

الجمهورية التونسية  
وزارة المالية

ميزانية الدولة لسنة 2025

مهمة أملاك الدولة  
والشؤون العقارية

أكتوبر 2024

# الفهرس

الصفحة

## المحور الأول : التقديم العام

- 1 - إستراتيجية المهمة 1
- 2 - تقديم برامج المهمة 3
- 3 - الأهداف الإستراتيجية للبرامج ومؤشرات قياس الأداء 6
- 4 - اطار النفقات متوسط المدى ( 2025-2027 ) 7
  - 1-4 برمجة نفقات المهمة على المدى المتوسط حسب البرامج ومصادر التمويل 7
  - 2-4 برمجة نفقات المهمة على المدى المتوسط حسب الأقسام ومصادر التمويل 8
- 5 - توزيع نفقات المهمة لسنة 2025 8
  - 1-5 توزيع نفقات المهمة حسب البرامج والأقسام ومصادر التمويل 8
  - 2-5 النفقات ذات الصبغة التنموية للمهمة لسنة 2025 15
- 6 - توزيع إعتمادات المؤسسات الخاضعة وغير الخاضعة لمجلة المحاسبة العمومية 17
- 7 - أعوان المهمة 17
- 8 - التحليل الإجمالي لنفقات المهمة لسنة 2025 18
  - 1-8 نفقات التأجير 18
  - 2-8 نفقات التسيير 19
  - 3-8 نفقات التدخلات 20
  - 4-8 نفقات الإستثمار 21
- 9 - نفقات الحسابات الخاصة في الخزينة 26
  - 1-9 صندوق ضمان ضحايا حوادث المرور 26
  - 2-9 صندوق دعم وتحديد الرصيد العقاري 27

28

10- جدول تلخيصي لأهم المشاريع

30

## المحور الثاني: نفقات المهمة حسب البرامج

30

### البرنامج عدد 1: التصرف في أملاك الدولة

30

1- تقديم البرنامج وإستراتيجيته

36

2- نفقات برنامج التصرف في أملاك الدولة

40

1-2- نفقات التأجير

40

2-2- نفقات التسيير

40

2-3- نفقات الاستثمار

43

### البرنامج عدد 2: حماية أملاك الدولة

43

1- تقديم البرنامج وإستراتيجيته

47

2- نفقات برنامج حماية أملاك الدولة

48

1-2- نفقات التأجير

48

2-2- نفقات التسيير

49

2-3- نفقات الاستثمار

55

### البرنامج عدد 9: القيادة والمساندة

55

1- تقديم البرنامج وإستراتيجيته

60

2- نفقات برنامج القيادة والمساندة

61

1-2- نفقات التأجير

61

2-2- نفقات التسيير

62

3-2- نفقات التدخلات

62

4-2- نفقات الإستثمار

64

الملاحق

# المحور الأول التقديم العام

## 1- إستراتيجية المهمة:

يتولى قطاع أملاك الدولة والشؤون العقارية مهمة تحديد وضبط وحماية ملك الدولة العام والخاص والحرص على المحافظة على الثروة الوطنية من الضياع والإهمال والاستغلال غير الشرعي بهدف توظيف الرصيد العقاري الدولي التوظيف الأمثل بما يجعله دافعا للتنمية الاقتصادية والاجتماعية بالبلاد وضامنا لملاءمة الموارد من العقارات الدولية مع متطلبات تنفيذ الأولويات الاستراتيجية للدولة، وبالتالي يُمكن استغلاله في تنشيط الاقتصاد ودفع الحركة الاقتصادية بالبلاد.

وحيث تتمحور الأولويات الاستراتيجية الوطنية للتنمية حول تحقيق التحول الهيكلي للاقتصاد حتى يكون قادرا على المنافسة ومجابهة التغيرات والضغوطات وكسب الرهانات الوطنية المنتظرة خاصة منها توفير مواطن الشغل وتنمية الجهات الداخلية والإحاطة بالفئات الهشة ما يستوجب اعتماد سياسات قطاعية متجددة محفزة للاستثمار.

وحيث تعتبر المسائل العقارية من القطاعات ذات الإشكاليات الهيكلية والتشريعية وتمثل القاعدة الأساسية لتنشيط الاقتصاد عبر تسوية الوضعيات العقارية وتكوين مدخرات عقارية للأجيال القادمة ولإنجاز وتركيز المشاريع التنموية من بنية أساسية وتجهيزات جماعية واستثمار خاص.

وحرصا على مجابهة الصعوبات وتجاوز العوائق والإشكاليات المتمثلة أساسا في محدودية آليات توظيف العقار الدولي في تنشيط الاقتصاد وتنمية الجهات الداخلية بالبلاد وتشغيل العاطلين عن العمل.

فقد بات من الضروري تبني رؤية جديدة لدور قطاع المسائل العقارية تعتمد على برنامج إصلاحي متكامل يتضمن الحلول والآليات اللازمة لجعله مجالا حيويا للاستثمار ومصدرا للدخل وأساسا للتنمية الاجتماعية، مع ضرورة تطوير وتحسين أداء الوزارة على المستويين المركزي والجهوي وتصور الحلول والآليات للارتقاء بإدارة الشأن العقاري وفق برنامج إصلاحي متكامل يعتمد على مقاربة واقعية للمشاريع وخطط العمل الممكن تنفيذها وفق الإمكانيات المتاحة وقابلة للتنفيذ على المدى القصير.

وفي هذا السياق تم تبني خطة استراتيجية مندمجة ومتكاملة لتحقيق تنمية مستدامة للقطاع تأخذ بعين الاعتبار خصوصياته وتحدياته وتضمن ديمومة نسق تطوره على المدى البعيد. كما تم ضبط المحاور الاستراتيجية لهذه الخطة ورسم الأهداف المنشودة في أفق 2025.

### ✚ الخطة الإستراتيجية:

تتمين دور العقارات الدولية وتطوير مساهمتها في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية باعتبارها دعامة أساسية لإنجاز المشاريع التي تهدف إلى خلق الثروة وتحقيق الأمن الغذائي وإحداث فرص العمل.

### ✚ المحاور الإستراتيجية:

**1- المحور الإستراتيجي الأول:** تطوير الإطار التشريعي والترتيبي المنظم للقطاع،

**2- المحور الإستراتيجي الثاني:** حوكمة التصرف في أملاك الدولة العقارية وحسن توظيفها،

**3- المحور الإستراتيجي الثالث:** تطوير أداء سجلات أملاك الدولة والسجل العقاري ودعم الرصيد العقاري الدولي.

وتجدر الإشارة إلى أنه تم عند إعداد إستراتيجية مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية الاعتماد على ما جاء بمخطط التنمية لقطاع المسائل العقارية للفترة 2023-2025، كما تم الأخذ بعين الاعتبار لمساهمة قطاع أملاك الدولة والشؤون العقارية في المجهودات الوطنية الرامية إلى تحقيق أهداف التنمية المستدامة، وخاصة الأهداف ذات العلاقة المباشرة بالقطاع، والمتمثلة في:

✓ **الهدف 1:** القضاء على الفقر بجميع أشكاله في كل مكان (الهدف الفرعي 1-4)،

✓ **الهدف 2:** القضاء على الجوع وتوفير الأمن الغذائي وتعزيز الزراعة المستدامة الهدفان

الفرعيان (2-3 و 2-4)،

✓ **الهدف 5:** تحقيق المساواة بين الجنسين وتمكين كل النساء والفتيات: الهدفان الفرعيان

(1-5 و 5-5).

وحيث يعتبر إدراج مقارنة النوع الاجتماعي في مسار الميزانية تأكيذا على انخراط تونس في

مجال حماية حقوق الإنسان والمساواة بين الرجال والنساء وتحقيق التنمية المستدامة، فقد تولت برامج مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية مواصلة اعتماد تمثلي مرحلي في هذا الخصوص يشمل جرد الفوارق المسجلة بين النساء والرجال على مستوى كل برنامج إلى جانب العمل التحسيبي لتفعيل هذه المقاربة ومزيد التنسيق بين المتدخلين قصد الربط بين أداء برامج المهمة والاعتمادات المقترحة وتنفيذا للخطة الوطنية لإدماج ومأسسة مقاربة النوع الاجتماعي خاصة في الجانب المتعلق بوضع سياسات عمومية ومخططات تنموية وميزانيات تعتمد هذه المقاربة.

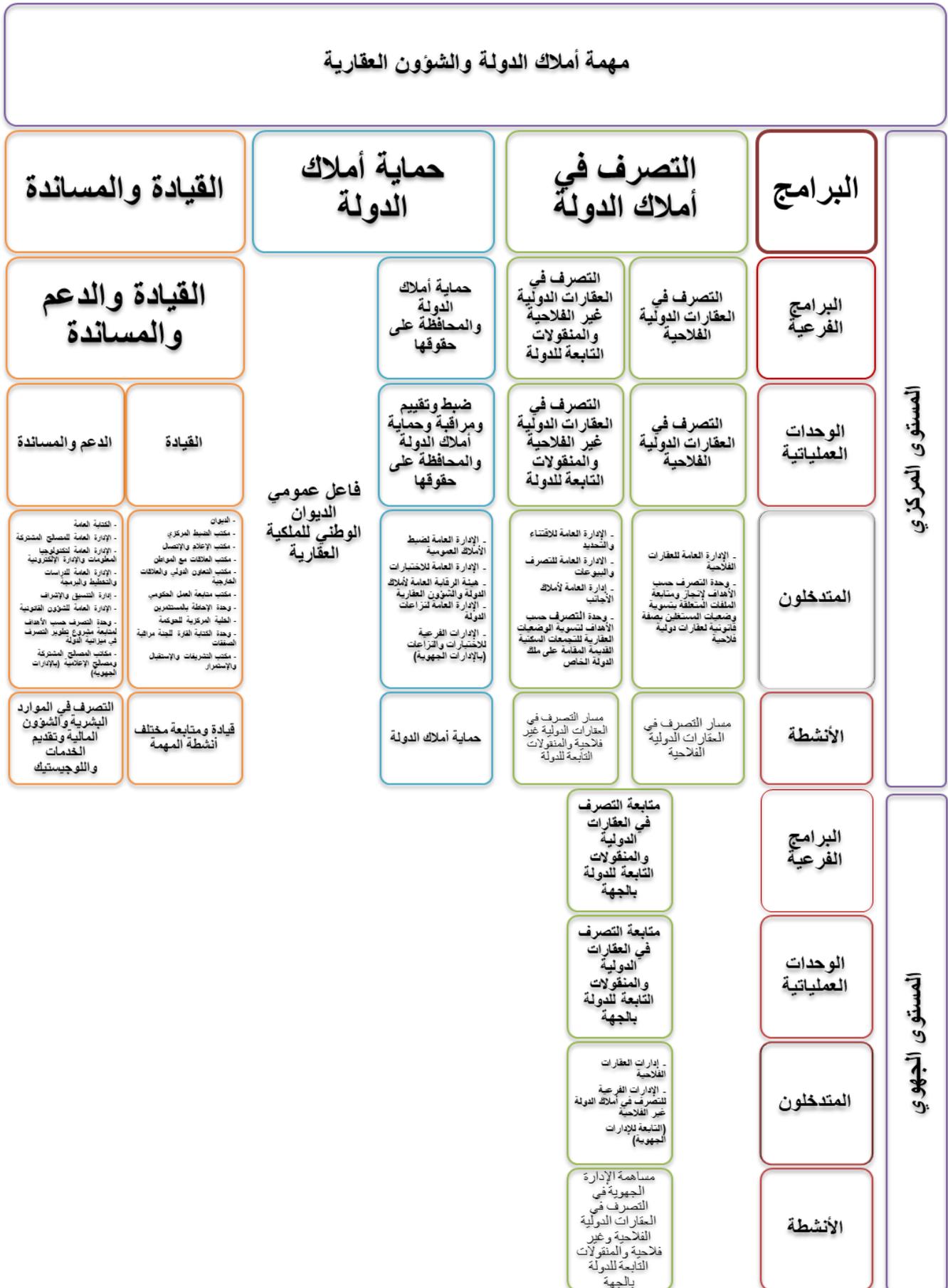
## 2- تقديم برامج المهمة:

تتضمن مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية لسنة 2025 ثلاثة (3) برامج وثمانية وعشرون (28) برنامجا فرعيا وستة (6) أنشطة وخمس (5) أهداف وعشرة (10) مؤشرات. هذا وتجدر الإشارة إلى أن الديوان الوطني للملكية العقارية الذي أصبح بمقتضى الأمر الحكومي عدد 758 لسنة 2019 المؤرخ في 19 أوت 2019 منشأة عمومية تخضع لإشراف وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية، تم تضمينه كفاعل عمومي متدخل ببرنامج "حماية أملاك الدولة" وذلك نظرا للدعم الذي يقدمه، في جزء من مشمولاته، لهذا البرنامج. وتتوزع المشمولات بين البرامج كالتالي:

المشمولات	البرنامج
<ul style="list-style-type: none"> <li>• إعادة هيكلة الأراضي الفلاحية،</li> <li>• توظيف الأراضي الدولية الفلاحية وتسوية وضعيات المستغلين بصفة قانونية لها،</li> <li>• دعم التصرف في العقارات الفلاحية وتطوير آليات التعامل مع الرصيد العقاري الفلاحي،</li> <li>• ترشيد اقتناء وتحديد أملاك الدولة لدعم الرصيد العقاري وتحرير الحوزة العقارية لفائدة المشاريع العمومية،</li> <li>• التصرف في ملك الدولة الخاص وتسوية وضعيات التجمعات السكنية القديمة المقامة عليه ودعم الاستثمار،</li> <li>• تصفية العقارات الراجعة بالملكية للدولة من أملاك الأجانب.</li> </ul>	التصرف في أملاك الدولة

<ul style="list-style-type: none"> <li>• تمثيل الدولة والمؤسسات العمومية لدى القضاء،</li> <li>• مراقبة التصرف في أملاك الدولة والمال العام،</li> <li>• إنجاز الاختبارات لفائدة الدولة والمؤسسات والمنشآت العمومية،</li> <li>• ضبط الأملاك العمومية،</li> <li>• جرد وتقييم أملاك الدولة المنقولة وغير المنقولة، العامة والخاصة وترسيمها بسجلات أملاك الدولة الخاصة بها تحضيراً لإعداد حسابات الدولة كما نص على ذلك القانون الأساسي للميزانية عدد 15 لسنة 2019 المؤرخ في 13 فيفري 2019 ولقرار السيد وزير المالية المؤرخ في 12 سبتمبر 2019 المتعلق بالمصادقة على معيار حسابات الدولة الخاص بالأصول الثابتة المادية لإدراجها ضمن موازنة الدولة.</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>حماية أملاك الدولة</b></p>
<p style="text-align: center;"><b>الفاعل العمومي: الديوان الوطني للملكية العقارية</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• إقامة الرسوم العقارية تنفيذاً للأحكام الصادرة بالتسجيل،</li> <li>• حفظ الوثائق المتعلقة بالعقارات المسجلة،</li> <li>• ترسيم الحقوق والتحملات المتعلقة بالعقارات المذكورة والتنصيب بالرسوم على كل تعديل يطرأ عليها،</li> <li>• تسليم سندات الملكية والشهائد والوثائق الأخرى،</li> <li>• تحرير الصكوك المتعلقة بالعقارات المسجلة حسب الفصل 377 مكرر من مجلة الحقوق العينية،</li> <li>• تقديم استشارات عقارية وتكوين ومساندة الهياكل المتدخلة في المجال العقاري.</li> </ul>	<p style="text-align: center;"><b>حماية أملاك الدولة</b></p>
<p style="text-align: center;">تقديم الدعم والمساندة للبرنامجين العمليتين المكونين لمهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية.</p>	<p style="text-align: center;"><b>القيادة والمساندة</b></p>

## رسم بياني عدد 1 : هيكل المهمة حسب البرامج والبرامج الفرعية



### 3- الأهداف الإستراتيجية للبرامج ومؤشرات قياس الأداء:

لتحقيق إستراتيجية مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية، تم تحديد هدف لكل برنامج و ثلاثة أهداف لبرنامج القيادة والمساندة طبقا لما هو مفصل بالجدول التالي:

البرنامج	البرنامج الفرعي	الأهداف الاستراتيجية	مؤشرات قياس أداء الهدف
التصرف في أملاك الدولة	التصرف في العقارات الدولية الفلاحية	الهدف 1.1 : ضمان حسن التصرف في أملاك الدولة	المؤشر 1.1.1: نسبة توفير الرصيد العقاري.
	التصرف في العقارات الدولية غير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة		المؤشر 1-1-2: نسبة توظيف العقارات الدولية الفلاحية.
	متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بالجهة ( 24 ولاية ).		المؤشر 1-1-3: نسبة توظيف العقارات الدولية غير الفلاحية.
حماية أملاك الدولة	حماية أملاك الدولة والمحافظة على حقوقها	الهدف 1.2 : ضمان الحماية الأنجع لأملاك الدولة وحقوقها	المؤشر 1-1-2: نسبة التدخلات المنجزة لحماية أملاك الدولة.
القيادة والمساندة	القيادة والدعم والمساندة	الهدف 1.9 : ترشيد حوكمة المهمة	المؤشر 1-1-9: التطور السنوي للإطلاع على المواقع العمومية للمهمة.
			المؤشر 1-2-9: نسبة التحكم في كتلة الأجور.
			المؤشر 2-2-9: نسبة الأعوان المكونين في الميادين الأساسية.
			المؤشر 1-3-9: نسبة إنجازات الميزانية مقارنة بالتقديرات.
القيادة والمساندة	القيادة والدعم والمساندة	الهدف 2.9 : تحسين التصرف في الموارد البشرية مع ملائمة الكفاءات مع الحاجيات وضمان المساواة وتكافؤ الفرص	المؤشر 2-3-9: حصة ميزانية برنامج القيادة والمساندة في ميزانية المهمة.
			المؤشر 3-3-9: كلفة التسيير لكل عون.
			المؤشر 3-3-9: كلفة التسيير لكل عون.

#### 4- إطار النفقات متوسط المدى (2025-2027):

1-4 برمجة نفقات المهمة على المدى المتوسط حسب البرامج ومصادر التمويل :

بحساب الألف دينار

تقديرات			ق.م. 2024	إنجازات 2023	مصادر التمويل	البيان
2027	2026	2025				
24 200	22 100	20 710	20 046	19 094	موارد الدولة	برنامج التصرف في أملاك الدولة
					م ذ م ع	
<b>24 200</b>	<b>22 100</b>	<b>20 710</b>	<b>20 046</b>	<b>19 094</b>	مجموع البرنامج	
39 300	38 200	37 975	38 428	50 948	موارد الدولة	برنامج حماية أملاك الدولة
					م ذ م ع	
<b>39 300</b>	<b>38 200</b>	<b>37 975</b>	<b>38 428</b>	<b>50 948</b>	مجموع البرنامج	
33 500	32 700	31 315	30 144	27 572	موارد الدولة	برنامج القيادة والمساندة
					م ذ م ع	
<b>33 500</b>	<b>32 700</b>	<b>31 315</b>	<b>30 144</b>	<b>27 572</b>	مجموع البرنامج	
97 000	93 000	90 000	88 618	97 614	موارد الدولة	المجموع
					م ذ م ع	
<b>97 000</b>	<b>93 000</b>	<b>90 000</b>	<b>88 618</b>	<b>97 614</b>	المجموع	

#### 4-2\_ برمجة نفقات المهمة على المدى المتوسط حسب الأقسام ومصادر التمويل :

بحساب الألف دينار

البيان	مصادر التمويل	إنجازات 2023	ق.م 2024	تقديرات 2025	تقديرات 2026	تقديرات 2027
نفقات التأجير	موارد الدولة	61 179	66 562	68 944	70 150	72 600
	م ذ م ع					
	مجموع القسم	61 179	66 562	68 944	70 150	72 600
نفقات التسيير	موارد الدولة	20 871	7 748	8 060	8 750	9 350
	م ذ م ع					
	مجموع القسم	20 871	7 748	8 060	8 750	9 350
نفقات التدخلات	موارد الدولة	804	835	835	865	880
	م ذ م ع					
	مجموع القسم	804	835	835	865	880
نفقات الاستثمار	موارد الدولة	14 760	13 473	12 161	13 235	14 170
	م ذ م ع					
	مجموع القسم	14 760	13 473	12 161	13 235	14 170
نفقات العمليات المالية	موارد الدولة	-	-	-	-	-
	م ذ م ع					
	مجموع القسم	-	-	-	-	-
المجموع	موارد الدولة	97 614	88 618	90 000	93 000	97 000
	م ذ م ع					
	مجموع الأقسام	97 614	88 618	90 000	93 000	97 000

#### 5- توزيع نفقات المهمة لسنة 2025:

1-5 - توزيع نفقات المهمة حسب البرامج والأقسام ومصادر التمويل:

السنة المالية: 2025

المهمة 12 : مهمة أملاك الدولة و الشؤون العقارية

توزيع النفقات حسب البرامج والأقسام ومصادر التمويل

اعتمادات الدفع

نوع اعتمادات مهمة أملاك الدولة و الشؤون العقارية لسنة 2025 حسب البرامج وطبيعة النفقة ومصادر التمويل كما يلي :

بحساب الدينار

المجموع العام	نفقات العمليات المالية	نفقات الاستثمار	نفقات التدخل	نفقات التسيير	نفقات التأجير	الأقسام	البرامج
						مصادر التمويل	
20 710 000		1 000 000		310 000	19 400 000	م ع م	البرنامج 1 : التصرف في أملاك الدولة
						م ق خ م	
						ح خ خ	
						ح أ م	
20 710 000		1 000 000		310 000	19 400 000	موارد الدولة	
						م ذ م ع	
20 710 000		1 000 000		310 000	19 400 000	مجموع البرنامج	

بحساب الدينار

المجموع العام	نفقات العمليات المالية	نفقات الاستثمار	نفقات التدخل	نفقات التسيير	نفقات التأجير	الأقسام	البرامج
						مصادر التمويل	
27 775 000		625 000		1 350 000	25 800 000	م ع م	البرنامج 2 : حماية أملاك الدولة
						م ق خ م	
10 200 000		8 000 000		2 200 000		ح خ خ	
						ح أ م	
37 975 000		8 625 000		3 550 000	25 800 000	موارد الدولة	
						م ذ م ع	
37 975 000		8 625 000		3 550 000	25 800 000	مجموع البرنامج	
31 315 000		2 536 000	835 000	4 200 000	23 744 000	م ع م	البرنامج 9 : القيادة والمساندة
						م ق خ م	
						ح خ خ	
						ح أ م	
31 315 000		2 536 000	835 000	4 200 000	23 744 000	موارد الدولة	
						م ذ م ع	
31 315 000		2 536 000	835 000	4 200 000	23 744 000	مجموع البرنامج	

المجموع العام	نفقات العمليات المالية	نفقات الاستثمار	نفقات التدخل	نفقات التسيير	نفقات التأجير	الأقسام
						مصادر التمويل
79 800 000		4 161 000	835 000	5 860 000	68 944 000	م ع م
						م ق خ م
10 200 000		8 000 000		2 200 000		ح خ خ
						ح أ م
90 000 000		12 161 000	835 000	8 060 000	68 944 000	موارد الدولة
						م ذ م ع
90 000 000		12 161 000	835 000	8 060 000	68 944 000	مجموع البرنامج

## الجملة العامة

م ع م : الموارد العامة للميزانية

م ق خ م : موارد القروض الخارجية الموظفة

ح خ خ : الحسابات الخاصة في الخزينة

ح أ م : حسابات أموال المشاركة

م ذ م ع : الموارد الذاتية للمؤسسات العمومية

## السنة المالية: 2025

## المهمة 12 : مهمة أملاك الدولة و الشؤون العقارية

## توزيع النفقات حسب البرامج والأقسام ومصادر التمويل

## اعتمادات التعهد

تتوزع اعتمادات مهمة أملاك الدولة و الشؤون العقارية لسنة 2025 حسب البرامج وطبيعة النفقة ومصادر التمويل كما يلي :

بحساب الدينار

المجموع العام	نفقات العمليات المالية	نفقات الاستثمار	نفقات التدخل	نفقات التسيير	نفقات التأجير	البرامج	
						الأقسام	مصادر التمويل
20 710 000		1 000 000		310 000	19 400 000	م ع م	البرنامج 1 : التصرف في أملاك الدولة
						م ق خ م	
						ح خ خ	
						ح أ م	
20 710 000		1 000 000		310 000	19 400 000	موارد الدولة	
						م ذ م ع	
20 710 000		1 000 000		310 000	19 400 000	مجموع البرنامج	

بحساب الدينار

المجموع العام	نفقات العمليات المالية	نفقات الاستثمار	نفقات التدخل	نفقات التسيير	نفقات التأجير	البرامج	
						الأقسام	مصادر التمويل
27 825 000		675 000		1 350 000	25 800 000	م ع م	البرنامج 2 : حماية أملاك الدولة
						م ق خ م	
10 200 000		8 000 000		2 200 000		ح خ خ	
						ح أ م	
38 025 000		8 675 000		3 550 000	25 800 000	موارد الدولة	
						م ذ م ع	
38 025 000		8 675 000		3 550 000	25 800 000	مجموع البرنامج	
30 265 000		1 486 000	835 000	4 200 000	23 744 000	م ع م	البرنامج 9 : القيادة والمساندة
						م ق خ م	
						ح خ خ	
						ح أ م	
30 265 000		1 486 000	835 000	4 200 000	23 744 000	موارد الدولة	
						م ذ م ع	
30 265 000		1 486 000	835 000	4 200 000	23 744 000	مجموع البرنامج	

المجموع العام	نفقات العمليات المالية	نفقات الاستثمار	نفقات التدخل	نفقات التسيير	نفقات التأجير	الأقسام مصادر التمويل
78 800 000		3 161 000	835 000	5 860 000	68 944 000	م ع م
						م ق خ م
10 200 000		8 000 000		2 200 000		ح خ
						ح أ م
89 000 000		11 161 000	835 000	8 060 000	68 944 000	موارد الدولة
						م ذ م ع
89 000 000		11 161 000	835 000	8 060 000	68 944 000	الجملة

## الجملة العامة

م ع م : الموارد العامة للميزانية

م ق خ م : موارد القروض الخارجية الموظفة

ح خ خ : الحسابات الخاصة في الخزينة

ح أ م : حسابات أموال المشاركة

م ذ م ع : الموارد الذاتية للمؤسسات العمومية

## 2-5 النفقات ذات الصبغة التنموية للمهمة لسنة 2025

تبلغ النفقات ذات الصبغة التنموية لسنة 2025 ما قدره 11161 أذ تعهدا و 12161 أذ دفعا مقابل 14673 أذ تعهدا و 13473 أذ دفعا سنة 2024 و تتوزع كما يلي

بحساب الألف دينار

البرامج	النفقات	ق م 2024		تقديرات 2025		التطور		%	
		التعهد	الدفع	التعهد	الدفع	التعهد	الدفع	التعهد	الدفع
التصرف في أملاك الدولة	نفقات التدخلات								
	نفقات الإستثمار	1 288	1 288	1 000	1 000	-288	-288	-22.36	-22.36
	نفقات العمليات المالية								
مجموع البرنامج		1 288	1 288	1 000	1 000	-288	-288	-22.36	-22.36
حماية أملاك الدولة	نفقات التدخلات								
	نفقات الإستثمار	8 835	8 835	8 675	8 625	-160	-210	-1.81	-2.38
	نفقات العمليات المالية								
مجموع البرنامج		8 835	8 835	8 675	8 625	-160	-210	-1.81	-2.38
القيادة والمساندة	نفقات التدخلات								
	نفقات الإستثمار	4 550	3 350	1 486	2 536	-3 064	-814	-67.34	-24.30
	نفقات العمليات المالية								
مجموع البرنامج		4 550	3 350	1 486	2 536	-3 064	-814	-67.34	-24.30

%		التطور		تقديرات 2025		ق م 2024		النفقات
الدفع	التعهد	الدفع	التعهد	الدفع	التعهد	الدفع	التعهد	
								نفقات التدخلات
-9.74	-23.94	-1 312	-3 512	12 161	11 161	13 473	14 673	نفقات الإستثمار
								نفقات العمليات المالية
-9.74	-23.94	-1 312	-3 512	12 161	11 161	13 473	14 673	مجموع البرامج

الجملة العامة

## 6- توزيع اعتمادات المؤسسات العمومية الخاضعة وغير الخاضعة لمجلة المحاسبة العمومية:

فيما يتعلق بالمؤسسات التابعة للمهمة، تتوزع تقديرات مواردها لسنة 2025 كما يلي:

بحساب الألف دينار

الجملة العامة	نفقات الاستثمار		نفقات التدخلات		نفقات التسيير		نفقات التأجير		المؤسسات	البرامج	
	منحة	موارد	منحة	موارد	منحة	موارد	منحة	موارد			
ذاتية	الدولة	ذاتية	الدولة	ذاتية	الدولة	ذاتية	الدولة	ذاتية	الدولة		
										المؤسسات العمومية الخاضعة لمجلة المحاسبة العمومية	برنامج 2
										المؤسسات العمومية غير الخاضعة لمجلة المحاسبة العمومية (*)	حماية أملاك الدولة
133 200		15 000		1 820		16 976		99 404			

(\*) الديوان الوطني للملكية العقارية.

## 7- أعوان المهمة:

يبلغ عدد الأعوان بمهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية 1702 عوناً إلى موفى سنة 2025 ويتوزعون بين البرامج كما يلي:

المجموع	أعوان المؤسسات العمومية الخاضعة لمجلة المحاسبة العمومية	أعوان الإدارات المركزية والجهوية	البرامج
505	-	505	التصرف في أملاك الدولة
573	-	573	حماية أملاك الدولة
624	-	624	القيادة والمساندة
1 702	-	1 702	المجموع

كما يجدر التذكير أن ديوان الملكية العقارية قد شهد تغييراً في صبغته القانونية من مؤسسة عمومية تكتسي الصبغة الإدارية إلى منشأة عمومية بمقتضى الأمر الحكومي عدد 758 لسنة 2019 المؤرخ في 19 أوت 2019. ويبلغ عدد أعوان الديوان المذكور 2017 عوناً إلى موفى سنة 2025.

وقد تطور عدد الأعوان المرخص فيهم بميزانية المهمة بين سنتي 2024 و2025 على النحو التالي:

البرنامج	الأعوان المرخص فيهم لسنة 2025	النسبة %	الأعوان المرخص فيهم لسنة 2024	الفارق	نسبة التطور %
التصرف في أملاك الدولة	505	29,7	519	-14	-2,7
حماية أملاك الدولة	573	33,6	609	-36	-5,9
القيادة والمساندة	624	36,7	564	60	10,6
المجموع العام	1 702	100	1 692	10	0,6

## 8- التحليل الإجمالي لنفقات المهمة لسنة 2025

تم ضبط مشروع ميزانية مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية بعنوان سنة 2025 في حدود 90,0 م د مقابل 88,618 م د مرسمة بقانون المالية لسنة 2024، أي بزيادة قدرها 1,382 م د تمثل 1,6 % وتوزع حسب طبيعة النفقة كالاتي:

### 1-8 نفقات التأجير

ضبطت نفقات التأجير المحمولة على الموارد العامة للميزانية لسنة 2025 في حدود 68,944 م د تعهدا ودفعًا مقابل 66,562 م د تعهدا ودفعًا سنة 2024 أي بزيادة تقدر بـ 2,382 م د تمثل نسبة 3,6 %.

يعود الفارق في نفقات التأجير بين قانون المالية لسنة 2024 وتقديرات سنة 2025 بالأساس

إلى:

✚ تعديل منحة ضبط ومتابعة المستحقات الراجعة للدولة من ملكها الخاص والعام طبقا لما تقتضيه

أحكام الأمر الحكومي عدد 622 لسنة 2019 المتعلق بتنقيح الأمر عدد 211 لسنة 2015،

✚ الانعكاس المالي للزيادة في الأجور طبقا للأمر عدد 797 لسنة 2022 مؤرخ في 8 نوفمبر

2022 يتعلق بضبط برنامج ومقادير الزيادة العامة في الأجور بالوظيفة العمومية.

تعديل ترقيات سنتي 2023 – 2024،

ترقيات وتدرج سنة 2025،

تعديل منحة المراقبة والاستخلاص الخاصة بأعضاء الهيئة العامة لمراقبي أملاك الدولة

والشؤون العقارية،

الإنعكاس المالي لانتداب 30 مستشار مقرر مساعد بمصالح الإدارة العامة لنزاعات الدولة،

الإنعكاس المالي لانتداب خمسة (5) مهندسين أول بمصالح الإدارة العامة للاختبارات وعدد (2)

تقنيين بنفس الإدارة العامة المذكورة،

الترقيات 196 خطة،

التقاعد 27 عون.

#### بحساب الألف دينار

الجملة العامة		منح المؤسسات العمومية		تأجير المصالح المركزية والجهوية		نفقات التأجير البرامج
2025	2024	2025	2024	2025	2024	
19 400	18 450			19 400	18 450	البرنامج عدد 1
25 800	26 163			25 800	26 163	البرنامج عدد 2
23 744	21 949			23 744	21 949	البرنامج عدد 9
68 944	66 562			68 944	66 562	المجموع

#### 2-8 نفقات التسيير

ضبطت نفقات التسيير لسنة 2025 في حدود 8,060 م د تعهدا ودفعا مقابل 7,748 م د تعهدا

ودفعا سنة 2024 أي بزيادة قدرها 0,312 م د تمثل نسبة 4,0 %.

وتتوزع نفقات تسيير المهمة لسنة 2025 حسب البرامج كما يلي:

#### بحساب الألف دينار

الجملة العامة		منح المؤسسات العمومية		نفقات تسيير المصالح المركزية والجهوية		نفقات التسيير البرامج
2025	2024	2025	2024	2025	2024	
310	308			310	308	البرنامج عدد 1
3 550	3 430			3 550	3 430	البرنامج عدد 2 (*)
4 200	4 010			4 200	4 010	البرنامج عدد 9
8 060	7 748			8 060	7 748	المجموع

\* باعتبار موارد الحساب الخاص في الخزينة "صندوق ضمان ضحايا حوادث المرور" والمقدرة بـ 2,2 م د.

أهم نفقات التسيير:الوحدة (الألف دينار)

الإتمادات	بيان النفقات
805	الأكرية
488	إستهلاك الكهرباء والغاز
1 912	الوقود
272	تسديد متخلدات تجاه الشركة التونسية للكهرباء والغاز
689	نفقات الصيانة

**3-8- نفقات التدخلات**

ضبطت نفقات تدخلات المهمة لسنة 2025 في حدود 0,835 م د تعهدا ودفعا وهي نفس الاعتمادات المرسمة بقانون المالية لسنة 2024، وتتوزع كما يلي:

- جرايات عمرية : 1 أد
- منح لفائدة الودادية : 822 أد
- منح لفائدة الجمعيات : 12 أد

وتتوزع نفقات التدخلات حسب البرامج على النحو التالي:

بحساب الألف دينار

الجملة العامة		منح المؤسسات العمومية		تدخلات المصالح المركزية والجهوية		نفقات التدخلات البرامج
2025	2024	2025	2024	2025	2024	
-	-			-	-	البرنامج عدد 1
-	-			-	-	البرنامج عدد 2
835	835			835	835	البرنامج عدد 9
835	835			835	835	المجموع

#### 4-8 نفقات الاستثمار:

ضبطت نفقات الاستثمار لسنة 2025 في حدود 11,161 م د تعهدا و 12,161 م د دفعا مقابل 14,673 م د تعهدا و 13,473 م د دفعا بقانون المالية لسنة 2024 أي بنقص قدره 3,512 م د تعهدا و 1,312 م د دفعا بما يمثل نسبة 9,7- %. بإعتبار نفقات الحساب الخاص في الخزينة المسمى "صندوق دعم تحديد الرصيد العقاري" والبالغة 8,0 م د.

يعود هذا النقص في نفقات الاستثمار أساسا إلى إستكمال إنجاز المشاريع المتواصلة التالية:

- ✓ بناء مقر الإدارة الجهوية لأملاك الدولة والشؤون العقارية بولاية وتوزر،
- ✓ إنجاز مشروع تعميم تجهيز سيارات المصلحة بمنظومة GPRS،

كما تم في المقابل ترسيم اعتمادات لفائدة جملة من المشاريع السنوية الجديدة، نذكر منها بالأساس:

**1- مشروع تقييم الأصول الثابتة:** تم بعنوان سنة 2025 برمجة إعتمادات قدرها 180 أ د تعهدا و 130 أ د دفعا لفائدة هذا المشروع والذي يتضمن تقدير الأصول الثابتة المادية للدولة أصول متنوعة وغير محددة والانطلاق في تقييمها طبقا لمقتضيات القانون الأساسي للميزانية عدد 15 لسنة 2019 المؤرخ في 13 فيفري 2019 وخاصة الفصل 27 منه الذي ينص على مسك المحاسبة العامة للدولة حسب أنموذج القيد المزدوج وفق مبدأ إثبات الحقوق والتزامات الدولة.

**2- مشروع إحصاء أملاك الدولة:** تم بعنوان سنة 2025 ترسيم إعتمادات قدرها 195 أ د تعهدا و دفعا ويندرج هذا المشروع في إطار البرنامج الوطني للإحصاء 2016-2020 في جزءه الخاص بمهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية المتعلقة بإحصاء:

- أ- التجمعات السكنية المقامة على ملك الدولة الخاص.
- ب- العقارات الفلاحية.
- ت- المقاطع الدولية الفلاحية.

وقد خصص لفائدة هذا المشروع بعنوان سنة 2025 إعتمادات في حدود 195 أ د تعهدا و دفعا وتبرز أهمية القيام بإحصاء أملاك الدولة للتعرف ولمزيد حسن التصرف وإدخال هذا الرصيد في الدورة الاقتصادية.

**3- التسجيل والتحديد العقاري:** تم بميزانية المهمة لسنة 2025 تخصيص اعتمادات في حدود 560 أ د تعهدا و دفعا لفائدة هذا المشروع الذي يندرج في إطار الصفقة الاطارية المبرمة مع

"ديوان قيس الأراضي والمسح العقاري" ويتم تنفيذ المشروع على مرحلتين (الاستقصاء والتسجيل) وذلك كالآتي:

#### أ- استقصاء وتحديد الأراضي التابعة لملك الدولة الخاص:

تم إحداث لجان الاستقصاء والتحديد استناداً إلى الفصل 5 من الأمر العلي المؤرخ في 18 جوان 1918 إلا أن تفعيل مقتضيات الأمر العلي المشار إليه لم يتم إلا بداية من سنة 1991 تاريخ إحداث الخمس لجان الأولى للاستقصاء والتحديد بولايات تونس وأريانة وبن عروس ونابل والمهدية بمقتضى الأوامر من عدد 1267 إلى عدد 1271 لسنة 1991 المؤرخة في 27 أوت 1991، ثم تتالى إحداث اللجان ببقية الولايات ليصل إلى عدد 23 لجنة آخرها لجنة الاستقصاء والتحديد بولاية تطاوين بمقتضى الأمر عدد 1303 لسنة 2012 المؤرخ في 01 أوت 2012.

وقد أفضت أعمال اللجان منذ فترة انطلاقها سنة 1991 إلى موفى ديسمبر 2021 إلى استقصاء حوالي 14504 عقارا. كما تمّ بأمر المصادقة على 6107 عقارا وحفظ ملفات 4286 عقارات لعدم مساسها بملك الدولة الخاص ولا يزال في عهدة اللجان المذكورة 4111 عقارا.

#### ب- التسجيل العقاري الإختياري:

يعتبر التسجيل العقاري الإختياري من مشمولات الإدارة العامة للاقتناء والتحديد وفق مقتضيات الامر عدد 357 لسنة 2019 المؤرخ في 21 مارس 2019 والمتعلق بتنظيم وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية.

هذا وقد تم منذ سنة 1992 إلى موفى ديسمبر 2023 تقديم 6857 مطلب تسجيل بمساحة تقدر بـ 18085 هك و 93 آر و 33 ص تنقسم إلى:

- عدد 3021 مطلب تسجيل بمساحة تقدر بـ 1611 هك و 52 آر و 43 ص تتعلق بعقارات مقامة عليها مدارس ابتدائية صدر الحكم بالتسجيل لفائدة الدولة في عدد 2030 مطلب بمساحة 1132 هك و 73 آر و 90 ص.

- عدد 2302 مطلب تسجيل بمساحة تقدر بـ 1867 هك و 67 آر و 57 ص تتعلق بعقارات مقامة عليها مؤسسات عمومية ومساكن إدارية صدر الحكم بالتسجيل لفائدة الدولة في عدد 1438 مطلب بمساحة 1193 هك و 71 آر و 06 ص.

- عدد 1534 مطلب تسجيل بمساحة تقدر بـ 14606 هك و73 آر و33 ص تتعلق بعقارات متأتية من أعمال لجان استقصاء وتحديد الأراضي التابعة لملك الدولة الخاص صدر الحكم بالتسجيل لفائدة الدولة في عدد 521 مطلب بمساحة 3717 هك و41 آر و02 ص.

هذا وقد تم منذ سنة 1990 إبرام 36 صفقة إيطارية مع ديوان قيس الأراضي والمسح العقاري تتعلق بتحديد وتسجيل ملك الدولة العقاري لخلص معالم الأشغال الفنية التي يقوم بها الديوان المذكور لتحديد وتسجيل ملك الدولة العقاري.

- 4- مشروع الخارطة الرقمية لأملاك الدولة: تم بعنوان سنة 2025 برمجة إعتمادات في حدود 440 أ د تعهدا ودفعا لفائدة المشروع المذكور، منها 80 أ د بعنوان اقتناء سيارة مصلحة و300 أ د بعنوان إبرام صفقات عمومية مع خبراء.

يهدف هذا المشروع إلى:

- إرساء نظام عصري يساهم في وضع قاعدة بيانات رقمية للقطاع تضمن حماية أملاك الدولة والتصرف فيها وتوظيفها التوظيف الأمثل،
- تمكين مصالح الوزارة من وسائل عصرية وناجعة لمزيد إحكام التصرف في العقارات الفلاحية ووقف الاعتداءات عليها،
- التسريع في تطهير سجلات الدولة وتضمينها بسجلات الدولة الالكترونية،
- تمكين العموم من الاطلاع ومعرفة كل المعطيات المتعلقة بوضعية العقار والوقوف المسبق على الوضعية الاستحقاقية والإدارية لعقارات الدولة قبل التصرف فيها، حيث يمكن للأفراد الاطلاع على مستغله من الملك الفلاحي العام على ذمة شركة عمومية أو خواص عبر هذه الخارطة،
- التقليل في آجال مطالب الاختبار.

بحساب الألف دينار

الجملة العامة		منح المؤسسات العمومية		استثمار المصالح المركزية والجهوية		نفقات الاستثمار البرامج
2025	2024	2025	2024	2025	2024	
1 000	1 288			1 000	1 288	البرنامج عدد 1
* 8 625	* 8 835			8 625	8 835	البرنامج عدد 2
2 536	3 350			2 536	3 350	البرنامج عدد 3
12 161	13 473			12 161	13 473	المجموع العام

\* باعتبار نفقات الحساب الخاص بالخزينة المسمى "صندوق دعم تحديد الرصيد العقاري" والمقدرة بـ 0,8 م د.

وتتوزع الاعتمادات المرصودة تعهدا ودفعا بين المشاريع المتواصلة والمشاريع السنوية الجديدة حسب بيانات الجدول الآتي:

بحساب أد		
دفع	تعهد	المشاريع المتواصلة
300	-	• بناء مقر الإدارة الجهوية بسيدي بوزيد
100	-	• بناء محلات للأرشيف (توسعة مقر أرشيف الزهراء ببن عروس)
300	-	• تهيئات مختلفة: (تهيئة بناية 9 أفريل بتونس)
350	-	• دراسات وتجهيزات إعلامية
1 050	-	جملة المشاريع المتواصلة

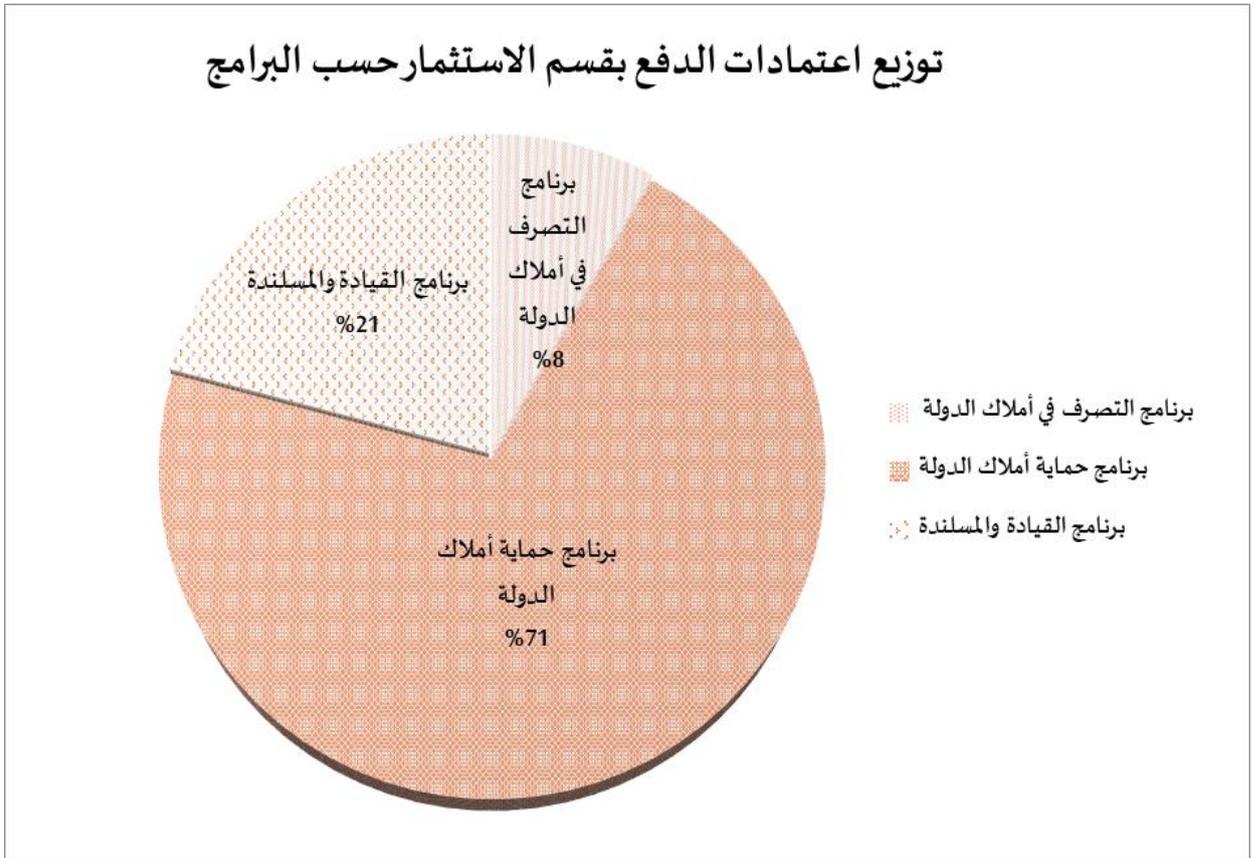
دفع	تعهد	المشاريع السنوية الجديدة
300	300	✓ إقتناء أثاث ومعدات للمكاتب
250	250	✓ دراسات وتجهيزات إعلامية
340	340	✓ الخارطة الرقمية لأملاك الدولة ( الفلاحي)
100	100	✓ الخارطة الرقمية لأملاك الدولة (غير فلاحي)
560	560	✓ التسجيل والتحديد عقاري
90	90	✓ مشروع مراقبة السيارات الإدارية ( إقتناء سيارة مصلحة 80 أد )
210	210	✓ مشروع تطوير تمثيل الدولة لدى القضاء ومختلف الهيئات التحكيمية ( مشروع رقمنة نزاعات الدولة)
400	400	✓ تهيئة المقر المركزي للوزارة
30	30	✓ اقتناء علامات إرشاد وتوجيه لمختلف الإدارات المركزية والجهوية التابعة للوزارة
250	250	✓ تهيئة مقرات الإدارات الجهوية لأملاك الدولة والشؤون العقارية بولايات القيروان وزغوان وصفاقس
100	100	✓ تهيئة مقر الإدارة الجهوية لأملاك الدولة والشؤون العقارية بباجة
36	36	✓ أشغال طبوغرافية مختلفة
100	100	✓ إقتناء تجهيزات مختلفة
20	20	✓ إقتناء أجهزة مراقبة وتركيز منظومة تحكم في مداخل ومخارج الوزارة
195	195	• إحصاء أملاك الدولة
130	180	• تقييم الأصول الثابتة
3 111	3 161	جملة المشاريع السنوية الجديدة الممولة على م ع م
8 000	8 000	• تدخلات ح خ خ المسمى "صندوق دعم تحديد الرصيد العقاري"
11 111	11 161	جملة المشاريع السنوية الجديدة والمتواصلة ( م ع م + م ح خ خ)
12 161	11 161	الجملة العامة

كما تتوزع الإعتمادات المرسمة كما يلي:

بحساب الألف دينار

المجموع		م.ح.خ.خ		م.ق.خ.م		م.ع.م		توزيع نفقات الاستثمار
دفع	تعهد	دفع	تعهد	دفع	تعهد	دفع	تعهد	
1 050	-	-	-	-	-	1 050	-	مشاريع بصدد الإنجاز
11 111	11 161	8 000	8 000	-	-	3 111	3 161	مشاريع جديدة
<b>12 161</b>	<b>11 161</b>	<b>8 000</b>	<b>8 000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4 161</b>	<b>3 161</b>	المجموع

كما تتوزع حسب البرامج كما يلي:



## جدول تغطية إتمادات الدفع لإتمادات التعهد

بحساب الألف دينار

إتمادات الاستثمار	مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية
4 052	إتمادات التعهد للسنوات المنقضية (1)
3 161	إتمادات التعهد التقديرية لسنة 2025 (2)
4 161	مجموع اعتمادات الدفع التقديرية لسنة 2025 (3)
1 050	منها اعتمادات دفع للسنوات المنقضية (4)
3 111	منها اعتمادات دفع لسنة 2025 (5)
3 052	تقديرات اعتمادات التعهد المتبقية $(4) = (2+1) - 3$
4 سنوات	المدة اللازمة لتغطية اعتمادات التعهد (3/4)

### 9- الحسابات الخاصة في الخزينة:

تبلغ الموارد والنفقات المحمولة على الحسابات الخاصة بالخزينة 10,2 م د سنة 2025 وهي نفس الاعتمادات المرصودة بقانون المالية لسنة 2024.

وتتوزع الاعتمادات المرصودة بعنوان سنة 2025 بين الحسابين كما يلي:

#### 9-1 - صندوق ضمان ضحايا حوادث المرور:

أحدث حساب الضمان لفائدة ضحايا حوادث السيارات بمقتضى القانون عدد 23 لسنة 1962 المؤرخ في 30 أوت 1962 كما تم تنقيحه بالفصلين 44 و45 من القانون عدد 113 لسنة 1996 المؤرخ في 30 ديسمبر 1996. وقد تم تغيير تسمية هذا الحساب بمقتضى الفصل 172 من القانون عدد 86 لسنة 2005 المؤرخ في 15 أوت 2005 والمتعلق بإدراج عنوان خامس بمجلة التأمين يخص تأمين المسؤولية المدنية الناتجة عن استعمال العربات البرية ذات محرك ونظام التعويض عن الأضرار اللاحقة بالأشخاص في حوادث المرور ليصبح: "صندوق ضمان ضحايا حوادث المرور".

يتولى هذا الصندوق دفع التعويضات المستحقة لضحايا الحوادث المتسببة في أضرار لاحقة بالأشخاص أو من يؤول إليهم الحق عند الوفاة، وذلك في حالة عدم التوصل لمعرفة المسؤول عن الحادث أو في حالة مخالفته لمقتضيات مجلة التأمين.

وتمول تدخلات الصندوق من مساهمة مؤسسات التأمين المرخص لها في تعاطي نشاط تأمين المسؤولية المدنية الناتجة عن استعمال العربات البرية ذات محرك ومجروراتها وبمساهمة المسؤولين عن الحوادث البدنية غير المؤمنة وبمساهمة المؤمن لهم.

✓ ضببت تدخلات الحساب الخاص في الخزينة المسمى " صندوق ضمان ضحايا حوادث المرور لسنة 2025 في حدود 2,2 م د.

## 9-2 - صندوق دعم تحديد الرصيد العقاري:

أحدث حساب "صندوق دعم تحديد الرصيد العقاري" بمقتضى الفصلين عدد 20 و عدد 21 من القانون عدد 88 لسنة 1997 المؤرخ في 29 ديسمبر والمتعلق بقانون المالية لسنة 1998.

يتولى هذا الصندوق تغطية جزء من كلفتي عمليتي المسح العقاري الإجباري والمسح العقاري الاختياري، وقد تم بمقتضى الفصل 13 من المرسوم عدد 79 لسنة 2022 مؤرخ في 22 ديسمبر 2022 يتعلق بقانون المالية لسنة 2023 توسيع مجال تدخل الصندوق ليشمل "عمليات تحيين الرسوم العقارية المجمدة المحمولة على الدولة وتحسين جودة العدالة فيما يخص القضاء العقاري".

تجدر الإشارة إلى أنه فيما يتعلق بمصاريف المسح العقاري الاختياري يتحمل طالب التسجيل نسبة تدفع لفائدة ديوان قيس الأراضي والمسح العقاري تتراوح بين 5% و 20% بالنسبة للعقارات غير المبنية خارج التهيئة ودوائر التدخل العقاري وما بين 40% و 75% داخلها. وتحمل باقي مصاريف التسجيل على الدولة.

أما فيما يتعلق بمصاريف المسح العقاري الإجباري، فإن مصاريف التسجيل تحمل على الدولة تطبيقا للمرسوم المؤرخ في 20 فيفري 1964.

وتمول تدخلات هذا الصندوق كما يلي:

- بنسبة 30% من المعلوم المستخلص لفائدة إدارة الملكية العقارية والمحدث بمقتضى الفقرة

الأولى من الفصل عدد 26 من القانون عدد 88 لسنة 1980 المؤرخ في 31 ديسمبر 1980 والمتعلق بقانون المالية لسنة 1981.

- بنسبة 30% من المعلوم على نقل ومقاسمة العقارات غير المرسمة المحدث بالفصلين عدد 61 وعدد 62 من القانون عدد 101 لسنة 2002 المؤرخ في 17 ديسمبر 2002 والمتعلق بقانون المالية لسنة 2003.

- بمساهمة في مصاريف التسجيل العقاري الإجباري يتحملها المالكون المنتفعون بهذه العمليات طبقا لمقتضيات الفصل 40 من القانون عدد 101 لسنة 1999 المؤرخ في 31 ديسمبر 1999 المتعلق بقانون المالية لسنة 2000.

وقد حدد مبلغ المساهمة المذكورة كما يلي:

- ب 20 مليما على كل متر مربع بالنسبة للأراضي الواردة في أمثلة التهيئة العمرانية ودوائر التدخل العقاري باستثناء المناطق الخضراء.
- ب 10 مليما على كل هكتار بالنسبة للأراضي الأخرى.

✓ قدرت موارد ونفقات " صندوق دعم تحديد الرصيد العقاري " لسنة 2025 بـ 8,0 م د

## 10- جدول تلخيصي لأهم المشاريع:

بحساب (الألف دينار)

ملاحظات	المجموع العام	النفقات				البرامج وأهم الأنشطة
		الاستثمار	التدخل	التسيير	التأجير	
عدد الاعوان المباشرين : 505 عونا	20 710	1 000	-	310	19 400	<u>برنامج 1 :التصرف في أملاك الدولة</u>
	1000	1000				جملة اعتمادات المشاريع الجديدة
منها 300 أ د بعنوان إبرام صفقات مع خبراء	340	340				- الخارطة الرقمية لأملاك الدولة (الفلاحية)
منها 80 أ د بعنوان شراء سيارة مصلحة	100	100				- الخارطة الرقمية لأملاك الدولة غير الفلاحية
منها 480 أ د بعنوان خلاص القيس والرفع الطبوغرافي	560	560				- التسجيل والتحديد العقاري
عدد الاعوان المباشرين: (573 عونا)	37 975	8 625	-	3 550	25 800	<u>برنامج 2: حماية أملاك الدولة</u>
	8 625	8 625				جملة اعتمادات المشاريع الجديدة
منها 160 أ د بعنوان اقتناء وسائل نقل	195	195				- إحصاء أملاك الدولة
منها 100 أ د بعنوان معدات	130	130				- تقييم الأصول الثابتة

وتجهيزات إعلامية						
منها 80 أ د بعنوان اقتناء سيارة مصلحة	90	90				- مراقبة السيارات الإدارية
منها 150 أ د لإقتناء وسائل نقل	210	210				- تطوير تمثيل الدولة لدى القضاء ومختلف الهيئات التحكيمية
	8 000	8 000				- صندوق دعم وتحديد الرصيد العقاري
عدد الاعوان : 624 عوناً	31 315	2 536	835	4 200	23 744	<b>برنامج 9: القيادة والمساندة</b>
منها 300 أ د بعنوان مواصلة تهيئة مقر الإدارة الجهوية لاملاك الدولة والشؤون العقارية بولاية سيدي بوزيد		1 050				- جملة إعتمادات المشاريع المتواصلة
منها 780 أ د بعنوان تهيئة المقرات المركزية والجهوية للوزارة.		1 486				- جملة إعتمادات المشاريع الجديدة
		350				- دراسات وتجهيزات إعلامية
		36				-أشغال طبوغرافية مختلفة
		300				-إقتناء أثاث ومعدات للمكاتب
		270				- اقتناء تجهيزات مختلفة
العدد الجملي لأعوان المهمة : 1 702 عوناً	90 000	12 161	835	8 060	68 944	الجملة العامة

المحور الثاني  
نققات المهمة حسب  
البرامج

## البرنامج عدد 1: التصرف في أملاك الدولة

### 1- تقديم برنامج التصرف في أملاك الدولة واستراتيجيته:

توكل إلى برنامج التصرف في أملاك الدولة مهمة إعداد وتنفيذ سياسة الوزارة لحسن التصرف في أملاك الدولة قصد توظيفها وتصفيتها وتسوية وضعياتها حتى يتم إدماجها في الدورة الاقتصادية للبلاد لدعم الموارد المالية للدولة مع حماية الرصيد العقاري الفلاحي وغير الفلاحي من التشتت والاعتداء عليه والتصرف فيه دون صفة.

وفي هذا الإطار يرمي برنامج التصرف في أملاك الدولة إلى تحقيق الأهداف التالية:

- معاضدة مجهود الدولة في مجال تشغيل أصحاب الشرائع العليا وغيرهم من العاطلين عن العمل،
- تحرير الحوزة العقارية لفائدة المشاريع العمومية،
- المحافظة على ملك الدولة الخاص،
- دعم الرصيد العقاري للدولة والمحافظة عليه وذلك بحصر العقارات التابعة لها بصفة شاملة ودقيقة وتكثيف أعمال الاستقصاء والتحديد بالإضافة إلى تسجيلها ودعمها بعقارات جديدة من خلال الانتزاع والاقتناء لفائدة الدولة،
- حوكمة التصرف في أملاك الدولة العقارية والمنقولات وحسن توظيفها للمساهمة في دعم الاستثمار،
- توظيف العقارات الدولية،
- تصفية العقارات الراجعة بالملكية للدولة من أملاك الأجانب،
- تسوية وضعية المستغلين بصفة قانونية لعقارات دولية فلاحية ومتساكني التجمعات السكنية القديمة المقامة على أراضي دولية،
- التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة مع تطوير مساهمتها في دعم الاستثمار.

كما يسعى برنامج التصرف في أملاك الدولة في إطار تنفيذ السياسة العقارية للبلاد التونسية إلى الإصلاح الشامل للقطاع العقاري من مختلف الجوانب المرتبطة به، التشريعية منها والتنظيمية والإجرائية والمؤسسية، والتي تم تنزيلها بناء على مخطط عمل دقيق على المدى القريب والمتوسط والبعيد، يحدد على الخصوص طبيعة التدابير والجهات المكلفة بها والمدى الزمني لتفعيلها.

ويكتسي برنامج التصرف في أملاك الدولة أهمية بالغة باعتباره يسهر على ضمان حسن التصرف في أملاك الدولة من عقارات دولية فلاحية وعقارات دولية غير فلاحية ومنقولات تابعة للدولة ولما يوفره من رصيد يستغل لتدعيم موارد الدولة ولتكوين مدخرات توضع على ذمة الهياكل العمومية لاستغلالها وإنجاز مشاريعها.

غير أن برنامج التصرف في أملاك الدولة يشكو من عدة إشكاليات أهمها:

- طول الأجال وتشعب الإجراءات وكثرة الهياكل المتداخلة بالنسبة لعمليات التسوية العقارية والتوظيف مما يساهم في تعطيل إنجاز المشاريع المبرمجة وجعل العقارات الدولية عرضة للتجاوزات والإهمال،
- غياب المعطيات الدقيقة المتعلقة بأملاك الدولة مع صعوبة متابعة تنفيذ الشركة الوطنية العقارية للبلاد التونسية لقرارات اللجنة الوطنية للتفويت،
- انخفاض نسق القيام بعمليات الرفع الطبوغرافي والجرد الميداني للعقارات الدولية الفلاحية لضعف الإمكانيات المادية والبشرية المخصصة،
- تشتت ومحدودية الإطار التشريعي والترتيبي المتعلق بمختلف مجالات عمل القطاع لا سيما على مستوى التصرف في ملك الدولة العقاري وتوظيفه،
- تواجد الأراضي الدولية الفلاحية في مناطق ذات مؤشرات تنمية متدنية تفتقر إلى بنية تحتية صناعية أو خدماتية مما جعلها لا تستوعب المعطلين عن العمل من مختلف الفئات.

### الهياكل المتدخلة ببرنامج التصرف في أملاك الدولة:

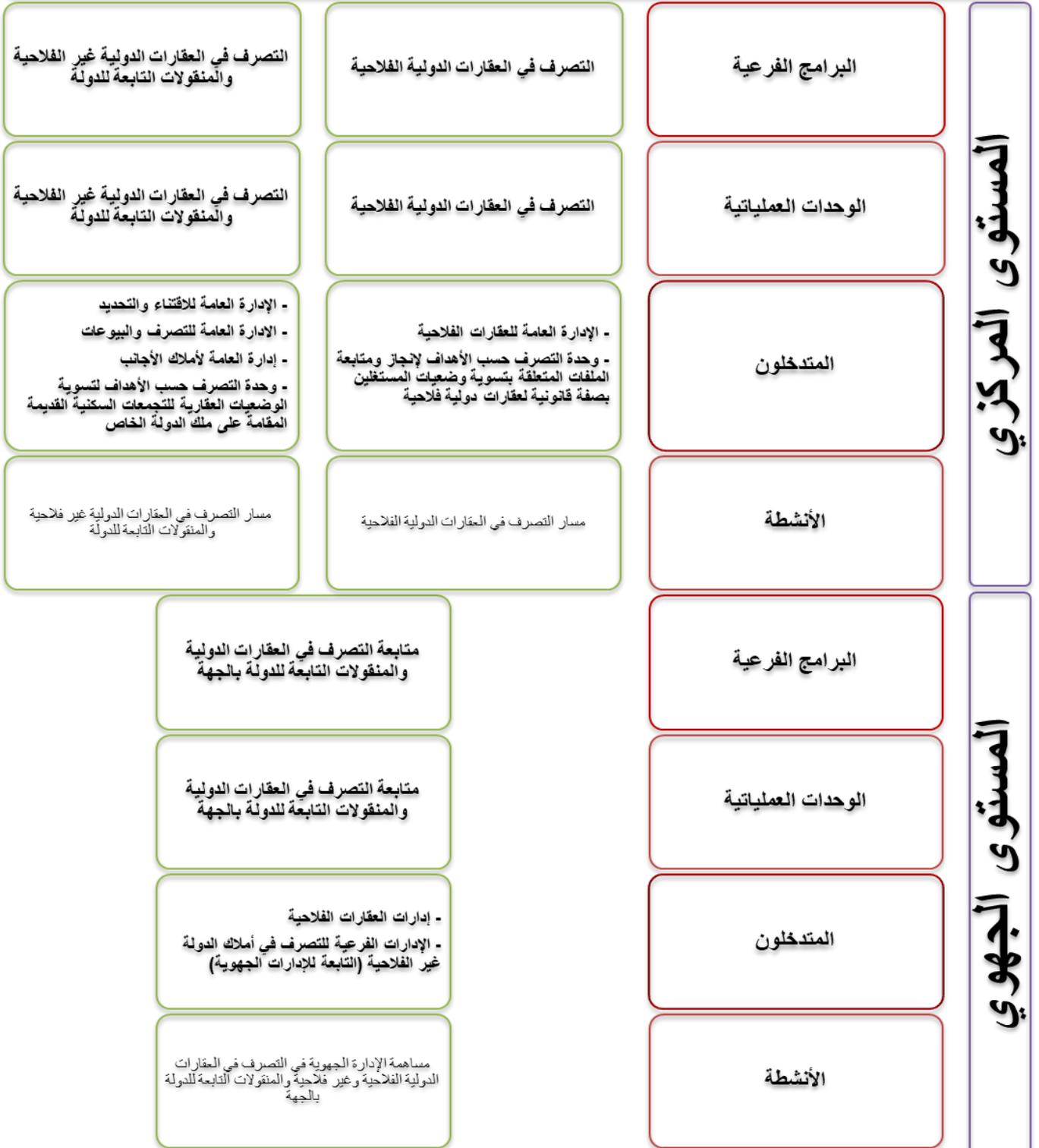
تتدخل في تنفيذ السياسة العمومية لبرنامج التصرف في أملاك الدولة عديد الهياكل أبرزها:

- الإدارة العامة للعقارات الفلاحية،
- وحدة التصرف حسب الأهداف لإنجاز ومتابعة الملفات المتعلقة بتسوية وضعيات المستغلين بصفة قانونية لعقارات دولية فلاحية،
- الإدارة العامة للاقتناء والتحديد،
- الإدارة العامة للتصرف والبيوعات،

- الإدارة العامة لأملاك الأجانب،
- وحدة التصرف حسب الأهداف لتسوية الوضعيات العقارية للتجمعات السكنية القديمة المقامة على ملك الدولة الخاص،
- إدارات العقارات الفلاحية والإدارات الفرعية للتصرف في أملاك الدولة غير الفلاحية التابعة للإدارات الجهوية.

## رسم بياني عدد 2 : خارطة برنامج التصرف في أملاك الدولة

# برنامج التصرف في أملاك الدولة



يتضمن برنامج التصرف في أملاك الدولة 26 برنامجا فرعيا (2 مركزيا و24 جهويا) تعمل جميعها على تحقيق جملة من الأنشطة قصد بلوغ الأهداف الإستراتيجية للبرنامج، وتتمثل البرامج الفرعية على المستوى الجهوي والمركزي كالاتي:

★ **التصرف في العقارات الدولية الفلاحية** (الإدارة العامة للعقارات الفلاحية ووحدة التصرف حسب الأهداف لإنجاز ومتابعة الملفات المتعلقة بتسوية وضعيات المستغلين بصفة قانونية لعقارات دولية فلاحية)،

★ **التصرف في العقارات الدولية غير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة** (الإدارة العامة للاقتناء والتحديد والإدارة العامة للتصرف والبيوعات والإدارة العامة لأملاك الأجانب ووحدة التصرف حسب الأهداف لتسوية الوضعيات العقارية للتجمعات السكنية القديمة المقامة على ملك الدولة الخاص)،

★ **متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بالجهة** (الإدارات الجهوية).

وفي إطار التنزيل العملي تم إحداث وحدات عملياتية تعنى بمتابعة تقدم إنجازات البرامج الفرعية الثلاث لبرنامج التصرف في أملاك الدولة.

➤ **البرنامج الفرعي الأول:** التصرف في العقارات الدولية الفلاحية، ويتولى:

- إعادة هيكلة الأراضي الفلاحية،
  - توظيف الأراضي الدولية الفلاحية وتسوية وضعيات المستغلين بصفة قانونية لها،
  - دعم التصرف في العقارات الفلاحية وتطوير آليات التعامل مع الرصيد العقاري الفلاحي.
- **البرنامج الفرعي الثاني:** التصرف في العقارات الدولية غير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة، ويتولى:

- ترشيد اقتناء وتحديد أملاك الدولة لدعم الرصيد العقاري وتحرير الحوزة العقارية لفائدة المشاريع العمومية،
- التصرف في ملك الدولة الخاص وتسوية وضعيات التجمعات السكنية القديمة المقامة عليه ودعم الاستثمار،
- تصفية العقارات الراجعة بالملكية للدولة من أملاك الأجانب.

➤ **عدد 24 برنامج فرعي (24 إدارة جهوية):** متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بالجهة، ويتولى:

- متابعة توظيف الأراضي الدولية الفلاحية والمساهمة في تسوية وضعيات المستغلين بصفة قانونية لها،
  - متابعة التصرف في العقارات الفلاحية وتطبيق آليات التعامل مع الرصيد العقاري الفلاحي.
  - متابعة اقتناء وتحديد أملاك الدولة لدعم الرصيد العقاري وتحرير الحوزة العقارية لفائدة المشاريع العمومية،
  - متابعة التصرف في ملك الدولة الخاص والمساهمة في تسوية وضعيات التجمعات السكنية القديمة المقامة عليه ودعم الاستثمار،
- وتتوزع ميزانية برنامج التصرف في أملاك الدولة لسنة 2025 حسب الأنشطة على النحو التالي:

بحساب (أد)

تقديرات 2025	الأنشطة	دعائم الأنشطة	البرنامج
4 362	- مسار التصرف في العقارات الدولية الفلاحية	- إعداد وإبرام عقود كراء وعقود تفويت في إطار التسوية والاتفاقيات ومحاضر التخصيص	التصرف في أملاك الدولة
6 846	- مسار التصرف في العقارات الدولية غير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة	- القيام بالأبحاث العقارية والدراسات الطبوغرافية للعقارات الفلاحية، - إبرام وإعداد الوثائق التعاقدية،	
9 502	- مساهمة الإدارة الجهوية في متابعة التصرف في العقارات الدولية الفلاحية وغير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة بالجهة.	- توفير الرصيد العقاري، - القيام بالأبحاث والمعاینات للعقارات غير الفلاحية.	
20 710	المجموع العام		

## 2- نفقات برنامج التصرف في أملاك الدولة:

ضبطت نفقات برنامج التصرف في أملاك الدولة لسنة 2025 في حدود 20 710 أ د تعهدا ودفعا مقابل 20 046 أ د تعهدا ودفعا بقانون المالية لسنة 2024 أي بزيادة قدرها 664 أ د تمثل نسبة 3,3 % وتتوزع كما يلي:

بحساب الالف دينار

النسبة (%)	الفارق	تقديرات 2025	ق م 2024	إنجازات 2023	مصادر التمويل	البيان
5,1	950	19 400	18 450	17 625	م ع م	نفقات التأجير
-	-	-	-	-	م ح خ	
5,1	950	19 400	18 450	17 625	موارد الدولة	
-	-	-	-	-	م ذ م ع	
5,1	950	19 400	18 450	17 625	مجموع القسم	
0,6	2	310	308	424	م ع م	نفقات التسيير
-	-	-	-	-	م ح خ	
0,6	2	310	308	424	موارد الدولة	
-	-	-	-	-	م ذ م ع	
0,6	2	310	308	424	مجموع القسم	
-	-	-	-	-	م ع م	نفقات التدخلات
-	-	-	-	-	م ح خ	
-	-	-	-	-	موارد الدولة	
-	-	-	-	-	م ذ م ع	
-	-	-	-	-	مجموع القسم	
-22,4	-288	1 000	1 288	1 045	م ع م	نفقات الاستثمار
-	-	-	-	-	م ح خ	
-22,4	-288	1 000	1 288	1 045	موارد الدولة	
-	-	-	-	-	م ذ م ع	
-22,4	-288	1 000	1 288	1 045	مجموع القسم	
3,3	664	20 710	20 046	19 094	م ع م	مجموع الأقسام
-	-	-	-	-	ح خ	
3,3	664	20 710	20 046	19 094	موارد الدولة	
-	-	-	-	-	م ذ م ع	
3,3	664	20 710	20 046	19 094	مجموع الأقسام	



315 000					315 000	متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بالكاف	B
191 000					191 000	متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بسليانة	C
580 000					580 000	متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بالقيروان	D
643 000					643 000	متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بالقصرين	E
424 100					424 100	متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بقفصة	F
453 600					453 600	متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بسيدي بوزيد	G
439 350					439 350	متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بصفاقس	H
549 825					549 825	متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بالمهدية	I
497 000					497 000	متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بالمنستير	J
352 000					352 000	متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بقابس	K
446 595					446 595	متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بمدنين	L
196 500					196 500	متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بتطاوين	M
441 350					441 350	متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بتوزر	N
177 850					177 850	متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بقبلي	O

622 750					622 750	متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بسوسة	P
299 700					299 700	متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بجندوبية	Q
20 710 000		1 000 000		310 000	19 400 000	جملة البرنامج 1	

## 1-2 نفقات التأجير:

ضبطت نفقات التأجير تعهدا ودفعا لبرنامج التصرف في أملاك الدولة لسنة 2025 في حدود 19 400 أ د مقابل 18 450 أ د سنة 2024 أي بزيادة قدرها 950 أ د تمثل نسبة 5,1 % .  
ويقدر عدد الأعوان المنتمين للبرنامج المذكور 505 عونا إلى موفى سنة 2025 .  
ويقدر عدد الأعوان المحالين على التقاعد عشرة (10) أعوان .

## 2-2 نفقات التسيير:

ضبطت نفقات التسيير تعهدا ودفعا لبرنامج التصرف في أملاك الدولة لسنة 2025 في حدود 310 أ د مقابل 308 أ د بقانون المالية لسنة 2024 أي بزيادة قدرها 2 أ د تمثل نسبة 0,6 % .  
وستخصص الاعتمادات المذكورة لتغطية أهم النفقات الآتية:

- شراء الوقود لوسائل النقل
    - ✓ وقود السيارات الوظيفية
    - ✓ وقود سيارات المصلحة
  - استهلاك الكهرباء والغاز
  - مصاريف التأمين
  - لوازم المكاتب
  - أكساء العملة وأعوان الاستقبال
- 146 أ د :  
121 أ د :  
25 أ د :  
71 أ د :  
11 أ د :  
27 أ د :  
22 أ د :

## 3-2 نفقات الاستثمار:

ضبطت نفقات الاستثمار تعهدا ودفعا لبرنامج التصرف في أملاك الدولة لسنة 2025 في حدود 1 000 أ د مقابل 1 288 أ د بقانون المالية لسنة 2024 أي بنقص قدره 288 أ د يمثل نسبة 22,4 % - .  
وتتوزع حسب البرامج الفرعية كما يلي:

الوحدة: الألف دينار

النسبة (%)	الفارق		تقديرات 2025		ق م 2024		إنجازات 2023		البيان	
	تعهد	دفع	تعهد	دفع	تعهد	دفع	تعهد	دفع		
-10,5	-10,5	-40	-40	340	340	380	380	405	332	البرنامج الفرعي 1 : التصرف في العقارات الدولية الفلاحية
-27,3	-27,3	-248	-248	660	660	908	908	640	535	البرنامج الفرعي 2 : التصرف في العقارات الدولية غير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة .
-22,4	-22,4	-288	-288	1 000	1 000	1 288	1 288	1 045	867	المجموع العام

كما يمكن توزيعها كما يلي:

الوحدة: الألف دينار

المجموع	موارد حسابات خاصة		موارد قروض خارجية موظفة		الموارد العامة للميزانية		البيان
	دفع	تعهد	دفع	تعهد	دفع	تعهد	
-	-				-	-	مشاريع بصدد الإنجاز
1 000	1 000				1 000	1 000	مشاريع جديدة
<b>1 000</b>	<b>1 000</b>				<b>1 000</b>	<b>1 000</b>	المجموع العام للمشاريع

وقد تطورت نفقات الاستثمار على مستوى التعهد واعتمادات الدفع كما يلي:

الوحدة: الألف دينار

تطور الاعتمادات		تقديرات 2025		ق م 2024		إنجازات 2023		البيان
اعتمادات الدفع	اعتمادات التعهد	اعتمادات الدفع	اعتمادات التعهد	اعتمادات الدفع	اعتمادات التعهد	اعتمادات الدفع	اعتمادات التعهد	
-58	-58	-	-	58	58	-	-	مشاريع بصدد الإنجاز
-230	-230	1 000	1 000	1 230	1 230	1 045	867	مشاريع جديدة
<b>-288</b>	<b>-288</b>	<b>1 000</b>	<b>1 000</b>	<b>1 288</b>	<b>1 288</b>	<b>1 045</b>	<b>867</b>	المجموع العام للمشاريع

### مشاريع سنوية جديدة:

✓ الخارطة الرقمية لأملاك الدولة: تجمع العقارات الدولية الفلاحية والعقارات الدولية غير الفلاحية التابعة للدولة، لذا تم ترسيم اعتماد قدره 440 أ د تعهدا ودفعاً لإنجاز المشروع المذكور على المستوى الفلاحي وغير الفلاحي.

### 1- الإدارة العامة للاقتناء والتحديد:

حيث تولت الإدارة العامة للاقتناء والتحديد إدراج أمثلة الأشغال الخاصة والمختلفة المتعلقة بالعقارات التي تم تحديدها من قبل لجان استقصاء وتحديد الراضي التابعة لملك الدولة الخاص كخدمة موضوعة على الخط لتمكين جميع مصالح وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية من الاطلاع على

جميع المعطيات المدرجة واستغلالها.

وقد تمكنت منذ جانفي 2019 إلى موفى ديسمبر 2023 من إدراج مساحة تقدر بـ 9319 هك و 07 آر و 03 ص مبينة كالتالي :

\* سنة 2019 إدراج مساحة تقدر بـ 1501 هك 19 آر 83 ص .

\* سنة 2020 إدراج مساحة تقدر بـ 809 هك 19 آر 71 ص .

\* سنة 2021 إدراج مساحة تقدر بـ 1684 هك 15 آر 53 ص .

\* إلى موفى أكتوبر 2022 إدراج مساحة تقدر بـ 1311 هك 09 آر 40 ص.

\* من نوفمبر 2022 إلى موفى ديسمبر 2023 تم إدراج مساحة تقدر بـ 4013 هك و 42 آر و 56 ص.

كما تولت الإدارة العامة المذكورة منذ بداية سنة 2021 من إدراج أمثلة مطالب التسجيل المقدمة من قبل الإدارة والمتعلقة بعقارات على ملك الدولة وقد تمكنت من إدراج مساحة تقدر بـ 1946 هك و 15 آر و 30 ص كما تولت الإدارة إدراج عدد 1337 مؤسسة بطبقة النقاط.

## 2- الإدارة العامة للتصرف والبيوعات

تم بالخارطة الرقمية إدراج عدد 114 مثال يتعلق بـ 114 عقارا يحتوي على مقطع بمساحة جمالية تقدر بـ 2380 هك 01 آر 22 ص.

كما تم بالخارطة الرقمية إدراج عدد 04 مثال يتعلق بـ 04 عقارات تم تخصيصها بمساحة تقدر بـ 01 هك 48 آر 28 ص.

## ✓ التسجيل والتحديد العقاري:

تم سنة 2025 رصد اعتماد تعهد ودفع قدره 560 أد ويتمثل المشروع في تحديد ملك الدولة الخاص مع ديوان قيس الأراضي والمسح العقاري في إطار صفقة إطارية تمتد على ثلاث سنوات وذلك لخلاص الاعمال الفنية المنجزة والتي إنطلق في إنجازها الديوان المذكور خلال سنة 2023.

## البرنامج عدد 2: حماية أملاك الدولة

### 1- تقديم برنامج حماية أملاك الدولة وإستراتيجيته:

تبرز غاية برنامج "حماية أملاك الدولة" في الحفاظ على العقار الدولي وضمان ديمومته كرسيد عقاري للأجيال القادمة الى جانب كونه موردا طبيعيا داعما للموارد المالية للدولة، وتوظيفه بغرض تنشيط الاستثمار وتوجيهه نحو تحقيق التنمية المستدامة والعدالة الإجتماعية.

ويهدف البرنامج المذكور إلى توفير آليات الحماية الوقائية والقضائية للأملاك العامة التي تؤمنها مختلف الهياكل المنضوية تحت هذا البرنامج وإلى ضمان حماية الحقوق العينية من خلال الدور الذي يلعبه الفاعل العمومي (الديوان الوطني للملكية العقارية) في هذا المجال.

وقد تم ضبط إستراتيجية البرنامج إنطلاقا من تشخيص واقع القطاع في جميع مستوياته وبالنظر إلى سائر المتدخلين فيه فتم رصد عدد من نقاط القوة التي سيقع تدعيمها وإستغلالها على غرار مواكبته لكل أعمال التصرف في الأملاك العمومية بإعتبار نشاطه الأفقي مع مختلف الهياكل العمومية للدولة وتفرعاتها حيث يمسك بسجلات ودفاتر كشف مكاسب الدولة ويضبط املاكها العامة والخاصة المنقولة وغير المنقولة.

هذا وسيقع العمل في الفترة القادمة على:

- تعزيز تمثيلية الإدارة العامة لضبط الأملاك العمومية على المستوى الجهوي.
- تطوير وتحيين المنظومات الإعلامية الحالية حيث تشكو من بعض الصعوبات.

وفي هذا السياق، يطمح البرنامج الى تحقيق الحماية الأنجع للأملاك الدولة بضبطها وتقييم مختلف مكوناتها لإدراجها ضمن الموازنة الافتتاحية للدولة لتعكس هذه الأعمال المنجزة بصفة موثوقة وذات مصداقية لممتلكات الدولة والقيمة المالية الحقيقية في إطار إثبات الحقوق والالتزامات. وسيتم العمل على ضبط وتقييم هذه المكونات بمعدل 4000 عقار سنويا أي 12000 عقار موفى سنة 2026.

وبناءً على ما تم عرضه، وسعياً لتنفيذ رؤية البرنامج على المدى المتوسط سيتم العمل على المحاور الاستراتيجية التالية والمندرجة ضمن مخطط التنمية 2023-2025.

- حوكمة التصرف في أملاك الدولة العقارية وحسن توظيفها من خلال التسريع في جرد وتقييم الأصول الثابتة المادية للدولة وذلك في إطار إرساء النظام المحاسبي الجديد للدولة

وفق ما نصت عليه أحكام القانون الأساسي للميزانية عدد 15 لسنة 2019 وقرار وزير المالية المؤرخ في 12 سبتمبر 2019 المتعلق بالمصادقة على معيار حسابات الدولة الخاص بالأصول الثابتة المادية.

- تطوير الأطر الهيكلية والتنظيمية للقطاع بمراجعة الأمر عدد 1017 لسنة 2011 المؤرخ في 21 جويلية 2011 المتعلق بتنظيم وضبط مشمولات الإدارات الجهوية لأمالك الدولة والشؤون العقارية بما يضمن تطوير وحسن أداء الإدارة، الى جانب العمل على إحداث "الوكالة الوطنية للاختبارات" و"هيئة قضايا الدولة"
- تطوير أداء سجلات أملاك الدولة ودعم الرصيد العقاري الدولي وذلك بتطوير عمليات الترسيم بسجلات أملاك الدولة.
- تطوير أداء السجل العقاري ورقمنة الخدمات العقارية من خلال العمل على تحسين جودة الخدمات ورقمنتها وتقريب الخدمة من المواطن بما يساهم في تحسين مناخ الإستثمار.

**الهيكل المتدخل ببرنامج حماية أملاك الدولة:** تتدخل في تنفيذ السياسة العمومية لبرنامج حماية أملاك الدولة عديد الهياكل أهمها:

- الإدارة العامة لضبط الأملاك العمومية تعمل على ضبط هذه الأملاك،
- الإدارة العامة للاختبارات تسهر على تقييم أملاك الدولة المنقولة وغير المنقولة،
- هيئة الرقابة العامة لأمالك الدولة والشؤون العقارية باعتبارها تساهم في حوكمة التصرف في المال العام ومكافحة الفساد وحماية الأملاك العمومية،
- الإدارة العامة لنزاعات الدولة تمثل الدولة والمؤسسات العمومية لدى القضاء ولدى الجهات التحكيمية الدولية،
- الإدارات الفرعية للاختبارات والنزاعات بالإدارات الجهوية لأمالك الدولة والشؤون العقارية،
- فاعل عمومي "الديوان الوطني للملكية العقارية" يسهر على مسك وحفظ السجل العقاري الضامن للحقوق العينية بما في ذلك تلك المتعلقة بالعقار الدولي.

## برنامج حماية أملاك الدولة



وتتوزع ميزانية برنامج حماية أملاك الدولة لسنة 2025 حسب الأنشطة على النحو التالي:

الوحدة بحساب الألف دينار

تقديرات 2025	الأنشطة	دعائم الأنشطة	البرنامج
37 975	حماية أملاك الدولة	<ul style="list-style-type: none"> <li>- إعداد وإحالة شهادات ترسيم بسجلات أملاك الدولة.</li> <li>- تحيين القواعد البيانية للجرد.</li> <li>- تنظيم الاجتماعات مع مختلف الجهات المتصرفة في الأملاك العمومية.</li> <li>- السعي إلى اعتماد وتكريس معايير التدقيق الدولية.</li> <li>- توحيد صياغة (Standardisation) مختلف النقائص والإخلالات الموجودة على مستوى مختلف أوجه التصرف.</li> <li>- العمل على توحيد منهجيات إعداد تقارير الإختبار المتعلقة بتقييم الأصول المادية للدولة.</li> <li>- اجتماعات دورية لتدارس مختلف الدفوعات وكافة اشكال الدفاع على مصلحة الدولة.</li> <li>- اعداد مذكرات العمل ودليل اجراءات خاص بتنظيم العمل صلب المؤسسة.</li> <li>- اعداد دراسات لعرض مشاريع القوانين او تنقيح بعض القوانين.</li> <li>- التسريع في تحرير الحوزة العقارية لفائدة المشاريع الكبرى.</li> </ul>	حماية أملاك الدولة

## 2- نفقات البرنامج

ضبطت نفقات برنامج حماية أملاك الدولة لسنة 2025 في حدود 38 025 أ د تعهدا و37 975 أ د دفعا مقابل 38 428 أ د تعهدا ودفعا أي بنقص قدره 453 أ د يمثل نسبة 1,1- %.

بحساب الألف دينار

النسبة (%)	الفارق	تقديرات 2025	ق م 2024	إنجازات 2023	مصادر التمويل	البيان
-1,4	-363	25 800	26 163	23 686	م ع م	نفقات التأجير
-	-	-	-	-	م ح خ خ	
-1,4	-363	25 800	26 163	23 686	موارد الدولة	
-	-	-	-	-	م ذ م ع	
-1,4	-363	25 800	26 163	23 686	مجموع القسم	
9,7	120	1 350	1 230	1 402	م ع م	نفقات التسيير
-	-	2 200	2 200	14 388	م ح خ خ	
3,5	120	3 550	3 430	-	موارد الدولة	
-	-	-	-	-	م ذ م ع	
3,5	120	3 550	3 430	15 790	مجموع القسم	
-	-	-	-	-	م ع م	نفقات التدخلات
-	-	-	-	-	م ح خ خ	
-	-	-	-	-	موارد الدولة	
-	-	-	-	-	م ذ م ع	
-	-	-	-	-	مجموع القسم	
-25,1	-210	625	835	978	م ع م	نفقات الاستثمار
-	-	8 000	8 000	10 494	م ح خ خ	
-2,4	-210	8 625	8 835	-	موارد الدولة	
-	-	-	-	-	م ذ م ع	
-2,4	-210	8 625	8 835	11 472	مجموع القسم	
-1,6	-453	27 775	28 228	26 066	م ع م	مجموع الأقسام
-	-	10 200	10 200	24 882	م ح خ خ	
-1,1	-453	37 975	38 428	50 948	موارد الدولة	
-	-	-	-	-	م ذ م ع	
-1,1	-453	37 975	38 428	50 948	مجموع الأقسام	

كما تتوزع تقديرات سنة 2025 للبرنامج المذكور حسب البرامج الفرعية كما يلي:

بحساب الألف دينار

المجموع	نفقات العمليات المالية	نفقات الاستثمار	نفقات التدخل	نفقات التسيير	نفقات التأجير	البيان
37 975	-	8 625	-	3 550	25 800	حماية أملاك الدولة
37 975	-	8 625	-	3 550	25 800	المجموع العام

## 1-2 - نفقات التأجير:

ضبطت نفقات التأجير لبرنامج حماية أملاك الدولة لسنة 2025 في حدود مبلغ قدره 25 800 أد تعهدا ودفعا مقابل 26 163 أد تعهدا ودفعا سنة 2024 أي بنقص قدره 363 أد تمثل نسبة 1,4% - وتم الأخذ بعين الإعتبار عند برمجة هذه الاعتمادات المفعول المالي للإجراءات التالية:

- 1- برنامج الزيادة في الأجور.
  - 2- تعديل منحة المراقبة والاستخلاص لأعضاء هيئة الرقابة العامة لأملاك الدولة والشؤون العقارية،
  - 3- ترقيات أعضاء هيئة الرقابة العامة لأملاك الدولة والشؤون العقارية بالتزامن مع الخطط الوظيفية حسب نظام الأساسي الخاص بهم،
  - 4- إنتداب (30) مستشار مقرر مساعد بسلك المستشارين المقررين لدى مصالح المكلف العام بنزاعات الدولة،
  - 5- انتداب خمسة (5) خطط مهندس أول إختصاص هندسة مدنية،
  - 6- إنتداب تقنيين (2)،
  - 7- التقاعد 7 أعوان،
  - 8- الترقيات 15 خطة.
- يقدر عدد الأعوان المنتمين لبرنامج حماية أملاك الدولة 573 عوناً إلى غاية موفى سنة 2025.

## 2-2 - نفقات التسيير:

ضبطت نفقات التسيير لبرنامج حماية أملاك الدولة في حدود 3 550 أد تعهدا ودفعا سنة 2025 مقابل 3 430 أد سنة 2024 أي بزيادة قدرها 120 أد بما يمثل نسبة 3,5% .

- الأكرية والأداءات البلدية : 585 أد
- حصص الوقود للسيارات الوظيفية : 571 أد
- صندوق ضمان ضحايا حوادث المرور : 2 200 أد

يقوم الصندوق المذكور أساسا بـ:

- أ - إبرام الصلح في حق صندوق ضمان ضحايا حوادث المرور والتقرير والظعن في الأحكام الصادرة ضده،
- ب - تنفيذ الأحكام القاضية بإلزام الصندوق المذكور بالأداء.
- 2-3 نفقات الاستثمار:

ضبطت نفقات الاستثمار لبرنامج حماية أملاك الدولة لسنة 2025 بما قدره 8 675 8 أد تعهدا و8 625 8 أد دفعا مقابل 8 835 8 أد تعهدا ودفعا سنة 2024 أي بنقص قدره 210 210 أد يمثل نسبة 2,4% - وتوزع هذه النفقات حسب البرامج الفرعية على النحو التالي:

الوحدة: ألف دينار

النسبة (%)	الفارق		تقديرات 2025		ق م 2024		إنجازات 2023		البيان	
	دفع	تعهد	دفع	تعهد	دفع	تعهد	دفع	تعهد		
-2,4	-1,8	-210	-160	8 625	8 675	8 835	8 835	11 472	11 588	<u>البرنامج الفرعي 1:</u> حماية أملاك الدولة
-2,4	-1,8	-210	-160	8 625	8 675	8 835	8 835	11 472	11 588	المجموع

كما يمكن توزيعها كما يلي:

الوحدة: ألف دينار

المجموع	موارد حسابات خاصة		موارد قروض خارجية موظفة		الموارد العامة للميزانية		البيان	
	دفع	تعهد	دفع	تعهد	دفع	تعهد		
-	-	-	-	-	-	-	مشاريع بصدد الإنجاز	
8 625	8 675	8 000	8 000	-	-	625	675	مشاريع جديدة
8 625	8 675	8 000	8 000	-	-	625	675	المجموع

وقد تطورت نفقات الاستثمار على مستوى التعهد واعتمادات الدفع كما يلي:

الوحدة: الألف دينار

تطور الإعتمادات		تقديرات 2025		ق م 2024		إنجازات 2023		البيان
اعتمادات الدفع	اعتمادات التعهد	اعتمادات الدفع	اعتمادات التعهد	اعتمادات الدفع	اعتمادات التعهد	اعتمادات الدفع	اعتمادات التعهد	
-	-	-	-	-	-	978	1 094	مشاريع بصدد الإنجاز
-210	-160	8 625	8 675	8 835	8 835	10 494	10 494	مشاريع جديدة
<b>-210</b>	<b>-160</b>	<b>8 625</b>	<b>8 675</b>	<b>8 835</b>	<b>8 835</b>	<b>11 472</b>	<b>11 588</b>	المجموع

### المشاريع السنوية الجديدة:

أ- إحصاء أملاك الدولة: تم بميزانية استثمار البرنامج ترسيم إعتمادات قدرها 195 أد تعهدا ودفعا لهذا المشروع الوطني حيث سيساهم في إدخال هذا الرصيد في الدورة الاقتصادية ويتجه العمل إلى إحصاء المقاطع كمرحلة أولى باعتبار أهمية هذا العنصر والمردودية الاقتصادية المباشرة التي ستنتج عن عملية الإحصاء (108 مقطعا حسب إحصائيات الإدارة العامة للتصرف والبيوعات سنة 2017) كما سيقع بعد عملية إحصاء المقاطع برمجة عملية إحصاء لبقية العناصر الراجعة لملك الدولة (مباني، مساكن، أراضي فلاحية، ملك عام....) يتم اختياره تبعا لمتطلبات المرحلة القادمة وتبعاً لما تقررته مخططات العمل مع وزارة المالية (الإدارة العامة للمحاسبة العمومية والاستخلاص والمجلس الوطني لمعايير الحسابات العمومية). ذلك ان اعداد الموازنة الافتتاحية للدولة واعتماد قواعد المحاسبة العامة مثلما جاء به القانون الأساسي للميزانية عدد 15 لسنة 2019 المؤرخ في 13 فيفري 2019.

يتوقع مبدئياً ان يشرع في تطبيق المحاسبة العامة للدولة مع نهاية سنة 2028 لذلك فالإدارة العامة للاختبارات مدعوة الى اعداد تقارير خاصة أساسا بالعقارات الدولية التي يتجاوز عددها

بصفة أولية 50000 عقار دون اعتبار العقارات غير المسجلة ضمن عقارات ملك الدولة والأصول المتمثلة في مشاريع البنية التحتية.

**ب- تقييم الأصول الثابتة:** تم ترسيم 180 أ د تعهدا و130 أ د دفعا منها 160 أ د بعنوان إقتناء سيارتي (2) مصلحة. ويندرج هذا المشروع في إطار تنفيذ مقتضيات القانون الأساسي للميزانية عدد 15 لسنة 2019 المؤرخ في 13 فيفري 2019 وخاصة الفصول 27 و28 و72 وتبعا لقرار السيد وزير المالية المؤرخ في 12 سبتمبر 2019 المتعلق بالمصادقة على معيار حسابات الدولة الخاص بالأصول الثابتة المادية، وتم تكليف الإدارة العامة للاختبارات سنة 2021 في الشروع في انجاز المرحلة الأولى من عملية التقييم.

**ج - تطوير تمثيل الدولة لدى القضاء والهيئات التحكيمية:** تم ترسيم اعتمادات قدرها 210 أ د تعهدا ودفعا بعنوان مشروع تطوير رقمنة نزاعات الدولة وستخصص أهمها لما يلي:

- 150 أ د بعنوان إقتناء وسائل نقل: سيارة مصلحة وسيارة وظيفية،
- 40 أ د بعنوان دراسات لفائدة مشروع رقمنة نزاعات الدولة.

يقوم الهيكل المذكور بإنابة الدولة في كل القضايا وتمثيل المؤسسات العمومية بطلب منها ويشمل نشاطه كل أنواع التقاضي ويحرص هذا الجهاز على تنفيذ الأحكام الصادرة لفائدة الدولة كما يمثل الدولة في النزاعات الدولية والتحكيمية لذلك فهو الجهة الوحيدة المكلفة بالحماية القضائية لأملاك الدولة فضلا عن دوره الهام في الحفاظ على أملاك الدولة ودعم الميزانية العامة للدولة من خلال استخلاص مستحققاتها. وتمثل رقمنة نشاط المكلف العام بنزاعات الدولة تحديا كبيرا امام الوزارة بغرض حسن التصرف في الملفات القضائية ومتابعة القضايا وتنفيذ الاحكام وسرعة انجاز الملفات ومواكبة تطور المنظومات المعلوماتية القانونية بما في ذلك ربطها بمنظومة وزارة العدل.

**د- برنامج مراقبة السيارات الإدارية:** تم بميزانية استثمار البرنامج المذكور ترسيم إتمادات قدرها 90 أ د تعهدا ودفعا لهذا المشروع بعنوان اقتناء سيارة دوريات المراقبة وحواسيب محمولة. كما تسهر مصالح وزارة أملاك الدولة عبر جهاز هيئة الرقابة العامة لأملاك الدولة على متابعة حسن التصرف في اسطول السيارات الإدارية بالتنسيق مع مصالح الامن الوطني وقد أسهم نشاطها في التقليل في المخالفات وسوء استعمال وسائل النقل بالإدارة وتمثل هذه الرقابة شكلا من اشكال الحماية الوقائية.

## الديوان الوطني للملكية العقارية الفاعل العمومي

### I-التعريف :

#### النشاط الرئيسي:

يعتبر الديوان الوطني للملكية العقارية منشأة عمومية خاضعة للتشريع المتعلق بالمساهمات والمنشآت العمومية والتشريع التجاري بعد صدور الامر عدد 758 لسنة 2019 المؤرخ في 19 أوت 2019 وتتمثل مهامه في:

- إقامة الرسوم العقارية تنفيذا للأحكام الصادرة بالتسجيل،
- حفظ الوثائق المتعلقة بالعقارات المسجلة،
- ترسيم الحقوق المتعلقة بالعقارات المذكورة والتنصيب بالرسوم على كل تعديل يطرأ عليها،
- تسليم سندات الملكية والشهائد والوثائق الأخرى،
- تحرير الصكوك المتعلقة بالعقارات المسجلة حسب الفصل 377 مكرر من مجلة الحقوق العينية
- تقديم استشارات عقارية،
- تكوين ومساندة الهياكل المتدخلة في المجال العقاري.

#### تصنيف الفاعل العمومي:

يتمّ حالياً التنسيق مع مصالح رئاسة الحكومة لضبط تصنيف الديوان الوطني للملكية العقارية.

#### مرجع الإحداث:

الأمر الحكومي عدد 758 لسنة 2019 المؤرخ في 19 أوت 2019 المتعلق بضبط التنظيم الإداري والمالي وطرق تسيير الديوان الوطني للملكية العقارية.

#### مرجع التنظيم الإداري والمالي:

الأمر الحكومي عدد 758 لسنة 2019 المؤرخ في 19 أوت 2019 المتعلق بضبط التنظيم الإداري والمالي وطرق تسيير الديوان الوطني للملكية العقارية.

## - تاريخ إمضاء آخر عقد برامج أو أهداف:

وقع إبرام عقد برامج بين الديوان الوطني للملكية العقارية ووزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية (سلطة الإشراف) للفترة 2020-2023.

## II- إطار الأداء :

### - الاستراتيجية العامة:

للديوان الوطني للملكية العقارية دور رئيسي في المساهمة في السياسة التنموية للبلاد من خلال أداءه لوظيفته الإشهارية لما لهذه الوظيفة من تأثير مباشر على تحقيق الاستقرار في المعاملات العقارية وعلى توفير الحماية للرصيد العقاري للبلاد الذي يمثل أحد الركائز الأساسية للتنمية.

### - تحديد المساهمة في أهداف البرنامج:

مساهمة غير مباشرة في برنامج حماية أملاك الدولة في إطار المهمة الرئيسية للديوان الوطني للملكية العقارية والمتمثلة في حفظ الحق العيني وإشهاره للعموم وضبط حق الملكية وسائر الحقوق المتصلة به.

## III- موارد الديوان الوطني للملكية العقارية :

تتكوّن موارد ميزانية الديوان الوطني للملكية العقارية كليا من المداخل الذاتية وتتأني أساسا من 40% من المعلوم النسبي المستخلص عن كلّ ترسيم بالسجل العقاري المقدّر بـ 1 % ومداخل الخدمات المسداة بمقتضى الأمر عدد 427 لسنة 2021 مؤرخ في 10 جوان 2021 يتعلق بتنقيح وإتمام الأمر عدد 1153 لسنة 2016 المؤرخ في 15 أوت 2016 يتعلق بضبط المعاليم الراجعة لإدارة الملكية العقارية.

### 1- الموارد الذاتية:

تقدر الموارد الذاتية للديوان الوطني للملكية العقارية لسنة 2025 بـ 120 000 أ د وتتأني من:

1- موارد الخدمات المسداة من قبل الإدارة : 61 950 أ د

2- معلوم الترسيم : 57 750 أ د

3- إيرادات أخرى : 300 أ د.

## 2- النفقات:

تقدر نفقات للديوان الوطني للملكية العقارية بـ 133 200 أ د موزعة كالاتي:

1- على مستوى نفقات التصرف : 118 200 أ د.

2- على مستوى نفقات الإستثمار (المشاريع المتواصلة والجديدة) : 15 000 أ د.

### مساهمة الفاعل العمومي في أداء برنامج حماية أملاك الدولة وحجم الاعتمادات المحالة

الوحدة: ألف دينار

الاعتمادات المحالة من ميزانية الدولة بعنوان سنة 2025	أهم الأنشطة والمشاريع التي سيتولى إنجازها في إطار المساهمة في تحقيق أهداف البرنامج	أهداف البرنامج	الفاعل العمومي
إعتمادات ذاتية	تنفيذ أحكام التسجيل، ترسيم مطالب وأحكام التحيين في علاقة بحفظ حق ملكية الدولة وإشهاره للعموم وضبط سائر الحقوق المتصلة به. توفير قائمة محينة للرسوم العقارية الراجعة للدولة يتم إرسالها بصفة آلية للمصالح المختصة بوزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية تتضمن جميع العمليات العقارية المرسمة بالسجل العقاري خاصة منها المتعلقة بأحكام ومطالب التحيين العقاري.	مساهمة غير مباشرة في برنامج حماية أملاك الدولة في إطار المهمة الرئيسية للديوان الوطني للملكية العقارية والمتمثلة في حفظ الحق العيني للدولة (ملك الدولة الخاص والعام). في علاقة بتنفيذ أحكام التسجيل، ترسيم مطالب وأحكام التحيين.	الديوان الوطني للملكية العقارية

## البرنامج عدد 9: القيادة والمساندة:

### 1- تقديم برنامج القيادة والمساندة وإستراتيجيته:

تُعهد لبرنامج القيادة والمساندة مهمة إرساء إدارة عصرية تركز على استعمال التقنيات الحديثة وتوفير الوسائل المادية والبشرية الضرورية وتسخيرها لخدمة المتدخلين في القطاع بغاية تحقيق الأهداف المرسومة، لذلك تم ضبط إستراتيجية برنامج "القيادة والمساندة" والمتمثلة في توفير الدعم البشري والمادي الضروري لجميع البرامج للقيام بدورها في أفضل الظروف مع ضمان التنسيق وتفعيل حوار التصرف بين مختلف الأطراف.

وفي هذا الإطار، يسهر برنامج القيادة والمساندة إلى تعصير الإدارة وتحسين علاقتها مع المتدخلين في القطاع.

ويُعد برنامج القيادة والمساندة النواة الصلبة في منظومة التصرف في الميزانية حسب الأهداف باعتباره يسهر على تقديم الدعم المادي واللوجستي للبرامج العملياتية الأخرى لتحقيق أهدافها المرسومة في قطاع أملاك الدولة والشؤون العقارية لمعاوضة مجهود الدولة في تعبئة الموارد المالية واستحداث نسق التنمية بالجهات الداخلية خاصة، ويعمل البرنامج المذكور على:

- حوكمة التصرف في الموارد البشرية والمالية واللوجستية،
- تطوير المنظومة القانونية والتشريعية للقطاع،
- تطوير المنظومات المعلوماتية المعتمدة في شتى المجالات والتأهيل الرقمي للإدارة،
- تأهيل المصالح الإدارية المتدخلة،
- إعادة هيكلة بعض الهياكل التابعة للمهمة في اتجاه إضفاء نجاعة على خدماتها ذات العلاقة بحماية ومتابعة التصرف في أملاك الدولة العقارية والمنقولة.
- وبناء على ما تم عرضه، فإن أهم الأولويات التي تم ضبطها لهذا البرنامج تندرج في إطار التوجهات الوطنية للرقى بجودة الخدمات الإدارية وذلك بالتركيز على المحاور التالية:
- تحسين العلاقة مع المتعاملين مع الإدارة،

- ترشيد الاستهلاك،
  - تعزيز استعمال التكنولوجيات الحديثة،
  - الحرص على دعم ثقافة التجديد وامتلاك المهارات في مجال الإستشراف واليقظة الإدارية،
  - تعزيز لامركزية التكوين من خلال مواصلة برمجة دورات تكوينية على مستوى الجهات لتنمية القدرات المهنية للأعوان ودعم حضورهم في المناظرات الداخلية للترقية بالإضافة إلى تنمية مهارات العملة لتحسين الخدمات المسداة من طرفهم.
  - تحقيق تكافؤ الفرص بين النساء والرجال ومختلف فئات المجتمع وكذلك تكافؤ الفرص بين أعوان الإدارات الجهوية والمركزية.
- يضم برنامج القيادة والمساندة برنامج فرعي وحيد: " القيادة والدعم والمساندة " والذي يحتوي على وحدتين عمليتين:

### ➤ الوحدة العملية الأولى: القيادة

#### المتدخلون:

- الديوان
- مكتب الضبط المركزي،
- مكتب الإعلام والاتصال،
- مكتب العلاقات مع المواطن،
- مكتب التعاون الدولي والعلاقات الخارجية،
- مكتب متابعة العمل الحكومي،
- وحدة الإحاطة بالمستثمرين،
- الخلية المركزية للحوكمة،
- وحدة الكتابة القارة للجنة مراقبة الصفقات،
- مكتب التشريعات والإستقبال والإستمرار،

## ➤ الوحدة العملياتية الثانية: الدعم والمساندة

### المتدخلون:

- الكتابة العامة،

- الإدارة العامة للمصالح المشتركة،

- الإدارة العامة لتكنولوجيا المعلومات والإدارة الإلكترونية،

- الإدارة العامة للدراسات والتخطيط والبرمجة،

- إدارة التنسيق والإشراف،

- الإدارة العامة للشؤون القانونية،

- وحدة التصرف حسب الأهداف لمتابعة مشروع تطوير التصرف في ميزانية الدولة،

- مكاتب المصالح المشتركة ومصالح الإعلامية بالإدارات الجهوية لأملك الدولة والشؤون العقارية.

يضم برنامج "القيادة والمساندة" ثلاث أهداف استراتيجية، وهي:

➤ ترشيد حوكمة المهمة،

➤ تحسين التصرف في الموارد البشرية مع ملائمة الكفاءات مع الحاجيات

وضمن المساواة وتكافؤ الفرص،

ضمن ديمومة الميزانية وحسن التصرف في الموارد المالية للمهمة مع تحسين نجاعة وفاعلية برنامج القيادة والمساندة.

رسم بياني عدد 4: خارطة برنامج القيادة  
والمساندة

## برنامج القيادة والمساندة



وتتوزع ميزانية برنامج القيادة والمساندة لسنة 2025 حسب الأنشطة على النحو التالي:

بحساب الألف دينار

تقديرات سنة 2025	الأنشطة	دعائم الأنشطة	البرنامج
3 449	قيادة ومتابعة مختلف أنشطة المهمة.	ضبط عدد الأعوان وتطويرهم وتأجيرهم، - إعداد وتنفيذ مخطط التكوين السنوي الخاص بالوزارة،	القيادة والمساندة
27 866	التصرف في الموارد البشرية والشؤون المالية وتقديم الخدمات واللوجستيك.	إعداد ميزانيات الإدارات المركزية والجهوية للوزارة ومتابعة تنفيذها، التصرف في الشؤون المالية للأعوان.	
31 315	مجموع أنشطة البرنامج		

## 2- نفقات برنامج القيادة والمساندة:

ضبطت نفقات برنامج القيادة والمساندة لسنة 2025 في حدود 30 265 أد تعهدا و31 315 أد دفعا مقابل 31 344 أد تعهدا و30 144 أد دفعا بقانون المالية لسنة 2024 أي بزيادة قدرها 1 171 أد تمثل نسبة 3,9%. وتتوزع نفقات البرنامج المذكور وفقا لما يلي:

(بحساب الالف دينار)

النسبة (%)	الفارق	تقديرات 2025	ق م 2024	إنجازات 2023	مصادر التمويل	البيان
8,2	1 795	23 744	21 949	19 868	م ع م	نفقات التأجير
-	-	-	-	-	م ح خ م	
8,2	1 795	23 744	21 949	19 868	موارد الدولة	
-	-	-	-	-	م ذ م ع	
8,2	1 795	23 744	21 949	19 868	مجموع القسم	
4,7	190	4 200	4 010	4 657	م ع م	نفقات التشغيل
-	-	-	-	-	م ح خ م	
4,7	190	4 200	4 010	4 657	موارد الدولة	
-	-	-	-	-	م ذ م ع	
4,7	190	4 200	4 010	4 657	مجموع القسم	
-	-	835	835	804	م ع م	نفقات التدخلات
-	-	-	-	-	م ح خ م	
-	-	835	835	804	موارد الدولة	
-	-	-	-	-	م ذ م ع	
-	-	835	835	804	مجموع القسم	
-24,3	-814	2 536	3 350	2 243	م ع م	نفقات الاستثمار
-	-	-	-	-	م ح خ م	
-24,3	-814	2 536	3 350	2 243	موارد الدولة	
-	-	-	-	-	م ذ م ع	
-24,3	-814	2 536	3 350	2 243	مجموع القسم	
3,9	1 171	31 315	30 144	27 572	م ع م	مجموع الأقسام
-	-	-	-	-	م ح خ م	
3,9	1 171	31 315	30 144	27 572	موارد الدولة	
-	-	-	-	-	م ذ م ع	
3,9	1 171	31 315	30 144	27 572	مجموع الأقسام	

كما تتوزع تقديرات برنامج القيادة والمساندة لسنة 2025 حسب البرامج الفرعية كما يلي:

بحساب الالف دينار

المجموع	نفقات الاستثمار	نفقات التدخل	نفقات التسيير	نفقات التأجير	البيان
31 315	2 536	835	4 200	23 744	البرنامج الفرعي 1
31 315	2 536	835	4 200	23 744	القيادة والدعم والمساندة
31 315	2 536	835	4 200	23 744	المجموع العام

## 1-2 نفقات التأجير :

ضبطت نفقات تأجير برنامج القيادة والمساندة لسنة 2025 في 23 744 أد تعهدا ودفعاً مقابل 21 949 أد تعهدا ودفعاً بقانون المالية لسنة 2024 أي بزيادة قدرها 1 795 أد تمثل نسبة 8,2%. يقدر عدد أعوان برنامج القيادة والمساندة بـ 624 عونا إلى موفى سنة 2025. وقد تم ضبط عدد الترقيات بالبرنامج المذكور بـ 181 خطة ويبلغ عدد المحالين على التقاعد عشرة (10) أعوان.

## 2-2 نفقات التسيير:

ضبطت نفقات التسيير لبرنامج القيادة والمساندة لسنة 2025 في حدود 4 200 أد تعهدا ودفعاً 4 010 أد تعهدا ودفعاً بقانون المالية لسنة 2024 أي بزيادة قدرها 190 أد تمثل نسبة 4,7%. وقد تم توزيع بعض البنود بقسم نفقات التسيير بين مختلف الوحدات العملية والأنشطة أساسا كما يلي:

الوحدة (ألف دينار)

المبلغ	البيان
1 165	نفقات الوقود
220	الأكرية والأداءات البلدية
376	إستهلاك الكهرباء والغاز
237	الاتصالات
210	تراسل المعطيات
135	لوازم المكاتب
655	التعهد والصيانة ( صيانة وسائل النقل و الاعتناء بالبنائيات)

### 2-3- نفقات التدخلات:

ضبطت نفقات التدخلات لبرنامج القيادة والمساندة تعهدا ودفعاً في حدود 835 أد تعهدا ودفعاً سنة 2025 وهي نفس الاعتمادات المرسمة تعهدا ودفعاً بقانون المالية لسنة 2024. تكتسي التدخلات المذكورة صبغة عادية وتتمثل أساساً في تدخلات في الميدان الاجتماعي 833 أد.

### 2-4 - نفقات الاستثمار :

ضبطت نفقات الاستثمار لبرنامج القيادة والمساندة لسنة 2025 في حدود 1 486 أد تعهدا و2 536 أد دفعاً مقابل 4 550 أد تعهدا و3 350 أد دفعاً بقانون المالية لسنة 2024 أي بنقص قدره 814 أد يمثل نسبة -24,3%.

#### الوحدة: الألف دينار

النسبة (%)	الفارق		تقديرات 2025		ق م 2024		إنجازات 2023		البيان	
	دفع	تعهد	دفع	تعهد	دفع	تعهد	دفع	تعهد		
-24,3	-67,3	-814	-3 064	2 536	1 486	3 350	4 550	2 243	2 716	البرنامج الفرعي 1: القيادة والدعم والمساندة
-24,3	-67,3	-814	-3 064	2 536	1 486	3 350	4 550	2 243	2 716	المجموع

كما يمكن توزيعها كما يلي:

#### الوحدة: الألف دينار

المجموع	موارد حسابات خاصة		موارد قروض خارجية موظفة		الموارد العامة للميزانية		البيان
	دفع	تعهد	دفع	تعهد	دفع	تعهد	
1 050	-	-	-	-	1 050	-	مشاريع بصدد الإنجاز
1 486	1 486	-	-	-	1 486	1 486	مشاريع جديدة
2 536	1 486	-	-	-	2 536	1 486	المجموع

وقد تطورت نفقات الاستثمار على مستوى إعمادات التعهد واعتمادات الدفع كما يلي

الوحدة: الألف دينار

تطور الاعتمادات		تقديرات 2025		ق م 2024		إنجازات 2023		البيان
اعتمادات الدفع	اعتمادات التعهد	اعتمادات الدفع	اعتمادات التعهد	اعتمادات الدفع	اعتمادات التعهد	اعتمادات الدفع	اعتمادات التعهد	
100	-1 920	1 050	-	950	1 920	2 243	2 716	مشاريع بصدد الإنجاز
-914	-1 144	1 486	1 486	2 400	2 630	-	-	مشاريع جديدة
<b>-814</b>	<b>- 3 064</b>	<b>2 536</b>	<b>1 486</b>	<b>3 350</b>	<b>4 550</b>	<b>2 243</b>	<b>2 716</b>	المجموع

وتنوزع الاعتمادات المرصودة بين برامج جديدة وبرامج متواصلة حسب الجدولين التاليين كما يلي:

بحساب أد

دفع	تعهد	المشاريع المتواصلة
300	-	- تهيئات مختلفة
100	-	- بناء محلات للأرشيف (توسعة مقر أرشيف الزهراء)
300	-	- بناء مقر الإدارة الجهوية لأملاك الدولة والشؤون العقارية بسيدي بوزيد
350	-	- دراسات وتجهيزات إعلامية
<b>1 050</b>	<b>-</b>	<b>جملة المشاريع المتواصلة</b>

دفع	تعهد	المشاريع الجديدة
100	100	- إقتناء تجهيزات مختلفة (حواسيب آلات طباعة)
300	300	- أثاث ومعدات للمكاتب
<b>780</b>	<b>780</b>	- تهيئات مختلفة منها:
350	350	تهيئة مقرات الإدارات الجهوية لأملاك الدولة والشؤون العقارية بولايات القيروان وزغوان وصفاقس وباجة
400	400	تهيئة المقر المركزي للوزارة
30	30	إقتناء علامات إرشاد وتوجيه لمختلف المصالح المركزية والجهوية للوزارة
20	20	- اقتناء أجهزة مراقبة وتركيز منظومة تحكم في مداخل ومخارج الوزارة
250	250	- اقتناء تجهيزات اعلامية
36	36	- أشغال طبوغرافية
<b>1 486</b>	<b>1 486</b>	<b>جملة المشاريع الجديدة على م ع م</b>
<b>2 536</b>	<b>1 486</b>	<b>جملة المشاريع المتواصلة والجديدة ( م ع م )</b>

الملاحق

توزيع الأعوان القارين المرخص فيهم  
حسب الأسلاك و الرتب

البرنامج : التصرف في أملاك الدولة

البرنامج الفرعي : التصرف في العقارات الدولية الفلاحية

تقديرات 2025	السلك و الرتبة
99	الوحدة العمليانية I: التصرف في العقارات الدولية الفلاحية
99	النشاط I: مسار التصرف في العقارات الدولية الفلاحية
9	السلك الإداري المشترك للإدارات العمومية
1	متصرف
3	متصرف مستشار
1	متصرف رئيس
2	متصرف عام
1	ملحق إدارة
1	كاتب تصرف
15	السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
3	مستكتب إدارة لأملاك الدولة والشؤون العقارية
10	مهندس رئيس
2	مهندس عام
17	سلك العملة
1	عامل صنف 2
5	عامل صنف 3
2	عامل صنف 4
1	عامل صنف 5
1	عامل صنف 7
5	عامل صنف 8
2	عامل صنف 9

7	سلك محلي وتقني الإعلامية
7	متصرف رئيس لأملاك الدولة والشؤون العقارية
35	سلك أعوان وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية
2	متصرف عام لأملاك الدولة والشؤون العقارية
11	متصرف مستشار لأملاك الدولة والشؤون العقارية
1	متصرف لأملاك الدولة والشؤون العقارية
10	ملحق إدارة أملاك الدولة والشؤون العقارية
11	كاتب تصرف لأملاك الدولة والشؤون العقارية
1	سلك المتصرفين في الوثائق والأرشيف
1	متصرف مستشار في الوثائق و الأرشيف
13	السلك التقني المشترك للإدارات العمومية
1	مساعد تقني
6	تقني رئيس
2	تقني أول
2	تقني
2	تقني رئيس أول
1	سلك الإداريين الخاص بالتربية
1	متصرف للتربية
1	السلك الإداري للداخلية
1	متصرف رئيس للداخلية
99	جملة البرنامج الفرعي

البرنامج الفرعي : التصرف في العقارات الدولية غير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة

تقديرات 2025	السلك و الرتبة
162	الوحدة العملياتية 1: التصرف في العقارات الدولية غير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة
162	النشاط 2: مسار التصرف في العقارات الدولية غير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة
30	السلك الإداري المشترك للإدارات العمومية
6	متصرف
12	متصرف مستشار
7	متصرف رئيس
3	متصرف عام
1	متصرف مساعد
1	كاتب تصرف

8	السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
3	مستكتب إدارة لأملاك الدولة والشؤون العقارية
2	مهندس رئيس
3	مهندس عام
37	سلك العملة
5	عامل صنف 2
5	عامل صنف 3
6	عامل صنف 4
3	عامل صنف 5
3	عامل صنف 6
8	عامل صنف 7
6	عامل صنف 8
1	عامل صنف 9
16	سلك محلي وتقني الإعلامية
16	متصرف رئيس لأملاك الدولة والشؤون العقارية
2	سلك أعوان المكتبات والتوثيق بالإدارات العمومية
1	حافظ مكتبات أو توثيق
1	مكتبي أو موثق
1	سلك المهندسين المعماريين للإدارة
1	مهندس معماري عام
51	سلك أعوان وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية
5	متصرف عام لأملاك الدولة والشؤون العقارية
18	متصرف مستشار لأملاك الدولة والشؤون العقارية
6	متصرف لأملاك الدولة والشؤون العقارية
6	ملحق إدارة لأملاك الدولة والشؤون العقارية
15	كاتب تصرف لأملاك الدولة والشؤون العقارية
1	عون إستقبال لأملاك الدولة والشؤون العقارية
1	سلك مستشاري المصالح العمومية
1	مستشار المصالح العمومية
3	سلك المتصرفين في الوثائق والأرشيف
1	متصرف رئيس في الوثائق و الأرشيف
2	متصرف مستشار في الوثائق و الأرشيف
11	السلك التقني المشترك للإدارات العمومية
2	مساعد تقني
1	تقني رئيس

6	تقني أول
2	تقني
2	سلك الإداريين الخاص بالتربية
1	متصرف مستشار للتربية
1	متصرف للتربية
162	جملة البرنامج الفرعي

البرنامج الفرعي : متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بتونس

تقديرات 2025	السلك و الرتبة
7	الوحدة العملياتية 1: متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بتونس
7	النشاط 3: مساهمة الإدارة الجهوية في التصرف في العقارات الدولية الفلاحية وغير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة بالجهة
1	السلك الإداري المشترك للإدارات العمومية
1	متصرف رئيس
1	السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
1	مهندس رئيس
1	سلك محلي وتقني الإعلامية
1	متصرف رئيس لأملاك الدولة والشؤون العقارية
2	سلك أعوان وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية
1	متصرف مستشار لأملاك الدولة والشؤون العقارية
1	ملحق إدارة لأملاك الدولة والشؤون العقارية
2	السلك التقني المشترك للإدارات العمومية
1	تقني رئيس
1	تقني
7	جملة البرنامج الفرعي

البرنامج الفرعي : متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بأريانة

تقديرات 2025	السلك و الرتبة
9	الوحدة العملياتية 2: متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بأريانة
9	النشاط 3: مساهمة الإدارة الجهوية في التصرف في العقارات الدولية الفلاحية وغير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة بالجهة
1	السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية

1	مهندس رئيس
2	سلك محلي وتقني الإعلامية
2	متصرف رئيس لأملاك الدولة والشؤون العقارية
3	سلك أعوان وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية
2	متصرف مستشار لأملاك الدولة والشؤون العقارية
1	ملحق إدارة لأملاك الدولة والشؤون العقارية
3	السلك التقني المشترك للإدارات العمومية
2	تقني رئيس
1	تقني أول
9	جملة البرنامج الفرعي

البرنامج الفرعي : متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بين عروس

تقديرات 2025	السلك و الرتبة
6	الوحدة العملياتية 3: متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بين عروس
6	النشاط 3: مساهمة الإدارة الجهوية في التصرف في العقارات الدولية الفلاحية وغير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة بالجهة
3	السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
2	مهندس رئيس
1	مهندس أول
1	سلك أعوان وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية
1	متصرف لأملاك الدولة والشؤون العقارية
2	السلك التقني المشترك للإدارات العمومية
1	تقني رئيس
1	تقني أول
6	جملة البرنامج الفرعي

البرنامج الفرعي : متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بمنوبة

تقديرات 2025	السلك و الرتبة
10	الوحدة العملياتية 4: متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بمنوبة
10	النشاط 3: مساهمة الإدارة الجهوية في التصرف في العقارات الدولية الفلاحية وغير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة بالجهة
4	السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية

2	مهندس رئيس
1	مهندس عام
1	مهندس أول
1	سلك محلي وتقني الإعلامية
1	متصرف رئيس لأملاك الدولة والشؤون العقارية
5	سلك أعوان وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية
2	متصرف مستشار لأملاك الدولة والشؤون العقارية
2	متصرف لأملاك الدولة والشؤون العقارية
1	كاتب تصرف لأملاك الدولة والشؤون العقارية
10	جملة البرنامج الفرعي

### البرنامج الفرعي : متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة ببنزرت

تقديرات 2025	السلك و الرتبة
9	الوحدة العملياتية 5: متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة ببنزرت
9	النشاط 3: مساهمة الإدارة الجهوية في التصرف في العقارات الدولية الفلاحية وغير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة بالجهة
2	السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
1	مستكتب إدارة لأملاك الدولة والشؤون العقارية
1	مهندس عام
3	سلك أعوان وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية
3	ملحق إدارة لأملاك الدولة والشؤون العقارية
4	السلك التقني المشترك للإدارات العمومية
1	عون تقني
3	تقني أول
9	جملة البرنامج الفرعي

### البرنامج الفرعي : متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بنابل

تقديرات 2025	السلك و الرتبة
12	الوحدة العملياتية 6: متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بنابل
12	النشاط 3: مساهمة الإدارة الجهوية في التصرف في العقارات الدولية الفلاحية وغير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة بالجهة
1	السلك الإداري المشترك للإدارات العمومية

1	ملحق إدارة
1	السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
1	مهندس رئيس
1	سلك محلي وتقني الإعلامية
1	متصرف رئيس لأملاك الدولة والشؤون العقارية
6	سلك أعوان وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية
1	متصرف عام لأملاك الدولة والشؤون العقارية
1	متصرف لأملاك الدولة والشؤون العقارية
2	ملحق إدارة لأملاك الدولة والشؤون العقارية
2	كاتب تصرف لأملاك الدولة والشؤون العقارية
3	السلك التقني المشترك للإدارات العمومية
2	تقني رئيس
1	تقني أول
12	جملة البرنامج الفرعي

### البرنامج الفرعي : متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بباجة

تقديرات 2025	السلك و الرتبة
11	الوحدة العملياتية 7: متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بباجة
11	النشاط 3: مساهمة الإدارة الجهوية في التصرف في العقارات الدولية الفلاحية وغير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة بالجهة
2	السلك الإداري المشترك للإدارات العمومية
2	متصرف مستشار
1	السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
1	مستكتب إدارة لأملاك الدولة والشؤون العقارية
2	سلك محلي وتقني الإعلامية
2	متصرف رئيس لأملاك الدولة والشؤون العقارية
2	سلك أعوان وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية
1	متصرف لأملاك الدولة والشؤون العقارية
1	ملحق إدارة لأملاك الدولة والشؤون العقارية
4	السلك التقني المشترك للإدارات العمومية
1	تقني رئيس
1	تقني أول
2	تقني

## جملة البرنامج الفرعي

11

## البرنامج الفرعي : متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بزغوان

تقديرات 2025	السلك و الرتبة
6	الوحدة العملياتية 8: متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بزغوان
6	النشاط 3: مساهمة الإدارة الجهوية في التصرف في العقارات الدولية الفلاحية وغير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة بالجهة
1	السلك الإداري المشترك للإدارات العمومية
1	متصرف رئيس
1	سلك أعوان إدارة الملكية العقارية
1	متفقد رئيس للملكية العقارية
2	سلك أعوان وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية
1	متصرف لأملاك الدولة والشؤون العقارية
1	كاتب تصرف لأملاك الدولة والشؤون العقارية
2	السلك التقني المشترك للإدارات العمومية
1	تقني رئيس
1	تقني أول
6	جملة البرنامج الفرعي

## البرنامج الفرعي : متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بالكاف

تقديرات 2025	السلك و الرتبة
9	الوحدة العملياتية 9: متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بالكاف
9	النشاط 3: مساهمة الإدارة الجهوية في التصرف في العقارات الدولية الفلاحية وغير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة بالجهة
1	السلك الإداري المشترك للإدارات العمومية
1	متصرف مستشار
2	السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
1	مستكتب إدارة لأملاك الدولة والشؤون العقارية
1	مهندس رئيس
2	سلك العملة
1	عامل صنف 7
1	عامل صنف 8

3	سلك أعوان وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية
1	ملحق إدارة لأملاك الدولة والشؤون العقارية
2	كاتب تصرف لأملاك الدولة والشؤون العقارية
1	السلك التقني المشترك للإدارات العمومية
1	تقني أول
9	جملة البرنامج الفرعي

### البرنامج الفرعي : متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بسليانة

تقديرات 2025	السلك و الرتبة
5	متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بسليانة A: الوحدة العملياتية
5	النشاط 3: مساهمة الإدارة الجهوية في التصرف في العقارات الدولية الفلاحية وغير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة بالجهة
1	السلك الإداري المشترك للإدارات العمومية
1	متصرف مساعد
1	السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
1	مستكتب إدارة لأملاك الدولة والشؤون العقارية
2	سلك أعوان وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية
2	متصرف مستشار لأملاك الدولة والشؤون العقارية
1	السلك التقني المشترك للإدارات العمومية
1	تقني رئيس
5	جملة البرنامج الفرعي

### البرنامج الفرعي : متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بالقيروان

تقديرات 2025	السلك و الرتبة
16	متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بالقيروان B: الوحدة العملياتية
16	النشاط 3: مساهمة الإدارة الجهوية في التصرف في العقارات الدولية الفلاحية وغير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة بالجهة
2	السلك الإداري المشترك للإدارات العمومية
2	متصرف مستشار
2	السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
1	مستكتب إدارة لأملاك الدولة والشؤون العقارية

1	مهندس أول
1	سلك العملة
1	عامل صنف 7
1	سلك محلي وتقني الإعلامية
1	متصرف رئيس لأملاك الدولة والشؤون العقارية
7	سلك أعوان وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية
1	متصرف مستشار لأملاك الدولة والشؤون العقارية
1	متصرف لأملاك الدولة والشؤون العقارية
2	ملحق إدارة لأملاك الدولة والشؤون العقارية
3	كاتب تصرف لأملاك الدولة والشؤون العقارية
3	السلك التقني المشترك للإدارات العمومية
1	عون تقني
1	تقني رئيس
1	تقني
16	جملة البرنامج الفرعي

### البرنامج الفرعي : متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بالقصرين

تقديرات 2025	السلك و الرتبة
18	متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بالقصرين : C الوحدة العملياتية
18	النشاط 3: مساهمة الإدارة الجهوية في التصرف في العقارات الدولية الفلاحية وغير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة بالجهة
2	السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
2	مستكتب إدارة لأملاك الدولة والشؤون العقارية
2	سلك العملة
2	عامل صنف 3
10	سلك أعوان وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية
3	متصرف مستشار لأملاك الدولة والشؤون العقارية
3	متصرف لأملاك الدولة والشؤون العقارية
1	ملحق إدارة لأملاك الدولة والشؤون العقارية
3	كاتب تصرف لأملاك الدولة والشؤون العقارية
1	سلك المتصرفين في الوثائق والأرشيف
1	متصرف رئيس في الوثائق و الأرشيف
3	السلك التقني المشترك للإدارات العمومية

1	تقني رئيس
2	تقني أول
18	جملة البرنامج الفرعي

البرنامج الفرعي : متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بقفصة

تقديرات 2025	السلك و الرتبة
12	متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بقفصة :D الوحدة العملياتية
12	النشاط 3: مساهمة الإدارة الجهوية في التصرف في العقارات الدولية الفلاحية وغير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة بالجهة
1	السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
1	مهندس رئيس
3	سلك العملة
2	عامل صنف 3
1	عامل صنف 4
1	سلك محلي وتقني الإعلامية
1	متصرف رئيس لأملك الدولة والشؤون العقارية
3	سلك أعوان وزارة أملك الدولة والشؤون العقارية
1	متصرف لأملك الدولة والشؤون العقارية
2	كاتب تصرف لأملك الدولة والشؤون العقارية
4	السلك التقني المشترك للإدارات العمومية
2	تقني أول
2	تقني
12	جملة البرنامج الفرعي

البرنامج الفرعي : متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بسيدي بوزيد

تقديرات 2025	السلك و الرتبة
13	متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بسيدي بوزيد :E الوحدة العملياتية
13	النشاط 3: مساهمة الإدارة الجهوية في التصرف في العقارات الدولية الفلاحية وغير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة بالجهة
1	السلك الإداري المشترك للإدارات العمومية
1	متصرف
2	سلك العملة

1	عامل صنف 8
1	عامل صنف 9
5	سلك أعوان وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية
1	متصرف مستشار لأملاك الدولة والشؤون العقارية
2	ملحق إدارة لأملاك الدولة والشؤون العقارية
2	كاتب تصرف لأملاك الدولة والشؤون العقارية
5	السلك التقني المشترك للإدارات العمومية
1	مساعد تقني
2	تقني رئيس
2	تقني أول
13	جملة البرنامج الفرعي

### البرنامج الفرعي : متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بصفاقس

تقديرات 2025	السلك و الرتبة
12	متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بصفاقس : F الوحدة العملية
12	النشاط 3: مساهمة الإدارة الجهوية في التصرف في العقارات الدولية الفلاحية وغير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة بالجهة
1	السلك الإداري المشترك للإدارات العمومية
1	متصرف رئيس
1	السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
1	مستكتب إدارة لأملاك الدولة والشؤون العقارية
2	سلك محلي وتقني الإعلامية
2	متصرف رئيس لأملاك الدولة والشؤون العقارية
5	سلك أعوان وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية
2	متصرف مستشار لأملاك الدولة والشؤون العقارية
2	متصرف لأملاك الدولة والشؤون العقارية
1	ملحق إدارة لأملاك الدولة والشؤون العقارية
3	السلك التقني المشترك للإدارات العمومية
2	تقني رئيس
1	تقني أول
12	جملة البرنامج الفرعي

البرنامج الفرعي : متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بالمهدية

تقديرات 2025	السلك و الرتبة
10	متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بالمهدية :G الوحدة العملياتية
10	النشاط 3: مساهمة الإدارة الجهوية في التصرف في العقارات الدولية الفلاحية وغير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة بالجهة
1	السلك الإداري المشترك للإدارات العمومية
1	متصرف عام
1	سلك محلي وتقني الإعلامية
1	متصرف رئيس لأملك الدولة والشؤون العقارية
6	سلك أعوان وزارة أملك الدولة والشؤون العقارية
1	متصرف عام لأملك الدولة والشؤون العقارية
2	متصرف مستشار لأملك الدولة والشؤون العقارية
2	متصرف لأملك الدولة والشؤون العقارية
1	ملحق إدارة لأملك الدولة والشؤون العقارية
2	السلك التقني المشترك للإدارات العمومية
1	تقني رئيس
1	تقني أول
10	جملة البرنامج الفرعي

البرنامج الفرعي : متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بالمنستير

تقديرات 2025	السلك و الرتبة
13	متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بالمنستير :H الوحدة العملياتية
13	النشاط 3: مساهمة الإدارة الجهوية في التصرف في العقارات الدولية الفلاحية وغير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة بالجهة
1	السلك الإداري المشترك للإدارات العمومية
1	متصرف رئيس
2	السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
1	مهندس رئيس
1	مهندس أول
3	سلك العملة
2	عامل صنف 3
1	عامل صنف 7

2	سلك محلي وتقني الإعلامية
2	متصرف رئيس لأملاك الدولة والشؤون العقارية
5	سلك أعوان وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية
2	متصرف مستشار لأملاك الدولة والشؤون العقارية
1	متصرف لأملاك الدولة والشؤون العقارية
1	ملحق إدارة لأملاك الدولة والشؤون العقارية
1	كاتب تصرف لأملاك الدولة والشؤون العقارية
13	جملة البرنامج الفرعي

### البرنامج الفرعي : متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بقابس

تقديرات 2025	السلك و الرتبة
10	متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بقابس : ا الوحدة العملياتية
10	النشاط 3: مساهمة الإدارة الجهوية في التصرف في العقارات الدولية الفلاحية وغير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة بالجهة
2	السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
1	مستكتب إدارة لأملاك الدولة والشؤون العقارية
1	مهندس رئيس
1	سلك محلي وتقني الإعلامية
1	متصرف رئيس لأملاك الدولة والشؤون العقارية
5	سلك أعوان وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية
1	متصرف مستشار لأملاك الدولة والشؤون العقارية
1	ملحق إدارة لأملاك الدولة والشؤون العقارية
3	كاتب تصرف لأملاك الدولة والشؤون العقارية
2	السلك التقني المشترك للإدارات العمومية
2	عون تقني
10	جملة البرنامج الفرعي

### البرنامج الفرعي : متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بمدنين

تقديرات 2025	السلك و الرتبة
12	متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بمدنين : ج الوحدة العملياتية
12	النشاط 3: مساهمة الإدارة الجهوية في التصرف في العقارات الدولية الفلاحية وغير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة بالجهة

2	السلك الإداري المشترك للإدارات العمومية
1	متصرف مستشار
1	متصرف رئيس
1	سلك محلي وتقني الإعلامية
1	متصرف رئيس لأملاك الدولة والشؤون العقارية
5	سلك أعوان وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية
2	ملحق إدارة لأملاك الدولة والشؤون العقارية
3	كاتب تصرف لأملاك الدولة والشؤون العقارية
3	السلك التقني المشترك للإدارات العمومية
2	تقني رئيس
1	تقني أول
1	سلك الإداريين الخاص بالتربية
1	مستكتب إدارة للتربية
12	جملة البرنامج الفرعي

### البرنامج الفرعي : متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بتطاوين

تقديرات 2025	السلك و الرتبة
5	متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بتطاوين K: الوحدة العملياتية
5	النشاط 3: مساهمة الإدارة الجهوية في التصرف في العقارات الدولية الفلاحية وغير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة بالجهة
1	السلك الإداري المشترك للإدارات العمومية
1	متصرف رئيس
1	سلك أعوان وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية
1	عون إستقبال لأملاك الدولة والشؤون العقارية
1	سلك المتصرفين في الوثائق والأرشيف
1	متصرف في الوثائق و الأرشيف
2	السلك التقني المشترك للإدارات العمومية
2	تقني رئيس
5	جملة البرنامج الفرعي

### البرنامج الفرعي : متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بتوزر

تقديرات 2025	السلك و الرتبة

11	متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بتوزر :L الوحدة العملياتية
11	النشاط 3: مساهمة الإدارة الجهوية في التصرف في العقارات الدولية الفلاحية وغير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة بالجهة
1	السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
1	مهندس أول
4	سلك أعوان إدارة الملكية العقارية
2	متفقد مركزي للملكية العقارية
2	متفقد للملكية العقارية
4	سلك أعوان وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية
1	متصرف مستشار لأملاك الدولة والشؤون العقارية
1	متصرف لأملاك الدولة والشؤون العقارية
2	كاتب تصرف لأملاك الدولة والشؤون العقارية
2	السلك التقني المشترك للإدارات العمومية
2	تقني رئيس
11	جملة البرنامج الفرعي

البرنامج الفرعي : متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بقبلي

تقديرات 2025	السلك و الرتبة
5	متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بقبلي :M الوحدة العملياتية
5	النشاط 3: مساهمة الإدارة الجهوية في التصرف في العقارات الدولية الفلاحية وغير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة بالجهة
1	السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
1	مستكتب إدارة لأملاك الدولة والشؤون العقارية
1	سلك العملة
1	عامل صنف 6
1	سلك أعوان وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية
1	متصرف مستشار لأملاك الدولة والشؤون العقارية
2	السلك التقني المشترك للإدارات العمومية
2	تقني أول
5	جملة البرنامج الفرعي

البرنامج الفرعي : متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بسوسة

تقديرات 2025	السلك و الرتبة
15	متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بسوسة :N الوحدة العملياتية
15	النشاط 3: مساهمة الإدارة الجهوية في التصرف في العقارات الدولية الفلاحية وغير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة بالجهة
2	السلك الإداري المشترك للإدارات العمومية
2	متصرف مستشار
4	السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
1	مستكتب إدارة لأمالك الدولة والشؤون العقارية
3	مهندس رئيس
1	سلك العملة
1	عامل صنف 8
2	سلك محلي وتقني الإعلامية
2	متصرف رئيس لأمالك الدولة والشؤون العقارية
4	سلك أعوان وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية
3	متصرف مستشار لأمالك الدولة والشؤون العقارية
1	متصرف لأمالك الدولة والشؤون العقارية
2	السلك التقني المشترك للإدارات العمومية
1	تقني أول
1	تقني
15	جملة البرنامج الفرعي

البرنامج الفرعي : متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بجنوبية

تقديرات 2025	السلك و الرتبة
8	متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بجنوبية :O الوحدة العملياتية
8	النشاط 3: مساهمة الإدارة الجهوية في التصرف في العقارات الدولية الفلاحية وغير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة بالجهة
1	السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
1	مستكتب إدارة لأمالك الدولة والشؤون العقارية
1	سلك محلي وتقني الإعلامية
1	محلل

6	سلك أعوان وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية
2	متصرف مستشار أملاك الدولة والشؤون العقارية
3	متصرف أملاك الدولة والشؤون العقارية
1	ملحق إدارة أملاك الدولة والشؤون العقارية
8	جملة البرنامج الفرعي

505

جملة برنامج التصرف في أملاك الدولة

## البرنامج : حماية أملاك الدولة

### البرنامج الفرعي : حماية أملاك الدولة والمحافظة على حقوقها

تقديرات 2025	السلك و الرتبة
573	الوحدة العملياتية 1: ضبط وتقييم ومراقبة وحماية أملاك الدولة والمحافظة على حقوقها
573	النشاط 1: حماية أملاك الدولة
37	السلك الإداري المشترك للإدارات العمومية
11	متصرف
13	متصرف مستشار
7	متصرف رئيس
3	متصرف عام
3	متصرف مساعد
59	السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
31	مهندس رئيس
6	مهندس عام
22	مهندس أول
65	سلك العملة
4	عامل صنف 2
13	عامل صنف 3
10	عامل صنف 4
4	عامل صنف 5
6	عامل صنف 6
16	عامل صنف 7
10	عامل صنف 8
2	عامل صنف 9
49	سلك محلي وتقني الإعلامية
1	محلل رئيس
29	مسنكتب إدارة لأملاك الدولة والشؤون العقارية
18	متصرف رئيس لأملاك الدولة والشؤون العقارية
1	محلل عام
2	سلك المهندسين المعماريين للإدارة
2	مهندس معماري رئيس
1	سلك رجال التعليم بمعاهد التعليم الثانوي

1	أستاذ أول مميز
1	<b>سلك القضاة من الصنف العدلي</b>
1	قاض من الرتبة الثالثة
1	<b>أعوان سلك كتابات المحاكم من الصنف العدلي</b>
1	متصرف مستشار كتابة محكمة
1	<b>سلك الضباط و البحارة بجيش البحر</b>
1	وكيل أول بالبحرية سلم 3
110	<b>سلك المستشارين المقررين لدى نزاعات الدولة</b>
4	مراقب مساعد لأملاك الدولة والشؤون العقارية
75	مستشار مقرر عام
9	مستشار مقرر
22	مستشار مقرر مساعد
32	<b>سلك أعضاء هيئة الرقابة العامة لأملاك الدولة والشؤون العقارية</b>
16	مراقب عام لأملاك الدولة والشؤون العقارية
10	مراقب رئيس لأملاك الدولة والشؤون العقارية
6	مراقب أملاك الدولة والشؤون العقارية
148	<b>سلك أعوان وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية</b>
3	متصرف عام لأملاك الدولة والشؤون العقارية
29	متصرف مستشار لأملاك الدولة والشؤون العقارية
29	متصرف لأملاك الدولة والشؤون العقارية
36	ملحق إدارة لأملاك الدولة والشؤون العقارية
49	كاتب تصرف لأملاك الدولة والشؤون العقارية
2	عون إستقبال لأملاك الدولة والشؤون العقارية
2	<b>سلك مستشاري المصالح العمومية</b>
2	مستشار المصالح العمومية
60	<b>السلك التقني المشترك للإدارات العمومية</b>
8	مساعد تقني
25	تقني رئيس
15	تقني أول
11	تقني
1	تقني رئيس أول
4	<b>السلك الإداري للتعليم العالي والبحث العلمي</b>
3	متصرف رئيس للتعليم العالي والبحث العلمي
1	متصرف مستشار للتعليم العالي والبحث العلمي
1	<b>سلك أعوان وزارة الشؤون الثقافية</b>

1	متصرف رئيس للمصالح الثقافية
573	جملة البرنامج الفرعي
573	جملة برنامج حماية أملاك الدولة

<b>البرنامج : القيادة والمساندة</b>
-------------------------------------

**البرنامج الفرعي : القيادة والدعم والمساندة**

تقديرات 2025	السلك و الرتبة
52	الوحدة العملياتية 1: القيادة
52	النشاط 1: قيادة ومتابعة مختلف أنشطة المهمة
13	السلك الإداري المشترك للإدارات العمومية
5	متصرف
5	متصرف مستشار
1	متصرف رئيس
2	متصرف عام
2	السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
1	مهندس رئيس
1	مهندس عام
17	سلك العملة
2	عامل صنف 2
4	عامل صنف 3
1	عامل صنف 4
3	عامل صنف 5
1	عامل صنف 6
1	عامل صنف 7
1	عامل صنف 8
2	عامل صنف 9
2	عامل صنف 10
4	سلك محلي وتقني الإعلامية
1	مستكتب إدارة لأملاك الدولة والشؤون العقارية
3	متصرف رئيس لأملاك الدولة والشؤون العقارية
1	سلك القضاة من الصنف العدلي
1	قاض من الرتبة الثالثة
1	سلك المستشارين المقررين لدى نزاعات الدولة
1	مستشار مقرر عام
1	سلك أعوان الخدمة الإجتماعية للإدارات العمومية
1	أخصائي اجتماعي مستشار

6	سلك أعوان وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية
1	متصرف عام لأملاك الدولة والشؤون العقارية
3	متصرف لأملاك الدولة والشؤون العقارية
2	كاتب تصرف لأملاك الدولة والشؤون العقارية
5	سلك مستشاري المصالح العمومية
5	مستشار المصالح العمومية
1	سلك كتابة المحكمة الإدارية
1	كاتب محكمة أول
1	السلك الإداري للداخلية
1	متصرف مستشار للداخلية
570	الوحدة العملياتية 2: الدعم والمساندة
570	النشاط 2: التصرف في الموارد البشرية والشؤون المالية وتقديم الخدمات واللوجستيك
45	السلك الإداري المشترك للإدارات العمومية
11	متصرف
12	متصرف مستشار
9	متصرف رئيس
6	متصرف عام
2	مستكتب إدارة
4	متصرف مساعد
1	كاتب تصرف
34	السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
20	مهندس رئيس
7	مهندس عام
7	مهندس أول
218	سلك العملة
14	عامل صنف 1
44	عامل صنف 2
46	عامل صنف 3
37	عامل صنف 4
17	عامل صنف 5
18	عامل صنف 6
17	عامل صنف 7
13	عامل صنف 8
9	عامل صنف 9

3	عامل صنف 10
60	سلك محلي وتقني الإعلامية
1	محلل
3	محلل رئيس
41	مستكتب إدارة لأملاك الدولة والشؤون العقارية
13	متصرف رئيس لأملاك الدولة والشؤون العقارية
1	واضع برامج
1	محلل عام
2	سلك أعوان المكتبات والتوثيق بالإدارات العمومية
1	حافظ مكتبات أو توثيق
1	مكتبي أو موثق
1	سلك العسكريين
1	وكيل سلم 3
1	السلك الإداري لمجلس النواب
1	متصرف لمجلس النواب
1	أعوان سلك كتابات المحاكم من الصنف العدلي
1	كاتب محكمة أول
3	سلك أعوان إدارة الملكية العقارية
1	ملحق تفقد للملكية العقارية
1	متفقد مركزي للملكية العقارية
1	مأمور للملكية العقارية
13	سلك المستشارين المقررين لدى نزاعات الدولة
11	مستشار مقرر عام
1	مستشار مقرر
1	مستشار مقرر مساعد
1	سلك أعوان الخدمة الإجتماعية للإدارات العمومية
1	أخصائي اجتماعي مستشار
1	سلك أعضاء المحكمة الإدارية
1	مستشار المحكمة الإدارية
98	سلك أعوان وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية
8	متصرف عام لأملاك الدولة والشؤون العقارية
11	متصرف مستشار لأملاك الدولة والشؤون العقارية
13	متصرف لأملاك الدولة والشؤون العقارية
14	ملحق إدارة لأملاك الدولة والشؤون العقارية
45	كاتب تصرف لأملاك الدولة والشؤون العقارية

7	عون إستقبال لأملاك الدولة والشؤون العقارية
5	<b>سلك مستشاري المصالح العمومية</b>
5	مستشار المصالح العمومية
22	<b>سلك المتصرفين في الوثائق والأرشيف</b>
1	متصرف عام في الوثائق و الأرشيف
3	متصرف رئيس في الوثائق و الأرشيف
4	متصرف مستشار في الوثائق و الأرشيف
12	متصرف في الوثائق و الأرشيف
2	متصرف مساعد في الوثائق و الأرشيف
59	<b>السلك التقني المشترك للإدارات العمومية</b>
3	مساعد تقني
3	عون تقني
15	تقني رئيس
28	تقني أول
10	تقني
2	<b>سلك الإداريين الخاص بالتربية</b>
2	متصرف مساعد للتربية
4	<b>السلك الإداري للتعليم العالي والبحث العلمي</b>
2	متصرف رئيس للتعليم العالي والبحث العلمي
2	متصرف للتعليم العالي والبحث العلمي
622	<b>جملة البرنامج الفرعي</b>

622

جملة برنامج القيادة والمساندة

1 700

الجملة العامة

توزيع الأعدان غير القارين المرخص فيهم  
حسب الأسلاك و الرتب

البرنامج : القيادة والمساندة

البرنامج الفرعي : القيادة والدعم والمساندة

تقديرات 2025	السلك و الرتبة
1	الوحدة العمليانية 1: القيادة
1	النشاط 1: قيادة ومتابعة مختلف أنشطة المهمة
1	سلك أعوان وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية
1	متصرف لأملاك الدولة والشؤون العقارية
1	الوحدة العمليانية 2: الدعم والمساندة
1	النشاط 2: التصرف في الموارد البشرية والشؤون المالية وتقديم الخدمات واللوجستيك
1	سلك العملة
1	عامل صنف 3
2	جملة البرنامج الفرعي

2

جملة برنامج القيادة والمساندة

2

الجملة العامة

## توزيع الإحالات على التقاعد لسنة 2025

حسب الأسلاك و الرتب

## البرنامج : التصرف في أملاك الدولة

الإنعكاس المالي للإحالات على التقاعد : 139 000 دينار

## البرنامج الفرعي : التصرف في العقارات الدولية الفلاحية

تقديرات 2025	السلك و الرتبة
3	النشاط 1: مسار التصرف في العقارات الدولية الفلاحية
1	سلك العملة
1	عامل صنف 8
2	سلك أعوان وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية
2	متصرف مستشار لأملاك الدولة والشؤون العقارية
3	جملة البرنامج الفرعي 31 000

## البرنامج الفرعي : التصرف في العقارات الدولية غير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة

تقديرات 2025	السلك و الرتبة
5	النشاط 2: مسار التصرف في العقارات الدولية غير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة
1	السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
1	مهندس عام
1	سلك العملة
1	عامل صنف 7
2	سلك محلي وتقني الإعلامية
2	متصرف رئيس لأملاك الدولة والشؤون العقارية
1	سلك أعوان وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية

1	متصرف مستشار لأملك الدولة والشؤون العقارية
---	--

5

78 000

جملة البرنامج الفرعي

البرنامج الفرعي : متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بتونس

تقديرات 2025	السلك و الرتبة
1	النشاط 3: مساهمة الإدارة الجهوية في التصرف في العقارات الدولية الفلاحية وغير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة بالجهة
1	سلك أعوان وزارة أملك الدولة والشؤون العقارية
1	متصرف مستشار لأملك الدولة والشؤون العقارية

1

13 000

جملة البرنامج الفرعي

البرنامج الفرعي : متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بأريانة

تقديرات 2025	السلك و الرتبة
1	النشاط 3: مساهمة الإدارة الجهوية في التصرف في العقارات الدولية الفلاحية وغير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة بالجهة
1	سلك محلي وتقني الإعلامية
1	متصرف رئيس لأملك الدولة والشؤون العقارية

1

17 000

جملة البرنامج الفرعي

10

جملة برنامج التصرف في أملك الدولة

139 000

**البرنامج : حماية أملاك الدولة**

الإنعكاس المالي للإحالات على التقاعد : 78 000 دينار

**البرنامج الفرعي : حماية أملاك الدولة والمحافظة على حقوقها**

تقديرات 2025	السلك و الرتبة
7	النشاط I: حماية أملاك الدولة
1	السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
1	مستكتب إدارة لأملاك الدولة والشؤون العقارية
2	سلك العملة
2	عامل صنف 4
1	سلك محلي وتقني الإعلامية
1	متصرف رئيس لأملاك الدولة والشؤون العقارية
3	سلك أعوان وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية
1	متصرف عام لأملاك الدولة والشؤون العقارية
1	متصرف مستشار لأملاك الدولة والشؤون العقارية
1	عون إستقبال لأملاك الدولة والشؤون العقارية
7	<b>جملة البرنامج الفرعي</b>
	<b>78 000</b>

7

**جملة برنامج حماية أملاك الدولة**

**78 000**

**البرنامج : القيادة والمساندة**

الإنعكاس المالي للإحالات على التقاعد: 109 000 دينار

**البرنامج الفرعي : القيادة والدعم والمساندة**

تقديرات 2025	السلوك و الرتبة
2	النشاط 1: قيادة ومتابعة مختلف أنشطة المهمة
1	سلوك العملة
1	عامل صنف 3
1	سلوك كتابة المحكمة الإدارية
1	كاتب محكمة أول
8	النشاط 2: التصرف في الموارد البشرية والشؤون المالية وتقديم الخدمات واللوجستيك
1	السلوك الإداري المشترك للإدارات العمومية
1	متصرف عام
1	السلوك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
1	مستكتب إدارة لأملك الدولة والشؤون العقارية
4	سلوك العملة
1	عامل صنف 3
1	عامل صنف 4
1	عامل صنف 8
1	عامل صنف 10
2	سلوك أعوان وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية
1	كاتب تصرف لأملك الدولة والشؤون العقارية
1	عون إستقبال لأملك الدولة والشؤون العقارية

10

109 000

جملة البرنامج الفرعي

10

جملة برنامج القيادة والمساندة

109 000

الجملة العامة

العدد الجملي

27

الإنعكاس المالي

326 000

دينار

## توزيع الترقيات

## حسب الأسلاك و الرتب

## البرنامج : حماية أملاك الدولة

## البرنامج الفرعي : حماية أملاك الدولة والمحافظة على حقوقها

15

الوحدة العملياتية 1: ضبط وتقييم ومراقبة وحماية أملاك الدولة والمحافظة على حقوقها

15

النشاط 1: حماية أملاك الدولة

المدة	العدد	الرتبة الجديدة	الرتبة الحالية
	10		سلك المستشارين المقررين لدى نزاعات الدولة
	2	مستشار مقرر رئيس	مستشار مقرر
3.0	8	مستشار مقرر	مستشار مقرر مساعد
	5		سلك أعضاء هيئة الرقابة العامة لأملاك الدولة والشؤون العقارية
3.0	3	مراقب عام لأملاك الدولة والشؤون العقارية	مراقب رئيس لأملاك الدولة والشؤون العقارية
3.0	1	مراقب رئيس لأملاك الدولة والشؤون العقارية	مراقب أملاك الدولة والشؤون العقارية
3.0	1	مراقب أملاك الدولة والشؤون العقارية	مراقب مساعد لأملاك الدولة والشؤون العقارية

جملة البرنامج الفرعي : 15

15

جملة برنامج حماية أملاك الدولة

## البرنامج : القيادة والمساندة

البرنامج الفرعي : القيادة والدعم والمساندة

181

181

النشاط 2: التصرف في الموارد البشرية والشؤون المالية وتقديم الخدمات واللوجستيك

المدة	العدد	الرتبة الجديدة	الرتبة الحالية
	25		السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
3.0	12	مهندس عام	مهندس رئيس
3.0	13	مهندس رئيس	مهندس أول
	38		سلك العملة
3.0	7	عامل صنف 4	عامل صنف 3
3.0	8	عامل صنف 5	عامل صنف 4
3.0	6	عامل صنف 6	عامل صنف 5
3.0	5	عامل صنف 7	عامل صنف 6
3.0	5	عامل صنف 8	عامل صنف 7
3.0	4	عامل صنف 9	عامل صنف 8
3.0	3	عامل صنف 10	عامل صنف 9
	1		سلك محلي وتقني الإعلامية
3.0	1	محلل عام	محلل رئيس
	1		سلك أعوان المكتبات والتوثيق بالإدارات العمومية
3.0	1	حافظ رئيس للمكتبات أو التوثيق	حافظ مكتبات أو توثيق
	1		سلك المهندسين المعماريين للإدارة
3.0	1	مهندس معماري عام	مهندس معماري رئيس
	83		سلك أعوان وزارة أملاك الدولة والشؤون العقارية
3.0	13	متصرف رئيس لأملاك الدولة والشؤون العقارية	متصرف مستشار لأملاك الدولة والشؤون العقارية
3.0	9	متصرف مستشار لأملاك الدولة والشؤون العقارية	متصرف لأملاك الدولة والشؤون العقارية
3.0	14	متصرف لأملاك الدولة والشؤون العقارية	ملحق إدارة لأملاك الدولة والشؤون العقارية
3.0	25	ملحق إدارة لأملاك الدولة والشؤون العقارية	كاتب تصرف لأملاك الدولة والشؤون العقارية
3.0	12	كاتب تصرف لأملاك الدولة والشؤون العقارية	مستكتب إدارة لأملاك الدولة والشؤون العقارية
3.0	10	متصرف عام لأملاك الدولة والشؤون العقارية	متصرف رئيس لأملاك الدولة والشؤون العقارية
	1		سلك المتصرفين في الوثائق والأرشيف
3.0	1	متصرف مستشار في الوثائق و الأرشيف	متصرف في الوثائق و الأرشيف

	31		السلك التقني المشترك للإدارات العمومية
3.0	2	تقني	مساعد تقني
3.0	1	مساعد تقني	عون تقني
3.0	10	تقني رئيس أول	تقني رئيس
3.0	12	تقني رئيس	تقني أول
3.0	6	تقني أول	تقني

جملة البرنامج الفرعي : 181

181

جملة برنامج القيادة والمساندة

العدد الجملي : 196

دينار

213 400

تكلفة الترقيات :

الجملة العامة

## توزيع الانتدابات لسنة 2025

حسب الأسلاك و الرتب

البرنامج : حماية أملاك الدولة

تكلفة الانتدابات : 205 000 دينار

البرنامج الفرعي : حماية أملاك الدولة والمحافظة على حقوقها

العدد الجملي	انتدابات جديدة		تعويض الإحالات على التقاعد		السلك و الرتبة
	المدة	العدد	المدة	العدد	
37		37			الوحدة العملياتية 1: ضبط وتقييم ومراقبة وحماية أملاك الدولة والمحافظة على حقوقها
37		37			النشاط 1: حماية أملاك الدولة
5		5			السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
5	3.0	5			مهندس أول
30		30			سلك المستشارين المقررين لدى نزاعات الدولة
30	3.0	30			مستشار مقرر مساعد
2		2			السلك التقني المشترك للإدارات العمومية
2	3.0	2			تقني
37		37			جملة البرنامج الفرعي

تكلفة : 205 000 دينار

الانتدابات

37

37

جملة البرنامج

التكلفة  
205 000العدد الجملي  
37انتدابات جديدة  
37

تعويض الإحالات على التقاعد

الجملة العامة

## السنة المالية: 2025

## المهمة: 12 مهمة أملاك الدولة و الشؤون العقارية

## جدول تفصيلي للإستثمارات

دون إعتبار المشاريع الممولة على موارد الحسابات الخاصة

مشاريع و برامج بصدد الإنجاز

البرنامج : 9 القيادة والمساندة

البرنامج الفرعي : 1 القيادة والدعم والمساندة

## الوحدة العملية 2 الدعم والمساندة

رمز النشاط 2 التصرف في الموارد البشرية والشؤون المالية وتقديم الخدمات واللوجستيك بحساب ألف دينار

م ق خ م	موارد عامة للميزانية		البيان	ت ج	الفقرة	الفصل
	الدفع	التعهد				
	300		تهيئات مختلفة	00	0002	603
	100		بناء محلات للأرشيف	11	0003	603
	300		بناء مقر الإدارة الجهوية بسيدي بوزيد	43	0004	603
	350		دراسات و تجهيزات إعلامية	00	0003	605
	1 050		جملة النشاط 2			

1 050

جملة الوحدة العملية 2

1 050

جملة البرنامج الفرعي 1

1 050

جملة البرنامج 9

1 050

جملة مشاريع و برامج بصدد الإنجاز

مشاريع و برامج جديدة

البرنامج : 1 التصرف في أملاك الدولة

البرنامج الفرعي : 1 التصرف في العقارات الدولية الفلاحية

الوحدة العملية 1 التصرف في العقارات الدولية الفلاحية

بحساب ألف دينار

رمز النشاط 1 مسار التصرف في العقارات الدولية الفلاحية

م ق خ م		موارد عامة للميزانية		البيان	ت ج	الفقرة	الفصل
الدفع	التعهد	الدفع	التعهد				
		340	340	الخارطة الرقمية لأملاك الدولة	98	0006	672
		340	340	جملة النشاط 1			
		340	340	جملة الوحدة العملياتية 1			
		340	340	جملة البرنامج الفرعي 1			

البرنامج الفرعي : 2 التصرف في العقارات الدولية غير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة

الوحدة العملياتية 1 التصرف في العقارات الدولية غير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة

بحساب ألف دينار

رمز النشاط 2 مسار التصرف في العقارات الدولية غير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة

م ق خ م		موارد عامة للميزانية		البيان	ت ج	الفقرة	الفصل
الدفع	التعهد	الدفع	التعهد				
		560	560	التسجيل والتحديد العقاري	98	0013	671
		100	100	الخارطة الرقمية لأملاك الدولة	11	0008	672
		660	660	جملة النشاط 2			
		660	660	جملة الوحدة العملياتية 1			
		660	660	جملة البرنامج الفرعي 2			
		1 000	1 000	جملة البرنامج 1			

البرنامج : 2 حماية أملاك الدولة

البرنامج الفرعي : 1 حماية أملاك الدولة والمحافظة على حقوقها

الوحدة العملياتية 1 ضبط وتقييم ومراقبة وحماية أملاك الدولة والمحافظة على حقوقها

بحساب ألف دينار

رمز النشاط 1 حماية أملاك الدولة

م ق خ م		موارد عامة للميزانية		البيان	ت ج	الفقرة	الفصل
الدفع	التعهد	الدفع	التعهد				
		90	90	مراقبة السيارات الإدارية	98	0004	604
		195	195	احصاء املاك الدولة	00	0006	671
		130	180	تقييم الاصول الثابتة	00	0007	671
		210	210	تطوير تمثيل الدولة لدى القضاء ومختلف الهيئات التحكيمية	98	001ج	671

		625	675	جملة النشاط 1			
		625	675	جملة الوحدة العملياتية 1			
		625	675	جملة البرنامج الفرعي 1			
		625	675	جملة البرنامج 2			

البرنامج : 9 القيادة والمساندة

البرنامج الفرعي : 1 القيادة والدعم والمساندة

### الوحدة العملياتية 2 الدعم والمساندة

رمز النشاط 2 التصرف في الموارد البشرية والشؤون المالية وتقديم الخدمات واللوجستيك بحساب ألف دينار

م ق خ م	موارد عامة للميزانية		البيان	ت ج	الفقرة	الفصل
	الدفع	التعهد				
	780	780	تهيئات مختلفة	00	0002	603
	100	100	إقتناء تجهيزات مختلفة	00	0002	604
	300	300	إقتناء أثاث و معدات للمكاتب	00	0003	604
	20	20	إقتناء أجهزة مراقبة وتركيز منظومة تحكم في مداخل ومخارج الوزارة	11	0008	604
	250	250	دراسات و تجهيزات إعلامية	00	0003	605
	36	36	أشغال توبوغرافية مختلفة	11	0012	671
	1 486	1 486	جملة النشاط 2			

	1 486	1 486	جملة الوحدة العملياتية 2			
	1 486	1 486	جملة البرنامج الفرعي 1			
	1 486	1 486	جملة البرنامج 9			

	3 111	3 161	جملة مشاريع و برامج جديدة			
	4 161	3 161	الجملة العامة :			

السنة المالية: 2025

المهمة: مهمة أملاك الدولة و الشؤون العقارية

جدول تفصيلي نفقات الحسابات الخاصة

الحسابات الخاصة في الخزينة

الحساب : 09 صندوق ضمان ضحايا حوادث المرور

البرنامج : 2 حماية أملاك الدولة

البرنامج الفرعي : 1 حماية أملاك الدولة والمحافظة على حقوقها

الوحدة العملية : 1 ضبط وتقييم ومراقبة وحماية أملاك الدولة والمحافظة على حقوقها 2 200 000 دينار

النشاط : 1 حماية أملاك الدولة 2 200 000 دينار

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	الفقرة الفرعية	الفقرة	الفصل
2 200 000		نفقات تسيير المصالح العمومية		201

2 200 000	مصاريف النزاعات و التعويضات	0038	
100 000	أتعاب وإختبار ومصاريف أخرى	001	
2 100 000	تعويضات	002	

جملة البرنامج الفرعي 2 200 000

جملة البرنامج 2 200 000

جملة الحساب 2 200 000

الحساب : 22 صندوق دعم تحديد الرصيد العقاري

البرنامج : 2 حماية أملاك الدولة

البرنامج الفرعي : 1 حماية أملاك الدولة والمحافظة على حقوقها

الوحدة العملية : 1 ضبط وتقييم ومراقبة وحماية أملاك الدولة والمحافظة على حقوقها 8 000 000 دينار

النشاط : 1 حماية أملاك الدولة 8 000 000 دينار

بحساب الدينار

الإتمادات	البيان	الفقرة الفرعية	الفقرة	الفصل
8 000 000	: AFFAIRES FONCIERES			672
2 000 000	التسجيل العقاري الريفي الإيجابي		0001	
2 000 000	التدخلات	020		
2 000 000	التسجيل العقاري الريفي الإختياري		0002	
2 000 000	التدخلات	020		
2 000 000	التسجيل العقاري الحضري الإيجابي		0003	
2 000 000	التدخلات	020		
2 000 000	التسجيل العقاري الحضري الإختياري		0004	
2 000 000	التدخلات	020		

8 000 000	جملة البرنامج الفرعي
-----------	----------------------

8 000 000	جملة البرنامج
-----------	---------------

8 000 000	جملة الحساب
-----------	-------------

10 200 000	جملة الحسابات الخاصة في الخزينة
------------	---------------------------------

10 200 000

الجملة العامة

السنة المالية: 2025

المهمة: مهمة أملاك الدولة و الشؤون العقارية

الحسابات الخاصة: جدول إجمالي

الحسابات الخاصة في الخزينة

الحساب : 09 صندوق ضمان ضحايا حوادث المرور

الموارد : 2 200 000 دينار

النفقات	البرنامج
2200000	2 حماية أملاك الدولة

جملة الحساب 2 200 000

الحساب : 22 صندوق دعم تحديد الرصيد العقاري

الموارد : 8 000 000 دينار

النفقات	البرنامج
8000000	2 حماية أملاك الدولة

جملة الحساب 8 000 000

جملة الحسابات الخاصة في الخزينة 10 200 000

جملة الحساب

جملة حسابات أموال المشاركة

الجملة العامة 10 200 000

السنة المالية: 2025

المهمة 12 : مهمة أملاك الدولة و الشؤون العقارية

جدول تفصيلي لنفقات التأجير

\* \* الموارد العامة للميزانية \* \*

البرنامج 1 : التصرف في أملاك الدولة

البرنامج الفرعي 1 : التصرف في العقارات الدولية الفلاحية

الوحدة العملية 1: التصرف في العقارات الدولية الفلاحية

النشاط 1: مسار التصرف في العقارات الدولية الفلاحية

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
648 000	الأجر الأساسي والتدرج	01	101
648 000	الأجر الأساسي والتدرج	000	
1 760 000	المنح الخصوصية القارة	02	101
1 760 000	المنح الخصوصية القارة	000	
200 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	03	101
200 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	000	
600 000	المنح الخصوصية المتغيرة	04	101
600 000	المنح الخصوصية المتغيرة	000	
82 400	منحة الإنتاج	05	101
82 400	منحة الإنتاج	000	
880	منحة الساعات الإضافية و العمل الليلي	06	101
880	منحة الساعات الإضافية و العمل الليلي	000	
6 110	المنح العائلية	13	101
6 110	المنح العائلية	000	
600 000	المساهمات المحمولة على المشغل	14	101

600 000	المساهمات المحمولة على المشغل	000	
3 897 390	جملة النشاط :		

3 897 390	جملة الوحدة العملياتية :
-----------	--------------------------

3 897 390	جملة البرنامج الفرعي :
-----------	------------------------

البرنامج الفرعي 2 : التصرف في العقارات الدولية غير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة

الوحدة العملياتية 1: التصرف في العقارات الدولية غير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة

النشاط 2: مسار التصرف في العقارات الدولية غير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
1 000 000	الأجر الأساسي والتدرج	01	101
1 000 000	الأجر الأساسي والتدرج	000	
2 630 000	المنح الخصوصية القارة	02	101
2 630 000	المنح الخصوصية القارة	000	
285 500	المنح المرتبطة بالوظيفة	03	101
285 500	المنح المرتبطة بالوظيفة	000	
1 000 000	المنح الخصوصية المتغيرة	04	101
1 000 000	المنح الخصوصية المتغيرة	000	
124 100	منحة الإنتاج	05	101
124 100	منحة الإنتاج	000	
900	منحة الساعات الإضافية والعمل الليلي	06	101
900	منحة الساعات الإضافية و العمل الليلي	000	
10 000	المنح العائلية	13	101
10 000	المنح العائلية	000	
950 500	المساهمات المحمولة على المشغل	14	101

950 500	المساهمات المحمولة على المشغل	000	
6 001 000	جملة النشاط :		

6 001 000	جملة الوحدة العملياتية :
-----------	--------------------------

6 001 000	جملة البرنامج الفرعي :
-----------	------------------------

البرنامج الفرعي 3 : متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بتونس

الوحدة العملياتية 1: متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بتونس

النشاط 3: مساهمة الإدارة الجهوية في التصرف في العقارات الدولية الفلاحية وغير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة بالجهة

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
54 000	الأجر الأساسي والتدرج	01	101
54 000	الأجر الأساسي والتدرج	000	
132 000	المنح الخصوصية القارة	02	101
132 000	المنح الخصوصية القارة	000	
21 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	03	101
21 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	000	
46 000	المنح الخصوصية المتغيرة	04	101
46 000	المنح الخصوصية المتغيرة	000	
6 100	منحة الإنتاج	05	101
6 100	منحة الإنتاج	000	
350	منحة الساعات الإضافية والعمل الليلي	06	101
350	منحة الساعات الإضافية و العمل الليلي	000	
400	المنح العائلية	13	101
400	المنح العائلية	000	
50 150	المساهمات المحمولة على المشغل	14	101

50 150	المساهمات المحمولة على المشغل	000	
310 000	جملة النشاط :		

310 000	جملة الوحدة العملياتية :
---------	--------------------------

310 000	جملة البرنامج الفرعي :
---------	------------------------

البرنامج الفرعي 4 : متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بأريانة

الوحدة العملياتية 2: متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بأريانة

النشاط 3: مساهمة الإدارة الجهوية في التصرف في العقارات الدولية الفلاحية وغير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة بالجهة

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
64 000	الأجر الأساسي والتدرج	01	101
64 000	الأجر الأساسي والتدرج	000	
157 200	المنح الخصوصية القارة	02	101
157 200	المنح الخصوصية القارة	000	
21 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	03	101
21 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	000	
59 000	المنح الخصوصية المتغيرة	04	101
59 000	المنح الخصوصية المتغيرة	000	
7 900	منحة الإنتاج	05	101
7 900	منحة الإنتاج	000	
140	منحة الساعات الإضافية والعمل الليلي	06	101
140	منحة الساعات الإضافية و العمل الليلي	000	
500	المنح العائلية	13	101
500	المنح العائلية	000	
60 260	المساهمات المحمولة على المشغل	14	101

60 260	المساهمات المحمولة على المشغل	000	
370 000	جملة النشاط :		

370 000	جملة الوحدة العملياتية :
---------	--------------------------

370 000	جملة البرنامج الفرعي :
---------	------------------------

البرنامج الفرعي 5 : متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بين عروس

الوحدة العملياتية 3: متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بين عروس

النشاط 3: مساهمة الإدارة الجهوية في التصرف في العقارات الدولية الفلاحية وغير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة بالجهة

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
47 200	الأجر الأساسي والتدرج	01	101
47 200	الأجر الأساسي والتدرج	000	
137 000	المنح الخصوصية القارة	02	101
137 000	المنح الخصوصية القارة	000	
17 100	المنح المرتبطة بالوظيفة	03	101
17 100	المنح المرتبطة بالوظيفة	000	
38 052	المنح الخصوصية المتغيرة	04	101
38 052	المنح الخصوصية المتغيرة	000	
5 800	منحة الإنتاج	05	101
5 800	منحة الإنتاج	000	
320	منحة الساعات الإضافية والعمل الليلي	06	101
320	منحة الساعات الإضافية و العمل الليلي	000	
528	المنح العائلية	13	101
528	المنح العائلية	000	
47 300	المساهمات المحمولة على المشغل	14	101

47 300	المساهمات المحمولة على المشغل	000	
293 300	جملة النشاط :		

293 300	جملة الوحدة العملياتية :
---------	--------------------------

293 300	جملة البرنامج الفرعي :
---------	------------------------

البرنامج الفرعي 6 : متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بمنوية

الوحدة العملياتية 4: متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بمنوية

النشاط 3: مساهمة الإدارة الجهوية في التصرف في العقارات الدولية الفلاحية وغير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة بالجهة

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
68 100	الأجر الأساسي والتدرج	01	101
68 100	الأجر الأساسي والتدرج	000	
218 000	المنح الخصوصية القارة	02	101
218 000	المنح الخصوصية القارة	000	
28 100	المنح المرتبطة بالوظيفة	03	101
28 100	المنح المرتبطة بالوظيفة	000	
57 100	المنح الخصوصية المتغيرة	04	101
57 100	المنح الخصوصية المتغيرة	000	
9 800	منحة الإنتاج	05	101
9 800	منحة الإنتاج	000	
500	منحة الساعات الإضافية والعمل الليلي	06	101
500	منحة الساعات الإضافية و العمل الليلي	000	
800	المنح العائلية	13	101
800	المنح العائلية	000	
71 200	المساهمات المحمولة على المشغل	14	101

71 200	المساهمات المحمولة على المشغل	000	
453 600	جملة النشاط :		

453 600	جملة الوحدة العملياتية :
---------	--------------------------

453 600	جملة البرنامج الفرعي :
---------	------------------------

البرنامج الفرعي 7 : متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة ببزرت

الوحدة العملياتية 5: متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة ببزرت

النشاط 3: مساهمة الإدارة الجهوية في التصرف في العقارات الدولية الفلاحية وغير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة بالجهة

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
50 000	الأجر الأساسي والتدرج	01	101
50 000	الأجر الأساسي والتدرج	000	
145 000	المنح الخصوصية القارة	02	101
145 000	المنح الخصوصية القارة	000	
4 340	المنح المرتبطة بالوظيفة	03	101
4 340	المنح المرتبطة بالوظيفة	000	
55 100	المنح الخصوصية المتغيرة	04	101
55 100	المنح الخصوصية المتغيرة	000	
5 700	منحة الإنتاج	05	101
5 700	منحة الإنتاج	000	
710	منحة الساعات الإضافية والعمل الليلي	06	101
710	منحة الساعات الإضافية و العمل الليلي	000	
850	المنح العائلية	13	101
850	المنح العائلية	000	
51 000	المساهمات المحمولة على المشغل	14	101

51 000	المساهمات المحمولة على المشغل	000	
312 700	جملة النشاط :		

312 700	جملة الوحدة العملياتية :
---------	--------------------------

312 700	جملة البرنامج الفرعي :
---------	------------------------

البرنامج الفرعي 8 : متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بنابل

الوحدة العملياتية 6: متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بنابل

النشاط 3: مساهمة الإدارة الجهوية في التصرف في العقارات الدولية الفلاحية وغير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة بالجهة

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
82 000	الأجر الأساسي والتدرج	01	101
82 000	الأجر الأساسي والتدرج	000	
200 000	المنح الخصوصية القارة	02	101
200 000	المنح الخصوصية القارة	000	
22 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	03	101
22 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	000	
75 000	المنح الخصوصية المتغيرة	04	101
75 000	المنح الخصوصية المتغيرة	000	
8 400	منحة الإنتاج	05	101
8 400	منحة الإنتاج	000	
1 000	منحة الساعات الإضافية والعمل الليلي	06	101
1 000	منحة الساعات الإضافية و العمل الليلي	000	
900	المنح العائلية	13	101
900	المنح العائلية	000	
75 000	المساهمات المحمولة على المشغل	14	101

75 000	المساهمات المحمولة على المشغل	000	
464 300	جملة النشاط :		

464 300	جملة الوحدة العملياتية :
---------	--------------------------

464 300	جملة البرنامج الفرعي :
---------	------------------------

البرنامج الفرعي 9 : متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بباجة

الوحدة العملياتية 7 : متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بباجة

النشاط 3 : مساهمة الإدارة الجهوية في التصرف في العقارات الدولية الفلاحية وغير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة بالجهة

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
75 000	الأجر الأساسي والتدرج	01	101
75 000	الأجر الأساسي والتدرج	000	
184 000	المنح الخصوصية القارة	02	101
184 000	المنح الخصوصية القارة	000	
21 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	03	101
21 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	000	
70 000	المنح الخصوصية المتغيرة	04	101
70 000	المنح الخصوصية المتغيرة	000	
8 000	منحة الإنتاج	05	101
8 000	منحة الإنتاج	000	
800	منحة الساعات الإضافية والعمل الليلي	06	101
800	منحة الساعات الإضافية و العمل الليلي	000	
800	المنح العائلية	13	101
800	المنح العائلية	000	
70 000	المساهمات المحمولة على المشغل	14	101

70 000	المساهمات المحمولة على المشغل	000	
429 600	جملة النشاط :		

429 600	جملة الوحدة العملياتية :
---------	--------------------------

429 600	جملة البرنامج الفرعي :
---------	------------------------

البرنامج الفرعي A : متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بزغوان

الوحدة العملياتية 8: متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بزغوان

النشاط 3: مساهمة الإدارة الجهوية في التصرف في العقارات الدولية الفلاحية وغير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة بالجهة

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
42 000	الأجر الأساسي والتدرج	01	101
42 000	الأجر الأساسي والتدرج	000	
102 000	المنح الخصوصية القارة	02	101
102 000	المنح الخصوصية القارة	000	
13 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	03	101
13 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	000	
35 000	المنح الخصوصية المتغيرة	04	101
35 000	المنح الخصوصية المتغيرة	000	
5 200	منحة الإنتاج	05	101
5 200	منحة الإنتاج	000	
800	منحة الساعات الإضافية والعمل الليلي	06	101
800	منحة الساعات الإضافية و العمل الليلي	000	
490	المنح العائلية	13	101
490	المنح العائلية	000	
40 000	المساهمات المحمولة على المشغل	14	101

40 000	المساهمات المحمولة على المشغل	000	
238 490	جملة النشاط :		

238 490	جملة الوحدة العملياتية :
---------	--------------------------

238 490	جملة البرنامج الفرعي :
---------	------------------------

البرنامج الفرعي B : متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بالكاف

الوحدة العملياتية 9: متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بالكاف

النشاط 3: مساهمة الإدارة الجهوية في التصرف في العقارات الدولية الفلاحية وغير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة بالجهة

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
52 000	الأجر الأساسي والتدرج	01	101
52 000	الأجر الأساسي والتدرج	000	
145 100	المنح الخصوصية القارة	02	101
145 100	المنح الخصوصية القارة	000	
8 100	المنح المرتبطة بالوظيفة	03	101
8 100	المنح المرتبطة بالوظيفة	000	
53 000	المنح الخصوصية المتغيرة	04	101
53 000	المنح الخصوصية المتغيرة	000	
5 000	منحة الإنتاج	05	101
5 000	منحة الإنتاج	000	
900	منحة الساعات الإضافية والعمل الليلي	06	101
900	منحة الساعات الإضافية و العمل الليلي	000	
900	المنح العائلية	13	101
900	المنح العائلية	000	
50 000	المساهمات المحمولة على المشغل	14	101

50 000	المساهمات المحمولة على المشغل	000	
315 000	جملة النشاط :		

315 000	جملة الوحدة العملياتية :
---------	--------------------------

315 000	جملة البرنامج الفرعي :
---------	------------------------

### البرنامج الفرعي C : متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بسليانة

#### متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بسليانة A: الوحدة العملياتية

#### النشاط 3: مساهمة الإدارة الجهوية في التصرف في العقارات الدولية الفلاحية وغير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة بالجهة

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
33 200	الأجر الأساسي والتدرج	01	101
33 200	الأجر الأساسي والتدرج	000	
80 000	المنح الخصوصية القارة	02	101
80 000	المنح الخصوصية القارة	000	
12 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	03	101
12 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	000	
30 000	المنح الخصوصية المتغيرة	04	101
30 000	المنح الخصوصية المتغيرة	000	
3 500	منحة الإنتاج	05	101
3 500	منحة الإنتاج	000	
550	منحة الساعات الإضافية والعمل الليلي	06	101
550	منحة الساعات الإضافية و العمل الليلي	000	
750	المنح العائلية	13	101
750	المنح العائلية	000	
31 000	المساهمات المحمولة على المشغل	14	101

31 000	المساهمات المحمولة على المشغل	000	
191 000	جملة النشاط :		

191 000	جملة الوحدة العملياتية :
---------	--------------------------

191 000	جملة البرنامج الفرعي :
---------	------------------------

البرنامج الفرعي D : متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بالقيروان

متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بالقيروان : B الوحدة العملياتية

النشاط 3: مساهمة الإدارة الجهوية في التصرف في العقارات الدولية الفلاحية وغير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة بالجهة

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
98 000	الأجر الأساسي والتدرج	01	101
98 000	الأجر الأساسي والتدرج	000	
250 000	المنح الخصوصية القارة	02	101
250 000	المنح الخصوصية القارة	000	
28 800	المنح المرتبطة بالوظيفة	03	101
28 800	المنح المرتبطة بالوظيفة	000	
95 000	المنح الخصوصية المتغيرة	04	101
95 000	المنح الخصوصية المتغيرة	000	
11 000	منحة الإنتاج	05	101
11 000	منحة الإنتاج	000	
1 000	منحة الساعات الإضافية والعمل الليلي	06	101
1 000	منحة الساعات الإضافية و العمل الليلي	000	
1 200	المنح العائلية	13	101
1 200	المنح العائلية	000	
95 000	المساهمات المحمولة على المشغل	14	101

95 000	المساهمات المحمولة على المشغل	000	
580 000	جملة النشاط :		

580 000	جملة الوحدة العملياتية :
---------	--------------------------

580 000	جملة البرنامج الفرعي :
---------	------------------------

البرنامج الفرعي E : متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بالقصرين

متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بالقصرين C: الوحدة العملياتية

النشاط 3: مساهمة الإدارة الجهوية في التصرف في العقارات الدولية الفلاحية وغير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة بالجهة

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
105 000	الأجر الأساسي والتدرج	01	101
105 000	الأجر الأساسي والتدرج	000	
280 000	المنح الخصوصية القارة	02	101
280 000	المنح الخصوصية القارة	000	
30 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	03	101
30 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	000	
108 000	المنح الخصوصية المتغيرة	04	101
108 000	المنح الخصوصية المتغيرة	000	
12 000	منحة الإنتاج	05	101
12 000	منحة الإنتاج	000	
900	منحة الساعات الإضافية والعمل الليلي	06	101
900	منحة الساعات الإضافية و العمل الليلي	000	
2 100	المنح العائلية	13	101
2 100	المنح العائلية	000	
105 000	المساهمات المحمولة على المشغل	14	101

105 000	المساهمات المحمولة على المشغل	000	
643 000	جملة النشاط :		

643 000	جملة الوحدة العملياتية :
---------	--------------------------

643 000	جملة البرنامج الفرعي :
---------	------------------------

البرنامج الفرعي F : متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بقفصة

متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بقفصة : D الوحدة العملياتية

النشاط 3: مساهمة الإدارة الجهوية في التصرف في العقارات الدولية الفلاحية وغير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة بالجهة

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
68 000	الأجر الأساسي والتدرج	01	101
68 000	الأجر الأساسي والتدرج	000	
194 000	المنح الخصوصية القارة	02	101
194 000	المنح الخصوصية القارة	000	
13 500	المنح المرتبطة بالوظيفة	03	101
13 500	المنح المرتبطة بالوظيفة	000	
72 000	المنح الخصوصية المتغيرة	04	101
72 000	المنح الخصوصية المتغيرة	000	
7 210	منحة الإنتاج	05	101
7 210	منحة الإنتاج	000	
640	منحة الساعات الإضافية والعمل الليلي	06	101
640	منحة الساعات الإضافية و العمل الليلي	000	
750	المنح العائلية	13	101
750	المنح العائلية	000	
68 000	المساهمات المحمولة على المشغل	14	101

68 000	المساهمات المحمولة على المشغل	000	
424 100	جملة النشاط :		

424 100	جملة الوحدة العملياتية :
---------	--------------------------

424 100	جملة البرنامج الفرعي :
---------	------------------------

البرنامج الفرعي G : متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بسيدي بوزيد

متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بسيدي بوزيد : E الوحدة العملياتية

النشاط 3: مساهمة الإدارة الجهوية في التصرف في العقارات الدولية الفلاحية وغير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة بالجهة

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
78 000	الأجر الأساسي والتدرج	01	101
78 000	الأجر الأساسي والتدرج	000	
200 000	المنح الخصوصية القارة	02	101
200 000	المنح الخصوصية القارة	000	
13 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	03	101
13 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	000	
78 000	المنح الخصوصية المتغيرة	04	101
78 000	المنح الخصوصية المتغيرة	000	
8 500	منحة الإنتاج	05	101
8 500	منحة الإنتاج	000	
950	منحة الساعات الإضافية والعمل الليلي	06	101
950	منحة الساعات الإضافية و العمل الليلي	000	
850	المنح العائلية	13	101
850	المنح العائلية	000	
74 300	المساهمات المحمولة على المشغل	14	101

74 300	المساهمات المحمولة على المشغل	000	
453 600	جملة النشاط :		

453 600	جملة الوحدة العملياتية :
---------	--------------------------

453 600	جملة البرنامج الفرعي :
---------	------------------------

البرنامج الفرعي H : متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بصفاقس

متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بصفاقس : F الوحدة العملياتية

النشاط 3: مساهمة الإدارة الجهوية في التصرف في العقارات الدولية الفلاحية وغير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة بالجهة

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
78 000	الأجر الأساسي والتدرج	01	101
78 000	الأجر الأساسي والتدرج	000	
185 000	المنح الخصوصية القارة	02	101
185 000	المنح الخصوصية القارة	000	
22 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	03	101
22 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	000	
70 000	المنح الخصوصية المتغيرة	04	101
70 000	المنح الخصوصية المتغيرة	000	
9 500	منحة الإنتاج	05	101
9 500	منحة الإنتاج	000	
1 150	منحة الساعات الإضافية والعمل الليلي	06	101
1 150	منحة الساعات الإضافية و العمل الليلي	000	
1 700	المنح العائلية	13	101
1 700	المنح العائلية	000	
72 000	المساهمات المحمولة على المشغل	14	101

72 000	المساهمات المحمولة على المشغل	000	
439 350	جملة النشاط :		

439 350	جملة الوحدة العملياتية :
---------	--------------------------

439 350	جملة البرنامج الفرعي :
---------	------------------------

البرنامج الفرعي 1 : متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بالمهدية

متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بالمهدية : G الوحدة العملياتية

النشاط 3: مساهمة الإدارة الجهوية في التصرف في العقارات الدولية الفلاحية وغير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة بالجهة

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
80 000	الأجر الأساسي والتدرج	01	101
80 000	الأجر الأساسي والتدرج	000	
185 000	المنح الخصوصية القارة	02	101
185 000	المنح الخصوصية القارة	000	
31 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	03	101
31 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	000	
70 000	المنح الخصوصية المتغيرة	04	101
70 000	المنح الخصوصية المتغيرة	000	
106 000	منحة الإنتاج	05	101
106 000	منحة الإنتاج	000	
925	منحة الساعات الإضافية والعمل الليلي	06	101
925	منحة الساعات الإضافية و العمل الليلي	000	
900	المنح العائلية	13	101
900	المنح العائلية	000	
76 000	المساهمات المحمولة على المشغل	14	101

76 000	المساهمات المحمولة على المشغل	000	
549 825	جملة النشاط :		

549 825	جملة الوحدة العملياتية :
---------	--------------------------

549 825	جملة البرنامج الفرعي :
---------	------------------------

البرنامج الفرعي J : متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بالمنستير

متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بالمنستير H: الوحدة العملياتية

النشاط 3: مساهمة الإدارة الجهوية في التصرف في العقارات الدولية الفلاحية وغير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة بالجهة

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
81 400	الأجر الأساسي والتدرج	01	101
81 400	الأجر الأساسي والتدرج	000	
220 000	المنح الخصوصية القارة	02	101
220 000	المنح الخصوصية القارة	000	
26 100	المنح المرتبطة بالوظيفة	03	101
26 100	المنح المرتبطة بالوظيفة	000	
80 000	المنح الخصوصية المتغيرة	04	101
80 000	المنح الخصوصية المتغيرة	000	
6 450	منحة الإنتاج	05	101
6 450	منحة الإنتاج	000	
850	منحة الساعات الإضافية والعمل الليلي	06	101
850	منحة الساعات الإضافية و العمل الليلي	000	
1 000	المنح العائلية	13	101
1 000	المنح العائلية	000	
81 200	المساهمات المحمولة على المشغل	14	101

81 200	المساهمات المحمولة على المشغل	000	
497 000	جملة النشاط :		

497 000	جملة الوحدة العملياتية :
---------	--------------------------

497 000	جملة البرنامج الفرعي :
---------	------------------------

البرنامج الفرعي K : متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بقابس

متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بقابس I: الوحدة العملياتية

النشاط 3: مساهمة الإدارة الجهوية في التصرف في العقارات الدولية الفلاحية وغير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة بالجهة

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
56 000	الأجر الأساسي والتدرج	01	101
56 000	الأجر الأساسي والتدرج	000	
158 000	المنح الخصوصية القارة	02	101
158 000	المنح الخصوصية القارة	000	
14 300	المنح المرتبطة بالوظيفة	03	101
14 300	المنح المرتبطة بالوظيفة	000	
58 200	المنح الخصوصية المتغيرة	04	101
58 200	المنح الخصوصية المتغيرة	000	
6 500	منحة الإنتاج	05	101
6 500	منحة الإنتاج	000	
600	منحة الساعات الإضافية والعمل الليلي	06	101
600	منحة الساعات الإضافية و العمل الليلي	000	
1 400	المنح العائلية	13	101
1 400	المنح العائلية	000	
57 000	المساهمات المحمولة على المشغل	14	101

57 000	المساهمات المحمولة على المشغل	000	
352 000	جملة النشاط :		

352 000	جملة الوحدة العملياتية :
---------	--------------------------

352 000	جملة البرنامج الفرعي :
---------	------------------------

البرنامج الفرعي L : متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بمدنين

متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بمدنين : J الوحدة العملياتية

النشاط 3: مساهمة الإدارة الجهوية في التصرف في العقارات الدولية الفلاحية وغير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة بالجهة

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
77 500	الأجر الأساسي والتدرج	01	101
77 500	الأجر الأساسي والتدرج	000	
190 000	المنح الخصوصية القارة	02	101
190 000	المنح الخصوصية القارة	000	
21 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	03	101
21 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	000	
74 500	المنح الخصوصية المتغيرة	04	101
74 500	المنح الخصوصية المتغيرة	000	
9 100	منحة الإنتاج	05	101
9 100	منحة الإنتاج	000	
925	منحة الساعات الإضافية والعمل الليلي	06	101
925	منحة الساعات الإضافية و العمل الليلي	000	
1 420	المنح العائلية	13	101
1 420	المنح العائلية	000	
72 150	المساهمات المحمولة على المشغل	14	101

72 150	المساهمات المحمولة على المشغل	000	
446 595	جملة النشاط :		

446 595	جملة الوحدة العملياتية :
---------	--------------------------

446 595	جملة البرنامج الفرعي :
---------	------------------------

البرنامج الفرعي M : متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بتطاوين

متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بتطاوين K: الوحدة العملياتية

النشاط 3: مساهمة الإدارة الجهوية في التصرف في العقارات الدولية الفلاحية وغير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة بالجهة

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
33 500	الأجر الأساسي والتدرج	01	101
33 500	الأجر الأساسي والتدرج	000	
82 500	المنح الخصوصية القارة	02	101
82 500	المنح الخصوصية القارة	000	
13 500	المنح المرتبطة بالوظيفة	03	101
13 500	المنح المرتبطة بالوظيفة	000	
30 000	المنح الخصوصية المتغيرة	04	101
30 000	المنح الخصوصية المتغيرة	000	
4 100	منحة الإنتاج	05	101
4 100	منحة الإنتاج	000	
340	منحة الساعات الإضافية والعمل الليلي	06	101
340	منحة الساعات الإضافية و العمل الليلي	000	
360	المنح العائلية	13	101
360	المنحة العائلية	001	
32 200	المساهمات المحمولة على المشغل	14	101

32 200	المساهمات المحمولة على المشغل	000	
196 500	جملة النشاط :		

196 500	جملة الوحدة العملياتية :
---------	--------------------------

196 500	جملة البرنامج الفرعي :
---------	------------------------

البرنامج الفرعي N : متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بتوزر

متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بتوزر : L الوحدة العملياتية

النشاط 3: مساهمة الإدارة الجهوية في التصرف في العقارات الدولية الفلاحية وغير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة بالجهة

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
76 000	الأجر الأساسي والتدرج	01	101
76 000	الأجر الأساسي والتدرج	000	
190 000	المنح الخصوصية القارة	02	101
190 000	المنح الخصوصية القارة	000	
24 400	المنح المرتبطة بالوظيفة	03	101
24 400	المنح المرتبطة بالوظيفة	000	
69 500	المنح الخصوصية المتغيرة	04	101
69 500	المنح الخصوصية المتغيرة	000	
8 500	منحة الإنتاج	05	101
8 500	منحة الإنتاج	000	
450	منحة الساعات الإضافية والعمل الليلي	06	101
450	منحة الساعات الإضافية و العمل الليلي	000	
500	المنح العائلية	13	101
500	المنح العائلية	000	
72 000	المساهمات المحمولة على المشغل	14	101

72 000	المساهمات المحمولة على المشغل	000	
441 350	جملة النشاط :		

441 350	جملة الوحدة العملياتية :
---------	--------------------------

441 350	جملة البرنامج الفرعي :
---------	------------------------

البرنامج الفرعي O : متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بقبلي

متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بقبلي M: الوحدة العملياتية

النشاط 3: مساهمة الإدارة الجهوية في التصرف في العقارات الدولية الفلاحية وغير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة بالجهة

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
29 500	الأجر الأساسي والتدرج	01	101
29 500	الأجر الأساسي والتدرج	000	
76 500	المنح الخصوصية القارة	02	101
76 500	المنح الخصوصية القارة	000	
8 300	المنح المرتبطة بالوظيفة	03	101
8 300	المنح المرتبطة بالوظيفة	000	
30 100	المنح الخصوصية المتغيرة	04	101
30 100	المنح الخصوصية المتغيرة	000	
3 000	منحة الإنتاج	05	101
3 000	منحة الإنتاج	000	
620	منحة الساعات الإضافية والعمل الليلي	06	101
620	منحة الساعات الإضافية و العمل الليلي	000	
930	المنح العائلية	13	101
930	المنح العائلية	000	
28 900	المساهمات المحمولة على المشغل	14	101

28 900	المساهمات المحمولة على المشغل	000	
177 850	جملة النشاط :		

177 850	جملة الوحدة العملياتية :
---------	--------------------------

177 850	جملة البرنامج الفرعي :
---------	------------------------

البرنامج الفرعي P : متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بسوسة

متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بسوسة : N الوحدة العملياتية

النشاط 3: مساهمة الإدارة الجهوية في التصرف في العقارات الدولية الفلاحية وغير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة بالجهة

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
103 000	الأجر الأساسي والتدرج	01	101
103 000	الأجر الأساسي والتدرج	000	
275 000	المنح الخصوصية القارة	02	101
275 000	المنح الخصوصية القارة	000	
32 300	المنح المرتبطة بالوظيفة	03	101
32 300	المنح المرتبطة بالوظيفة	000	
95 000	المنح الخصوصية المتغيرة	04	101
95 000	المنح الخصوصية المتغيرة	000	
13 100	منحة الإنتاج	05	101
13 100	منحة الإنتاج	000	
900	منحة الساعات الإضافية والعمل الليلي	06	101
900	منحة الساعات الإضافية و العمل الليلي	000	
1 450	المنح العائلية	13	101
1 450	المنح العائلية	000	
102 000	المساهمات المحمولة على المشغل	14	101

102 000	المساهمات المحمولة على المشغل	000	
622 750	جملة النشاط :		

622 750	جملة الوحدة العملياتية :
---------	--------------------------

622 750	جملة البرنامج الفرعي :
---------	------------------------

البرنامج الفرعي Q : متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بجدوية

متابعة التصرف في العقارات الدولية والمنقولات التابعة للدولة بجدوية : O الوحدة العملياتية

النشاط 3: مساهمة الإدارة الجهوية في التصرف في العقارات الدولية الفلاحية وغير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة بالجهة

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
51 000	الأجر الأساسي والتدرج	01	101
51 000	الأجر الأساسي والتدرج	000	
130 000	المنح الخصوصية القارة	02	101
130 000	المنح الخصوصية القارة	000	
12 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	03	101
12 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	000	
50 250	المنح الخصوصية المتغيرة	04	101
50 250	المنح الخصوصية المتغيرة	000	
5 700	منحة الإنتاج	05	101
5 700	منحة الإنتاج	000	
770	منحة الساعات الإضافية والعمل الليلي	06	101
770	منحة الساعات الإضافية و العمل الليلي	000	
980	المنح العائلية	13	101
980	المنح العائلية	000	
49 000	المساهمات المحمولة على المشغل	14	101

49 000	المساهمات المحمولة على المشغل	000	
299 700	جملة النشاط :		

جملة الوحدة العملياتية : 299 700

جملة البرنامج الفرعي : 299 700

جملة البرنامج : 19 400 000

## البرنامج 2 : حماية أملاك الدولة

## البرنامج الفرعي 1 : حماية أملاك الدولة والمحافظة على حقوقها

## الوحدة العمليانية 1: ضبط وتقييم ومراقبة وحماية أملاك الدولة والمحافظة على حقوقها

## النشاط 1: حماية أملاك الدولة

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
4 260 000	الأجر الأساسي والتدرج	01	101
4 260 000	الأجر الأساسي والتدرج	000	
11 715 000	المنح الخصوصية القارة	02	101
11 715 000	المنح الخصوصية القارة	000	
1 500 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	03	101
1 500 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	000	
3 500 000	المنح الخصوصية المتغيرة	04	101
3 500 000	المنح الخصوصية المتغيرة	000	
540 000	منحة الإنتاج	05	101
540 000	منحة الإنتاج	000	
9 000	منحة الساعات الإضافية و العمل الليلي	06	101
9 000	منحة الساعات الإضافية و العمل الليلي	000	
45 000	المنح العائلية	13	101
45 000	المنح العائلية	000	
4 200 000	المساهمات المحمولة على المشغل	14	101
4 200 000	المساهمات المحمولة على المشغل	000	
31 000	تأجير العسكريين	15	101
31 000	تأجير العسكريين	001	
25 800 000	جملة النشاط :		

جملة الوحدة العملياتية : 25 800 000

جملة البرنامج الفرعي : 25 800 000

جملة البرنامج : 25 800 000

## البرنامج 9 : القيادة والمساندة

## البرنامج الفرعي 1 : القيادة والدعم والمساندة

## الوحدة العملياتية 1: القيادة

## النشاط 1: قيادة ومتابعة مختلف أنشطة المهمة

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
109 000	تأجير أعضاء الحكومة والتأجيرات المعادلة له	02	100
109 000	تأجير أعضاء الحكومة والتأجيرات المعادلة له	000	
340 000	الأجر الأساسي والتدرج	01	101
340 000	الأجر الأساسي والتدرج	000	
970 000	المنح الخصوصية القارة	02	101
970 000	المنح الخصوصية القارة	000	
90 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	03	101
90 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	000	
315 000	المنح الخصوصية المتغيرة	04	101
315 000	المنح الخصوصية المتغيرة	000	
40 000	منحة الإنتاج	05	101
40 000	منحة الإنتاج	000	
21 000	منحة الساعات الإضافية و العمل الليلي	06	101
21 000	منحة الساعات الإضافية و العمل الليلي	000	
3 000	المنح العائلية	13	101
3 000	المنح العائلية	000	
341 000	المساهمات المحمولة على المشغل	14	101
341 000	المساهمات المحمولة على المشغل	000	
30 000	أعوان يشغلون خطط وقتية	01	102
30 000	أعوان يشغلون خطط وقتية	000	
5 000	المساهمات المحمولة على المشغل	07	102

5 000	المساهمات المحمولة على المشغل	000	
2 264 000	جملة النشاط :		

2 264 000	جملة الوحدة العملياتية :
-----------	--------------------------

## الوحدة العملياتية 2: الدعم والمساندة

## النشاط 2: التصرف في الموارد البشرية والشؤون المالية وتقديم الخدمات واللوجستيك

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
3 502 000	الأجر الأساسي والتدرج	01	101
3 502 000	الأجر الأساسي والتدرج	000	
9 800 000	المنح الخصوصية القارة	02	101
9 800 000	المنح الخصوصية القارة	000	
694 100	المنح المرتبطة بالوظيفة	03	101
694 100	المنح المرتبطة بالوظيفة	000	
3 415 000	المنح الخصوصية المتغيرة	04	101
3 415 000	المنح الخصوصية المتغيرة	000	
475 100	منحة الإنتاج	05	101
475 100	منحة الإنتاج	000	
7 700	منحة الساعات الإضافية و العمل الليلي	06	101
7 700	منحة الساعات الإضافية و العمل الليلي	000	
55 100	المنح العائلية	13	101
55 100	المنح العائلية	000	
3 500 000	المساهمات المحمولة على المشغل	14	101
3 500 000	المساهمات المحمولة على المشغل	000	
31 000	تأجير العسكريين	15	101
31 000	تأجير العسكريين	000	

21 480 000

جملة النشاط :

21 480 000

جملة الوحدة العملياتية :

23 744 000

جملة البرنامج الفرعي :

23 744 000

جملة البرنامج :

68 944 000

جملة الموارد العامة للميزانية

68 944 000

الجملة العامة :

السنة المالية: 2025

المهمة 12 : مهمة أملاك الدولة و الشؤون العقارية

جدول تفصيلي لنفقات التسيير

\* \* الموارد العامة للميزانية \* \*

البرنامج 1 : التصرف في أملاك الدولة

البرنامج الفرعي 1 : التصرف في العقارات الدولية الفلاحية

الوحدة العملية 1: التصرف في العقارات الدولية الفلاحية

النشاط 1: مسار التصرف في العقارات الدولية الفلاحية

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
2 500	إستهلاك الماء	02	201
2 500	استهلاك الماء	000	
31 500	إستهلاك الكهرباء والغاز	03	201
31 500	استهلاك الكهرباء والغاز	000	
1 550	الاتصالات	04	201
250	الاتصالات الهاتفية	001	
1 300	معاليم الترددات الراديوية	005	
52 500	الوقود	06	201
12 500	شراء الوقود لوسائل النقل	001	
40 000	حوص الوقود لفائدة الإطارات المكلفة بخطط وظيفية	003	
5 100	مصاريف التأمين	09	201
5 100	تأمين وسائل النقل	001	
4 500	التعهد والصيانة	10	201
4 500	تعهد وصيانة المعدات و الأثاث	003	
2 500	مصاريف التنظيف	11	201

2 500	النفقات المباشرة للتنظيف	001	
11 000	لوازم المكاتب	13	201
11 000	لوازم المكاتب	000	
5 150	الصحف والمجلات	16	201
5 150	الصحف والمجلات	000	
8 700	إكساء الأعوان	23	201
8 700	إكساء العملة وأعوان الإستقبال	002	
125 000	جملة النشاط :		

جملة الوحدة العملياتية : 125 000

جملة البرنامج الفرعي : 125 000

البرنامج الفرعي 2 : التصرف في العقارات الدولية غير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة

الوحدة العملياتية 1: التصرف في العقارات الدولية غير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة

النشاط 2: مسار التصرف في العقارات الدولية غير الفلاحية والمنقولات التابعة للدولة

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
3 200	إستهلاك الماء	02	201
3 200	استهلاك الماء	000	
40 000	إستهلاك الكهرباء والغاز	03	201
40 000	استهلاك الكهرباء والغاز	000	
700	الاتصالات	04	201
700	الاتصالات الهاتفية	001	
93 800	الوقود	06	201
12 800	شراء الوقود لوسائل النقل	001	
81 000	حصص الوقود لفائدة الإطارات المكلفة بخطط وظيفية	003	

6 000	مصاريف التأمين	09	201
6 000	تأمين وسائل النقل	001	
5 100	مصاريف التنظيف	11	201
5 100	النفقات المباشرة للتنظيف	001	
16 000	لوازم المكاتب	13	201
16 000	لوازم المكاتب	000	
5 700	الصحف والمجلات	16	201
5 700	الصحف والمجلات	000	
14 500	إكساء الأعوان	23	201
14 500	إكساء العملة وأعوان الإستقبال	002	
185 000	جملة النشاط :		

185 000 جملة الوحدة العملياتية :

185 000 جملة البرنامج الفرعي :

310 000 جملة البرنامج :

## البرنامج 2 : حماية أملاك الدولة

## البرنامج الفرعي 1 : حماية أملاك الدولة والمحافظة على حقوقها

## الوحدة العملية 1: ضبط وتقييم ومراقبة وحماية أملاك الدولة والمحافظة على حقوقها

## النشاط 1: حماية أملاك الدولة

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
585 000	الأكرية والأداءات البلدية	01	201
585 000	الأكرية والأداءات البلدية	000	
2 300	إستهلاك الماء	02	201
2 300	استهلاك الماء	000	
40 000	إستهلاك الكهرباء والغاز	03	201
40 000	استهلاك الكهرباء والغاز	000	
700	الإتصالات	04	201
700	الاتصالات الهاتفية	001	
601 000	الوقود	06	201
30 000	شراء الوقود لوسائل النقل	001	
571 000	حصص الوقود لفائدة الإطارات المكلفة بخطط وظيفية	003	
9 000	مصاريف التأمين	09	201
9 000	تأمين وسائل النقل	001	
4 000	مصاريف التنظيف	11	201
4 000	النفقات المباشرة للتنظيف	001	
19 000	لوازم المكاتب	13	201
19 000	لوازم المكاتب	000	
37 000	المطبوعات	14	201
37 000	المطبوعات الخصوصية	005	
11 000	الصحف والمجلات	16	201
11 000	الصحف والمجلات	000	

30 000	مصاريف الإعلامية	19	201
30 000	نفقات الصيانة	003	
11 000	إكساء الأعوان	23	201
11 000	إكساء العملة وأعوان الإستقبال	002	
1 350 000	جملة النشاط :		

جملة الوحدة العملياتية : 1 350 000

جملة البرنامج الفرعي : 1 350 000

جملة البرنامج : 1 350 000

## البرنامج 9 : القيادة والمساندة

## البرنامج الفرعي 1 : القيادة والدعم والمساندة

## الوحدة العملية 1: القيادة

## النشاط 1: قيادة ومتابعة مختلف أنشطة المهمة

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
1 450	الإتصالات	04	201
1 450	الاتصالات الهاتفية	001	
138 500	الوقود	06	201
26 500	شراء الوقود لوسائل النقل	001	
112 000	حصص الوقود لفائدة الإطارات المكلفة بخطط وظيفية	003	
9 000	مصاريف التأمين	09	201
9 000	تأمين وسائل النقل	001	
12 000	لوازم المكاتب	13	201
12 000	لوازم المكاتب	000	
17 000	الصحف والمجلات	16	201
17 000	الصحف والمجلات	000	
10 400	نفقات إستغلال المنظومات الإعلامية	20	201
8 700	نفقات استغلال منظومة أمان	004	
1 700	استغلال منظومات إعلامية أخرى	099	
9 650	إكساء الأعوان	23	201
9 650	إكساء العملة وأعوان الإستقبال	002	
7 000	تكوين ورسكلة الأعوان	28	201
7 000	التكوين في التصرف حسب الأهداف	006	
145 000	خدمات أخرى لفائدة الإدارة	47	201
145 000	خدمات مختلفة	099	

350 000	جملة النشاط :
---------	---------------

350 000	جملة الوحدة العملياتية :
---------	--------------------------

## الوحدة العملياتية 2: الدعم والمساندة

## النشاط 2: التصرف في الموارد البشرية والشؤون المالية وتقديم الخدمات واللوجستيك

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
220 000	الأكرية والأداءات البلدية	01	201
220 000	الأكرية والأداءات البلدية	000	
30 000	إستهلاك الماء	02	201
30 000	استهلاك الماء	000	
376 000	إستهلاك الكهرباء والغاز	03	201
376 000	استهلاك الكهرباء والغاز	000	
237 000	الاتصالات	04	201
27 000	الاتصالات الهاتفية	001	
210 000	تراسل المعطيات	002	
8 000	إقتناء الأثاث	05	201
8 000	تأثيث الإدارة	001	
1 027 000	الوقود	06	201
168 000	شراء الوقود لوسائل النقل	001	
9 000	شراء الوقود للتسخين	002	
850 000	حصص الوقود لفائدة الإطارات المكلفة بخطط وظيفية	003	
32 750	نفقات البريد	07	201
32 000	المراسلات الإدارية	001	
750	مصاريف الحسابات الجارية بالبريد	002	
8 800	إقتناء المعدات	08	201
8 800	معدات التصرف الإداري	001	

30 000	مصاريف التأمين	09	201
30 000	تأمين وسائل النقل	001	
655 000	التعهد والصيانة	10	201
270 000	الإعتاء بالبنائيات	001	
200 000	تعهد وصيانة وسائل النقل	002	
160 000	تعهد وصيانة المعدات و الأثاث	003	
25 000	تعهد وصيانة الحدائق والنباتات	006	
33 000	مصاريف التنظيف	11	201
33 000	النفقات المباشرة للتنظيف	001	
135 000	لوازم المكاتب	13	201
135 000	لوازم المكاتب	000	
32 500	المطبوعات	14	201
7 500	المطبوعات الرسمية	001	
25 000	المطبوعات الخصوصية	005	
2 500	التوثيق	15	201
2 500	الوثائق المكتوبة	001	
61 000	الصحف والمجلات	16	201
61 000	الصحف والمجلات	000	
18 400	تعليق ونشر الإعلانات	18	201
16 000	نشر الإعلانات بالصحف و المجلات	001	
2 400	نشر الإعلانات بالرائد الرسمي	003	
258 000	مصاريف الإعلامية	19	201
13 000	شراء اللوازم والمعدات	001	
20 000	شراء منظومات	002	
225 000	نفقات الصيانة	003	
34 950	نفقات إستغلال المنظومات الإعلامية	20	201
9 000	نفقات استغلال منظومة "أدب"	001	
19 500	نفقات استغلال منظومة "إنصاف"	002	
450	نفقات استغلال منظومة "رشاد"	003	
6 000	تطبيقات المخطط المديرى المشترك للإدارة	005	
20 000	مصاريف الإستقبالات والإقامة	21	201

17 000	مصاريف الإستقبالات	001	
3 000	مصاريف الإقامة	002	
13 000	<b>مصاريف المهمات</b>	<b>22</b>	<b>201</b>
13 000	مصاريف المهمات	000	
135 000	<b>إكساء الأعوان</b>	<b>23</b>	<b>201</b>
135 000	إكساء العملة وأعوان الإستقبال	002	
15 700	<b>إرجاع مصاريف التنقل</b>	<b>24</b>	<b>201</b>
15 000	المنحة اليومية للتنقل	001	
700	إرجاع مصاريف نقل الأشخاص	003	
24 700	<b>مصاريف نقل الأشخاص</b>	<b>25</b>	<b>201</b>
200	مصاريف نقل الأشخاص بالداخل	001	
7 500	إشتراكات النقل	002	
17 000	مصاريف نقل الأشخاص بالخارج	003	
61 000	<b>تكوين ورسكلة الأعوان</b>	<b>28</b>	<b>201</b>
30 000	ملتقيات للتكوين	001	
3 000	تربصات تكوين	002	
28 000	التكوين في الإعلامية	004	
400	<b>نفقات طبية لفائدة الأعوان</b>	<b>30</b>	<b>201</b>
400	نفقات التداوي	001	
10 000	<b>تنظيم الإمتحانات والمناظرات</b>	<b>31</b>	<b>201</b>
10 000	تنظيم الإمتحانات والمناظرات	000	
2 000	<b>اللجان الطبية</b>	<b>37</b>	<b>201</b>
2 000	اللجان الطبية	000	
25 000	<b>مصاريف النزاعات والتعويضات</b>	<b>38</b>	<b>201</b>
25 000	أتعاب وإختبار ومصاريف أخرى	001	
36 500	<b>معاليم الجولان و العبور</b>	<b>40</b>	<b>201</b>
35 000	معاليم الجولان	001	
1 500	معاليم العبور	002	
34 800	<b>خدمات أخرى لفائدة الإدارة</b>	<b>47</b>	<b>201</b>
1 300	نقل الأثاث والمعدات	001	
3 500	اتفاقيات مع أطباء	005	

30 000	خدمات مختلفة	099	
272 000	تسديد متخلدات	80	201
272 000	متخلدات تجاه الشركة التونسية للكهرباء والغاز	003	
3 850 000	جملة النشاط :		

جملة الوحدة العمليائية : 3 850 000

جملة البرنامج الفرعي : 4 200 000

جملة البرنامج : 4 200 000

---

جملة الموارد العامة للميزانية 5 860 000

---

**\*\* الحسابات الخاصة في الخزينة \*\***

البرنامج 2 : حماية أملاك الدولة

البرنامج الفرعي 1 : حماية أملاك الدولة والمحافظة على حقوقها

الوحدة العملية 1: ضبط وتقييم ومراقبة وحماية أملاك الدولة والمحافظة على حقوقها

النشاط 1: حماية أملاك الدولة

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
	رمز الحساب : 09		
2 200 000	مصاريف النزاعات والتعويضات	38	201
100 000	أتعاب وإختبار ومصاريف أخرى	001	
2 100 000	تعويضات	002	
2 200 000	جملة النشاط :		

جملة الوحدة العملية : 2 200 000

جملة البرنامج الفرعي : 2 200 000

جملة البرنامج : 2 200 000

2 200 000

جملة الحسابات الخاصة في الخزينة

الجملة العامة : 8 060 000

السنة المالية: 2025

المهمة 12 : مهمة أملاك الدولة و الشؤون العقارية

جدول تفصيلي لنفقات التدخلات

\* \* الموارد العامة للميزانية \* \*

البرنامج 9 : القيادة والمساندة

البرنامج الفرعي 1 : القيادة والدعم والمساندة

الوحدة التشغيلية 1: القيادة

النشاط 1: قيادة ومتابعة مختلف أنشطة المهمة

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
1 000	منح جرايات عمرية مختلفة	05	300
1 000	جرايات عمرية	007	
834 000	منح لفائدة جمعيات ووداديات ذات صبغة إجتماعية	08	302
822 000	منح لفائدة جمعيات ووداديات ذات صبغة اجتماعية	000	
12 000	جمعيات ووداديات أخرى	099	
835 000	جملة النشاط :		

جملة الوحدة التشغيلية : 835 000

جملة البرنامج الفرعي : 835 000

جملة البرنامج : 835 000

---

835 000

جملة الموارد العامة للميزانية

---

835 000

الجملة العامة :