة العملياتية : 5 640 000

جملة البرنامج الفرعي : 5 640 000

جملة البرنامج : 5 640 000

79 774 000

جملة الموارد العامة للميزانية

الجملة العامة : 79 774 000

السنة المالية: 2025

## المهمة 11 : مهمة الإقتصاد والتخطيط

## جدول تفصيلي لنفقات التسيير

\* \* الموارد العامة للميزانية \* \*

البرنامج 1 : التوازنات الجمالية و الإحصاء

البرنامج الفرعي 1 : التقديرات والسياسات الإقتصادية والمالية

الوحدة العملية 1: الهيئة العامة للتوازنات الجمالية والإحصاء

النشاط 3: إنتاج الإحصائيات الوطنية ونشرها وتحسين جودتها

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
2 400 000	مؤسسات البحث	04	225
2 400 000	المعهد الوطني للإحصاء	051	
2 400 000	جملة النشاط :		

النشاط 4: إنجاز الدراسات الإقتصادية والإجتماعية وتقارير التنافسية

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
736 000	مؤسسات البحث	04	225
736 000	المعهد التونسي للقدرة التنافسية والدراسات الكمية	052	
736 000	جملة النشاط :		

جملة الوحدة العملية : 3 136 000

جملة البرنامج الفرعي : 3 136 000

جملة البرنامج : 3 136 000

## البرنامج 2 : دعم التنمية القطاعية و الجهوية

## البرنامج الفرعي 1 : دعم التنمية القطاعية والجهوية

## الوحدة العمليائية 1: الهيئة العامة للتنمية القطاعية والجهوية

## النشاط 5: إدارة وتمويل برنامج التنمية المندمجة

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
626 000	مؤسسات التنمية الجهوية	15	225
626 000	المنذوبية العامة للتنمية الجهوية	021	
626 000	جملة النشاط :		

## النشاط 6: مساندة التنمية الجهوية والمحلية

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
1 138 000	مؤسسات التنمية الجهوية	15	225
415 000	ديوان تنمية الجنوب	022	
350 000	ديوان تنمية الوسط الغربي	023	
373 000	ديوان تنمية الشمال الغربي	024	
1 138 000	جملة النشاط :		

## النشاط 7: تنمية وإحياء الجنوب و الصحراء

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
250 000	مؤسسات التنمية الجهوية	15	225
250 000	ديوان تنمية الجنوب و الصحراء	025	
250 000	جملة النشاط :		

جملة الوحدة العملياتية : 2 014 000

جملة البرنامج الفرعي : 2 014 000

جملة البرنامج : 2 014 000

البرنامج 3 : التعاون الدولي

البرنامج الفرعي 1 : التعاون المالي والفني

الوحدة العملية 1: الهيئة العامة للتعاون الدولي

النشاط 2: التعاون الفني

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
800 000	مؤسسات إدارة عامة	02	225
800 000	الوكالة التونسية للتعاون الفني	031	
800 000	جملة النشاط :		

جملة الوحدة العملية : 800 000

جملة البرنامج الفرعي : 800 000

جملة البرنامج : 800 000

## البرنامج 4 : الإحاطة بالإستثمار

## البرنامج الفرعي 1 : تنمية الإستثمار الخاص

## الوحدة العمليانية 1: الهيئة العامة للإحاطة بالإستثمار

## النشاط 3: الإحاطة بالمستثمرين

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
960 000	مؤسسات النهوض بالقطاعات	17	225
960 000	الهيئة التونسية للإستثمار	060	
960 000	جملة النشاط :		

## النشاط 4: النهوض بالإستثمار الخارجي

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
1 400 000	مؤسسات النهوض بالقطاعات	17	225
1 400 000	وكالة النهوض بالإستثمار الخارجي	001	
1 400 000	جملة النشاط :		

## النشاط 5: صرف المنح والمساهمات في رأس المال والإكتتاب في الصناديق المخصصة لدعم الإستثمار

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
482 000	مؤسسات النهوض بالقطاعات	17	225
482 000	الصندوق التونسي للإستثمار	061	
482 000	جملة النشاط :		

جملة الوحدة العمليانية : 2 842 000

جملة البرنامج الفرعي : 2 842 000

جملة البرنامج : 2 842 000

## البرنامج 9 : القيادة و المساندة

## البرنامج الفرعي 1 : القيادة و المساندة

الوحدة العمليانية 1: الديوان، الإدارات العامة التابعة للكتابة العامة

## النشاط 2: المساندة

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
2 686 000	الأكرية والأداءات البلدية	01	201
2 686 000	الأكرية والأداءات البلدية	000	
20 000	استهلاك الماء	02	201
20 000	استهلاك الماء	000	
200 000	استهلاك الكهرباء والغاز	03	201
200 000	استهلاك الكهرباء والغاز	000	
128 000	الاتصالات	04	201
82 000	الاتصالات الهاتفية	001	
46 000	تراسل المعطيات	002	
10 000	إقتناء الأثاث	05	201
10 000	تأنيث الإدارة	001	
694 000	الوقود	06	201
93 000	شراء الوقود لوسائل النقل	001	
1 000	شراء الوقود للتسخين	002	
600 000	حصص الوقود لفائدة الإطارات المكلفة بخطط وظيفية	003	
5 000	نفقات البريد	07	201
1 000	نفقات البريد	000	
4 000	المراسلات الإدارية	001	
13 000	إقتناء المعدات	08	201
6 000	معدات التصرف الإداري	001	
6 000	معدات التصوير والمعدات السمعية البصرية	002	
1 000	معدات مختلفة	099	

17 000	مصاريف التأمين	09	201
15 000	تأمين وسائل النقل	001	
1 000	تأمين الأشخاص	002	
1 000	تأمين البناءات	003	
137 000	التعهد والصيانة	10	201
7 000	الإعتناء بالنباتات	001	
120 000	تعهد وصيانة وسائل النقل	002	
7 000	تعهد وصيانة المعدات و الأثاث	003	
1 000	تعهد وصيانة الحدائق والنباتات	006	
2 000	عمليات الصيانة الأخرى	099	
15 000	مصاريف التنظيف	11	201
15 000	النفقات المباشرة للتنظيف	001	
30 000	لوازم المكاتب	13	201
30 000	لوازم المكاتب	000	
5 000	المطبوعات	14	201
3 000	المطبوعات الرسمية	001	
1 000	المطبوعات الخصوصية	005	
1 000	مطبوعات الأخرى	099	
2 000	التوثيق	15	201
2 000	الوثائق المكتوبة	001	
75 000	الصحف والمجلات	16	201
75 000	الصحف والمجلات	000	
20 000	إشتراكات بوكالات الإعلام	17	201
20 000	إشتراكات بوكالات الإعلام	000	
4 000	تعليق ونشر الإعلانات	18	201
2 000	نشر الإعلانات بالصحف و المجلات	001	
1 000	الإشهار و الإعلانات بوسائل الإعلام السمعية و البصرية	002	
1 000	نشر الإعلانات بالرائد الرسمي	003	
195 000	مصاريف الإعلامية	19	201
65 000	شراء اللوازم والمعدات	001	
65 000	شراء منظومات	002	

65 000	نفقات الصيانة	003	
29 000	<b>نفقات استغلال المنظومات الإعلامية</b>	<b>20</b>	<b>201</b>
3 000	نفقات استغلال منظومة "أدب"	001	
4 000	نفقات استغلال منظومة "إنصاف"	002	
2 000	نفقات استغلال منظومة "رشاد"	003	
20 000	استغلال منظومات إعلامية أخرى	099	
75 000	<b>مصاريف الإستقبالات والإقامة</b>	<b>21</b>	<b>201</b>
50 000	مصاريف الإستقبالات	001	
25 000	مصاريف الإقامة	002	
60 000	<b>مصاريف المهمات</b>	<b>22</b>	<b>201</b>
60 000	مصاريف المهمات	000	
50 000	<b>إكساء الأعوان</b>	<b>23</b>	<b>201</b>
50 000	إكساء العملة وأعوان الإستقبال	002	
4 000	<b>إرجاع مصاريف التنقل</b>	<b>24</b>	<b>201</b>
2 000	المنحة اليومية للتنقل	001	
1 000	المنحة الكيلومترية للتنقل	002	
1 000	إرجاع مصاريف نقل الأشخاص	003	
191 000	<b>مصاريف نقل الأشخاص</b>	<b>25</b>	<b>201</b>
70 000	مصاريف نقل الأشخاص بالداخل	001	
1 000	إشتراكات النقل	002	
120 000	مصاريف نقل الأشخاص بالخارج	003	
117 000	<b>تكوين ورسكلة الأعوان</b>	<b>28</b>	<b>201</b>
35 000	ملتقيات للتكوين	001	
42 000	تربصات تكوين	002	
8 000	التكوين المستمر	003	
32 000	التكوين في الإعلامية	004	
11 000	<b>نفقات طبية لفائدة الأعوان</b>	<b>30</b>	<b>201</b>
10 000	نفقات النداء	001	
1 000	شراء الأدوية والمواد الصيدلانية	002	
7 000	<b>تنظيم الإمتحانات والمناظرات</b>	<b>31</b>	<b>201</b>
7 000	تنظيم الإمتحانات والمناظرات	000	

132 000	تظاهرات دورية واستثنائية ذات صبغة وطنية	36	201
132 000	تظاهرات دورية واستثنائية ذات صبغة وطنية	000	
3 000	اللجان الطبية	37	201
3 000	اللجان الطبية	000	
8 000	مصارييف النزاعات والتعويضات	38	201
8 000	دفع الخطايا والتعويضات	002	
1 000	معاليم التسجيل	39	201
1 000	معاليم التسجيل	000	
24 000	معاليم الجولان و العبور	40	201
22 000	معاليم الجولان	001	
2 000	معاليم العبور	002	
3 000	طبع ونشر الوثائق والمجلات	42	201
3 000	طبع ونشر الوثائق والمجلات	000	
26 000	خدمات أخرى لفائدة الإدارة	47	201
1 000	نقل الأثاث والمعدات	001	
1 000	الترجمة	002	
4 000	اتفاقيات مع أطباء	005	
20 000	خدمات مختلفة	099	
3 000	نفقات التصرف الأخرى	99	201
3 000	نفقات التصرف الأخرى	000	
5 000 000	جملة النشاط :		

جملة الوحدة العملياتية : 5 000 000

جملة البرنامج الفرعي : 5 000 000

جملة البرنامج : 5 000 000

---

13 792 000

جملة الموارد العامة للميزانية

---

13 792 000 : الجملة العامة

السنة المالية: 2025

## المهمة 11 : مهمة الإقتصاد والتخطيط

## جدول تفصيلي لنفقات التدخلات

\* \* الموارد العامة للميزانية \* \*

البرنامج 1 : التوازنات الجمالية و الإحصاء

البرنامج الفرعي 1 : التقديرات والسياسات الإقتصادية والمالية

الوحدة العملية 1: الهيئة العامة للتوازنات الجمالية والإحصاء

النشاط 3: إنتاج الإحصائيات الوطنية ونشرها وتحسين جودتها

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
600 000	مؤسسات البحث	04	325
600 000	المعهد الوطني للإحصاء	051	
	<u>المعهد الوطني للإحصاء</u>	<u>المنشأة :</u>	
2 000 000	المخطط المديرى للإعلامية	0500	810
2 658 000	مسوحات إقتصادية	0501	810
5 307 000	المسح الوطني حول التشغيل	0503	810
150 000	تهيئة مقر المعهد الوطني للإحصاء	0504	810
200 000	تجهيزات مختلفة	0505	810
193 000	نظام المعلومات الجغرافية	0507	810
60 000	المجلس الوطني للإحصاء	0508	810
7 993 000	المسح حول الإنفاق والإستهلاك	0515	810
222 000	الحالة المدنية	0524	810
20 000 000	التعداد العام للسكان والسكنى لسنة 2024	0526	810
1 217 000	المسح الوطني حول توزيع الوقت	0527	810

40 600 000	جملة النشاط :
------------	---------------

النشاط 4: إنجاز الدراسات الإقتصادية والإجتماعية وتقارير التنافسية

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
106 000	مؤسسات البحث	04	325
106 000	المعهد التونسي للقدرة التنافسية والدراسات الكمية	052	
	<u>المعهد التونسي للقدرة التنافسية و الدراسات الكمية</u>		<u>المنشأة :</u>
120 000	نفقات المرصد الوطني للقدرة التنافسية	0600	810
245 000	تجهيزات إعلامية	0601	810
85 000	إنجاز مؤتمرات	ج001	810
556 000	جملة النشاط :		

41 156 000	جملة الوحدة العملياتية :
------------	--------------------------

41 156 000	جملة البرنامج الفرعي :
------------	------------------------

41 156 000	جملة البرنامج :
------------	-----------------

## البرنامج 2 : دعم التنمية القطاعية و الجهوية

## البرنامج الفرعي 1 : دعم التنمية القطاعية والجهوية

## الوحدة العمليانية 1: الهيئة العامة للتنمية القطاعية والجهوية

## النشاط 4: إدارة وتمويل البرنامج الجهوي للتنمية

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
		<u>المنشأة :</u>	
10 000 000	المساهمة في التمويل الذاتي لمشاريع بنك المشاريع الصغرى و المتوسطة ( إعتقاد (الإنتلاق 2	0195	810
30 000 000	المساهمة في التمويل الذاتي لمشاريع البنك التونسي للتضامن	0197	810
250 000 000	تحسين ظروف العيش-البرنامج الجهوي للتنمية	0198	810
		<u>المنشأة :</u>	
2 000 000	عمولات لفائدة الديوان الوطني للبريد مقابل تحويل منح عمال الحضائر	0196	811
235 000 000	حضائر عادية و ظرفية	0198	811
7 000 000	تكفل الدولة بمساهمة الأعراف بنظام الضمان الإجتماعي لعملة الحضائر	0199	811
		<u>المنشأة :</u>	
2 500 000	التكوين المهني	0199	812
536 500 000	جملة النشاط :		

## النشاط 5: إدارة وتمويل برنامج التنمية المندمجة

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
180 000	مؤسسات التنمية الجهوية	15	325
180 000	المنشأة :	021	
	<u>المنشأة :</u>		
20 000 000	برنامج التنمية المندمجة	0054	810
60 000 000	القسط الثالث لبرنامج التنمية المندمجة	0055	810

2 000 000	برنامج التنمية الحضرية المتكاملة	0571	810
82 180 000	جملة النشاط :		

## النشاط 6: مساندة التنمية الجهوية والمحلية

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
181 000	مؤسسات التنمية الجهوية	15	325
75 000	ديوان تنمية الجنوب	022	
55 000	ديوان تنمية الوسط الغربي	023	
51 000	ديوان تنمية الشمال الغربي	024	
	<u>المنشأة :</u>		
20 000	تجهيزات مختلفة - المندوبية العامة للتنمية الجهوية	0050	810
250 000	تجهيزات إعلامية	0052	810
100 000	دراسات و ندوات - المندوبية العامة للتنمية الجهوية	0053	810
30 000	المعلومات الجهوية	0056	810
200 000	بنايات إدارية للمندوبيات الجهوية	0060	810
20 000	تهيئات مختلفة	0061	810
	<u>المنشأة :</u>		
80 000	ندوات و أيام دراسية	0200	810
50 000	دراسات قطاعية	0201	810
90 000	تجهيزات إعلامية	0202	810
30 000	تجهيزات مختلفة	0203	810
120 000	وسائل النقل	0206	810
100 000	تهيئات مختلفة	0207	810
	<u>المنشأة :</u>		
65 000	ندوات و أيام دراسية	0300	810
260 000	دراسات قطاعية	0301	810
20 000	تجهيزات مختلفة	0302	810
120 000	إقتناء وسائل نقل	0303	810

85 000	تجهيزات اعلامية	0309	810
50 000	تهينات مختلفة	0311	810
	ديوان تنمية الوسط الغربي	المنشأة :	
400 000	ندوات و دراسات	0400	810
80 000	تجهيزات إعلامية	0401	810
80 000	تجهيزات مختلفة	0402	810
119 000	وسائل نقل	0403	810
140 000	تهينات مختلفة	0412	810
2 690 000	جملة النشاط :		

النشاط 7: تنمية وإحياء الجنوب و الصحراء

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
	ديوان تنمية الجنوب و الصحراء	المنشأة :	
500 000	إستثمارات ديوان تنمية الجنوب والصحراء	ج001	810
500 000	جملة النشاط :		

جملة الوحدة العملياتية : 621 870 000

جملة البرنامج الفرعي : 621 870 000

جملة البرنامج : 621 870 000

## البرنامج 3 : التعاون الدولي

## البرنامج الفرعي 1 : التعاون المالي والفني

## الوحدة العملياتية 1: الهيئة العامة للتعاون الدولي

## النشاط 2: التعاون الفني

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
60 000	مؤسسات إدارة عامة	02	325
60 000	الوكالة التونسية للتعاون الفني	031	
	<u>الوكالة التونسية للتعاون الفني</u>	<u>المنشأة :</u>	
75 000	النهوض بالتعاون الفني	0802	810
270 000	تجهيزات إعلامية	0803	810
30 000	متابعة نظام الجودة	0805	810
15 000	تجهيزات مختلفة	0811	810
105 000	المساهمة في مشاريع التعاون الفني	0850	810
105 000	أشغال تهيئة بمقر الوكالة	0854	810
660 000	جملة النشاط :		

جملة الوحدة العملياتية : 660 000

جملة البرنامج الفرعي : 660 000

جملة البرنامج : 660 000

## البرنامج 4 : الإحاطة بالإستثمار

## البرنامج الفرعي 1 : تنمية الإستثمار الخاص

## الوحدة العمليانية 1: الهيئة العامة للإحاطة بالإستثمار

## النشاط 3: الإحاطة بالمستثمرين

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
26 000	مؤسسات النهوض بالقطاعات	17	325
26 000	الهيئة التونسية للإستثمار	060	
	<u>الهيئة التونسية للإستثمار</u>	<u>المنشأة :</u>	
180 000	تظاهرات وطنية وجهوية	0850	810
95 000	النشر والإشهار	0851	810
320 000	إقتناء برمجيات	0854	810
35 000	تجهيزات إعلامية	0855	810
40 000	بحوث ودراسات	0856	810
20 000	التعاون الدولي	ج001	810
70 000	إقتناء وسائل نقل	ج002	810
30 000	تجهيزات مختلفة	ج003	810
816 000	جملة النشاط :		

## النشاط 4: النهوض بالإستثمار الخارجي

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
63 000	مؤسسات النهوض بالقطاعات	17	325
63 000	وكالة النهوض بالإستثمار الخارجي	001	
	<u>وكالة النهوض بالإستثمار الخارجي</u>	<u>المنشأة :</u>	
880 000	مساندة عمليات النهوض بالإستثمار الخارجي	0701	810

770 000	أنشطة الوكالة بالخارج	0702	810
50 000	إقتناء تجهيزات مختلفة	0703	810
200 000	تجهيزات إعلامية	0706	810
60 000	أشغال تهيئة بمقر الوكالة	0707	810
20 000	تعزيز نظام الجودة بالوكالة	0708	810
20 000	التعاون الفني	0710	810
2 063 000	جملة النشاط :		

النشاط 5: صرف المنح والمساهمات في رأس المال والإكتتاب في الصناديق المخصصة لدعم الإستثمار

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
10 000	مؤسسات النهوض بالقطاعات	17	325
10 000	الصندوق التونسي للإستثمار	061	
	<u>الصندوق التونسي للإستثمار</u>	<u>المنشأة :</u>	
300 000	إقتناء تجهيزات وبرمجيات إعلامية	0903	810
50 000	إقتناء تجهيزات مختلفة	0904	810
200 000	الدراسات	0906	810
28 000 000	حوافز الإستثمارات المنجزة في أنشطة الصناعات المعملية والصناعات التقليدية والخدمات	0907	810
2 000 000	حوافز الإستثمارات المنجزة في أنشطة الإيواء والتنشيط السياحي	0908	810
30 000 000	حوافز المشاريع ذات الأهمية الوطنية	0909	810
10 000 000	حوافز المشاريع التي تتجاوز كلفتها 15 م د	0910	810
70 560 000	جملة النشاط :		

جملة الوحدة العملياتية : 73 439 000

جملة البرنامج الفرعي : 73 439 000

73 439 000 : جملة البرنامج

## البرنامج 9 : القيادة و المساندة

## البرنامج الفرعي 1 : القيادة و المساندة

الوحدة العمليانية 1: الديوان، الإدارات العامة التابعة للكتابة العامة

## النشاط 2: المساندة

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
226 000	منح لفائدة جمعيات ووداديات ذات صبغة اجتماعية	08	302
225 000	وداديات الأعوان	001	
1 000	جمعيات ووداديات أخرى	099	
30 000	منح لفائدة الجمعيات الرياضية للأعوان	12	305
30 000	منح لفائدة الجمعيات الرياضية للأعوان	004	
158 000	منظمات ذات صبغة خصوصية	02	307
60 000	المعهد العربي للتخطيط بالكويت	261	
40 000	المعهد الإفريقي للتنمية الاقتصادية والتخطيط بدار	262	
33 000	مركز الأبحاث الاقتصادية و الاجتماعية و التدريب بالدول الإسلام	263	
17 000	المعهد العربي للتدريب والبحوث الإحصائية بعمان	264	
8 000	منظمة التعاون و التنمية الاقتصادية	306	
414 000	جملة النشاط :		

جملة الوحدة العمليانية : 414 000

جملة البرنامج الفرعي : 414 000

جملة البرنامج : 414 000

---

737 539 000

جملة الموارد العامة للميزانية

---

**\* \* القروض الخارجية الموظفة \* \***

البرنامج 2 : دعم التنمية القطاعية و الجهوية

البرنامج الفرعي 1 : دعم التنمية القطاعية والجهوية

الوحدة العملياتية 1: الهيئة العامة للتنمية القطاعية والجهوية

النشاط 5: إدارة وتمويل برنامج التنمية المندمجة

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
		<u>المنشأة :</u>	
15 000 000	برنامج التنمية المندمجة	0054	810
50 000 000	القسط الثالث لبرنامج التنمية المندمجة	0055	810
65 000 000	جملة النشاط :		

جملة الوحدة العملياتية : 65 000 000

جملة البرنامج الفرعي : 65 000 000

جملة البرنامج : 65 000 000

65 000 000

جملة القروض الخارجية

802 539 000 : الجملة العامة

## السنة المالية: 2025

## المهمة: 11 مهمة الإقتصاد والتخطيط

## جدول تفصيلي للإستثمارات

دون إعتبار المشاريع الممولة على موارد الحسابات الخاصة

مشاريع و برامج جديدة

البرنامج : 9 القيادة و المساندة

البرنامج الفرعي : 1 القيادة و المساندة

## الوحدة العمليانية 1 الديوان، الإدارات العامة التابعة للكتابة العامة

بحساب ألف دينار

رمز النشاط 2 المساندة

م ق خ م	موارد عامة للميزانية		البيان	ت ج	الفقرة	الفصل
	الدفع	التعهد				
	15	15	دراسة خاصة لخطة استمرارية العمل للنظام المعلوماتي	00	ج001	600
	90	90	تهيئة مقر الوزارة	00	0006	603
	30	30	تجهيز مطبعة الوزارة	00	0002	604
	20	20	إقتناء تجهيزات مختلفة	00	0003	604
	115	115	اقتناء تجهيزات إعلامية للوزارة	00	0001	605
	30	30	التدقيق الدوري للسلامة المعلوماتية	00	0004	605
	100	100	تطوير موقع واب جديد للوزارة	00	ج002	605
	400	400	جملة النشاط 2			
	400	400	جملة الوحدة العمليانية 1			
	400	400	جملة البرنامج الفرعي 1			
	400	400	جملة البرنامج 9			
	400	400	جملة مشاريع و برامج جديدة			
	400	400	الجملة العامة :			